



**中国重汽**  
**SINOTRUK**

**Sinotruk (Hong Kong) Limited**  
**中國重汽(香港)有限公司**

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：03808



年報

**2020**





# 目錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	007
組織架構	009
集團概況	010
股東資料	011
董事長報告書	013
管理層討論與分析	016
董事及高級管理層	038
企業管治報告	047
董事會報告書	062
獨立核數師報告	084
綜合損益表	089
綜合全面收益表	090
綜合財務狀況表	091
綜合權益變動表	093
綜合現金流量表	095
綜合財務報表附註	098
五年財務概要	203

## 財務數據

	2020	2019	增加/(減少)	
				%
<b>經營業績(人民幣百萬元)</b>				
收入	<b>98,198</b>	62,613	35,585	56.8
毛利	<b>19,585</b>	12,219	7,366	60.3
本公司擁有人應佔溢利	<b>6,851</b>	3,474	3,377	97.2
<b>盈利能力及流動資金</b>				
毛利率(%)	<b>19.9</b>	19.5	0.4	2.1
淨利潤率(%)	<b>7.6</b>	6.3	1.3	20.6
流動比率(倍)	<b>1.1</b>	1.3	(0.2)	(15.4)
貿易應收賬款周轉率(日)	<b>41.9</b>	71.2	(29.3)	(41.2)
貿易應付賬款周轉率(日)	<b>186.1</b>	174.2	11.9	6.8
<b>銷售量(輛)</b>				
重卡				
— 內銷	<b>247,454</b>	129,424	118,030	91.2
— 外銷(包括聯營出口)	<b>30,961</b>	40,009	(9,048)	(22.6)
總數	<b>278,415</b>	169,433	108,982	64.3
輕卡	<b>181,013</b>	109,280	71,733	65.6
客車	<b>228</b>	1,187	(959)	(80.8)
以汽車融資銷售的卡車	<b>69,300</b>	34,133	35,167	103.0
<b>每股股份資料</b>				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	<b>2.48</b>	1.26	1.22	96.8
2020年末期股息, 每股股息				
港元	<b>1.04</b>	0.39	0.65	166.7
或				
人民幣	<b>0.88</b>	0.36	0.52	144.4

註：本集團於2020年4月從中國重汽收購大同齒輪的全部股權。由於本集團及大同齒輪在收購大同齒輪前後均為中國重汽共同控制，故收購大同齒輪視為共同控制下的業務合併。因此，大同齒輪的資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如大同齒輪一直為本集團一部份。截至2020年12月31日止年度本公司的綜合財務資料的比較期資料已重述而上述2019年財務數據也已重述。

# 釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「亞信科技控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01675)
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「交銀國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03329)
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國光大控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00165)
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中信大錳控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01091)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「達利食品集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03799)
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為本公司一家全資附屬公司(其全部股權被本集團收購後)
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元

## 釋義

「執行委員會」	本公司的執行委員會
「FPFPS集團」	FPFPS及其附屬公司包括大眾汽車和MAN SE
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「海南鈞達汽車飾件股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002865)
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃客車」	中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「江西銅業股份有限公司」	是一家在聯交所(股票代號：00358)及上交所(股份代碼：600362)上市的公司
「金山軟件有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03888)
「輕卡」	輕型卡車
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份在德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007, WKN 593700及代號MAN)

## 釋義

「Navistar International Corporation」	是一家在紐約股票交易所上市的公司(股票代號：NAV)
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2020年12月31日止年度
「產品收入」	重卡、輕卡與客車及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「遼寧曙光汽車集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600303)
「山東華泰紙業股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600308)
「上海保隆汽車科技股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：603197)
「上交所」	中國上海證券交易所
「山推工程機械股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000680)
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司
「銀建國際控股集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00171)
「上海加冷松芝汽車空調股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002454)
「華地國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01700)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會

## 釋義

「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「賽晶電力電子集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00580)
「TRATON SE」	一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所及NASDAQ STOCKHOLM上市(股份代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「青島啤酒股份有限公司」	是一家在上交所(股票代號：600600)和聯交所上市的公司(股票代號：00168)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和MAN SE的中間控股公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005，WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括曼集團)
「濰柴重機股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000880)
「濰柴控股」	濰柴控股集團有限公司，一家於中國成立的有限責任公司
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：02338)及深交所(股份代號：000338)上市
「同比」	同比
「浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002085)
「%」	百分比

## 企業資料

### 董事會

#### 執行董事：

蔡東先生(董事長)  
劉正濤先生(總裁)  
劉偉先生  
戴立新先生  
Richard von Braunschweig 先生  
曲洪坤女士  
李紹華先生

#### 非執行董事：

江奎先生  
Annette Danielski 女士  
Matthias Gründler 先生  
Andreas Tostmann 名譽博士

#### 獨立非執行董事：

林志軍博士  
楊偉程先生  
王登峰博士  
趙航先生  
梁青先生  
呂守升先生

### 執行委員會

蔡東先生(主席)  
劉正濤先生  
劉偉先生  
戴立新先生  
Richard von Braunschweig 先生  
曲洪坤女士  
李紹華先生

### 戰略及投資委員會

蔡東先生(主席)  
劉正濤先生  
Richard von Braunschweig 先生  
曲洪坤女士  
趙航先生

### 薪酬委員會

呂守升先生(主席)  
林志軍博士  
楊偉程先生  
梁青先生  
劉偉先生

### 審核委員會

林志軍博士(主席)  
王登峰博士  
呂守升先生

### 董事會秘書

戴立新先生

### 總部

中國  
山東省濟南市  
高新區華奧路777號  
中國重汽科技大廈  
郵編：250101

### 香港註冊辦事處

香港  
干諾道中168-200號  
信德中心  
招商局大廈  
2102-03室

### 公司秘書

郭家耀先生

### 授權代表

戴立新先生  
郭家耀先生

## 企業資料

### 主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司  
中國銀行股份有限公司  
中國農業銀行股份有限公司  
中國建設銀行股份有限公司  
交通銀行股份有限公司

### 法律顧問

#### 香港

禮德齊伯禮律師事務所

#### 中國

北京市通商律師事務所

### 核數師

安永會計師事務所

### 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

### 公司網站

[www.sinotruk.com](http://www.sinotruk.com)

### 證券代號

股票：03808.hk

### 投資者關係

投資管理與證券部

中國：電話(86) 531 5806 2545

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotruk.hk.com

### 公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

電郵：sinotruk@wsfg.hk



# 集團概況

## 業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、輕卡、客車等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向獨立第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。

## 營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

### (I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)、豪瀚及斯太爾，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

### (II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、成都和福建。本集團客車產品涵蓋6-18米全系列大中型客車，能源形式包括純電動、混合動力、氫燃料、雙源無軌、柴油以及天然氣，全面滿足不同客戶的需求，其生產基地在中國濟南。本分部也生產和銷售小型載貨車及其他車輛。

### (III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向獨立第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

### (IV) 金融分部

本集團金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、發行商業票據、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。融資服務輻射到國內大部分地區。

## 股東資料

### 2021年財務日誌

公布2020年全年業績	3月31日
2021年股東週年大會	6月29日
2020年末期股息除息日期	7月5日
享受2020年末期股息日期	7月8日
遞交人民幣股息選擇表格 的最後時限	7月29日 下午4時30分
公布2021年中期業績	8月
寄發股息單	9月10日

### 2020年股息

建議2020年末期股息	每股港幣1.04元或 人民幣0.88元
股息派付比率(附註)	35.5%

### 股份資料

股份代號	03808.hk
於2020年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣46,010百萬元
買賣單位(每手)	500股

### 有權出席2021年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2021年6月23日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2021年6月24日至29日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2021年6月29日

### 有權獲派2020年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2021年7月6日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2021年7月7日至8日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2021年7月8日

### 重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東183  
號合和中心17M樓

電郵：securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東183  
號合和中心17樓1712-  
1716號舖

電話：(852) 2862 8555

附註：回顧期相關股息除以回顧期本公司擁有人應佔溢利計算。

## 股東資料

### 回顧期內股價

最高股價	25.55 港元
最低股價	11.24 港元
平均收市價	18.54 港元



### 於 2020 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比
1 — 500	6,647	78.2%	3,290,546	0.1%
501 — 1000	1,212	14.2%	1,212,000	0.1%
1001 — 2000	524	6.2%	825,500	0.0%
2001 — 10000	100	1.2%	395,000	0.0%
10001 — 100000	18	0.2%	518,000	0.0%
100001 — 500000	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	3	0.0%	2,754,494,793	99.8%
	8,506	100%	2,760,993,339	100%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

## 董事長報告書



**蔡東**  
董事長

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度之營運結果及展望。

### 卡車市場

2020年，面對嚴峻複雜的國內外環境，特別是新冠肺炎疫情的嚴重衝擊，中國政府堅持統籌疫情防控和經濟社會發展，取得重大戰略成果。疫情得到有效控制，經濟呈現穩定恢復增長態勢。第一季度受新冠肺炎疫情影響，重卡產銷量大幅下滑。但自第二季度開始，隨著國內疫情得到全面控制，復工復產進展順利，加之國三

車淘汰、排放升級、治超治限等一系列政策利好因素刺激，重卡更新需求不斷增長，全年市場呈現前低後高的走勢。根據中國汽車工業協會統計資料，全行業實現重卡銷售約161.9萬輛，同比增長37.9%，重卡行業表現超出預期。輕卡市場，隨著國內疫情得到有效防控，「新基建」項目陸續啟動，環保升級加快推動老舊柴油貨車報廢更新，加之中短途冷鏈物流、電商快遞行業運輸需求擴大等因素綜合作用，同比實現較快增長。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現輕卡銷售約219.9萬輛，同比增長16.8%。

## 董事長報告書

### 本集團營運情況

2020年是本集團發展史上具有里程碑意義的一年。我們抓住中國卡車行業高位增長的機遇，取得了歷史最好成績。回顧期內，本集團累計實現整車銷售459,656輛，同比增長64.2%。其中實現重卡銷售278,415輛，同比增長64.3%；輕卡銷售181,013輛，同比增長65.6%。

回顧期內，本集團實現營業收入人民幣98,198百萬元，同比增長56.8%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣6,851百萬元，同比增長97.2%，是國內卡車行業效益最好的企業之一。

在這一年裡，我們全力克服新冠肺炎疫情的影響，在行業內率先實現復工復產，積極搶抓發展機遇，不斷刷新產銷量記錄，特別是重卡產品銷售實現歷史性跨越，市場佔有率大幅提升。

在這一年裡，我們的產品結構調整取得顯著成效，新黃河幹線物流牽引車的重磅發佈引起社會各界高度關注和強烈反響，TH7等明星產品重磅升級，全系列產品持續優化，為客戶創造了更高的價值。

在這一年裡，我們的營銷工作邁上了新台階，以更加高效的決策機制和更加靈活精準的商務政策，支持國內營銷團隊在多個重點區域和細分市場打贏了翻身仗；國際市場頂住壓力，繼續佔據行業半壁江山，實現重卡出口連續16年位居於行業前列。

在這一年裡，我們打贏了重點項目建設攻堅戰，2020年11月19日中國重汽智能網聯(新能源)重卡項目正式投產，具備數字化、自動化、模塊化與柔性化等特點的新生產基地，將為中國重汽製造水平邁向一流提供強有力的支撐。

在這一年裡，我們面對汽車行業「新四化」發展趨勢，集中配置優勢資源，全力做好智能網聯、新能源產品準備，為未來中國重汽的持續健康發展奠定了更加堅實的基礎。

## 董事長報告書

### 展望

2021年，隨著各國新冠肺炎疫苗陸續上市並開始接種，以及部分經濟體加大刺激經濟的政策，預計到2021年底，全球經濟有望恢復到疫情前的水平。根據IMF最新報告，今年全球經濟預計增長5.5%。中國政府將2021年中國GDP增長目標確定為6%以上。

縱觀國內卡車行業，仍將是機遇與挑戰並存。治超治限、國三車淘汰、新老基建項目陸續落地，國六排放標準正式全面實施等諸多利好因素在上半年還將刺激卡車市場需求。但隨著國三車輛淘汰的逐步完成，對卡車的更新需求減弱，加之近幾年卡車市場投放量較大，部分市場需求被提前透支。因此，預計2021年卡車市場規模將從高峰回歸常態，行業規模預計出現一定程度的下降。

本集團依然將客戶滿意是我們的宗旨作為企業的核心價值觀，將實現全系列商用車國內領先，世界一流作為企業的戰略願景。我們將持續強化技術研發，優化產品結構。聚焦重點細分市場，實現精準突破。完善營銷服務體系，提高客戶滿意度。推進信息化升級和數據應用，加快數字化轉型。努力實現本集團持續健康發展。

### 股息

董事會建議就截至2020年12月31日止的財政年度派發末期每股股息港幣1.04元或人民幣0.88元。

董事長

蔡東

2021年3月31日

# 管理層 討論與分析



## 管理層討論與分析

### 市場回顧

#### 卡車市場

2020年，面對嚴峻複雜的國內外環境，特別是新冠肺炎疫情的嚴重衝擊，中國政府堅持穩中求進工作總基調，堅持統籌疫情防控和經濟社會發展工作，加大宏觀政策的對沖力度，疫情防控工作和經濟社會發展取得重大戰略成果，經濟社會穩定持續恢復。固定資產投資在年初大幅下降的情況下增速穩步回升，結構持續優化，復蘇態勢不斷鞏固。2020年GDP同比增長2.3%。

回顧期內，雖然受新冠肺炎疫情的嚴重影響，第一季度卡車產銷量大幅下滑，但從第二季度開始，國內經濟迅速恢復，在「以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進」的新發展格局的帶動下，政府實行寬鬆的金融和貨幣政策，工程建設項目穩定增長，國內市場經濟保持活力，為重卡行業的穩定發展提供了有力支撐。此外，政策法規導向刺激作用越發明顯，「藍天保衛戰」三年行動收尾、國三柴油車加速淘汰、國四車輛部分區域限行、治超治限趨嚴、環保治理等政策不斷引導重卡市場轉向合規運營、高效運輸、安全可靠、綠色環保方向發展。根據中國汽車工業協會統計資料，全年重卡行業共實現銷量約161.9萬輛，同比增長37.9%，重卡行業表現遠超預期。輕卡市場方面，在經歷了年初的新冠肺炎疫情導致的市場低迷之後，隨著國內疫情得到有效控制，「新基建」項目陸續啟動，環保升級加快推動老舊柴油貨

車報廢更新，加之防疫物資、電商行業運輸需求擴大，高速公路減免通行費用等因素綜合影響，輕卡行業逐步恢復。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現輕卡銷量約219.9萬輛，同比增長16.8%。客車市場方面，受疫情影響，市際客運班線停運，市內公交通流量大幅減少，抑制了市場需求，採購量急劇下滑。公交及公路客車企業整體表現不盡人意，銷量同比均呈現下降走勢。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現客車銷量約44.8萬輛，同比下降5.6%。

#### 融資市場

2020年，中國政府繼續採用貸款市場報價利率(LPR)機制。回顧期內，一年期LPR下調2次，五年期LPR下調2次。於2020年12月31日，一年期LPR為3.85%，五年期LPR為4.65%。

### 經營回顧

#### 重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡278,415輛，同比增長64.3%；重卡分部總收入(重卡銷售及提供服務給該等客戶)人民幣83,140百萬元，同比增長60.5%。經營溢利佔本分部總收入比率為6.3%，同比下降0.6個百分點，主要原因是增加研發費用，保修費用，提前退休和離職計劃的準備金等。

## 管理層討論與分析

### 國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售247,454輛，同比增長91.2%。

本集團致力於打造全價值鏈營銷，實現客戶運營價值最大化，提升集團的經營質量。公路車板塊，在持續維護現有快遞、快運、危化、冷鏈等高端物流客戶的同時，實現普貨運輸、大宗原材料運輸市場突破。聚焦長途幹線、快遞快運、冷鏈運輸市場，穩固提升品牌形象；聚焦中長途專線、零擔散貨市場，搶佔中高端市場；聚焦燃氣車市場，利用發動機優勢，燃氣車銷量同比大幅增長；聚焦普貨、砂石等中短途市場以及煤炭運輸市場，實現載貨車銷量新突破；聚焦危化運輸市場，憑藉汕德卡優秀品質，繼續佔領國內高端重卡市場制高點。回顧期內，本集團牽引車銷量同比增長約157%，載貨車銷量同比增長約145%（數據來源：國內重卡保險數據）。在工程車板塊，加快產品轉型，聚焦標載城建渣土、混凝土運輸以及公路運輸自卸，重點推廣法規版、輕量化版車型，繼續保持行業領先地位。回顧期內，本集團自卸車銷量同比增長約24%（數據來源：國內重卡保險數據）。聚焦專用車細分市場，加大國六專用車開發推廣，不斷擴大環衛車、泵車、消防車等專用車銷量。回顧期

