

2025年1月20日

星期一

第1954期

《重型汽车报》编辑部出版

国内统一连续出版物号 CN37-0061

## 认真学习习近平总书记重要讲话重要指示精神 听取党委班子成员履行全面从严治党责任情况汇报 山东重工党委召开会议

# 重型汽车报

客户满意是我们的宗旨



《重型汽车报》  
快速读报二维码

责编：郭文春 版式：冯晓更  
邮箱：zq85582247@vip.126.com  
编辑部电话：0531-58062248  
0531-58062247

本报讯 1月14日，山东重工集团党委书记、董事长满慎刚主持召开党委会议，认真学习习近平总书记在中国共产党第二十届中央纪委四次全会、中共中央政治局常务委员会会议和中央政治局民主生活会上的重要讲话精神，对西藏日喀则市定日县6.8级地震、审计工作作出的重要指示精神，听取党委班子于成员2024年度履行全面从严治党责任述职报告，并研究了加强总部思想作风建设、打造“五型”总部的意见。

会议强调，要认真学习贯彻习近平总书记的重要讲话重要指示精神，扛牢压实管党治党责任，深化“三不腐”一体发力，坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战。要持续巩固深化党纪学习教育成果，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，引导广大党员干部自觉学纪知纪明纪守纪，要聚焦主责主业，紧扣重大战略、重大项目、重大风险，强化重点领域审计监督，以高质量审计监督推动集团高质量发展。要牢固树立正确政绩观，胸怀“国之大者”，牢记“省之大计”，统筹谋划好全年各项工作，在我省绿色低碳高质量发展中走在前、挑大梁。要时刻牢记国企担当、始终扛牢社会责任，在重大灾害面前主动作为、尽力而为，充分发扬“一方有难、八方支援”的人间大爱精神。

会议听取了党委班子成员关于2024年度履行全面从严治党责任情况的汇报。会议强调，要坚定扛牢全面从严治党政治责任，统筹抓好管党治党和改革发展各项工作，将坚持党的领导、加强党的建设贯穿山东重工改革发展全过程各方面。要不断强化上下融合贯通的组织体系，拧紧管党治党责任链条，推动实现内容上全涵盖、对象上全覆盖、责任上全链条、制度上全贯彻。要充分发挥党建促发展的引领作用，推动企业党建工作和改革发展各项任务的同频共振、互促共进，努力把党的政治优势、组织优势转化为集团的治理优势、竞争优势。要持续深化风腐同查同治的工作机制，严格落实中央八项规定及实施细则精神，扎实开展“重德、重勤、重廉”廉洁文化建设活动，着力打造政治清明、干部清正、企风清朗的清廉重工。

会议审议通过了《山东重工集团关于加强总部思想作风建设、打造“五型”总部的意见》。会议指出，加强思想作风建设是打造“学习型、创新型、管控型、引领型、服务型”总部的重要举措，也是护航集团高质量发展、迈向世界一流的关键所在。要突出以上率下、层层带动，突出全员参与、共建共创，突出问题导向、实绩实效，力戒形式主义，步步为营、久久为功、持续提升，将活动成效体现到总部的过硬作风、良好形象、优异业绩上，充分调动广大干部员工的积极性主动性，凝聚起推动企业高质量发展的强大合力。

会议还研究了企业年金、补充医疗保险管理办法等事宜。

孙晴

## 山东重工集团党委理论学习中心组 围绕中央经济工作会议精神 开展专题学习研讨

本报讯 1月14日，山东重工集团党委理论学习中心组围绕中央经济工作会议精神开展2025年第1次专题学习研讨。集团党委书记、董事长满慎刚主持学习并讲话，党委理论学习中心组部分成员进行重点发言。

会议指出，2024年中央经济工作会议是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期召开的一次十分重要的会议。习近平总书记的重要讲话站位高远、视野宏阔、内涵丰富、催人奋进，具有很强的政治性、思想性、指导性。要准确理解当前中国经济形势与政策导向，抓住一切有利条件，克服一切困难险阻，把思想和行动统一到党中央关于经济形势的科学判断和2025年经济工作的决策部署上来。

会议强调，要深入学习贯彻中央经济工作会议精神，始终融入国家经济社会发展大局，准确把握改革发展总体要求和重点任务，以钉钉子的精神抓好集团改革发展各项工作，切实增强服务国家战略和山东发展的责任感、使命感。要树立系统观念，坚持守正创新，加强集团发展的前瞻性思考、战略性布局、整体性推进，持续补短板、强弱项，破瓶颈，不断推动经营管理价值链各环节持续优化提升，引领六大业务板块全面迈向一流。

会议要求，要锚定科技创新，深入推进产学研用一体化融合创新，高水平搭建起全球链合创新体系，大力培育新质生产力。锚定产品出口，主动融入高质量共建“一带一路”，全面推进产品、制造、配件、服务、金融、品牌的深度当地化，在全球叫响山东重工品牌矩阵。锚定战略转型，积极响应国家“双碳”目标，带动集团创新链、产业链、供应链向绿色化、智能化、数字化跃升。坚持实干为要，扛牢“走在前、挑大梁”的使命担当，奋力谱写高端装备制造高质量发展新篇章。