內，本集團專用車銷量同比增長約21%（數據來源：國內重卡保險數據）。

回顧期內，本集團正式推出新一代黃河重卡，車輛風阻系數降至0.4以下，僅風阻優化就能為用戶帶來8%的燃油節省率，內飾設計以駕駛員為中心，營造更舒適、更便利、更符合人機工程學的內飾環境。重磅推出HOWO-TH7，依託最具競爭力的燃油經濟性、高顏值的外觀內飾、獨創的無憂換擋與「悅享副駕」，為客戶提供前所未有的駕乘體驗。

於2020年12月31日，國內共有1,115家經銷商銷售本集團重卡產品（其中4S店123家，品牌專營店168家）；1,888家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及135家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

### 國際業務

2020年，新冠疫情在全球範圍內爆發，各國紛紛出台隔離、封鎖、限制社交等措施，經濟發展受到重創，國際市場面臨前所未有的嚴峻挑戰。除中國以外，全球主要經濟體經濟均出現不同程度的下滑。面對嚴峻的經濟形勢，本集團堅持市場開拓和新冠病毒防疫雙線作戰，在激烈的市場競爭中穩固了集團的市場地位。

回顧期內，本集團重卡聯營出口30,961輛，同比下降22.6%，實現重卡出口總收入（含聯營出口，非公認會計財務數據）人民幣8,260百萬元（2019：人民幣12,167百萬元），同比下降32.1%。根據內部出口數據，本集團連續十六年保持國內重卡行業出口前列。

## 管理層討論與分析



海外收入與聯營出口收入的對賬：

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
海外收入	6,362	9,986
聯營出口收入	2,390	2,235
聯營出口收入總額	8,752	12,221
非重卡出口總收入 (含聯營出口)	(492)	(54)
重卡出口總收入 (含聯營出口)	8,260	12,167

聯營出口為本集團對國內出口經銷商的銷售而這些經銷商已提供運輸文件以證明直接出口其海外客戶。董事認為聯營出口為本集團出口業務的一部分。

回顧期內，本集團深入挖掘海外細分市場，通過產品精準導入，汕德卡及豪瀚系列產品出口銷量同比均實現大

幅增長。通過對經銷商制定積極的商務扶持政策，非洲、東南亞等部分出口市場的銷量實現大幅增長。搶抓市場機遇，充分利用當地的政策優勢，在中美洲市場實現天然氣車輛批量銷售，形成新的出口增長點；精準分析用戶需求，實現精準促銷，通過境內外聯動、專項調度，提升了集團在中亞地區的市場佔有率，進一步提高了本集團的品牌形象和產品知名度。

於2020年12月31日，本集團已在110多個國家發展經銷網點約256個，服務網點約277個，配件網點約239個，在9個國家和地區合作建立境外KD生產工廠12個，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞及俄羅斯和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。

## 管理層討論與分析

### 輕卡及其他分部

回顧期內，本集團銷售輕卡181,013輛，同比增長65.6%，銷售客車228輛，同比下降80.8%。輕卡及其他分部實現總收入(輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶)人民幣14,817百萬元，同比增長45.1%。經營溢利佔本分部總收入比率為3.1%，較上年同期虧損10.9%，改善14.0個百分點，主要因銷量上升以及貿易應收賬款減值撥備較上年同期大幅減少。

回顧期內，重汽(濟南)輕卡有限公司在新冠肺炎疫情期間，拓展網絡直播渠道，在疫情緩解後，繼續推進線下行銷+網絡直播活動，有力提升HOWO輕卡品牌知名度。加強農村、綠通、商貿、快遞等細分市場開發，關注用戶需求，促進各車型銷量的不斷提升。同時，在穩固傳統優勢市場的基礎上，加大對輕標載市場的開發力度，不斷提高輕標載市場的銷量。

中國重汽集團成都王牌商用車有限公司聚焦精品主銷車型，快速響應市場需求；制定標準化渠道運營手冊，建

立嚴格的渠道准入、退出及季度運營評價機制，提高營銷渠道的運營標準，積極培育優質的銷售渠道。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司根據法規政策和市場運行情況，調整產品結構，及時開發和導入適應市場及用戶需求的輕量化產品。全面開展經銷商全價值鏈能力提升，各層級網絡質量顯著提升。依託網絡平台，進行線上推廣宣傳活動，同時開展線下行銷活動，促進銷量增長。聚焦細分市場，在城際物流、城市配送、商超、綠通等細分市場進行產品導入，實現銷量突破。

中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司緊跟行業主流配置，突出產品總成優勢，充分體現高可靠性、低噪音及低維護成本等優勢，滿足不同區域的客戶需求。

於2020年12月31日，本集團收購濰柴(重慶)汽車有限公司(現稱為「重汽(重慶)輕型汽車有限公司」)，該公司主要從事生產和銷售小型載貨車及其他。



## 管理層討論與分析

於2020年12月31日，本集團國內共有輕卡經銷商1,398家(其中4S店58家及品牌店347家)，2,813家服務站提供輕卡產品售後服務，49家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務；客車經銷商11家，138家服務站提供客車產品售後服務。

### 發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機283,947台，同比增長57.8%，實現銷售總收入(發動機銷售)人民幣26,966百萬元，同比增長83.9%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的5.5%，同比下降2.7個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為15.0%，同比增長1.9個百分點，主要因為銷量大增，規模增益，提高利潤。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的發動機產品不斷獲得使用者的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、工程機械製造商銷售。

回顧期內，本集團對MC系列國五發動機進行持續優化，根據不同細分市場對發動機動力性、經濟性的不同需求，精準優化，推出專門的硬件配置及軟件程式，使產品在細分市場表現更加優異。本集團MT系列燃氣機以穩定的可靠性，極低的氣耗贏得了用戶的青睞，市場佔有率穩居行業前列。推出了MC全系列高效SCR技術路線國六發動機，目前已經在本集團所有車型上進行了裝車試銷，為2021年國六產品排放升級做好了充分的準備。

### 研發實力

本集團具備全系列商用汽車綜合研發能力，整車研發水平與國際接軌，關鍵總成零部件接近國際水平。已建立了以獨立研發為主、以產學研合作為輔助的自主創新開發體系。

本集團汽車研究總院是新產品研發和試驗的綜合科研基地，是首批國家認定企業技術中心和國家重型汽車工程技術研究中心，通過對整車及車身技術、關鍵總成及核心零部件技術、整車及總成零部件試驗檢測、重型汽車新材料、新工藝開發的研究與推廣，本集團形成了行業領先的車身、動力系統、傳動系統、電子控制系統和整車匹配等五大核心優勢，建立了技術管理、設計開發、中試生產和試驗檢測等軟硬件相對完善的研發體系，搭建起可同時啟動多個並行項目的產品研發平台。

回顧期內，本集團汽車研究總院堅持戰略引領和創新發展，緊密圍繞市場需求，加快產品優化升級和結構調整，實現了多項關鍵技術新突破。在整車領域，取得一批新的創新成果，適應了市場需求。其中，在降油耗、輕量化、換擋優化、新車型開發等方面取得積極進展。在發動機領域，持續優化國五發動機，使產品在細分市場表現更加優異。推出全系列高效國六發動機，為國六產品排放升級做好充分準備。

## 管理層討論與分析



回顧期內，本集團參與制定及修訂的重卡行業標準包括「車輛右轉彎提示音要求及試驗方法」、「車輛行駛跑偏試驗方法」、「汽車爆胎應急安全裝置性能要求和試驗方法」、「危險貨物道路運輸營運車輛安全技術條件」等，共計9項。回顧期內，本集團汽車研究總院進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共274項。

### 金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入(利息及費用收入)為人民幣1,786百萬元，同比增長12.5%，外部收入為人民幣1,337百萬元，同比增長36.4%。經營溢利佔本分部總收入比率為42.7%，同比下降16.2個百分點。主要原因是為促進整車銷售，推出了較為優惠的金融產品。

2020年，面對突如其來的疫情，本集團專項推出惠及大眾的貸款緩供方案，借助緩供管理系統及疫情期間不記徵信功能，幫助客戶解決了臨時性還款困難，維護了集團客戶忠誠度，有效的控制了金融業務風險。此外，積極引導和推動社會金融服務平台協助整車銷售，充分

發揮廠家金融的龍頭帶動作用，在充分防範和控制金融風險的前提下，為客戶提供行業內最具競爭優勢的利率水平。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車69,300輛，同比增長103.0%。

於2020年12月31日，本集團金融分部已建立22個業務部，融資業務輻射中國內地，汽車消費信貸業務進一步完善。

### 主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡、輕卡及客車的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於本報告期內的股東回報。

## 管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至12月31日止年度的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要財務指標	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
重卡銷售量(輛)	278,415	169,433	168,048	156,243	91,511
輕卡銷售量(輛)	181,013	109,280	134,046	107,660	77,961
客車銷售量(輛)	228	1,187	1,553	2,507	2,844
收入	98,198	62,613	62,728	55,458	32,959
本公司擁有人應佔溢利	6,851	3,474	4,346	3,023	532
經營活動產生的現金淨額	19,492	8,979	3,993	5,155	5,238
資本開支	3,359	1,363	1,621	1,245	641
資產負債率	68%	56%	56%	58%	55%

附註：本集團分別於2020年與大同齒輪以及於2019年與豪沃客車在共同控制下作出業務合併，2019年數據已重述大同齒輪數據，2018年數據只是重述豪沃客車數據而2016年至2017年數據沒有重述任何業務合併。

## 管理層討論與分析

### 與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視且一直與本集團客戶、業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團致力為客戶提供完善的服務，以《「親人」服務手冊》為核心建立了「親人」服務品牌，搭建由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系。通過24小時400熱線、「智慧重汽」app等途徑，對內外客戶反饋進行定期專項分析；開通國內、國際售後服務一線通，滿足國內、國際售後服務需求；修訂《國內顧客滿意度測評程序》，以保證客戶滿意度評價更加科學客觀；建立暢通的投訴渠道和稽查標準，對投訴建議做到合法、合理和及時處理；建立各項服務全過程監控指標體系，不斷提升服務時效和修復效率。2020年，本集團共收穫客戶滿意度調查2,492份，客戶滿意度達到8.48分(滿分10分)。

本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》、《缺陷汽車產品召回管理條例實施辦法》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求。我們建立了完整的產

品召回工作程序，包括識別、收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息，並組織做好《缺陷汽車產品召回綜合信息管理平台》中企業信息及產品信息的日常備案維護工作。針對缺陷產品，我們會主動召回(或指令召回)，並對缺陷產品採取相應的糾正和預防措施，維護客戶利益。

本集團以互信為基礎與供應商保持長久的合作關係，並以公平公開為原則採購物料及服務。本集團通過制定明確的規章制度對供應商的准入、管理和考核進行全流程管理，同時積極組織供應商定期開展交流培訓，帶領供應鏈企業共同實現在環保、安全與健康領域的社會責任承諾，推動供應鏈體系建設高質量發展。通過採購委員會辦公室，對各附屬公司的首家供貨商進行審核，後續同類別產品供貨商審核由各附屬公司自行進行。通過《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》，建立了嚴格的供貨商篩選流程，使其提供的產品或服務符合本集團要求。通過不同的渠道和方式向供貨商傳遞環境及質量政策，要求供貨商滿足相關行業和環保要求，通過與供貨商簽訂採購協議，要求供貨商履行相關社會責任。

本集團重視每一位員工的成長與發展，為員工提供完善的績效考核和晉升體系。本集團堅持戰略和業績導向，基於全新打造的崗位圖譜，建立本集團全新的績效考評機制，運用積分晉升方法，實現員工的動態晉升，並

## 管理層討論與分析

同步建立科技研發人員動態破格晉升機制，拓寬科研項目人員晉升通道，激發科研項目人員在科研領域做出更大貢獻；同時，本集團打通員工職業發展通道，對於管理、技術等專業技術人員，打造管理、技術專家晉升通道；對於操作族人員，搭建技能型人才「技能專家」和「金藍領」雙晉升通道。本集團通過《領導幹部選拔任用管理暫行規定》，採取公開競聘與組織考察相結合的選拔方式，暢通領導幹部的晉升通道。本集團注重豐富員工職業技能培養，努力為每個人提供培訓學習的機會和平台，建設高素質員工隊伍。修訂《培訓管理程序》，完善員工三級培訓管理模式；梳理《內部培訓師管理工作流程》等培訓管理制度，建立高效完備的各類模塊內訓師隊伍；優化師資考核激勵機制，建立授課評價體系，滿足企業發展和員工成長所需各級各類培訓的需求，提高員工培訓質量。

本集團為員工繳納社會保險，通過《社會保險費申報繳納管理辦法》，統一為員工申報繳納基本養老保險費、基本醫療保險費、失業保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險。本集團遵循職業病防治「預防為主，防治結合」的工作方針，按照《中華人民共和國職業病防治法》等

法律法規規定，制定《職業衛生管理辦法》、《職工勞動保護和職業病防治控制程序》等管理制度，強化職業健康安全體系建設，預防職業病發生。

本集團僱員的薪酬組合包括基本薪金、津貼、醫療計劃、公積金計劃、佣金及酌情花紅。本集團的薪酬政策（包括晉升、花紅、加薪及其他福利）乃根據本集團的營運業績、僱員個人表現、工作經驗、相關職責、績效、資歷及能力，以及可與現行市場慣例、標準及數據比較的福利制定。本集團的薪酬政策由本集團管理層定期檢討。回顧期內，本集團的僱員（包括董事）開支（包括薪酬、退休福利及其他福利開支）約為人民幣7,640百萬元，同比增加54.6%。本集團於2020年12月31日並沒有認股期權計劃。

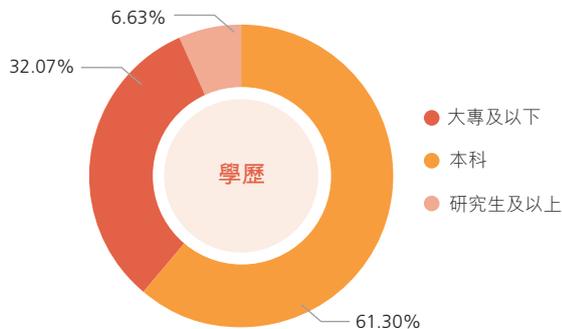
本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術

## 管理層討論與分析

工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。本集團還制定了《專兼職培訓師聘任管理辦法》，充分利用集團內部的各類優秀人才和社會培訓資源，建立專業的培訓師隊伍，滿足企業發展和員工成長的需求。

於2020年12月31日，本集團聘用員工合計25,469名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	263	1
技術及工程人員	2,704	11
研究及開發人員	2,158	8
製造人員	14,809	58
經營及銷售人員	2,039	8
市場推廣人員	265	1
一般及行政人員	3,231	13
合計	25,469	100



## 主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

### 1. 質量風險

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

在質量體系管理方面，本集團完成質量體系優化升級項目，將質量管理體系標準全面升級至IATF16949標準。依照相關標準對質量管理體系進行了總體策劃，使其適用於產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程。同時在質量改進方面，2020年本集團開展了MC13排氣歧管質量提升(優化排氣歧管結構)、氣助後處理系統質量提升(DCU密封性、DCU程序)、懸架質量提升(優化橡膠支座改結構和橡膠材料提高可靠性)、傳動軸及支撐系統質量提升項目(切換尼龍塗覆)等質量改進項目共計29項，截止2020年12月底，已全部完成改進，項目完成率100%。

在質量策劃方面，2020年本集團從研發、製造過程、質量成本、售後服務等共設立97項指標，每月對各項指標進行監控管理，針對不達標項目，督促各責任單位制定整改措施並實施驗證，確保各項指標處於受控狀態。

## 管理層討論與分析

在產品一致性管理方面，組織開展了車輛備案參數一致性核查工作，降低了企業違規風險。編製發佈《車輛及發動機環保一致性檢驗管理流程》，並根據流程組織完成整車PEMS檢驗、發動機環保一致性台架試驗及在用車環保符合性檢查，有效保障車輛環保一致性，滿足了國家相關排放法規要求。

### 2. 健康安全環保風險

本年度生產經營活動持續高產能運轉，加之新冠疫情、人員變化較大等因素，為安全生產帶來了嚴峻的考驗。隨著國家在環保方面各項標準持續提高，相應管理要求也隨之提升。本集團所面臨的職業健康、生產安全控制及不符合環保法律法規造成的限產、停產、罰款、徵信等風險。

應對措施：

始終堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針，不斷完善安全管理體系，深化隱患排查治理，落實督導監管，持續提高安全管理水平，安全生產工作整體平穩運行。

結合安全專項任務書要求，修訂完善17項安全管理制度，全面規範各項管理，順利通過職業健康安全管理体系認證與安全生產標準化年度評審。

針對生產形勢的需要，結合生產安排，從安全責任制入手，每月提前制定檢查計劃，定期排查各級管理人員安全履職盡責情況，一線員工安全操作規程熟知、熟用情況，嚴格執行安全考核，提高全員安全意識，杜絕人身傷害事故。

高度重視環境政策及表現，意識到其對於企業可持續發展的重要性。在內部制訂落實《環境保護管理辦法》，嚴格規範日常生產過程中三廢的產生與排放管理，均要求處置達標後進行排放，進一步減少自身生產運營環節所帶來的負面影響，保護周邊生態，貫徹安全生產、環保節能工作的思想與戰略。

利用線上培訓平台，開展企業安全環保文化宣講活動，推出《重汽安全手冊全員學習》的線上課程，助力形成全員主動參與的文化氛圍。制定了《安全生產知識手冊》培訓方案，分階段對全體在崗職工進行了培訓工作，覆蓋率達到100%。

嚴格執行《職業衛生管理辦法》，建立完善《職業病危害事故專項應急預案》，開展職業病危害因素檢測和現狀評價，加強職業健康監護，定期組織健康體檢。做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，以低毒、無毒的物質代替高毒物質，從源頭控制各類職業危害。

## 管理層討論與分析

### 3. 匯率風險

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。

應對措施：

考慮到東南亞及俄羅斯等地區市場人民幣存量可觀，與上述地區開展業務時更多採用跨境人民幣作為合同結算貨幣。

針對期限較長的遠期信用證，採用福費廷的方式加速貨款回籠，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

密切關注匯率波動，根據資金需要以及市場匯率等情況擇機結匯。

在制訂外貿合同時，著重考慮鎖定遠期匯率，鎖定合同利潤等問題，採用遠期結匯匯率作為合同結算依據。

基於出口業務量和收款計劃，預測每月的收款金額，對未來一段時間出口收款的總量按一定比例進行遠期匯率的鎖定。

### 環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等國家、省、市環境保護有關法律法規及其他要求，對可能產生環境影響和職業健康安全風險的活動與服務進行全過程控制。具體措施如下：

始終堅持綠色發展理念，秉承高度社會責任感，積極承擔環境責任。貫徹響應「綠水青山就是金山銀山」的運營理念，持續建立健全環境管理體系。堅持以強化環境與能源資源管理為工作出發點，積極引入國際環境管理體系ISO14001，鼓勵各成員企業按照此標準開展環境管理體系建設並取得相關認證，有效提升環境管理水平與能源資源利用率，實現環境績效的持續改善。

固化安全環保「一崗雙責」制度，高效落實各項安全環保工作，打造安全穩定、環境友好的可持續發展企業模式。

## 管理層討論與分析



制訂了《重大環保項目管理辦法》，按照環保相關法律法規的要求進行環保隱患排查，梳理環保風險項目，對梳理出的各類環保隱患根據法規要求、執行標準、現狀和改善措施等方面，按照隱患的緊急程度進行立項、實施和跟蹤監控。

積極開展對於生產運營期間所產生的大氣污染物排放識別與判定工作，並採取專項治理舉措，定期邀請有資質的第三方機構對集團下屬單位的二氧化硫、氮氧化物、煙塵、揮發性有機物等廢氣排放情況進行監測，確保各單位實現達標排放。

2020年，針對噴塗過程中產生的揮發性有機物，本集團安全環保部積極開展專項治理行動。對現有生產工藝、原輔材料使用量、廢棄量、去向以及揮發性有機物含量進行摸底排查，通過油漆驗證、設備更換等措施，推動

各生產製造單位的低揮發性有機物原輔材料源頭替代工作。此外，我們積極組織各單位VOCs連續監測系統的安裝、驗收、聯網與備案工作，降低因檢測設施裝備原因而造成的環境違規風險。

充分利用本集團辦公自動化平台，創新安全環保文化宣傳方式，在平台「安環體系」模塊內上傳了豐富多樣的培訓資料，包括歷年重大傷亡事故警示片、安環之聲月刊、安全警示小貼士等，豐富了相關知識的傳播形式，營造出濃厚的宣傳教育氛圍，促進全體員工安全環保意識的不斷提升。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守對本集團的業務及經營造成重要影響的適用法律法規包括《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源

## 管理層討論與分析

法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

### 經營策略與展望

2021年是中國「十四五」規劃的開局之年，國家將從戰略高度，加快形成以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，促進經濟增長。但全球新冠肺炎疫情和外部環境仍存在諸多不確定性，經濟下行壓力依然存在。

從卡車行業來看，國三車淘汰更新、重點城市群建設、新能源汽車發展規劃、「新老基建」項目提速等，均為卡車行業發展帶來新的市場機遇。但近幾年，卡車市場新投放車輛數量較大，帶來了部分需求的提前透支，造成社會保有量的大幅度增加。面對激烈的競爭環境，我們將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將實現全系列商用車國內領先，世界一流作為企業的战略願景。

2021年本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

繼續加大研發投入，推動正向研發體系落地。繼續圍繞高端化、智能化、輕量化，在節能及新能源、智能駕駛、車聯網等方面實現國內技術領先。

實現重點細分市場上量突破。在優勢區域持續擴大天然氣牽引車的市場份額，保持牽引車強勁增長勢頭。持續改進和推廣輕量化產品，強化攪拌車市場第一優勢。充分發揮公司在自卸車銷服網絡、改裝資源、客戶口碑的傳統優勢，不斷強化自卸車優勢地位。採取有力措施繼續擴大載貨車市場份額，並帶動專用車特別是冷藏、環衛車等重點細分市場實現突破。

完善營銷服務體系。聚焦市場重點區域，集中優勢資源投向優質高效網絡。不斷優化提升渠道網絡運營質量，加大對大客戶及改裝業務的政策支持。從配件供應渠道、服務效率提升、服務政策完善等方面，不斷優化服務網絡，提高全生命週期價值創造和在存量更新市場中的競爭力。

推進信息化升級和數據應用。全面強化全價值鏈數據信息的應用，提高運營效率。加強大數據應用，支持市場開拓、產品改進、運營分析及管理決策。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣98,198百萬元，同比增加人民幣35,585百萬元，增幅為56.8%。收入增加是因為重卡、輕卡銷量大幅增加。回顧期內，本集團毛利為人民幣19,585百萬元，同比增加人民幣7,366百萬元，增幅為60.3%。毛利上升是因為銷量大增，攤薄固定成本，採購成本降低及產品銷售結構優化。

回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為19.9%，同比增加0.4個百分點。

#### 分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣4,983百萬元，同比增加人民幣1,495百萬元，增幅為42.9%，其增加主要是由產品銷量增長以及保修開支增加所致。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為5.1%，同比減少0.6個百分點。回顧期內，保修開支佔產品收入1.9%，同比增加0.3個百分點，其增加主要由於預期保修服務有一定增長所致。

#### 行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣5,671百萬元，同比增加人民幣2,089百萬元，增幅為58.3%。回顧期內，行政開支佔收入比為5.8%，同比上升0.1個百分點。其增加主要是因為體現本集團長遠的戰略規劃，繼續增加研發支出，以及在精簡人力資源架構下，離職、退任後福利費用增加所致。

#### 金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣127百萬元，同比減少人民幣700百萬元，降幅為84.6%。貿易及金融應收款項減值損失為人民幣164百萬元，佔回顧期總收入的0.2%。有關貿易及金融應收款項的更多詳情載於本年報「貿易及金融應收款項」一節。

#### 其他收入及利得—淨額以及其他支出

回顧期內，其他收入及利得淨額以及其他支出的淨額為人民幣667百萬元，同比減少人民幣5百萬元，減幅為0.7%。於回顧期，本集團面對重大外匯波動，由去年錄得匯兌收益人民幣85百萬元至2020年虧損人民幣253百萬元，合共減少人民幣338百萬元和租金收入下降人民幣14百萬元。然而，這減少金額大部分被出售廢料收益增加人民幣151百萬元，出售金融資產取得的收益以及公允價值增值增加人民幣108百萬元，罰金收入增加人民幣68百萬元，以及出售投資物業收益人民幣42百萬元所抵銷。

#### 財務收入—淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣26百萬元，而上年同期財務費用淨額為人民幣94百萬元，財務收入增加人民幣120百萬元。該增加主要是由於回顧期內利息收入增加人民幣11百萬元以及平均借款規模減少，利息費用大幅下降人民幣109百萬元所致。

#### 享有聯營企業及合營企業投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有聯營企業及合營企業投資溢利減虧損份額為人民幣55百萬元收益，同比減少人民幣6百萬元，減幅為9.8%。享有聯營企業及合營企業投資溢利減虧損份額減少主要是承擔新收購聯營企業虧損，這些聯營企業還在業務發展期內。

## 管理層討論與分析

### 所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣2,127百萬元，同比增加人民幣1,082百萬元，增幅為103.5%。所得稅費用增加主要是由於稅前盈利增加。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以除所得稅及享有聯營企業及合營企業投資溢利減虧損份額前溢利)為22.4%，同比增加1.1個百分點。

### 期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣7,424百萬元，同比增加人民幣3,508百萬元，增幅為89.6%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為7.6%(2019年：6.3%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣6,851百萬元，同比增加人民幣3,377百萬元，增幅為97.2%。基本每股盈利為每股人民幣2.48元，同比增加人民幣1.22元，增幅為96.8%。

### 貿易及金融應收款項

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。於2020年12月31日，貿易應收款項及承兌票據款項(分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以及應收票據，合稱為「貿易應收總款項」)總額為人民幣11,390百萬元，較2019年12月31日增加人民幣610百萬元，增幅為5.7%。貿易應收總款項增加是由於於回顧期，銷售額大幅增加並加強行銷，搶佔國內市場。

本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和/或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以366天)為41.9天，減少29.3天。

於2020年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣9,646百萬元，佔貿易應收總款項淨額的84.7%。

於2020年12月31日，金融應收款項淨額為人民幣20,395百萬元，較2019年12月31日增加人民幣10,879百萬元，增幅為114.3%。

於2020年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項為人民幣13,455百萬元，佔金融應收款項淨額的66.0%。

本集團金融分部的信貸期一般為1至3年。此外，卡車融資服務應收款項是以車輛作抵押和由經銷商及/或相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

金融分部亦從事票據貼現服務。於2020年12月31日，從票據貼現服務取得的票據約人民幣17百萬元，其賬齡均不超過12個月。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值準備。於回顧期，本集團已就貿易應收款項減值虧損沖回人民幣99百萬元及就金融應收款項撥備人民幣263百萬元。

## 管理層討論與分析

### 貿易應付款項

於2020年12月31日，貿易應付款項為人民幣54,695百萬元，較2019年12月31日增加人民幣29,510百萬元，增幅為117.2%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項包括關聯方貿易應付款項除以產品收入的成本再乘以366天)為186.1天，同比增加11.9天。

### 現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣19,492百萬元。由於銷售大幅增加，鼓勵現金回款和更長的供應商融資，較上年同期流入淨額增加人民幣10,513百萬元。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣5,903百萬元。由於回顧期內，經營活動產生大量現金流，對閒置資金進行增值而增購理財產品，與上年同期比較，額外購買人民幣4,097百萬元。本集團進一步投資擴大生產能力及開發新產品的生產設施，並收購了一些子公司和聯營公司。與上年同期流出淨額比較，投資活動現金流出淨額增加人民幣5,798百萬元。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣3,308百萬元。回顧期內借款淨還款人民幣700百萬元而上年同期淨還款人民幣3,686百萬元。因回顧期內支付共同控制企業合併對價款項增加對沖部分現金流出減少的影響。與上年同期流出淨額比較，融資活動現金流出淨額減少為人民幣2,645百萬元。

### 流動資金、財務資源及資本架構

於2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣26,049百萬元，較2019年12月31日增加人民幣10,125百萬元，增幅為63.6%。於2020年12月31日，借款總額約為人民幣1,712百萬元。於2020年12月31日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為1.5%及4.8%(2019年12月31日：分別為1.5%及3.4%)。於2020年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.1(2019年12月31日：1.3)。

於2020年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2019年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息。借款總額的到期狀況如下：

	於2020年 12月31日 人民幣 (百萬元)	於2019年 12月31日 人民幣 (百萬元)
於一年內償還	1,474	1,000
第二年	158	—
三年至五年	80	—
	<b>1,712</b>	<b>1,000</b>

## 管理層討論與分析

於2020年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣35,679百萬元，較2019年12月31日增加人民幣6,153百萬元，增幅為20.8%。

於2020年12月31日，本公司的市值為人民幣46,010百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股19.80港元，1港元兌人民幣0.84164元計算)。

於2020年12月31日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣18,049百萬元(2019年12月31日：人民幣21,227百萬元)。金額為人民幣876百萬元(2019年12月31日：人民幣278百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣3,652百萬元(2019年12月31日：人民幣2,133百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

## 投資

### 附屬公司投資

於2020年4月，本集團向中國重汽購買大同齒輪全部股權，實際代價為約人民幣1,393百萬元。有關購買事項詳情刊載於日期為2020年3月31日本公司公告內。

於回顧期，本集團成立兩家全資附屬公司，中國重汽(濟南)部件有限公司及中國重汽(濟南)輕卡有限公司。此外，本集團以對價人民幣790百萬元收購濰柴(重慶)汽車有限公司(現稱為「重汽(重慶)輕型汽車有限公司」)100%股權。

### 出售附屬公司

於2020年2月，本集團出售成都重汽王牌汽車檢測有限公司，代價為約人民幣4.9百萬元。

### 構成本集團運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

#### a) 聯營權益

除了重慶雲陽汽車製造有限公司(為新收購附屬公司重汽(重慶)輕型汽車有限公司的聯營公司)外，本集團以代價約人民幣400百萬元收購盛瑞傳動股份有限公司20%股權及約人民幣83百萬元入股天津清智科技有限公司以取得其7.7%股權。

於2020年12月31日，聯營的股權投資金額為人民幣1,028百萬元，佔本集團總資產的0.9%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有聯營企業及合營企業投資溢利減虧損份額」一節所述。

## 管理層討論與分析

### b) 其他長期股權投資

於2020年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣33百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

### 其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及國內的上市證券。於2020年12月31日，短期證券投資金額為人民幣59百萬元，佔總資產的比重約0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

### 資本承諾

於2020年12月31日，本集團已承諾的物業，廠房，設備及其他無形資產的資本性支出為人民幣2,099百萬元，將以內部資源及借款支付。

### 集團資產抵押

除於「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露以及為銀行信貸額度而抵押賬面總值約為人民幣555百萬元的樓宇及土地使用權資產者外，於2020年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品。

### 財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

## 管理層討論與分析

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



## 管理層討論與分析

於2020年12月31日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.52490，較2019年12月31日的匯率為6.97620，人民幣升值6.47%。於2020年12月31日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為8.02500，較2019年12月31日的匯率為7.81550，人民幣貶值2.68%。人民幣兌美元中間價在2020年出現大幅波動，並在2020年下半年出現大幅升值的趨勢。人民幣兌歐元中間價在2020年出現一些波動，並在2020年下半年呈現逐漸貶值的趨勢。

於2020年12月31日，除了折合約人民幣3,421百萬元等值的外幣現金和銀行結餘、約人民幣9百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的外幣金融資產、約人民幣1,335百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣209百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團的貨幣資產與負債均以人民幣結算。於2020年12月31日，所有借款為人民幣。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌虧損人民幣253百萬元。於2020年12月31日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價 的淨資產	歐元計價 的淨資產
人民幣升值／ 貶值5%	人民幣216百萬元 稅前虧損／盈利	人民幣8百萬元 稅前虧損／盈利

### 持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

### 或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

本公司一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，並以購回這些卡車形式作出擔保這些客戶向融資租賃公司償還款項。於2020年12月31日，本集團已承諾提供該等擔保的最高總金額為每年人民幣30,000,000元。

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。於2020年12月31日，本集團法律訴訟的索償總額約人民幣214百萬元而法律索償撥備為約人民幣4百萬元。

### 免責聲明

#### 非公認會計原則指標

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

## 董事及高級管理層

### 執行董事

**蔡東先生**，1963年6月出生，自2007年2月12日起擔任執行董事，並自2018年10月30日起擔任本公司董事長。此外，蔡先生現時也是中國重汽的總經理及本公司若干附屬公司的董事。蔡先生為工程技術應用研究員。蔡先生持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長、中國國際商會副會長。蔡先生於2006年4月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於2013年2月獲濟南市科學技術最高獎。蔡先生於1983年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生曾任中國重汽的技術中心主任，中國重汽董事及總工程師以及本公司總裁。

**劉正濤先生**，1970年10月出生，自2020年3月9日起擔任執行董事，並自2020年6月15日起擔任本公司總裁。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生為工程師，大學學歷。劉先生於1992年7月加入濟南汽車製造總廠(中國重汽的前身之一)。於2001年1月至2009年12月，劉先生於濟南卡車公司擔任質量部副處長、處長及部長。於2009年12月至2015年4月，彼於中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司的全

資附屬公司)擔任銷售部副總經理、銷售部總經理及執行總經理。於2015年4月至2020年5月，劉先生於中國重汽集團擔任多個不同的管理職位，包括市場部總經理、採購中心主任及採購總監。自2015年11月至2020年7月，劉先生於中國重汽集團希爾博(山東)裝備有限公司擔任董事。自2019年10月起，劉先生於中國重汽任職副總經理。