张永帅

永不懈怠 永立潮头 永争第一

## 山东重工集团召开2025年会



摄影 孙国祥

本报讯 1月18日，山东重工集团2025年会在济南召开，会议总结集团2024年经济运行情况，分析当前面临的内外部形势，科学谋划2025年重点工作安排，开启新征程、攀登新高峰、创造新业绩。山东重工集团党委书记、董事长满慎刚作题为《永不懈怠、永立潮头、永争第一 加速迈向世界一流的高端装备跨国集团》讲话，党委副书记、总经理王志坚主持会议，党委副书记、董事叶建军宣读表彰决定。

满慎刚指出，2024年是山东重工发展历程中极不寻常、极具挑战、极不平凡的一年。集团新的领导班子保持清醒理性、昂扬斗志、奋斗激情，在传承中发展、在守正中创新、在继往中开来，克服全球经济增长动能不足、各种不稳定和不确定因素增多，国内装备制造行业低位运行、内卷竞争加剧的双重压力，主要经营指标全面飘红，创历史新高水平。全年实现汇总收入5500亿元，同比增长9%；利润总额281亿元，同比增长29%，运营质效持续提升，盈利能力领跑行业，位列省属企业首位，整体呈现市场布局持续优化、行业领先优势更加巩固，全球协同全面升级、海外产业发展更加稳健，产品出口高位增长、业务增量贡献更加凸显，创新驱动加力提速、科技动能活力更加澎湃，深化改革全面加力、集团管控体系更加完善，思想共识持续凝聚、文化引领作用更加有力等六个特点。

满慎刚强调，2025年要围绕实现“十四五”胜利收官、做好“十五五”谋

篇定策，全力推进“12345”发展战略。“1”是始终锚定一个总目标：全力建设科技领先、绿色发展、世界一流高端装备跨国集团。“2”是力争实现收入利润“双突破”，不断向更高质量发展迈进。“3”是全力提速新能源、数智化、后市场三大战略转型。“4”是聚力深化四大改革；以“强总部、大产业、少层级、宽幅度”为原则，打造科学管控体系；以“国际化、专业化、高端化、市场化”为目标，加强人才队伍建设；以“争一流、重实效、育生态、激活力”为导向，提速创新机制改革；以“优主业、拓新业、促协同、保安全”为主线，深化产业整合优化。“5”是坚决打赢五大战役：坚决打赢国内市场上市量进位攻坚战，坚决打赢海外市场稳中向优攻坚战，坚决打赢产品出口高位增

长攻坚战，坚决打赢科技创新激发动能攻坚战，坚决打赢运营管理提质增效攻坚战。

满慎刚要求，集团战略目标的实现关键在于打造一支具有全球领导力和影响力的管理团队。各级管理团队要永葆危机意识、把握时代脉搏，打造高效学习力；敢于自我否定、主动求新求变，打造变革驱动力；保持开放胸怀、对标世界一流，打造全球驾驭力；树立全局意识、深化共创共享，打造战略协同力；凝聚思想共识、激发全员斗志，打造文化引领力。要紧紧围绕“走在前、挑大梁”，心无旁骛攻主业，一张蓝图绘到底，团结一致向前看，撸起袖子加油干，合力推动山东重工各项工作再上新台阶、开创新局面，奋力谱写高质量发展新篇章。

会议对2024年山东重工集团先进组织和个人进行了表彰奖励。满慎刚为“奋战四季度”攻坚活动一等奖、二等奖和特别贡献奖获奖单位颁奖，叶建军为2024年度企业文化之星获奖者和企业文化示范点获奖单位颁奖。

会议签订了2025年度党建工作目标责任状和经营目标责任状。满慎刚与王志坚签订山东重工集团2025年度经营目标责任状，与权属企业组织负责人签订2025年度党建工作目标责任状。王志坚与权属企业主要负责人签订2025年度经营目标责任状。

潍柴集团、中国重汽、山推股份、潍柴雷沃智慧农业、陕重汽、凯撒集团主要负责人作首季开门红表态发言。

年会期间还召开了专题报告会，邀请专家就全球经济形势、新能源与数智化转型发展、全球品牌与文化建设进行讲解授课。

山东重工领导班子成员、总部全体员工，国内主要权属公司领导班子成员，海外公司管理层、派驻代表等共700余人现场参加会议。

孙晴

## 满慎刚会见山东重工集团海外企业管理团队

本报讯 1月17日，山东重工集团党委书记、董事长满慎刚在济南会见德国凯撒、意大利法拉帝、美国PSI、美国德马泰克、法国博杜安、德国林德液压、德国欧德思、奥地利威迪斯等8家海外企业管理团队，围绕各海外企业2024年经营情况和2025年重点工作进行深入交流。山东重工集团党委副书记、总经理王志坚等领导班子成员参加会见。