**劉偉先生**，1970年4月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉先生於1991年7月畢業於中國武漢工學院(現稱「武漢理工大學」)汽車系內燃機專業，獲工學學士學位。於2009年6月，其獲得中國山東大學管理學院工商管理碩士學位。自2010年1月起，劉偉先生擔任本公司國際市場銷售總監。加入本公司前，劉偉先生於1991年7月至2010年1月擔任中國重汽多個技術及管理職務，包括技術中心產品試驗處科長、汽車檢測中心主任、技術中心副主任、主任。其於2003年8月至2006年6月擔任濟南卡車公司董事及於2012年12月至2014年10月擔任中國重汽董事。自2014年12月至2020年5月，劉偉先生曾任本公司副總裁。

## 董事及高級管理層

**戴立新先生**，1967年7月出生，自2018年10月30日起擔任執行董事、本公司副總裁、本公司董事會秘書以及本公司授權代表。此外，戴先生現時也是本公司若干附屬公司的董事。戴先生具有豐富的首次公開招股、資本運作、跨國並購及上市公司治理的經驗。戴先生是山東上市公司協會董事會秘書專業委員會主任委員，亦為香港特許秘書公會聯席成員。戴先生為高級經濟師，並擁有大學學歷。戴先生於1987年加入濰坊柴油機廠，擔任多項管理職務，曾任濰坊柴油機廠資本運營部副部長。戴先生於2003年4月至2015年5月曾擔任濰柴動力證券部部長。戴先生於2003年9月至2018年10月擔任濰柴動力董事會秘書，並於2015年5月至2018年10月擔任濰柴動力副總裁兼資本運營部部長。自2018年10月16日起，戴先生開始擔任中國重汽投資總監。

**Richard von Braunschweig先生**(「**von Braunschweig先生**」)，1973年2月出生，自2019年11月30日起擔任執行董事。von Braunschweig先生，獲德國海德堡及德累斯頓大學(Universities of Heidelberg and Dresden)頒授法律學位，並於2000年在德國杜塞道夫成功通過州複試。von Braunschweig先生於多間環球

公司累積逾18年諮詢及併購的經驗。自2001年至2005年，von Braunschweig先生於法蘭克福的羅兵咸永道會計師事務所企業融資諮詢部擔任高級顧問。於2006年，von Braunschweig先生加入MAN SE，並於MAN SE及其附屬公司內建立併購部門。von Braunschweig先生曾負責管理及執行多宗國內及國際間的併購交易。自2010年至2014年，von Braunschweig先生出任多項管理職務，曾任MAN SE的國際融資合作主管及MAN Finance International GmbH(MAN Group前金融實體的控股公司)的戰略及企業發展主管。自2015年起，von Braunschweig先生獲委任為MAN Truck & Bus SE的合作與併購主管。

**曲洪坤女士**，1980年8月出生，自2020年3月9日起擔任執行董事及本集團財務總監。此外，曲女士現時也是本公司若干附屬公司的董事，曲女士是高級會計師及中國註冊會計師。彼於2005年7月畢業於中國哈爾濱工業大學會計學專業，獲得管理學學士學位。同年，曲女士加入濰坊柴油機廠(濰柴控股的前身)。於2010年6月至2016年4月，彼於濰柴控股擔任財務部科長及部長助理等多個職位。於2016年4月至2017年2月，曲女士為濰

## 董事及高級管理層

柴重機股份有限公司的財務總監及財務部部長。於2017年2月至2018年3月，彼於濰柴控股擔任財務部部長。於2017年5月至2018年3月，曲女士於濰柴(濰坊)後市場服務有限公司擔任監事及於博杜安(濰坊)動力有限公司擔任監事。彼亦於2017年8月至2018年3月擔任濰柴(揚州)亞星汽車有限公司監事及監事會主席。於2018年3月至2020年2月，曲女士於山東重工集團有限公司擔任財務管理部部長且於山東山推機械有限公司擔任監事及監事會主席。自2018年4月起，曲女士亦於泰山財產保險股份有限公司擔任監事。自2020年2月至9月，曲女士擔任本集團財務部部長。自2020年9月起，曲女士擔任中國重汽財務總監。並於2020年11月起兼任本集團價值工程部部長。

**李紹華先生**，1965年10月出生，自2021年3月19日起擔任執行董事。李先生為高級工程師。彼於1987年7月畢業於中國西安交通大學內燃機專業，獲得工學學士學位。自1987年7月至2004年10月，李先生於杭州汽車發動機廠(現稱「中國重汽集團杭州發動機有限公司」，本公司的附屬公司)擔任助理工程師、工程師、主任工程師及其銷售公司經理等職務。於2004年11月至2011年8月，李先生於濰柴動力擔任市場部副部長、部長、應用工程部部長、濰柴動力營銷公司副總經理、濰柴動力總經理助理及總裁助理等多個職位。李先生於2011年9月

至2020年8月擔任濰柴動力副總裁、濰柴(濰坊)後市場服務有限公司總經理、濰柴動力(濰坊)再製造有限公司董事、濰柴動力空氣淨化科技有限公司董事等職位。自2020年5月至2020年8月，彼於本公司擔任副總裁兼本公司及中國重汽市場部部長。自2020年9月起，李先生擔任中國重汽副總經理及本公司多家附屬公司不同高級職位，包括中國重汽集團濟南復強動力有限公司董事長、中國重汽集團濟南地球村電子商務有限公司董事長及山東豪沃汽車金融有限公司董事。自2021年2月起，李先生擔任本公司及中國重汽產品策劃與市場管理部(前稱「市場部」)部長。

## 非執行董事

**江奎先生**，1964年3月出生，自2018年10月30日起擔任非執行董事。歷任山東推土機總廠工程師、總裝分廠副廠長，山推進出口公司副總經理，山推工程機械股份有限公司製造部副本部長、本部長、副總經理、董事，山東工程機械集團有限公司副總經理，濰柴控股集團有限公司常務副總經理、副董事長，山重建機有限公司董事長，山東重工集團有限公司董事，本公司附屬公司董事，美國PSI公司董事等職；現任山東重工集團有限公司總經理，山推工程機械股份有限公司董事，KION Group AG監事，濰柴動力董事，加拿大巴拉德動力系統有限公司董事，濰柴巴拉德氫能科技有限公司董事長等職；高級工程師，MBA碩士學位。

## 董事及高級管理層

**Annette Danielski女士(「Danielski女士」)**，1965年5月出生，自2019年3月5日起擔任非執行董事。Danielski女士於1988年畢業於德國富爾達大學，取得金融與控制工商管理文憑。彼在全球公司的財務及控制方面擁有超過30年經驗，並擁有一般管理方面的先進知識以及綜合策略與營運任務及項目的能力。Danielski女士於1988年至1999年期間擔任Daimler-Benz AG的分析師及高級專家。彼於1999年至2004年期間在DaimlerChrysler AG的多家附屬公司擔任不同管理職位，包括控制發動機及動力總成部的高級經理，以及商業／盈虧計劃及呈報部的高級專家。Danielski女士於2005年至2011年期間擔任Daimler AG分部Daimler Trucks營運單位的呈報及控制部高級經理。彼於2012年1月至2017年8月期間獲委任命為Daimler AG動力總成廠房及供應鏈MBC部的成本及資金控制總監。彼於2016年6月至2017年8月期間亦同時兼任Mercedes Benz Car集團成本及資金控制的臨時總監一職。Danielski女士於2017年9月至2018年9月期間曾擔任Audi AG的企業控制負責人。自2018年10月起，Danielski女士一直擔任TRATON SE的集團財務主管並自2018年11月起擔任MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事委員會成員。自2019年6月起，Danielski女士一直擔任Volkswagen Original Teile Logistik Beteiligungs-GmbH的監事委員會成員。並於2019年6月起，彼擔任MAN Latin America Indústria e Comércio de Veículos Ltda. 諮詢委員會成員。

**Matthias Gründler先生(「Gründler」先生)**，1965年9月出生，自2020年10月23日起擔任非執行董事。Gründler先生在1999年10月於與Daimler Academy合作的Institute for Knowledge Transfer (IfW)獲得經濟學文憑。Gründler先生於汽車行業擁有逾20年經驗。彼於1986年8月在德國斯圖加特Daimler Benz AG(戴姆勒－奔馳汽車公司)開始其職業生涯，其後擔任DaimlerChrysler AG(戴姆勒－克賴斯勒公司)東歐供應鏈管理的項目組組長及Mercedes-Benz Passenger Cars的銷售計劃與控制團隊經理。於1999年8月，Gründler先生獲委任為南非比勒陀利亞DaimlerChrysler South Africa (Pty) Ltd.(現稱為「Mercedes-Benz South Africa (Pty) Ltd.」)銷售及營銷／集團控制的分區經理。於2003年3月，Gründler先生獲委任為泰國曼谷DaimlerChrysler(Thailand) Ltd.財務控制及人力資源的財務總監，其後於2004年1月擔任新加坡DaimlerChrysler South East Asia Pte. Ltd.財務總監及公司策略／人力資源董事。於2005年2月，Gründler先生回到南非比勒陀利亞，成為DaimlerChrysler South Africa (Pty) Ltd.的管理委員會成員、董事及財務總監，直至2008年2月彼前往日本東京於Mitsubishi Fuso Trucks & Bus Corporation擔任Daimler Trucks Asia管理委員會成員、副總裁、財務總監及代表董事。於2011年1月，Gründler先生獲委任為德國斯圖加特Daimler AG(戴姆勒股份公司)的卡車及巴士採購及動力系統業務發展主管，於2011年10月擔任動力系統產品平台、銷售及質量主管一職。於2012年3月，Gründler先生成為德國斯圖加特Daimler AG(戴

## 董事及高級管理層

姆勒股份公司)的Daimler Trucks & Buses財務及控制、業務及產品規劃部財務總監，並於2013年10月，彼獲委任為Daimler AG(戴姆勒股份公司)的Daimler Trucks & Buses財務總監及分部委員會成員。自2015年9月至2018年5月，Gründler先生為德國不倫瑞克Volkswagen Truck & Bus GmbH(大眾卡車及客車有限責任公司)(現稱為「TRATON SE」)董事會成員及財務總監，負責財務及業務發展。自2017年2月至2018年5月，彼擔任Navistar International Corporation董事會成員。FPFPS(本公司的一名主要股東)及其附屬公司持有Navistar International Corporation約16.7%已發行股本。自2016年7月1日至2018年5月31日，Gründler先生為本公司非執行董事。自2018年6月至2020年7月，Gründler先生專注於私人業務。自2020年7月16日起，Gründler先生為TRATON SE的首席執行官。自2020年7月，Gründler先生獲委任為MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事會主席。此外，Gründler先生於2020年8月被任命為Scania AB和Scania CV AB的董事會主席。自2020年11月起，Gründler先生為大眾金融服務公司監事會成員。

**Andreas Tostmann名譽博士(「Tostmann」名譽博士)**，1962年3月出生，自2020年10月23日起擔任非執行董事。持有德國布倫瑞克工業大學(Technical University of Braunschweig)授出的機械工程文憑學位及經濟學文憑學位。於2007年，彼取得南非納爾遜·曼德拉都市大學(Nelson Mandela Metropolitan University)授出的名譽博士學位(「名譽博士」)。於1990年，Tostmann博士加入Volkswagen AG的集團產品規劃分部。於1994年，Tostmann博士於Volkswagen de México, S.A. de C.V.負責動力總成產品規劃。彼於1995年至1997年負責大眾集團的技術項目規劃及動力總成項目管理。於1998年至2000年，Tostmann博士擔任德國薩爾茨吉特的大眾工廠生產經理。於2001年至2003年，Tostmann博士負責德國薩爾茨吉特的大眾工廠並於其中擔任經理。於2004年至2006年，Tostmann博士擔任Volkswagen of South Africa (Pty) Ltd.的總經理職位。彼於2007年獲委任為Volkswagen Slovakia, a.s.董事會主席及亦負責該公司的生產直至2011年11月。自2012年至2018年，彼擔任SEAT, S.A.的生產執行副總裁職位。於2018年2月至2020年7月，Tostmann博士為Volkswagen Passenger Cars管理委員會成員，負責生產及物流。自2020年7月16日起，Tostmann博士為TRATON SE的執行董事會成員以及MAN SE及MAN Truck & Bus SE的首席執行官。

## 董事及高級管理層

### 獨立非執行董事

**林志軍博士**，1955年1月出生，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計教育、研究工作者。彼於1982年畢業於中國廈門大學，取得經濟學碩士學位，於1985年取得廈門大學經濟學(會計學)博士學位，並於1991年在加拿大Saskatchewan大學商學院取得理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。現任澳門科技大學副校長。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International，現名「德勤」)審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學，加拿大Lethbridge大學，香港大學，香港浸會大學和澳門科技大學。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士現時亦為四間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事包括中國光大控股有限公司、中信大錳控股有限公司、交銀國際控股有限公司和達利食品集團有限公司。林博士曾任澳門科技大學商學院院長至2020年8月，以及曾任華地國際控股有限公司(已退市)獨立非執行董事。

**楊偉程先生**，1946年11月出生，自2013年11月6日起擔任獨立非執行董事。楊先生為中國資深律師。楊先生於1982年畢業於中國山東大學，主修歷史。楊先生為中國合資格律師，現為中國山東省山東琴島律師事務所主任及山東省人民政府參事。楊先生曾於1991年8月至1994年2月間出任青島市司法局副局長。楊先生曾於1999年4月至2008年6月間任中華全國律師協會副會長。自2005年1月至2011年4月間任山東省律師協會會長。楊先生於1999年獲中國司法部授予「全國十佳律師」稱號，並曾當選第十屆、第十一屆及第十二屆全國人大代表。楊先生曾任上海加冷松芝汽車空調股份有限公司獨立董事、山東華泰紙業股份有限公司獨立董事及青島啤酒股份有限公司監事。

**王登峰博士**，1963年3月出生，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會

## 董事及高級管理層

士、中國汽車工程學會常務理事、中國汽車工程學會汽車安全技術分會副主任委員以及中國汽車工程學會汽車振動噪聲分會副主任委員。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、工學碩士及工學博士學位。彼於1990年在吉林工業大學畢業後，在吉林工業大學留任為講師，並隨後晉升為汽車拖拉機系副教授、教授及系副主任以及汽車拖拉機系主任。於1997年8月至1998年7月，王博士於英國伯明翰大學擔任訪問教授，其後返回吉林工業大學擔任汽車拖拉機系教授、博士生導師及系主任至2000年5月。2000年6月吉林工業大學與吉林大學合校，王博士於2000年12月至2008年12月擔任吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長。2009年1月至今擔任吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和國家自然科學基金項目，於2007年獲中國教育部授予「全國優秀教師」稱號。王博士於過往屢次獲獎，於2012年獲頒發中國汽車工程學會建會50周年「突出貢獻獎」、2015

年獲吉林省科技進步二等獎及2016年獲中國汽車工業科學技術一等獎。2017年分別獲國家教育部科技進步二等獎和中國商業聯會科技進步特等獎。2018年獲紀念改革開放40周年中國汽車產業「傑出人物」獎。2018年12月獲「吉林省創新尖兵」稱號。

**趙航先生**，1955年7月出生，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，彼於1982年7月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於2003年10月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組

## 董事及高級管理層

成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生於1982年在中國吉林工業大學畢業後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至1987年10月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至2015年11月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於1995年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。趙先生自2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事，自2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，自2017年12月4日為賽晶電力電子集團有限公司的獨立非執行董事，自2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司的獨立董事，自2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。趙先生曾於2013年11月29日至2017年2月26日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司的董事以及曾擔任中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)的董事。

**梁青先生**，1953年5月出生，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團總裁助理兼中國五礦香港控股有限公司副董事長、董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際控股集團有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司的執行董事。

**呂守升先生**，1971年5月出生，自2019年5月16日起擔任獨立非執行董事。呂先生於2003年畢業於美國伊利諾伊大學，取得工商管理碩士學位。呂先生在人力資源管理及組織變革方面擁有豐富經驗及知識。自2016年9月以來，彼擔任中外企業人力資源協會(HRA)主席。自2017年4月至2019年10月，彼擔任亞信科技控股有限公司的高級副總裁兼首席人力官(CHO)及執行委員會成員，負責公司人力、行政、學院、品牌管理等工作。自2012年5月至2017年4月，彼擔任濰柴控股副總經理。

## 董事及高級管理層

理，負責人力資源體系優化和組織變革。自2008年10月至2011年6月，彼擔任金山軟件有限公司高級副總裁及執行委員會成員等職位，彼於其中負責公司的人力資源管理。自2003年12月至2008年10月，呂先生任美國顧問公司Hay Group(中國區)的諮詢總監兼全國能力總監，彼向中國境內企業提供管理顧問服務。自1997年5月至2000年7月彼擔任美國博士倫公司(Bausch & Lomb)的人力資源經理。1991年7月至1995年8月任中國水電二局(Sinohydro Bureau 2 Co., Ltd.)勞動人事主任科員。呂先生現時亦同時擔任國家科技部專家庫成員以及中國北京大學國家發展研究院工商管理職業導師等社會角色。呂先生獲HRA頒發「最佳組織變革實踐獎」、中國人民大學商學院頒發(其中包括)「人力資源管理領域學院獎」、中國人力資源開發研究會頒發「年度人物獎」、HayGroup頒發「傑出顧問」。

## 公司秘書

**郭家耀先生**，56歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具約二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第A.2.1條，第A.5.1條，第A.5.2條，第A.6.7條及第E.1.5條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第A.2.1條而言，蔡東先生同時出任董事長及本公司總裁直至於2020年6月15日彼辭任本公司總裁以及於2020年6月15日劉正濤先生擔任本公司總裁。

就企業管治守則條文第A.5.1條及第A.5.2條而言，因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及設立提名董事政策。

就企業管治守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有全面、公正的了解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、Annette Danielski女士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2020年股東週年大會。

就企業管治守則條文第E.1.5條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

## 董事會

### 全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

### 董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱

## 企業管治報告

及審批股息政策、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

### 董事會的組成

於2020年12月31日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。列明董事角色及職能的董事名單可於本公司及聯交所網站查閱。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務。有關利益申報每年或於需要時更新。

### 執行董事

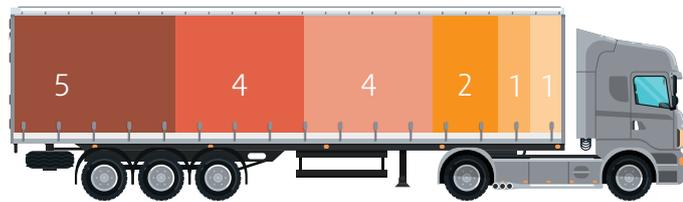
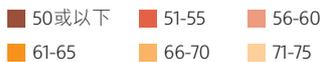
於2020年12月31日，七位執行董事包括蔡東先生，劉正濤先生，劉偉先生，劉培民先生，戴立新先生，Richard von Braunschweig先生及曲洪坤女士。

### 非執行董事

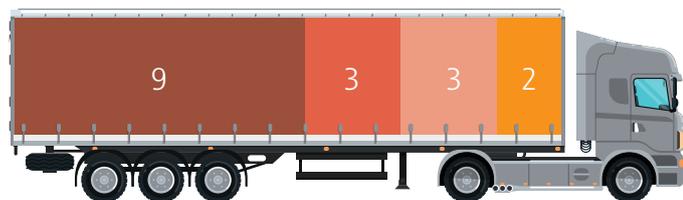
於2020年12月31日，四位非執行董事包括江奎先生，Annette Danielski女士，Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士。

江奎先生，Annette Danielski女士，Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2018年10月30日、2019年3月

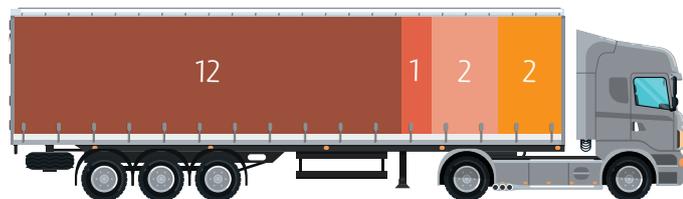
#### 年齡



#### 擔任重汽香港董事的年期



#### 同時擔任其他上市公司的董事(公司數目)



## 企業管治報告

5日、2020年10月23日及2020年10月23日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

### 獨立非執行董事及其獨立性

於2020年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生。

林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2019年7月26日、2019年11月6日、2019年3月9日、2019年4月11日、2019年9月1日及2019年5月16日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林志軍博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書，各人均確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。此外，林志軍博士已擔任獨立非執行董事超過九年。林博士過去或目前未於本集團擔任任何管理角色，且彼與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東概無關係。於彼擔任獨立非執行董事期間，林博士憑藉彼之專業知識作出獨立判斷，對本公司之策略及政策，特別在會計政策，財務報告系統和內部控制系統貢獻良多。董事會認為彼於本公司之續任將繼續為董事會帶來廣泛之寶貴見解及專業知識，故此，儘管彼已服務本公司超過九年，董事會建議他繼續擔任我們的獨立非執行董事。

## 企業管治報告

### 出席董事會和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數(附註)					2020年 股東週年 大會
	董事會會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
<b>執行董事</b>						
蔡東先生	5/5	3/3	1/1			1/1
劉正濤先生	4/5	3/3	1/1			0/1
劉偉先生	5/5	3/3		1/1		0/1
劉培民先生	5/5	3/3				0/1
戴立新先生	5/5	3/3				1/1
Richard von Braunschweig 先生	5/5	0/3	1/1			0/1
曲洪坤女士	5/5	3/3	1/1			1/1
<b>非執行董事</b>						
江奎先生	5/5					0/1
Annette Danielski 女士	4/5					0/1
Matthias Gründler 先生	2/3					0/0
Andreas Tostmann 名譽博士	2/3					0/0
<b>獨立非執行董事</b>						
林志軍博士	4/5			1/1	4/4	1/1
楊偉程先生	5/5			1/1		0/1
王登峰博士	5/5				4/4	0/1
趙航先生	5/5		1/1			0/1
梁青先生	5/5			1/1		0/1
呂守升先生	5/5			1/1	4/4	1/1
<b>前任董事</b>						
王善坡先生	0/0	0/0				0/0
孫成龍先生	0/0	0/0				0/0
Andreas Hermann Renschler 先生	1/1					0/1
Joachim Gerhard Drees 先生	1/1					0/1

附註：於回顧期，若干董事辭任或獲委任為董事，其相關可參與會議次數已作相應調整。

## 企業管治報告

### 董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開五次董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2019年報及相關業績公告、通函和文件、2019年環境、社會及管治報告，召開本公司2020年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2020年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 2019年度關連交易；
- (6) 建議於2020年股東週年大會委任本公司新核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2019年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；
- (10) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估；
- (11) 從中國重汽收購中國重汽集團大同齒輪有限公司；
- (12) 視作出售濟南卡車公司股權；及
- (13) 2021年MTB銷售零部件協議。

### 委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

#### 執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2020年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生，劉正濤先生，劉偉先生，劉培民先生，戴立新先生，Richard von Braunschweig先生及曲洪坤女士。執行委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；
- (2) 2020年經營計劃及目標；及
- (3) 確定2019年度激勵政策提取比例。

#### 戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

## 企業管治報告

於2020年12月31日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生、曲洪坤女士及趙航先生。蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生及曲洪坤女士為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開一次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 2020年固定資產投資預算執行情況；及
- (2) 2021年新增固定資產投資項目資金支出預算。

### 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表现並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2020年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生、梁青先生及劉偉先生。呂守升先生、林志軍博士、楊偉程先生及梁青先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會召開一次會議並已審閱新委任執行董事服務協議初稿、非執行董事及獨立非執行董事的委任書初稿及一些獨立非執行董事續約的委任書並建議這些服務協議及委任書提交董事會審批。

### 審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、審查外聘核數師提供非審計服務的範圍和金額，以及對外聘核數師獨立性的影響，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

## 企業管治報告

於2020年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開四次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團2020年年度審計計劃；
- (2) 就有關本集團2019年財務報告審計事項和2020年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 2019年年報、2020年中報及相關初步業績公告；
- (4) 本公司核數師委任的建議及羅兵咸永道會計師事務所退任本公司核數師事宜；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；
- (7) 本集團半年、全年內部審計報告、內部控制報告及風險管理報告；及
- (8) 審閱企業管治報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等及每年不少於兩次在沒有管理層在場情況下與核數師會面。

### 董事的提名、委任、退休及重選

董事會負責定期檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。董事會目前沒有正式提名董事政策。

根據章程細則第82條任何為填補空缺或增加董事人數獲董事會委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

### 多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月1日採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

## 企業管治報告

本公司沒有成立提名委員會，故董事會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

### 股息政策

於2020年12月31日，本公司並未設立股息政策。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

### 董事信息更改

於2020年6月，劉正濤先生不再兼任中國重汽採購中心主任及採購總監，並於2020年8月卸任中國重汽集團希爾博(山東)裝備有限公司董事。於2020年6月，劉偉先生卸任本公司副總裁。自2020年9月，曲洪坤女士擔任中國重汽財務總監，同時不再擔任本集團財務部部長，並自2020年11月起擔任本集團價值工程部部長。

回顧期內，江奎先生卸任所有本公司附屬公司董事及美國PSI公司董事職務。自2020年7月，Matthias Gründler先生獲委任為MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事會主席。此外，Gründler先生於2020年8月被任命為Scania AB和Scania CV AB的董事會主席。自2020年11月起，Gründler先生為大眾金融服務公司監事會成員。

於2020年9月，林志軍博士不再兼任澳門科技大學商學院院長。回顧期內，趙航先生卸任中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)的董事。

### 董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2020年12月，本公司提供所有董事一份由禮德齊伯禮律師事務所(本公司一家香港法律顧問)編製的「董事職責」的培訓資料。蔡東先生，劉正濤先生，劉偉先生，劉培民先生，戴立新先生，Richard von Braunschweig先生、曲洪坤女士、江奎先生，Annette Danielski女士，Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士、

## 企業管治報告

林志軍博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生、梁青先生及呂守升先生各自以書面確認其已於回顧期內閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，劉正濤先生、曲洪坤女士、Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士各自參與由禮德齊伯禮律師事務所對其委任為董事的相關培訓。

### 董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅及員工激勵，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

與回顧期內，按酬金範圍分類的應付高級管理層成員的薪酬如下：

酬金範圍 (人民幣)	
500,000元或以下	12
500,001元－1,000,000元	2
1,000,001元或以上	6

回顧期內，兩位董事放棄其薪酬。

根據上市規則附錄十六須予披露的有關董事酬金及五名最高薪酬僱員的進一步詳情載於綜合財務報表附註8及9。

### 問責及審核

董事負責編製截至2020年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2020年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港公認會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2020年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

### 風險管理及內部監控

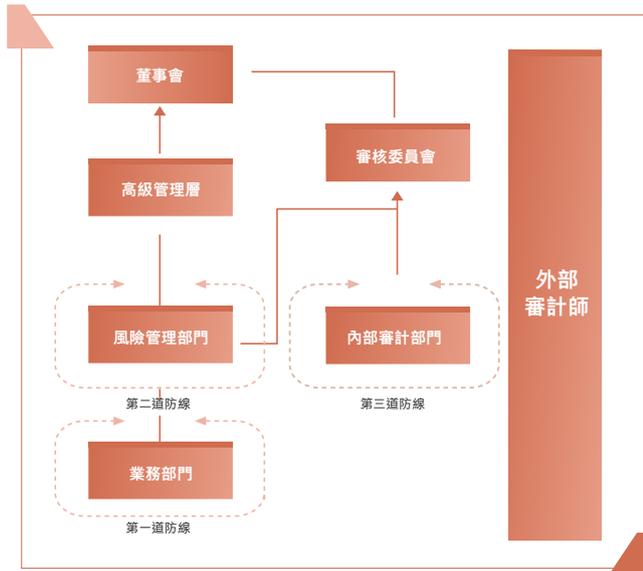
董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

## 企業管治報告

本公司已制定《全面風險管理流程》，以確保進一步提高管理水準，增強競爭力，促進穩步發展。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定、執行和按實際情況作出的調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

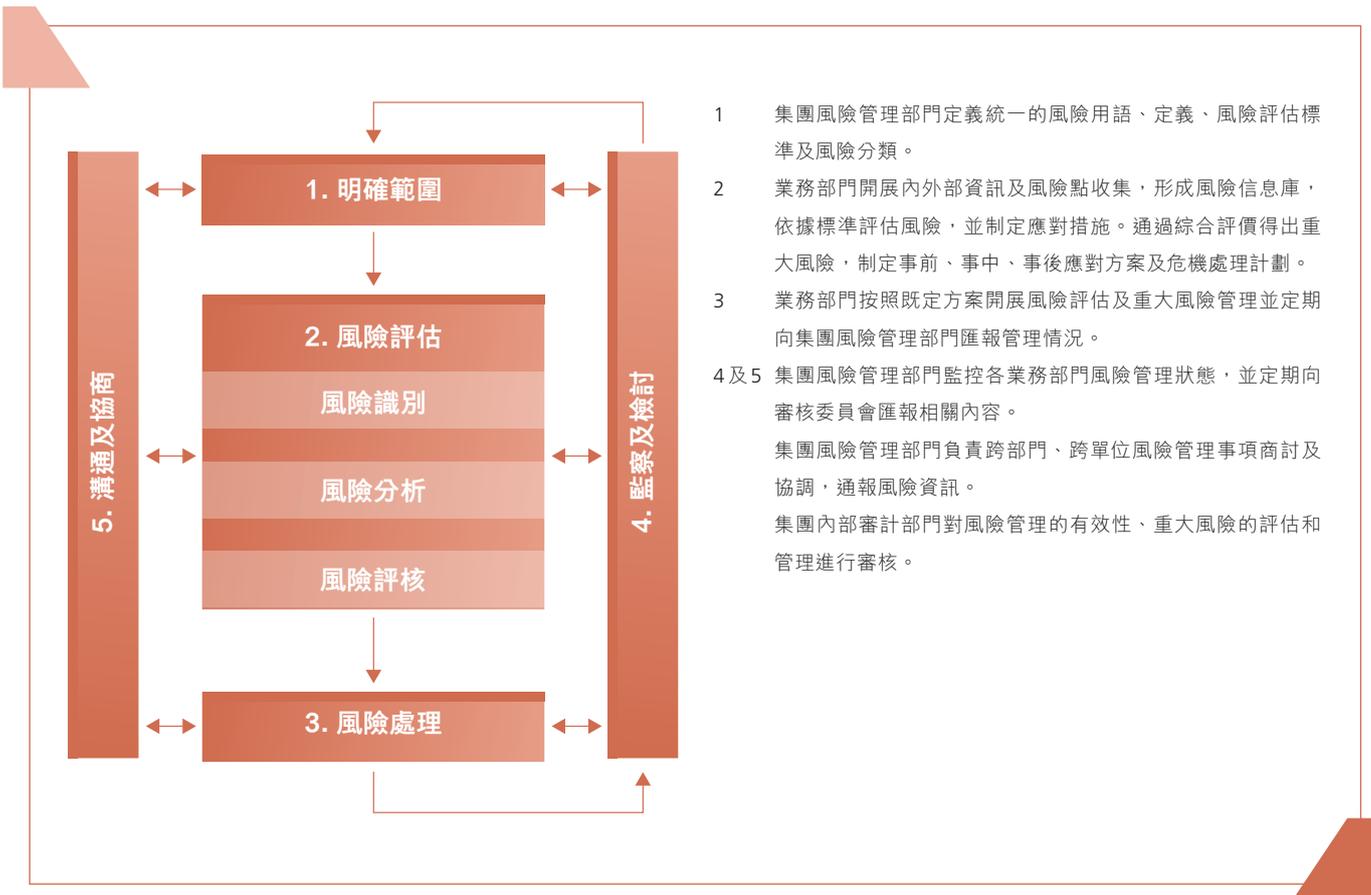
內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

## 企業管治報告

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，亦編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計劃，動態監控重大風險關聯指標及執行本集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009風險管理 — 原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



- 1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。
- 2 業務部門開展內外部資訊及風險點收集，形成風險信息庫，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計劃。
- 3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。
- 4及5 集團風險管理部門監控各業務部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。  
集團風險管理部門負責跨部門、跨單位風險管理事項商討及協調，通報風險資訊。  
集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。

## 企業管治報告

本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關業務部門持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各業務部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於該等交易的定價及(如適用)年度上限。內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，並未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度是有效的，未發生重大風險事件。

本集團及各成員單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)認為，濟南卡車公司於2020年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

本集團投資管理與證券部負責處理及發佈內幕消息。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

### 不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2020年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

## 企業管治報告

### 核數師酬金

於回顧期內，本集團的核數師安永會計師事務所和其相關機構的酬金如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	6,289
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	468
稅務專業服務	83
環境、社會及管治報告申報服務	159
其他服務酬金總額	710
核數師酬金	6,999

### 公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 股東與投資者關係

#### 通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情

權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告而本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港網站(www.sinotruk.com)已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2020年12月31日，重汽香港成員登記冊中約8.9%的登記股東選擇通過印刷版收取公司通訊。

#### 股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的股份由公眾持有。

於2020年12月31日，本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

## 企業管治報告

本公司於2020年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

### 投資者關係

本集團投資管理與證券部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站 [www.sinotruk.com](http://www.sinotruk.com) 查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務情況及最新業務發展的資料。

### 股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2020年股東週年大會已於2020年6月29日假座香港銅鑼灣告士打道310號柏寧酒店27樓柏寧宴會廳1-5號舉行，其中一些董事及外聘核數師亦透過視像會議系統出席2020年股東週年大會並與股東交流。有關投票事項詳情刊載於日期為2020年6月29日本公司公告內。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2021年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

### 股東權益

#### (1) 股東召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5%(「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室或以電郵至 [generalmeeting@sinotruk.com](mailto:generalmeeting@sinotruk.com)，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

## 企業管治報告

### (2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或
- (ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會通知發出之時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至 [resolutionrequest@sinotruk.com](mailto:resolutionrequest@sinotruk.com)，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