满慎刚对集团海外企业取得的成

绩给予肯定，2024年集团海外产业继续保持稳健增长，运营质效和盈利能力大幅提升，为山东重工经营业绩创造历史新高作出了不可替代的贡献。

满慎刚指出，海外产业是山东重工实现高质量发展、全面迈向世界一流的重要支柱，要科学研判2025年经济形势，主动作为、精准施策，统筹谋划好全年各项工作。要坚定信心、下定决心，抢抓全球市场机遇，应

对各类风险挑战，增强工作的预见性、前瞻性、主动性，牢牢把握工作主动权，坚决实现首季开门红，全力完成2025年目标任务。要加强协同、形成合力，充分聚合国内外各企业的竞争优势，推动集团内部产业链、创新链、供应链、人才链共建共享、深度融合，不断放大集团战略协同效应。要上下同欲、激发活力，携手共绘最大同心圆，注重发挥团队作用，最大限度调动各级管理团队、全体干部员工的创新创业创造活力，让企业永葆生机，开创新局面、再攀新高峰、续写新辉煌。

海外企业负责人分别作了汇报，他们表示，山东重工全球产业资源优势为海外企业的持续向好发展提供了重要支撑和强大动能，2025年将进一步深化业务协同、强化竞争优势、拓展全球市场，向更高的经营目标发起挑战。

孙晴

## 山东重工集团慰问“三高”寒区试验队

本报讯 在新春佳节即将来临之际，1月10日—12日，受山东重工集团党委书记、董事长满慎刚委托，集团党委副书记、工会主席叶进军一行到黑龙江漠河走访慰问山东重工“三高”试验团队，现场调研了“三高”寒区试验工作进展情况，并在哈尔滨慰问营销一线员工，召开座谈会听取了集团各权属企业驻本地办事处的工作汇报。

神州北极漠河，近零下40摄氏

度的温度，白雪皑皑，呵气成冰。凌晨6点，试验队员在当天最冷的时刻进行车辆冷启动试验。叶进军来到试验现场详细了解天然气重卡、新能源大VAN等车辆的试验情况，观摩冰广场场地制动试验、冰雪环形道路制动试验等。他指出，“三高”试验队是一支英雄的团队，是集团的一面旗帜，要在集团科技创新进程中发挥更大价值。

叶进军强调，临近春节，山东重

工集团党委对大家非常牵挂和关心，他代表集团党委书记满慎刚对大家的辛勤付出和执着坚守表示慰问和感谢。希望大家扎实完成全年工作任务的收尾和总结，做好2025规划。特别是带队领导要抓好安全生产工作，确保每一位队员平安健康回家过年。

在哈尔滨，叶进军一行考察调研了当地市场，来到中国重汽办事处对大家进行慰问，并召开营销一线座谈会，听取山东重工权属企业本地办

处负责人的工作汇报。

他指出，驻外营销将士们常年奔波在外，为山东重工发展倾注了满腔热血，他代表山东重工集团党委，向全体驻外营销一线员工和家人致以诚挚问候和美好祝福。他鼓励集团驻外营销将士们，要永不懈怠、永立潮头、永争第一，勇担重任、主动作为，深入分析市场需求，不断完善服务体系，全力以赴夺取首季开门红！

孙晴

## 同心抗震 共渡难关 中国重汽“亲人”服务驰援定日

本报讯 1月7日，西藏自治区日喀则市定日县发生6.8级地震，灾情牵动着全国人民的心。时值寒冬腊月，救援与保障工作在艰苦条件下持续推进，中国重汽闻讯而动，立即协调西藏地区“亲人”服务站，驰援定

日！时间就是生命，中国重汽拉萨隆鑫“亲人”服务站在地震当天下午就筹集了移动板房、起重机车辆等物资装备，驶向目的地定日县，准备开展救援工作。中国重汽“亲人”服务救援

队与时间赛跑，经过白天的紧急筹备，两辆装载救援物资的豪沃轻卡星夜兼程，将“亲人”的温度传递到救援一线！

此外，“中国重汽·亲人”汇聚定日”活动同步进行中，400服务热线24

小时值守，为参与抗震救灾和当地受灾的车辆提供紧急救援服务并免费提供生活物资。后续会有更多中国重汽附近地区经销商与服务站加入救援队伍，与灾区群众一同共渡难关！

孙晴

济南卡车制造公司——

# 数智引擎驱动绿色“质造”新飞跃

□ 郭小辉



50辆电车顺利交付青岛港,80辆电车精准配送至上海码头,220辆电车浩浩荡荡发往东南亚市场……随着一批批新能源电车成功交付,代表着济南卡车制造公司正从昔日传统整车生产模式迈向绿色制造发展轨道。