### (3) 向董事會提出股東查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 [boardenquiries@sinotruk.com](mailto:boardenquiries@sinotruk.com)，收件人為公司秘書。董事會將儘快回覆股東的查詢及意見。

## 章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。

## 免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

# 董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2020年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車等及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註1。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註4。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

## 經營業績

本集團截至2020年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

## 建議股息

董事會建議向於2021年7月8日(星期四)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2020年12月31日止年度末期股息每股1.04港元或人民幣0.88元(「**2020年末期股息**」，按中國人民銀行於2021年3月31日(星期三)公佈的人民幣0.84518元兌1港元匯率計算)，合計約2,871,433,000港元或人民幣2,429,674,000元，惟須獲股東在2021年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2020年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2020年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2020年末期股息的所得稅。

## 主要物業

本集團持有作發展和/或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註14。

## 董事會報告書

### 於回顧期之發行股份

於回顧期內並無發行股份。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註32。

### 本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2020年12月31日的可供分派儲備約為人民幣3,950,430,000元(2019年：約人民幣2,327,924,000元)。

### 慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣273,740元(2019年：人民幣40,000元)。

### 借款

有關本集團於2020年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註27。

### 五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績、資產和負債概要載於第203頁至204頁。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

### 購股權計劃

本公司於2020年12月31日並沒有任何購股權計劃。

### 董事

回顧期內及截至本報告日的董事如下：

#### 執行董事：

蔡東先生(董事長)  
劉正濤先生(總裁及於2020年3月9日委任為董事  
並於2020年6月15日委任為總裁)  
劉偉先生  
戴立新先生  
Richard von Braunschweig先生  
曲洪坤女士(於2020年3月9日委任)  
李紹華先生(於2021年3月19日委任)

#### 非執行董事：

江奎先生  
Annette Danielski女士  
Matthias Gründler先生(於2020年10月23日委任)  
Andreas Tostmann名譽博士(於2020年10月23日委任)

#### 獨立非執行董事：

林志軍博士  
楊偉程先生  
王登峰博士  
趙航先生  
梁青先生  
呂守升先生

#### 辭任董事：

劉培民先生(於2021年3月19日辭任)  
王善坡先生(於2020年3月9日辭任)  
孫成龍先生(於2020年3月9日辭任)  
Andreas Hermann Renschler先生  
(於2020年7月16日辭任)  
Joachim Gerhard Drees先生(於2020年7月16日辭任)

## 董事會報告書

劉培民先生、王善坡先生、孫成龍先生、Andreas Hermann Renschler先生及Joachim Gerhard Drees先生各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

根據本公司的章程細則第82條，李紹華先生、Matthias Gründler先生及Andreas Tostmann名譽博士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，戴立新先生、王登峰博士及趙航先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

### 附屬公司之董事

於回顧期內，蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、劉培民先生、戴立新先生、曲洪坤女士、江奎先生以及前任董事王善坡先生及孫成龍先生也是本公司若干附屬公司之董事或前任董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者天地／公司治理／董事會」項下可供查閱。

### 獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

### 董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

### 董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，蔡東先生為中國重汽總經理；劉正濤先生為中國重汽副總經理；戴立新先生為中國重汽投資總監；Richard von Braunschweig先生為MAN Truck & Bus SE的合作與併購主管；曲洪坤女士為中國重汽財務總監；江奎先生為濰柴動力非執行董事以及山東重工總經理；Annette Danielski女士為TRATON SE的集團財務主管；Matthias Gründler先生為TRATON SE的首席執行官，MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事會主席，Scania AB和Scania CV AB的董事會主席及大眾金融服務公司監事會成員；Andreas Tostmann名譽博士為TRATON SE的執行董事會成員以及MAN SE和MAN Truck & Bus SE的首席執行官；Andreas Hermann Renschler先生為大眾汽車管理委員會委員，負責名為「Truck & Bus」的業務，並為TRATON SE之行政總裁及Navistar International Corporation董事會成員；以及Joachim Gerhard Drees先生為MAN Truck & Bus SE行政總裁兼執行董事會成員、TRATON SE的執行董事會成員、MAN SE行政總裁及執行董事會主席。大眾汽車、TRATON SE、MAN SE及MAN Truck & Bus SE均為FPFPS的非全資附屬公司。FPFPS集團持有16.7% Navistar International Corporation的股權。

## 董事會報告書

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註40的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，於回顧期末或回顧期內，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有任何重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、濰柴動力、大眾汽車、TRATON SE、MAN SE、MAN Truck & Bus SE、Scania AB、Scania CV AB以及Navistar International Corporation的生產及銷售卡車和／或客車業務構成本集團之競爭性業務。

### 董事及高級管理層履歷

於本報告日期的，現任董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第38頁至46頁。

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2020年12月31日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

## 董事會報告書

### 主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2020年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

#### A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f),(l)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g),(n)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
MAN SE	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

## 董事會報告書

附註：

- (a) 就證券及期貨條例第XV部而言，山東重工持有65%中國重汽的投票權益。鑒於證券及期貨條例，山東重工被視作為中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司權益。鑒於證券及期貨條例，中國重汽被視作為中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，FPFPS被視作為Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作為Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作為Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作為Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作為大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxembourg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作為Volkswagen Finance Luxembourg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A.被視作為TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (j) TRATON SE持有94.68% MAN SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作為MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (k) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作為MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份的實益擁有人。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2020年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄資料，本公司獲通知於2020年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有31.42% Volkswagen AG權益，並於該實體中持有53.35%投票權益。

## 董事會報告書

### B) 本集團成員

好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
中國重汽	實益擁有人	山東豪沃汽車金融有限公司 (現稱為「重汽汽車 金融有限公司」)	6.7%
山東省國際信託股份有限公司	實益擁有人	山東豪沃汽車金融有限公司 (現稱為「重汽汽車 金融有限公司」)	10%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建 海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	20%
柳州運力投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力 專用汽車有限公司	40%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威 專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州 運力科迪亞克機械 有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於2020年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

### 管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

## 董事會報告書

### 主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

#### 銷售

—最大客戶	2.79%
—五大客戶合計	7.38%

#### 採購

—最大供應商	3.66%
—五大供應商合計	7.79%

本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

### 關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

#### A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

##### 1) 股權收購協議

協議日期	: 2020年3月31日
訂約各方	: 中國重汽(賣方) 濟南動力公司(買方)
目的	: 從中國重汽收購大同齒輪(主要從事研發變速箱技術，以及生產和銷售變速箱與齒輪)的全部股權以便提升資源共享水平並減少本集團與中國重汽集團之間的關連交易量以及提高本集團的技術能力，從而提高本集團的競爭力和整體經營業績
代價	: 人民幣1,393百萬元

有關股權收購協議項下交易詳情刊載於日期為2020年3月31日本公司公告內。是次收購已在2020年4月完成。

## 董事會報告書

### B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

#### 1) 2021年綜合服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府指導定價; (b) 市價; 或 (c) 如訂約各方未能確定市價, 則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣136,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣57,609,086元

有關2021年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 2) 2021年物業租入協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣40,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣36,426,597元

有關2021年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

### 3) 2021年物業出租協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣33,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣11,269,125元

有關2021年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 4) 2021建設及項目管理服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意為本集團提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; 或 (b) 市價
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣443,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣1,503,084元

有關2021建設及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 5) 2021年技術開發服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供生產及營運變速箱的技術開發服務,包括但 不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	:	代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣30,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	無

有關2021年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 6) 2021年提供技術支持及服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務, 如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; 或 (b) 按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣58,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣894,906元

有關2021年技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 7) 2021年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向本集團提供信用擔保
代價	:	無
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘:人民幣300,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	擔保最高日結結餘:人民幣1,463,639元

有關2021年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 8) 2020年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus AG(現稱為「MAN Truck & Bus SE」)(為其本身及代表其附屬公司,合稱為「MTB集團」),一家FPFPS的非全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2020年12月31日止,為期三年
目的	:	本集團將向MTB集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等零部件生產模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 現貨產品:市場價格法;或 (b) 獨特專有產品:成本加利潤率方法,利潤率為5%至25%
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣765,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣104,451,537元

有關2020年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

## 董事會報告書

### 9) 2021年存款服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 合資格成員向中國重汽集團提供存款服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	: (i)最高日結結餘: 人民幣2,600,000,000元及(ii)利息費用: 人民幣 90,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	: (i)最高日結結餘: 人民幣1,741,918,285元及(ii)利息費用: 人民幣 14,523,897元

有關2021年存款服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

### C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

#### 1) 2021年銷售整車協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	: 代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣1,076,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣388,257,852元

有關2021年銷售整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 2) 2021年採購整車協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品,包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 改裝卡車:按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品:中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣3,386,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣1,892,245,484元

有關2021年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 3) 2021年銷售零部件協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,233,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣803,271,118元

有關2021年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 4) 2021年採購零部件協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,986,000,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣320,451,099元

有關2021年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

## 董事會報告書

### 5) 2021年金融服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a)票據貼現服務、(b)無抵押貸款服務、(c)發行票據及(d)委託貸款服務: 市場價格法
截至2020年 12月31日止年度 的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 人民幣200,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣11,600,000元 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣1,300,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣75,200,000元 (c) 發行票據: (i)最高日結結餘: 人民幣500,000,000元, (ii)手續費收入: 人民幣500,000元及(iii)保證金利息開支: 人民幣5,190,000元 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣1,800,000元
截至2020年 12月31日止年度 的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 無及(ii)利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣1,250,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣23,987,569元 (c) 發行票據(i)最高日結結餘: 無, (ii)手續費收入: 無及(iii)保證金利息開支: 無 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣39,226元

有關2021年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日和2018年4月3日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

茲提述本公司日期為2019年12月16日之公告, 內容有關潛在持續關連交易。由於山東重工於回顧期並非本公司的控股股東(定義見上市規則), 濰柴控股及其附屬公司(「濰柴控股集團」)並非本公司的關連人士公司。因此, 本集團與濰柴控股集團於回顧期內的交易並非關連交易。為了確定2020年銷售零部件協議下的銷售零部件價格表(相關定義均見上述公告), 本集團從競爭對手的同類產品中獲得一到兩項可比交易。只要上述樣本中交易的最高售價高於相關銷售零部件的成本, 本集團將根據交易的最高售價編製零件銷售價目表。此外, 每年或當市場情況發生重大變化時, 本集團將審查並更新銷售零部件價格表。

## 董事會報告書

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師安永會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事會批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；

- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

### 關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註40。除上文所披露關連交易外，附註40(a)(i),(ii)及40(c)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准規定並已遵守《上市規則》第14A章的規定。

### 充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

### 環境、社會及管治報告

本公司2020年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

## 董事會報告書

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2020年6月29日舉行的2020年度股東週年大會任期屆滿時退任本公司核數師。本公司任命安永會計師事務所為本公司核數師，自2020年6月29日至即將舉行的股東週年大會結束。

本綜合財務報表已經由安永會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任。

### 期後事項

於2021年1月，濰柴動力股份有限公司以現金人民幣527百萬元入資重汽(重慶)輕型汽車有限公司以取得其擴大後的40%權益。自此，本集團於重汽(重慶)輕型汽車有限公司權益由100.00%攤薄至60.00%而重汽(重慶)輕型汽車有限公司繼續作為本公司的附屬公司入賬。

濟南卡車公司於2021年3月完成其以私募配售方式發行168,111,600股新股，募集資金總額約人民幣5,013百萬元。自此，本公司於濟南卡車公司權益由約63.78%攤薄至51.00%以及濟南卡車繼續作為本公司的附屬公司入賬。有關這私募配售方式發行股份詳情刊載於日期為2020年10月29日及2021年3月11日本公司公告內。

於2021年3月31日，本公司的全資附屬公司中國重汽集團濟南商用車有限公司與中國重汽訂立股權轉讓協議，據此，收購重汽(威海)商用車有限公司的全部股權，初步代價為約人民幣245百萬元。截至本報告大量印刷日，收購仍在進行中。有關收購詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

承董事會命

董事長

蔡東

中國 • 濟南，2021年3月31日

# 獨立核數師報告

## 致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第89頁至202頁的綜合財務報表，包括：於2020年12月31日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合損益及綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事宜之資料。

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中所述之責任，包括有關該等事項之責任。因此，我們的審計包括執行為應對評估綜合財務報表中重大錯誤陳述風險而設計之審核程序。我們執行審計程序之結果，包括應對下述事項所執行之程序，為我們就隨附的綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

##### 貿易及金融應收賬款的可回收性

於2020年12月31日，於綜合財務報表中貿易及金融應收賬款賬面總值為人民幣28,981百萬元，減值準備金額為人民幣1,750百萬元。

貴集團分別採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認貿易應收賬款及採用一般方法確認金融應收賬款整個存續期的預期信用損失，考慮了有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的資訊。除已單項計提減值準備的貿易及金融應收賬款外，管理層根據以前年度與之相同或相類似的、具有類似信用風險特徵的貿易及金融應收賬款組合的預期損失率來評估貿易及金融應收賬款的預期信用損失。

由於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算需要管理層的判斷和估計，我們將其設定為關鍵審計事項。

貿易及金融應收賬款和減值準備的相關披露於綜合財務報表附註2.4、3和19。

我們就貿易及金融應收賬款的可收回性執行的審計程序包括但不限於：

我們瞭解並測試了管理層對於貿易及金融應收賬款減值準備的內部控制；

我們檢查了管理層對於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算；

對於單項評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；

對於按照組合評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層對於信用風險特徵組合的設定，抽樣覆核了各組合的賬齡、信用優質記錄、逾期賬齡等關鍵資訊。並以信用風險特徵組合為基礎覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；

我們覆核了綜合財務報表中對於貿易及金融應收賬款減值準備的披露。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

##### 確認保修撥備

於2020年12月31日，集團保修準備相關的負債撥備餘額為人民幣2,136百萬元。

貴集團依據銷量及過往的維修成本確認已銷售車輛未來所需的保修準備金額。管理層判斷的重要環節包括預計未來維修發生的時間以及相關的人工和零配件成本。

我們關注此領域是由於保修準備金額重大以及未來保修期內保修成本的估計需要管理層做出重大判斷和假設。

保修準備相關的負債撥備的披露於綜合財務報表附註2.4，3和28。

我們就保修準備的計提執行的審計程序包括但不限於：

我們瞭解和測試了保修準備計提的關鍵控制，測試了集團的資訊技術環境和對用於計算保修準備金額的資料的維護。

我們覆核了保修準備計算模型的合理性，並通過重新計算驗證了模型的數理準確性。

我們將本年實際發生的保修索賠金額與以往年度的預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。另外，我們與管理層進行溝通確認以及對本年實際發生的保修索賠和期後情況執行分析性程序，以識別可能對本年度保修準備的估計產生重要影響的潛在重大品質缺陷、人力以及配件成本的重大變化和預計維修更換發生頻率的重大變化。

我們覆核了綜合財務報表中對於保修撥備的披露。

### 載入年度報告的其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年度報告所載資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊出現重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 獨立核數師報告

### 董事對綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審計委員會的協助下，履行監督貴集團財務報告過程的職責。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港《公司條例》第405條，我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的指導、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施。

從與審計委員會相討的事項中，我們釐定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中匯報若干事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中匯報該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是張明益。

**安永會計師事務所**

執業會計師

香港

2021年3月31日

## 綜合損益表

截至2020年12月31日止  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020年	2019年 (經重述)
<b>收入</b>	5	<b>98,197,985</b>	62,613,499
銷售成本		<b>(78,612,778)</b>	(50,394,161)
<b>毛利</b>		<b>19,585,207</b>	12,219,338
其他收入及利得	5	<b>962,401</b>	683,956
分銷成本		<b>(4,983,205)</b>	(3,488,254)
行政開支		<b>(5,670,709)</b>	(3,582,198)
金融資產減值損失 — 淨額		<b>(127,419)</b>	(827,191)
其他支出		<b>(295,627)</b>	(12,244)
<b>經營溢利</b>		<b>9,470,648</b>	4,993,407
財務收入		<b>57,897</b>	47,023
財務費用		<b>(32,385)</b>	(141,294)
財務收入／(費用) — 淨額	7	<b>25,512</b>	(94,271)
享有合營企業及聯營企業投資溢利減虧損份額		<b>54,570</b>	61,465
<b>除所得稅前溢利</b>	6	<b>9,550,730</b>	4,960,601
所得稅費用	10	<b>(2,127,080)</b>	(1,044,542)
<b>年度溢利</b>		<b>7,423,650</b>	3,916,059
<b>以下各方應佔溢利：</b>			
— 本公司擁有人		<b>6,850,524</b>	3,474,186
— 非控制性權益		<b>573,126</b>	441,873
		<b>7,423,650</b>	3,916,059
<b>本公司普通股持有人應佔每股盈利</b>	12		
(每股以人民幣元列示)			
基本和稀釋		<b>2.48</b>	1.26