## 优化机制 夯实绿色“质造”之基

好的质量源于对细节的精雕细琢,源于对标准的坚定恪守。在济南卡车制造公司生产车间,从新能源车架上线到电池组合、连接、吊装生产的每个环节和工序都有完整的检验流程和严格检验标准。为做好新能源电池的工艺管控,现场部全面梳理总结质检流程内的异常处置方式及技术要点,制定工艺标准,通过“每车点检、随机复检、重点查检”三级质检模式,全方位把控新能源质量以及产品装配品质,确保装配环节质量达标。

为推动质量前置管理,现场部归纳提炼出“325”质量管控模式,围绕产品入库、分装、装线3道重点工序将质量指标分为合格和不合格2个等级,实施自检、专检、巡检、过程检验和下道工序反馈5层质量管控,通过管控模式创新,不断加大新能源质量管控力度,实现由结果控制向过程控制转变,有效保障了产品质量。

在此基础上,他们充分发挥考核“指挥棒”作用,持续推进工艺质量考核评价体系建设,从激励和约束两个层面,倒逼一线人员不断“质”造精品。

## 数智加持 强化绿色“质造”之能

济南卡车制造公司以数智化转型为先导,全力推动绿色“质造”迈向新的高峰。利用信息化平台,深度融合制造过程、质量控制、交付能力,构建起较为完善的数智化新能源生产管理体系。

系,通过在生产线实施云监管,实现生产过程的数字化管理,有效减少生产异常情况的发生。绿色数智化还加强了与供应链上下游的信息共享与协同合作,通过实时共享库存信息、生产进度、物流状态等数据,实现了产品的可视化管理,极大地提高了整车制造过程中的响应速度和灵活性。

随着数智化转型的深入推进,通过协同反馈平台、端到端精准流程、数智生产模式等一系列创新举措,自动化设备与智能控制系统的深度融合,实现了生产制造的无缝对接,构建起高效的生产“神经枢纽”。现场部在绿色“质造”的道路上,不断探索创新,持续提升自身的核心竞争力,积极优化生产工艺,致力于打造高品质、低能耗

## 科学育才 激发绿色“质造”之力

整车制造就是靠精细的“手工”活,技能是根,品质是本。为传承工匠技艺,提升整车产品质量,济南卡车制造公司坚持“以用为本”,因地制宜出台横向打通、纵向贯通的人才推举制度,绘制全方位、多维度成长计划表。

一方面,科学育才,充分释放人力资源潜能。在工匠队伍建设方面,现场部立足生产实际,科学制定新能源人才培养计划,并细化培养方案,确定培养目标,引导青年员工潜心学艺,按照初级工、中级工、高级工进行技能等级

划分,并以此为依据明确生产任务分工,为新能源高质量生产做好保障工作。另一方面,多点开花,有力破除人才流动障碍。在确保完成生产任务的前提下,现场部认真梳理岗位职责要求,有序开展轮岗轮训,不同岗位员工在交流协作中学习技术,拓宽眼界,为生产流程优化、技术创新等增活力,添动力。另外,本着“缺什么补什么”的原则,公司经常性开展理论讲堂、实操培训、技能比拼等活动,让员工学有所悟、学有所得、学有所成。

展望2025年,济南卡车制造公司将以“一家人齐心干 誓夺首季‘开门红’”动员会为契机,团结协作、奋勇拼搏,创造更加优异的成绩,为实现新年新发展奠定坚实的基础。

## 三重 廉洁文化建设

盛瑞传动公司——

# 推动“重德、重勤、重廉”廉洁文化落实落地

□ 姚建朋

利用部门例会,专题学习“三重”廉洁文化,并根据集团党委和公司党委要求,将“三重”廉洁文化传达到每一名员工,落实到实际工作的各个环节。

盛瑞传动公司党委组织各级党政工团组成人员召开“三重”廉洁文化研讨会,各党支部书记、部门负责人、基层工会主席、团支部书记分别作主题发言,分享对“三重”廉洁文化的认识和理解,畅谈开展“三重”廉洁文化建设打造清廉盛瑞的措施打算。

盛瑞传动公司党委组织党务工作者、新发展党员、党员代表等,到潍坊昌邑市龙池镇烈士祠、柳疃镇丝绸博物馆开展警示教育和参观学

习,学习革命先烈英勇无畏的事迹和顽强拼搏的精神,感受中华民族传统文化的巨大魅力和艰苦创业的辉煌历程,这是一次思想的洗礼,灵魂的升华。

盛瑞传动公司党群通过开展“重德、重勤、重廉”廉洁文化建设打造清廉盛瑞,引导和要求全体党员干部员工以“永不懈怠、永立潮头、永争第一”精神为引领,积极践行“一家人、一条心、一起干、一定成”理念,将“三重”廉洁文化融入生产经营的各个环节,在企业高质量发展中“走在前、挑大梁”。