# 綜合全面收益表

截至2020年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	2020	2019 (經重述)
<b>年度溢利</b>	<b>7,423,650</b>	3,916,059
<b>其他全面收益</b>		
其後可能會重分類至損益的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動	<b>(23,500)</b>	—
外幣報表折算差異	<b>(30,960)</b>	(3,370)
因分步購買附屬公司而實現其他全面收益份額	—	(7,281)
享有合營企業及聯營企業的其他全面收益份額	<b>(1,702)</b>	2,903
其後可能會重分類至損益的其他全面虧損淨額	<b>(56,162)</b>	(7,748)
其後不會重分類至損益的項目：		
離職及退任後福利義務的重新計量	<b>(6,525)</b>	420
物業、房產及設備及土地使用權轉入投資物業估值收益	<b>2,750</b>	—
其後不會重分類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額	<b>(3,775)</b>	420
<b>年度其他全面虧損，扣除稅項</b>	<b>(59,937)</b>	(7,328)
<b>年度綜合全面收益</b>	<b>7,363,713</b>	3,908,731
<b>以下各方應佔全面收益總額：</b>		
— 本公司擁有人	<b>6,800,608</b>	3,466,860
— 非控制性權益	<b>563,105</b>	441,871
	<b>7,363,713</b>	3,908,731

# 綜合財務狀況表

於2020年12月31日  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020年	2019年 (經重述)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	12,438,433	10,527,256
投資物業	14	724,075	797,513
使用權資產	15	2,453,470	1,680,069
商譽		68,933	17,478
其他無形資產	16	314,921	318,407
聯營企業權益	17	1,028,215	496,521
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	21	33,125	33,125
貿易及金融應收賬款	19	7,195,586	2,853,310
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	349,834	57,706
遞延所得稅資產	29	2,327,101	1,688,157
非流動資產總額		26,933,693	18,469,542
<b>流動資產</b>			
存貨	18	20,810,994	9,811,219
貿易、金融應收賬款及應收票據	19	20,222,201	15,190,327
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	2,610,090	1,273,392
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	22	4,384,164	2,262,313
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	5,440,261	1,715,101
現金及現金等價物及受限制現金	24	30,606,858	18,380,978
流動資產總額		84,074,568	48,633,330
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	25	54,694,963	25,185,389
其他應付款項及負債	26	14,224,620	9,090,490
借款	27	1,473,910	1,000,000
租賃負債	15	21,646	31,215
所得稅負債		1,312,086	385,240
其他負債撥備	28	2,140,405	1,244,261
流動負債總額		73,867,630	36,936,595
<b>淨流動資產</b>		<b>10,206,938</b>	<b>11,696,735</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>37,140,631</b>	<b>30,166,277</b>

## 綜合財務狀況表

於2020年12月31日  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020年	2019年 (經重述)
<b>非流動負債</b>			
借款	27	237,930	—
租賃負債	15	1,595	26,164
遞延所得稅負債	29	96,772	33,891
離職及退任後福利義務	30	598,461	34,548
遞延收益	31	504,895	535,231
所得稅負債		21,571	—
其他非流動負債		—	10,000
非流動負債總額		1,461,224	639,834
<b>淨資產</b>		<b>35,679,407</b>	<b>29,526,443</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	32	16,717,024	16,717,024
其他儲備	33	480,257	(499,601)
留存收益		14,917,727	10,142,219
		32,115,008	26,359,642
<b>非控制性權益</b>		<b>3,564,399</b>	<b>3,166,801</b>
<b>權益總額</b>		<b>35,679,407</b>	<b>29,526,443</b>

上述綜合財務狀況表應與附註一併閱讀。

該綜合財務報表中第89頁至202頁已於2021年3月31日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署。

蔡東  
董事

曲洪坤  
董事

## 綜合權益變動表

截至2020年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔					非控制性權益			權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留盈利		總計	
於2018年12月31日的結餘	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	1,417,970	22,762	8,832,204	25,488,545	2,852,307	28,340,852
同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	(937,889)	—	141,069	(796,820)	—	(796,820)
於2019年1月1日的結餘(經重述)	16,717,024	(3,613,302)	41,310	1,966,283	104,294	480,081	22,762	8,973,273	24,691,725	2,852,307	27,544,032
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	3,474,186	3,474,186	441,873	3,916,059
年度其他全面收益：											
因分步購買附屬公司而實現其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	(7,281)	—	(7,281)	—	(7,281)
外幣財務報表之折算差異	—	—	—	—	—	—	(3,370)	—	(3,370)	—	(3,370)
享有按合營及聯營企業入賬的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	2,903	—	2,903	—	2,903
離職及退休後福利義務的重新計量	—	—	422	—	—	—	—	—	422	(2)	420
年度全面收益總額	—	—	422	—	—	—	(7,748)	3,474,186	3,466,860	441,871	3,908,731
與擁有人的交易：											
本公司2018年股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,554,691)	(1,554,691)	—	(1,554,691)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	11	—	—	—	—	—	—	—	—	(120,630)	(120,630)
已付附屬公司原股東股息	11	—	—	—	—	—	—	(245,000)	(245,000)	—	(245,000)
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	—	748	—	—	—	—	—	—	748	(6,747)	(5,999)
與擁有人交易總額	—	748	—	—	—	—	—	(1,799,691)	(1,798,943)	(127,377)	(1,926,320)
轉發儲備	—	—	—	505,549	—	—	—	(505,549)	—	—	—
於2019年12月31日的結餘(經重述)	16,717,024	(3,612,554)	41,732	2,471,832	104,294	480,081	15,014	10,142,219	26,359,642	3,166,801	29,526,443

## 綜合權益變動表

截至2020年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性權益	權益總額			
	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值變動	法定儲備	任意儲備	合計儲備			折算及其他儲備	保留溢利	總計
於2019年12月31日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,732	—	2,471,832	104,294	1,417,970	15,014	10,105,758	27,261,070	3,166,801	30,427,871
同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	—	(937,889)	—	36,461	(901,428)	—	(901,428)
於2020年1月1日的結餘(經重述)	16,717,024	(3,612,554)	41,732	—	2,471,832	104,294	480,081	15,014	10,142,219	26,359,642	3,166,801	29,526,443
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	6,850,524	6,850,524	573,126	7,423,650
年度其他全面收益：	—	—	—	17,265	—	—	—	—	—	(17,265)	(6,235)	(23,500)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
物業、房屋、設備及土地轉入投資物業估值收益	—	—	2,750	—	—	—	—	—	—	2,750	—	2,750
外幣財務報表之折算差異	—	—	—	—	—	—	—	(30,960)	—	(30,960)	—	(30,960)
享有被聯營企業入賬的其他全面收益份額	—	—	—	—	—	—	—	(1,702)	—	(1,702)	—	(1,702)
離職後任後兩類重新計量	—	—	(2,739)	—	—	—	—	—	—	(2,739)	(3,786)	(6,525)
年度全面收益總額	—	—	11	(17,265)	—	—	—	(32,662)	6,850,524	6,800,608	563,105	7,363,713
與擁有人交易：	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司2019年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(991,530)	(991,530)	—	(991,530)
向若干附屬公司之非控制性擁有人派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(142,551)	(142,551)
已付附屬公司股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(53,712)	(53,712)	—	(53,712)
附屬公司持有入權益變動但不改變控制權	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(22,956)	(22,956)
與擁有人交易總額	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,045,242)	(1,045,242)	(165,507)	(1,210,749)
轉儲備	—	—	—	—	1,029,774	—	—	—	(1,029,774)	—	—	—
於2020年12月31日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,743	(17,265)	3,501,606	104,294	480,081	(17,648)	14,917,727	32,115,008	3,584,399	35,699,407

# 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020	2019 (經重述)
<b>來自經營活動的現金流量</b>			
除所得稅前溢利		9,550,730	4,960,601
就下列項目作出調整：			
財務費用	7	32,385	141,294
享有合營企業及聯營企業的投資溢利減虧損份額		(54,570)	(61,465)
財務收入	7	(57,897)	(47,023)
收到以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的分紅	5	(1,684)	(521)
出售物業、廠房及設備損失／(收益)	6	3,501	(6,888)
終止確認租賃負債收益	5	(574)	—
出售投資物業收益	5	(42,123)	—
出售附屬公司收益	5	(3,479)	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益	5	(259,461)	(186,208)
出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的收益		—	(251)
投資物業的公允價值變動虧損／(收益)	14	8,561	(16,970)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動收益	5	(47,531)	(11,811)
上市權益證券的公允價值變動損失		17,427	11,013
使用權資產折舊	15	73,823	69,016
物業、廠房及設備折舊	13	1,551,282	1,597,849
其他無形資產攤銷	16	61,548	72,249
固定資產的減值撥備	13	2,368	59,912
貿易應收賬款減值(回撥)／損失	19	(98,815)	751,694
金融應收賬款減值損失	19	262,718	70,156
其他應收款項減值(回撥)／損失	20	(36,484)	5,341
商譽減值損失		13,610	—
撇減存貨至可變現淨值		256,751	255,471
遞延收益的確認	31	(116,116)	(90,090)
外匯匯兌收益 — 淨額		155,103	(28,535)
		<b>11,271,073</b>	<b>7,544,834</b>

## 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020	2019 (經重述)
存貨的(增加)/減少		(11,165,325)	1,712,733
貿易、金融應收賬款及應收票據的增加		(9,609,839)	(1,267,927)
預付款項、其他應收款項及其他資產的增加		(4,594,755)	(1,067,602)
受限制現金的(增加)/減少		(2,008,990)	16,484
貿易應付款項及應付票據的增加		29,255,663	2,494,802
其他應付款項及負債的增加		5,461,436	797,241
其他負債撥備的增加		896,144	265,466
離職及退任後福利義務的增加		786,199	25,661
政府補助的增加		6,022	43,562
其他非流動負債的減少		(5,000)	—
金融分部的經營性籌資的增加/(減少)		1,000,000	(200,000)
金融分部的應收利息的減少		(4,347)	(20,796)
經營所得的現金		21,288,281	10,344,458
已付利息		(31,296)	(145,293)
已付所得稅		(1,765,291)	(1,220,541)
<b>經營活動所得的現金額</b>		<b>19,491,694</b>	<b>8,978,624</b>
<b>來自投資活動的現金流量</b>			
已收取利息		62,244	50,623
收到聯營企業、合營企業分紅		10,499	31,331
收到持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		1,684	521
購買物業、廠房及設備		(1,037,429)	(888,044)
出售物業、廠房及設備所得款項		30,069	66,231
購買土地使用權		(576,056)	—
出售投資物業		108,968	433
收到政府補助		79,758	15,622
購買其他無形資產		(37,693)	(40,344)
購買附屬公司	35	(676,298)	16,100
購買聯營企業		(482,897)	(86,342)
購買聯營企業支付的或然對價		(17,125)	—
出售附屬公司所得款項	36	4,875	—
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(47,840,957)	(34,250,000)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		44,467,522	34,973,773
出售持有的以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產所得款項		—	5,051
<b>投資活動所用的現金淨額</b>		<b>(5,902,836)</b>	<b>(105,045)</b>

## 綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2020	2019 (經重述)
<b>來自融資活動的現金流量</b>			
取得借款		16,000	—
償還借款	37	(700,000)	(3,686,000)
支付租賃款項本金	15(b)	(20,873)	(27,608)
購買非控制性權益		(22,956)	(12,792)
收購共同控制下的附屬公司款項		(1,392,708)	(306,612)
向本公司擁有人派付股息		(991,530)	(1,554,691)
向非控制性擁有人派付股息		(142,551)	(120,630)
向附屬公司原股東派付股息		(53,712)	(245,000)
<b>融資活動所用的現金淨額</b>		<b>(3,308,330)</b>	<b>(5,953,333)</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>			
年初的現金及現金等價物	24	15,923,639	12,974,858
匯兌變動		(155,103)	28,535
<b>年末的現金及現金等價物</b>		<b>26,049,064</b>	<b>15,923,639</b>
<b>現金及現金等價物的分析</b>			
現金及銀行存款	24	23,349,064	11,423,639
定期存款	24	2,700,000	4,500,000
<b>現金流量表中年末現金及現金等價物</b>		<b>26,049,064</b>	<b>15,923,639</b>

# 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 1. 公司及集團資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主機板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡、客車等及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

截至2019年12月31日有關並包括在2020年12月31日綜合財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度所需之綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表以及以合併會計法與中國重型卡車集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪」)截止2019年12月31日的財務報告合併(附註2.1)。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至2019年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 1. 公司及集團資料(續)

#### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及業務 地點/法定 主體類別	已發行 普通/註冊 股本之面值 (百萬元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國/ 中國內地/ 股份有限公司	人民幣671.08	63.78	—	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 6,713.08	100.00	—	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 1,871.29	100.00	—	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團國際有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 1,500.00	100.00	—	進口及出口卡車及備件
中國重汽(香港)國際資本有限公司	香港/ 有限公司	港幣1,518.27	100.00	—	汽車市場諮詢及策劃、 進出口貿易、資產運作及 投資控股
中國重汽財務有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 3,050.00	51.33	43.92	收取存款、融資借款、 貼現票據及提供委託貸款 及委託投資
中國重汽集團濟南橋箱有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣646.74	49.00	32.53	製造及銷售卡車及車橋及 傳輸器總成

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及業務 地點/法定 主體類別	已發行 普通/註冊 股本之面值 (百萬元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
重汽汽車金融有限公司 (前稱為「山東豪沃汽車金融有限公司」)	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 1,500.00	63.33	20.00	收取存款、融資借款、 融資服務及提供貸款
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 1,931.00	49.00	51.00	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 300.00	—	100.00	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣 800.00	—	80.00	研究、製造及銷售商用車

年內，本集團從第三方收購了重汽(重慶)輕型汽車有限公司，有關此項收購的進一步詳情載於綜合財務報表附註35。

上表所列之本公司附屬公司乃主要影響本集團本年度之業績或組成本集團資產淨值主要部分之附屬公司。詳列其他附屬公司將會導致內容過於冗長。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)發佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)(當中包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「香港會計準則」)及解釋公告)、香港公認會計原則及香港《公司條例》之要求編製。財務報表按歷史成本法編製，惟按公允價值計量的投資物業、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產除外。除另有說明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，而所有數值均約整至最接近之千位數(人民幣千元)。

#### 共同控制下業務合併的合併會計法

於2020年4月，本公司全資附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司(「濟南動力」)從中國重汽獲得大同齒輪的全部股權。對價以現金支付，金額約為人民幣1,392,708,000元。

由於濟南動力和大同齒輪在上述收購前後均最終由中國重汽控股，本次收購被視為「共同控制下的合併」。因此，本集團已根據香港會計師公會頒佈的會計準則第5號「共同控制下業務合併的合併會計法」對收購大同齒輪進行合併會計處理。

對於此項共同控制下業務合併而言，本集團的財務報表與大同齒輪的財務報表已採用合併會計法進行合併，視同本集團已從列報的最早財務期開始收購大同齒輪。本集團和大同齒輪的淨資產是從控股方中國重汽的角度，採用現有賬面價值合併而成。對於商譽或本集團在大同齒輪可辨認資產、負債和或然負債的淨公允價值中的權益超過同一控制權合併時的收購成本，不確認任何金額。因此，本綜合財務報表的比較數據已經重述。

綜合損益表包括各合併實體自最早呈列日期或自合併實體首次受共同控制日期(不論共同控制合併之日期，均以較短期間者為準)之業績。

綜合財務狀況表內之比較數字已經呈列，猶如實體於上一個綜合財務狀況日已合併(除非彼等於較後日期首次受共同控制)。

就共同控制合併產生之交易成本(包括專業費用、註冊費用、向股東發布數據之成本、合併之前為獨立業務產生的成本或虧損)以合併會計法列賬，於產生年度確認為開支。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至2020年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團須承擔或享有因參與投資對象而產生之可變回報的風險或權利，且有能力透過對投資對象之權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務能力的現有權利)影響該等回報，則本集團控制該實體。

倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表就與本公司相同的報告期間採用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他綜合收益的各個組成部分仍會歸屬於本公司擁有人及非控股權益。本集團成員公司之間交易的所有集團資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權益的變動在無失去控制權之下於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i)附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i)已收代價的公允價值；(ii)任何留存投資的公允價值；及(iii)計入損益表的任何盈虧。先前於其他全面收益已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益表或保留利潤。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.2 會計政策的變動及披露

本集團於本年度的財務報表首次採納「2018年財務報告概念框架」以及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	對業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第16號之修訂	與新冠肺炎相關的租金減讓
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大的定義