杭州发动机公司——

# “精”于标准作业工具 “益”于团队协作管理

□ 周晓冲 刘赫

## 精益管理



件,确保文件的时效性和准确性。

信息化管理系统的引入也为装配效率与质量提供了保障。分部在47个岗位上添加制造执行系统(MES),在60台设备上加载设备管理系统(EAM),开放权限允许员工访问相关文件资料,确保作业人员第一时间获取装配信息,系统同时关联现场工装周期检定与作业指导书更新系统,有效提升了现场管理水平,提高了生产管理效率,为员工岗位自主管理创造了条件。

## 工具标准化助力高效生产

趁手可靠的工具能帮助作业人

员更高效地开展装配工作。MC装配现场分部对全线工装工具进行细化管理,根据重要性将精度高、有安全风险的工具划分为A类,将有明确工艺尺寸要求的工装划分为B类,其他普通工装划分为C类,并对所有种类的工装工具进行定期校准检定,确保符合质量与工艺要求。此外,分部制定了统一的工具工装使用和维护标准,定期对定值气动、电动扳手进行校准,提高了工具的精确性和可靠性,同时安排专人对班组长、作业人员进行维护方法培训,确保全员都能规范使用、正确保养生产工具,进而为生产助力。

## 人员管理标准化促进团队提升

一线生产人员的素质提升与岗位设置对生产效率与产品质量有着最直接的影响。MC装配现场分部围绕员工技能提升制定了多项措施,为了实现新员工快速上岗、熟练掌握装配方法,分部定期开展培训班,由工艺技术人员集中讲授质量、生产等理论知识,然后分配至岗位点,由经验丰富的师傅传授实践操作方法与技巧,切实发挥“传帮带”作用,做到理论与实践相结合,大大提高了新员工的培训效果,稳定了分部及部门的生产秩序。同时,分部针对关键工序作业人员进行能力评估,对其安全意识、质量管控能力与作业流程进行评价,确保他们具备扎实可靠的操作能力。

在智能制造的大环境下,标准作业工具管理为生产秩序稳定带来的作用逐渐显著,MC装配现场分部通过科学运用标准作业工具,不断优化生产线结构,提高生产团队的素质技能,提升生产效率,为产品品质稳定提供了有效保障。未来,MC装配现场分部将继续拓展标准化管理思路,灵活运用标准化管理工具,为公司高质量发展提供不竭动力。

责编 李兵

## 企事录

# 中国重汽在第四届山东省企业文化优秀成果评选中荣获多个奖项

本报讯 (记者 郭文春)近日,山东省企业联合会、山东省企业家协会印发《关于公布第四届山东省企业文化优秀成果的通知》,中国重汽集团荣获多个重要奖项。

通知显示,中国重汽集团有限公司申报成果《构建创新文化驱动体系 点燃新质生产力发展引擎》、重汽(济南)车桥有限公司申报成果《以打造“七彩车桥”品牌为主线的企业文化建设》荣获一等奖,中国重汽集团济南动力有限公司发动机厂申报成果《打造“星文化”品牌工程 激活企业发展新动力》荣获二等奖。

近年来,中国重汽集团以科技引领为核心,以团队凝聚为基础,协同创新和平台服务双向发力,全力打造科技创新文化力,构建创新文化驱动体系,推动企业文化理念成为全体员工的行为规范和价值观,在迈向世界一流企业的征程中,跑出了高质量发展加速度。

# 集团公司举办2024年12月份包装突破1.3亿暨2025年揭榜挂帅项目授旗仪式

2024年12月31日,中国重汽集团举行“2024年12月份包装完成突破1.3亿暨2025年揭榜挂帅项目授旗仪式”活动,智能物流中心、重汽国际公司、重汽后市场公司、顺丰物流、同心智行公司等单位参加活动。

活动回顾并总结了2024年中国重汽集团国际后市场配件揭榜挂帅项目的丰硕成果。值得一提的是,在顺丰物流的积极努力下,12月份成功完成了1.32亿包装量,超额完成日均400万元的包装目标,日均包装量达到455万元,超出既定目标10%。通过表彰先进合作伙伴,进一步激发了团队的积极性与创造力,为全面完成2025年工作任务奠定了坚实基础。

在2025年后市场物流业务揭榜挂帅项目授旗仪式上,智能物流中心主任为同心智行公司、顺丰公司及五个重点业务突击队负责人授旗,象征着新征程正式开启。

2024年是集团公司市场配件物流业务取得显著进步的一年,全体员工齐心协力、共创佳绩,共同书写了集团公司在国际后市场配件领域的崭新篇章。展望2025年,中国重汽后市场公司将以更加饱满的热情和坚定的信念,勇迎挑战,把握机遇,共同开创集团公司国际后市场配件业务新辉煌。

于海森

# 集团公司召开制造执行系统MES第一期项目启动会

为推动集团公司整车制造过程的数智一体化建设,近日,集团公司在济南卡车制造公司莱芜厂区召开制造执行系统(MES)一期项目启动会。

制造执行系统以实施MES项目为契机,通过优化流程、重塑业务流程、去除冗余环节、提升运营效率等措施,实现各业务平台之间的横向互通和纵向精进。此外,启动会重点围绕“计划、生产、工艺、质量、异常、班组、运营”七大板块的过程管控,实现以订单交付为主线的拉动式生产,将整个集团公司数智化与自动化装备深入融合,最终达到提质量、保交付、增效益的目标。

张兆金

# 集团质量部举办“凝心聚力 质领未来”迎新年主题活动

在岁末之际,为深入贯彻“一家人、一条心、一起干、一定成”的企业文化理念,全力营造积极向上、充满活力的企业文化氛围,近日,集团公司质量部精心筹备举办了以“凝心聚力,质领未来”为主题的迎新年活动。

活动现场设置了“团队展示”“曲艺表演”“个人表彰”三个核心环节。质量部员工以饱满的精神、昂扬的斗志积极参与。质量部部长赵海表示:“过去的一年里,质量部共同面对了问题多、人员少、经验少等各种挑战,大家加班加点,不懈努力,舍小家顾大家,迎难而上,终于爬出沟沟坎坎,全面完成硬仗任务,充分彰显了团队的精神面貌和勇于挑战的决心。在此,感谢每一位家人的辛勤付出和无私奉献。”

活动结束后,质量部员工纷纷表示,充分感受到了公司的亲切关怀,体会到了团队归属感以及奋发向上的良好氛围,在新的一年将坚持立足岗位、履职尽责,扎实开展好各项工作,为实现“打造世界一流的全系列商用车集团”目标贡献力量。

刘华伟 李锐

济南车桥公司——

# 一家人一起干 驱动桥总成提质上量

近日,面对前所未有的生产压力,济南车桥公司前桥线迅速组建一支“精锐援军”,奔赴驱动桥线帮产,生产现场上演了一场争分夺秒的驱动桥“生产保卫战”。

此次帮产,是一个月以来前桥线对驱动桥线的第二次驰援行动,累计帮产47人次,不仅解决了生产燃眉之急,更彰显了公司内部团结协作、共克时艰的精神风貌,用实际行动诠释了“一家人、一条心、一起干、一定成”的企业文化理念。

各车间主任结合前桥装配帮产员工技术特点,灵活调配,分部长范春明、二部分副部长程传虎和安全员毛建伟下班后,等待夜班帮产的8名员工到岗,细心组织安全、工艺纪律岗前培训,并抽调9名骨干与帮产员工结成导师带徒对子,尽快适应MCJ桥装配节拍和装配工艺,提高装配效率。车间主任、安全员、施工员每天盯在生产一线,手把手进行操作指导,严格执行质量管理体系,自检与互检明确到人,确保产品质量稳定提升。

在大家共同努力下,这个新组建的班组首日完成出产驱动桥总成134根,质量检验100%符合工艺标准,为“大干一季度”,实现“开门红”打下良好基础。

程楠 韩福

党员先锋

# 笃行致远 匠心筑梦

## ——记2023年度集团公司党员先锋岗刘杨

□ 孙圣明

“年度企业文化之星”“集团公司劳动模范”“集团公司党员先锋岗”……集众多殊荣于一身，他就是济南卡车制造公司车身二部高级技师刘杨。性格刚毅、为人率真，他有着所有退伍军人的特质；不忘初心、牢记使命，在他身上诠释的是一名优秀共产党员的责任与担当。他以坚实的步伐、不懈的努力，在平凡的岗位上铸就非凡。

**口号再响，不如俯下身子去踏实干**

作为一名基层班组长，刘杨首先考虑的是如何做好文化的传播，尤其是近年来，在集团公司深厚文化底蕴的感染下，刘杨深知，唯有不断学习才能进步，唯有以身作则才能带好员工队伍。除了日常的文化宣贯与引导，他更侧重以自身的言行去感化身边的人。口号再响，不如俯下身子去踏实干，身为基层班组的“领头羊”，刘杨能够清晰掌握每位员工的脾气秉性和技能水平，工作中更是时刻警醒自己要严于律己，以实际行动潜移默化地影响他人、带动他人。正如一线班组人员所说：“他无论干什么，总是雷厉风行，冲锋在前，用自身的行动影响了我们所有的人，跟着他干，我们心里踏实。”也正因如此，他所带领的班组在历次的产能提升和瓶颈问题攻坚突破中总是成果显著。

**工作再忙，员工的事丝毫不能马虎**

在日常的生产中，“转战”于 HOWO 和 TX 线已经成为工作的常态，为最大程度满足客户需求，提升下道工序的满意度，刘杨在紧盯产能和质量的过程中，也会花费时间和精力去关注员工的思想动态。凭借其多年来积累的基层工作经验和独到的日常问题处理能力，刘杨在员工心中树立起了知心“老大哥”的形象，赢得了员工的广泛信赖。每当员工遇到任何困难，都愿意向他倾诉并寻求帮助。“对于线边工位器具的定置摆放问题，我不是很赞同我们班长的观点。”一名员工憋着心里话找到了刘杨。根据现



场的管理规定与实际运作情况，刘杨同样敏锐地察觉到了其中的不便之处。“整个产品的取放需要多绕一圈，费时费力不说，关键是还存在隐患，员工再小的事，我们也要常挂在心。”在他的协调下，定置问题很快得以重新规划并顺利解决。

**任务再重，保生产、保质量责无旁贷**

“前段时间，班次调整、人员调整、产量增加，我承受了很大压力，但在这关键

时刻，我深知不能有丝毫懈怠，必须‘豁出去，顶上来’。当时我们所有的班长拧成一股绳，团结一心，哪里有困难就冲向哪里，确保各项任务顺利完成。”刘杨的眼神笃定，在他看来，再重的任务都不允许任何人有任何的借口与推诿，越是困难时刻越要咬紧牙关、顶住压力，他带领班组长和团队成员骨干成立了先锋突击队，以高昂的精气神攻克了一场又一场难关。“人员不足、质量不稳定的问题有时在不经意间就会暴露，我们通过对问

题的溯本追源，及时制定纠错防错预案，提前进行相应的培训引导，反复进行探讨分析，在保障产能的同时，实现质量的稳定提升。”

专一行精一技，刘杨在工作中笃行不怠、全力以赴，充分彰显了新时期基层班组长的高度责任感与勇于担当的精神风貌。继往开来，他与团队成员们将矢志不渝地秉持“一家人、一条心、一起干、一定成”的理念，持续为企业的高质量发展贡献更多的智慧与力量。



“冲焊一班组，真厉害！”

在济南车桥公司，每当说起桥壳一线冲焊一班组，大家都竖起大拇指。该班组曾获得2022年度山东省创新方法大赛“三等奖”，2023年度山东省智能制造创新创业大赛“优秀奖”，2024年度中国质量创新与质量改进成果发表“推进级”。

冲焊一班组肩负重卡全系列桥壳冲压生产的重要任务，年生产桥壳8.6万根。班组现有成员15人，其中高级技师2人、技师6人。每一项荣誉，都是对这支团队不断创新、攻克克难精神的最佳注解；每一份成就都是对他们精益求精、追求卓越理念的最好证明；每一次进步都是对他们团结协作、锐意进取风貌的最美展现。

**创新驱动，质量生产双提升**

在生产环节中，为减少半桥壳加工过程中的废品，提高生产效率，解决热冲压工艺生产中模具抱模问题，班组通过现场调研与分析，总结得出了问题发生的主要原因并提出对应的解决措施。通过精确测绘、图纸设计、零部件制作、安装调试、数次验证等，他们利用三维建模技术，设计了一款新型防抱模装置并应用于生产中，彻底消除了人工处理抱模的问题，持续推动生产流程优化，废品数量实现大幅度削减，材料成本节约成效显著，直接经济效益实现稳步增长，成果斐然。目前此项目已获得国家新型实用专利。

**标新创异，筑牢安全防线**

作为团队的领航者，班组长寇传孟始终站在创新的最前沿，以身作则，带领团队攻坚克难。在班组安全建设中，为应对安全生产的新发展，一班组出“新招”创“新法”，从常规班组安全建设出发，以创建“学习型班组”、争当“知识型员工”为目标，工作重点放在提高员工的学习力、创新力和适应能力上，激励员工不断超越自我、注重实效，最终使创新活动在潜移默化中成为员工的自觉行动。

针对自动线2000T及4000T压力机充液阀、油路管道没有精确的监控手段等问题，班组长充分發揮模范带头作用，带领班组骨干以智能化、可视化为思路，采用系统计时器、增加防断电设置、安装触摸屏等，实现系统自动计算数据，并在触摸屏上进行相应的显示；改进后数据获取方式由原来的人工计算变为现场实时查看，可视化提升了100%；同时增加系统自动报警功能，实时监控高压油泵工作状态，杜绝安全隐患发生。

**匠心独运，打造优质精品**

班组高度重视团队智慧。立足常规建设，鼓励以“新招”创“新法”，积极应对生产挑战。在冲压压制半壳时，MCY12展开料长短头放置错误会导致批量半壳压反，后续工序无法进行，从而造成材料成本浪费，影响生产进度。为了避免问题反复出现，班组讨论制定了防错方案，即对MCY12展开料长端做标记。通过增加识别标记，可以快速有效地辨识出展开料在生产过程中应该放置的正确位置及方向，100%杜绝了展开料放错问题，彻底消除生产过程中的质量问题。

每一项改进，每一个细节的优化，都是班组成员集思广益、共同奋斗的结果。他们用实际行动证明，勇担使命、勇于创新，齐心协力抓质量，定能让产品真正达到精品标准。

**一线特写**

**心一家人一条心一起干一定成**



为贯彻落实“一家人、一条心、一起干、一定成”主题教育活动，近日，中国重汽与章丘区卫生健康局联合举办的“我为职工办实事”——“送健康进基层”心理筛查暨健康义诊活动走进济南部件公司，旨在为职工的身心健康与幸福生活保驾护航。

王伟 王旭

济南发动机厂机加工线缸盖二部一班以“思想上合心、行动上合拍、工作上合力”的工作理念为指引，秉持“一家人、一条心、一起干、一定成”的文化理念，努力打造富有文化力、创新力、凝聚力、协同力、战斗力的“五力”特色班组，在企业高质量发展道路上打头阵、挑大梁、担重任。

**思想上合心，凝心聚力打造钢铁团队**

“人心齐，泰山移。”班组长周国光深知团队思想统一的重要性。他带领班组成员以集团公司企业文化和发展理念为指引，通过组织“班组大讲堂”“班组学习日”、企业文化事迹宣讲活动和文化理念学习宣贯活动，推动班组成员思想统一与理念认同，构建了一支目标一致、积极进取、敢打硬仗的钢铁团队。同时，班组组织举办“员工生日送祝福”、“拔河比赛”等文体活动，加深了成员间的情感纽带，提升了班组的号召力、凝聚力和战斗力。近年来，班组荣获“全国青年安全生产示范岗”、集团公司“工人先锋号”、“十佳文化建设班组”等多项荣誉。

**工作上合力，协同高效推动任务完成**

在工作上，班组成员通过有效的沟通与协作，形成强大的团队合力，高效推进各项工作，确保任务目标如

## “三合”聚力齐奋进 践行奋进创佳绩

□ 李承磊 马文斌

期完成。机加工线OP210质量门工序是缸盖生产中的关键环节，对工件成品质量清洁度有重要影响，为保障产品清洁度，降低设备故障率，班组成员协同合作，定期对线体等各类设备设施进行维护保养，将设备综合效率OEE平均保持在86.89%，产品清洁度合格率达到100%。同时，班组创新实施了《新型柴油机发动机机缸盖生产线数字车间的改造及应用项目》，实现了多种机型的混线生产，通过应用视觉、MES、OCR等技术，实现生产信息搭建，推动了缸盖A线智能化、数字化生产。此外，班组通过在OP90/OP170工序增设质量检验环节，强化过程中的质量巡检，实现质量门一次性校验合格率99.86%，清洁度合格率达到100%。

**行动上合拍，全力以赴保障产品生产**

面对生产中遇到的疑难问题，该团队总能迅速

响应，精准施策，为安全生产保驾护航。机加工线OP170工序在进行座圈检测时，由于检测检具需插入工件内部且不能突出于工件外部，因此在检测结束后容易将其遗留在机床内，进而引发设备工装撞击事故，团队成员集思广益，利用3D打印技术设计外部支架，并结合智能控制逻辑，达到检具不归位机床无法启动的效果，有效避免了设备碰撞事故，大幅提升了设备效率与安全水平。2024年班组提交创新改善建议160余条，覆盖质量提升、工艺降本、设备改进等多方面，团队荣获山东省智能制造工业4.0三等奖两项、优秀奖两项，并荣获集团“创新型班组”称号。

济南发动机厂机加工线缸盖二部一班将秉持“永不懈怠、永立潮头、永争第一”的激情干事作风，持续打造一支顶得住、扛得住、打得赢的钢铁团队，为企业的发展提供强大动力、凝聚磅礴力量。



观热  
察点

# 中国重汽 2024 年销售重卡 24.5 万辆

## 获得销量和市占率“双第一”

销量排名	企业名称	12月销量	本月占比	同比增长	今年累计	累计市占率
1	中国重汽	19172	22.8%	91.7%	245031	27.2%
2	一汽解放	19122	22.7%	76.4%	182808	20.3%
3	陕汽集团	13403	15.9%	60.5%	150285	16.7%
4	东风公司	17468	20.7%	167.4%	144807	16.1%
5	福田汽车	5171	6.1%	7.4%	69819	7.7%
6	大运重卡	0	0.0%	-100.0%	21641	2.4%
7	徐工重卡	3300	3.9%	230.3%	21134	2.3%
8	江淮重卡	1193	1.4%	-51.4%	13630	1.5%
9	北奔重汽	1195	1.4%	-31.1%	11105	1.2%
10	上汽红岩	188	0.2%	-83.0%	6259	0.7%
11	其他	3980	4.7%	2.5%	35178	3.9%

数据来源：中汽协

近日，中国重汽发布 2024 年重卡销量情况。根据中汽协数据，2024 年我国重卡市场累计销售 901697 辆，其中 12 月份共计销售 84192 辆，环比 11 月上涨 22.9%，同比大幅增长 61.6%，市场一洗颓势、逆势上扬。

&lt;/