「2018年財務報告概念框架」以及經修訂的香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

- (a) 「2018年財務報告概念框架」(「概念框架」)就財務報告及準則制定提供了一整套概念，並為財務報表編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有人理解和解讀準則。概念框架包括有關計量及呈報財務表現的新章節，有關取消確認資產及負債的新指引，以及更新了有關資產及負債定義及確認標準。該框架亦闡釋受託責任、審慎及計量不確定性在財務報告中的角色。概念框架並非一項準則，其中包含的概念概不凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號之修訂澄清業務的定義，並提供額外指引。該等修訂訂明可視為業務的一組整合活動和資產，必須至少包括一項投入和一項重要過程，而兩者必須對形成收益的能力有重大貢獻。業務毋須包括形成收益所需的所有投入或過程。該等修訂取消了評估市場參與者是否有能力收購業務並能持續獲得收益的規定，轉為重點關注所取得的投入和重要過程共同對形成收益的能力有否重大貢獻。該等修訂亦已收窄收益的定義範圍，重點關注為客戶提供的商品或服務、投資收益或日常活動產生的其他收入。此外，修訂亦提供有關評估所取得過程是否重大的指引，並新增公允價值集中度測試選項，允許對所取得的一組活動和資產是否不屬於業務進行簡化評估。本集團已對於2020年1月1日之後發生的交易應用該等修訂。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂解決在現有利率基準被替代的無風險利率(「無風險利率」)取代之前的期間影響財務報告的問題。該等修訂提供臨時豁免，使推行替代的無風險利率之前的不確定期間繼續運用套期會計法。此外，該等修訂要求公司向投資者提供更多有關直接受此等不確定因素影響的套期關係的資料。由於本集團並無任何利率套期關係，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.2 會計政策的變動及披露(續)

- (d) 香港財務報告準則第16號之修訂提供一項實務中的簡易處理方法，讓承租人選擇不就直接由於新冠肺炎疫情產生的租金減讓應用租賃變更會計處理。該實務中的簡易處理方法僅適用於直接由於疫情而發生的租金減讓，以及僅當出現以下情形時適用：(i)租賃付款的變更導致租賃的調整後對價大致上等於或低於緊接變更前租賃的對價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原定於2021年6月30日或以前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件沒有實質性變化。該項修訂對於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效，並准許提前應用及須予追溯應用。該等修訂對本集團的財務資料及表現並無任何重大影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂重新界定重要性。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資訊將可影響使用財務報表作一般目的的主要使用者基於相關財務報表作出的決定，則該資訊為重要。該等修訂指明，重要性取決於資訊的性質或牽涉範圍或同時兩者。該等修訂對本集團的財務資料及表現並無任何重大影響。

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於本財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	對概念框架的引用 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則 第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第2階段 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合同 <sup>3,6</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (2011年)之修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入 <sup>4</sup>
香港會計準則第1號之修訂	負債的流動或非流動劃分 <sup>3,5</sup>
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：預定用途前的收入 <sup>2</sup>
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合同—履行合同的成本 <sup>2</sup>
2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 於香港財務報告準則第16號中的示例及香港會計準則 第41號之修訂 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

<sup>5</sup> 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，《香港解釋公告》第5號「財務報表列報—借款人對包含可隨時要求償還條款的定期貸款的分類」於2020年10月予以修訂，使相應措詞保持一致，而結論不變

<sup>6</sup> 作為於2020年10月頒佈香港財務報告準則第17號之修訂之結果，於2023年1月1日前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號予以修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的臨時豁免

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

有關預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料詳述於下文。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在取代對先前於2018年6月發佈的「引用財務報告概念框架編製及呈列財務報表的框架」的引用，而不重大改變其要求。該等修訂亦對香港財務報告準則第3號新增其確認原則的例外規定，實體可引用概念框架確定資產或負債的構成。該例外規定指出，對於單獨產生而非在業務合併中承擔且屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告解釋委員會)解釋公告第21號的負債及或然負債，應用香港財務報告準則第3號的實體應分別引用香港會計準則第37號或香港(國際財務報告解釋委員會)解釋公告第21號而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產不符合資格於收購日期予以確認。本集團預期將自2022年1月1日起按未來適用法採納該等修訂。由於該等修訂按未來適用法應用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，故本集團於過渡日期將不會受到此等修訂所影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前修訂未予處理而當現有利率基準被替代的無風險利率取代時會影響財務報告的問題。第2階段修訂提供實務簡便方法，當入賬處理釐定金融資產及負債合同現金流量的基礎的變更時，倘該變更乃利率基準改革的直接後果，且釐定合同現金流量的新基礎在經濟上相當於緊隨該變更前的上一基礎，則實際利率可予更新。此外，該等修訂允許利率基準改革要求對套期正式指定及套期檔記錄作出的變更，而不會導致終止套期關係。因過渡而可能產生的任何收益或虧損通過香港財務報告準則第9號的正常要求處理，以計量及確認套期無效性。該等修訂亦提供臨時豁免，當無風險利率被指定為風險的組成部分時，實體無須符合可單獨辨認的要求。該豁免使實體於指定套期時可假定已符合可單獨辨認的要求，惟該實體須合理預期該無風險利率的風險組成部分將於未來24個月內可予單獨辨認。另外，該等修訂要求實體披露更多資料，使財務報表的使用者可瞭解利率基礎改革對該實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用，但實體無須重述比較資料。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂解決香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)在處理投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入方面的規定之間的不一致情況。該等修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入構成一項業務時全額確認收益或虧損。對於涉及不構成一項業務的資產的交易，該項交易產生的收益或虧損在投資者的損益中確認，惟僅以非關聯投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限。該等修訂將按未來適用法應用。香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂先前的強制生效日期已被香港會計師公會於2016年1月剔除，而新的強制生效日期將於完成對聯營企業及合營企業的會計處理進行更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂現時可予採納。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第1號之修訂澄清負債的流動或非流動劃分要求。該等修訂指出，倘實體推遲清償負債的權利受到該實體符合特定條件所規限，則該實體有權於報告期末，在其於該日符合該等條件的情況下推遲清償負債。負債的分類並不因該實體行使其推遲清償負債的權利的可能性而受到影響。該等修訂亦澄清被視為清償負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用。可以提前應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除在該資產達到能夠以管理層預定的方式運轉的必要位置及狀態過程中所產生的任何收入。反之，實體應在損益中確認出售任何有關項目的收入及該等項目的成本。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用，惟僅適用於在實體首次應用該等修訂的財務報表中所列報的最早期間開始或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。可以提前應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就評估一份合同根據香港會計準則第37號是否屬虧損性而言，履行合同的成本包括與合同直接相關的成本。與一份合同直接相關的成本包括履行該合同的增量成本(例如直接人工或材料成本)以及履行該合同直接相關的其他成本的分攤(例如為履行該合同所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分攤，以及合同管理及監督成本)。一般及行政成本並非與合同直接相關，因此不包括在內，除非根據該合同該等成本可明確向交易對手收取。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須應用於實體於其首次應用該等修訂的年度報告期間開始時尚未履行其全部責任的合同。可以提前應用。首次應用該等修訂的任何累積影響須確認一項對於首次應用日期的期初權益的調整，但無須重列比較資料。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

*[2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進]*載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、於香港財務報告準則第16號中的示例及香港會計準則第41號的修訂。預期適用於本集團的修訂的詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號「金融工具」：澄清實體在評估一項新增或修改後金融負債的條款是否與原金融負債的條款顯著不同時包括的費用。此等費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體應於其首次應用該項修訂的年度報告期間開始時或之後應用對修改後或獲交換的金融負債的修訂。該項修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。可以提前應用。預期該項修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號「租賃」：刪除了於香港財務報告準則第16號中的示例13有關出租人支付租賃改良相關款項的說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時有關處理租賃激勵措施的潛在混淆。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要

#### 對聯營企業及合營企業的投資

聯營企業為本集團長期持有的權益一般佔股本表決權不少於20%並可行使重大影響力的實體。重大影響力是參與投資對象財務及經營政策決定的權力，但並非對該等政策的控制權或共同控制權。

合營企業指擁有共同控制權的各方可分享合營企業所涉資產淨值的合營安排。共同控制指訂約協定共用安排控制權，僅在相關活動決策須經共用控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資以權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。針對可能存在的不同會計政策進行調整。本集團應佔聯營企業及合營企業收購後業績及其他全面收益分別於綜合損益表及綜合全面收益表列賬。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認一項變動，則本集團會視乎情況於綜合權益變動表確認應佔任何變動。本集團與聯營企業或合營企業交易產生的未變現收益及虧損均按本集團所佔聯營企業或合營企業的投資比例撇銷，惟如有證據顯示未變現虧損是由於所轉讓資產出現減值則除外。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團對聯營企業或合營企業的投資。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公允價值加出售所得款項之間的差額於損益確認。

#### 業務合併及商譽

根據收購會計法，代價乃以收購日期之公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓之資產於收購日期之公允價值、本集團向被收購方之前度擁有人承擔之負債及本集團發行以換取被收購方控制權之股權之總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或應佔被收購方可識別資產淨值之比例，計算於被收購方屬於現時擁有權益並賦予其擁有人於清盤時按比例分佔被收購方資產淨值的非控股權益。非控股權益之所有其他組成部分乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 業務合併及商譽(續)

當所收購的活動和資產的組合包括一項投入和一項實質性流程，共同對創造產出的能力作出重大貢獻時，本集團確定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其會根據合約條款、於收購日期之經濟環境及相關條件，評估將承擔之財務資產及負債，以作出適合之分類及指定，其中包括將被收購方主合約中之附帶內在衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有之股權按收購日期之公允價值重新計量，而所產生之盈虧則於損益確認。

由收購方將予轉讓之任何或然代價將於收購日期按公允價值確認。歸類為資產或負債之或然代價乃以公允價值計量，而公允價值變動將於損益確認。歸類為權益之或然代價不予計量，其後結算在權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團先前持有之被收購方股權之公允價值三者之總和，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債之差額。如代價及其他項目的總額低於所收購資產淨值之公允價值，於重新評估後其差額將於損益賬內確認為溢價收購收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行減值測試。本集團於12月31日進行商譽之年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入之商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益之本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關之現金產生單位(或現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)之可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認之減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位元之部分業務已出售，則在釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關之商譽會計入該業務之賬面值。在該等情況下出售之商譽，乃根據已出售務之相對價值及現金產生單位之保留份額進行計量。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 公允價值計量

本集團於各報告期末計量投資物業、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要及最具優勢市場須為本集團可進入之市場。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非財務資產的公允價值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有載於本財務報表計量或披露的資產及負債乃基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公允價值等級分類：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於本財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

#### 非財務資產減值

倘出現任何減值跡象或當須對資產(不包括存貨、遞延稅項資產及金融資產)進行年度減值測試時，則會估計資產之可收回金額。資產之可收回金額為資產或現金產生單位之使用價值與其公允價值減出售成本兩者中之較高者，並就個別資產予以釐定，惟若資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，則在此情況下，可收回金額就資產所屬之現金產生單位釐定。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 非財務資產減值(續)

當資產之賬面值超出其可收回金額時，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險之現時市場評估之稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損乃於產生期間在損益表與已減值資產的功能相一致的該等開支類別中扣除。

於各報告期末，將評估有否跡象顯示過往已確認之減值虧損不再存在或可能減少。若出現上述跡象則估計可收回金額。當用以釐定資產可收回金額之估計有變時，方會撥回先前已確認之資產減值虧損(商譽除外)，惟撥回之金額不得超逾假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而原應釐定之賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。撥回之減值虧損乃於產生期間計入損益。

#### 關聯人士

下列各方將視為與本集團有關聯：

- (a) 該方為該名人士家族之人士或直系親屬，而該名人士
  - (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團有重大影響力；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員之成員；或
- (b) 該方為符合下列任何條件的實體：
  - (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
  - (ii) 一間實體為另一實體之聯營企業或合營企業(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
  - (iii) 該實體及本集團均為同一第三方之合營企業；
  - (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
  - (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃之受益人為本集團或與本集團有關之實體僱員；
  - (vi) 該實體由(a)項所確定之人士控制或共同控制；
  - (vii) (a)(i)項所確定之人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理人員之成員；及
  - (viii) 該實體或該實體屬一部分之本集團任何成員公司，向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何將資產達致其運作狀況及運往現址作擬定用途之直接應佔成本。

在物業、廠房及設備項目投入運作後產生之支出，如維修保養等，一般於產生期間之損益中扣除。在符合確認條件之情況下，大型檢驗之開支於資產之賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備之主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為獨立資產，並設特定之可使用年期及相應地有關資產折舊。

折舊乃按直線法將每項物業、廠房及設備之成本於其估計可使用年內撇銷至其餘值計算。就此所採用之主要年率如下：

樓宇	8-35年
機器	8-15年
傢具、裝置及設備	4-18年
車輛	5-8年

若物業、廠房及設備項目任何部分之可使用年期不同，則該項目成本將合理分配至各部分，而各部分將分開計算折舊。餘值、可使用年期及折舊方法將至少於各財政年度末檢討及作出適當調整。

物業、廠房及設備項目(包括任何首次確認之重要部分)於出售時或預期日後使用或出售該項目不會產生經濟利益時將終止確認。於資產終止確認之年度在損益確認之出售或廢棄資產之任何損益，乃為出售所得款項淨額與有關資產賬面值之差額。

在建工程指在建樓宇，廠房及機器，以成本減任何減值虧損列賬，且不計提折舊。成本包括建設期間的直接建築成本和相關借款資金的資本化借款費用。在建工程於落成及可供使用時重新分類至物業、廠房及設備之適當類別。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 投資物業

投資物業乃於持作賺取租金收入及／或資本增值，而非作生產或供應貨品或服務或作行政用途，亦非作一般業務過程中銷售之樓宇之權益。該等物業初步按成本計量，包括交易成本。首次確認後，投資物業以公允價值列報，該公允價值反映了報告期末的市場狀況。

投資物業公允價值變動產生的利得或損失在發生之年度在損益表確認。

廢棄或出售投資物業之任何損益於投資物業廢棄或出售之年度在損益表確認。

#### 無形資產(不包括商譽)

單獨收購之無形資產於首次確認時按成本計量。在業務合併時收購之無形資產之成本乃其於收購日之公允價值。無形資產之可使用年期分為有期限或無期限。可使用年期有限之無形資產隨後於可使用經濟期限攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能減值時評估是否減值。可使用年期有限之無形資產攤銷期及攤銷方法最少須於各財政年度末進行檢討。

#### 專有技術

從研發確認的專有技術按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(6至10年)內按直線法攤銷。

#### 軟件

軟件按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至5年)內按直線法攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 無形資產(不包括商譽)(續)

##### 研究及開發費用

所有研究費用於產生時在損益表扣除。

開發新產品項目所產生之支出，只有在本集團證明在技術上可以完成無形資產並使其可供使用或出售、有意完成項目及有能力使用或出售資產、資產如何產生未來經濟利益、可動用資源以完成項目及能可靠衡量開發期間之支出時，方會撥充資本及遞延處理。若產品開發支出未符合上述條件，則於產生時列作支出。

#### 租賃

本集團於合同開始時評估合同是否屬於或包含租賃。倘合同為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同是租賃或包含租賃。

##### 本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認作出租賃付款的租賃負債及使用權資產(即使用相關資產的權利)。

#### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認之租賃負債金額、已產生之初始直接成本以及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取之任何租賃優惠。使用權資產於資產的租賃期與估計可使用年期內(以較短者為準)按直線法折舊如下：

租賃土地	50至999年
樓宇	1至20年
車輛	1至5年

如果租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

#### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期以租期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理行使的購買選擇權的行使價及有關終止租賃而支付的罰款(如租期反映本集團行使終止租賃選擇權)。不取決於數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃付款而減少。此外，倘有任何修改、租期變更、租賃付款變更(例如指數或比率的變更導致未來租賃付款發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更，則重新計量租賃負債的賬面值。

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於樓宇、廠房及機器、工具、傢具及裝置以及汽車的短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的工具、傢具及裝置以及汽車租賃。

#### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃開始時(或租賃出現修改時)將其租賃各自分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租期內按直線法列賬，並根據其經營性質計入損益表內的收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收入。

實質上將與相關資產所有權有關的所有風險及報酬轉移予承租人的租賃，均列為融資租賃。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 投資及其他財務資產

##### 首次確認及計量

財務資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他全面收益及按公允價值計入損益計量。

初步確認時的財務資產分類取決於財務資產的合約現金流量特徵以及本集團管理財務資產的業務模式。除了並不包含顯著的融資組成部分或本集團已就此應用不調整顯著的融資組成部分的實務中的簡易處理方法之應收賬款外，本集團初始按公允價值加上(倘財務資產並非按公允價值計入損益)交易成本計量財務資產。並不包含顯著的融資組成部分或本集團已就此應用實務中的簡易處理方法之應收賬款，乃根據下文「收入確認」所載之政策按根據香港財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使財務資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需就未償還本金產生純粹支付本金及利息(「純粹支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的財務資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理財務資產的業務模式指其如何管理其財務資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售財務資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的財務資產按持有財務資產目的為收取合約現金流量的業務模式持有，而按公允價值計入其他全面收益分類及計量的財務資產按目的為持有以收取合約現金流量及出售的業務模式持有。不屬於上述業務模式持有的財務資產按公允價值計入損益分類及計量。

所有按正規買賣之財務資產於交易當日(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。正規買賣指須於市場一般既定規例或慣例所規定之期限內交付資產之財務資產買賣。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 投資及其他財務資產(續)

##### 其後計量

財務資產之其後計量取決於以下之分類：

##### 按攤銷成本列賬之財務資產(債務工具)

按攤銷成本列賬之財務資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

##### 按公允價值計入其他全面收益之財務資產(債務工具)

就按公允價值計入其他全面收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益中確認，並按與攤銷成本列賬之財務資產相同的方式列賬。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。終止確認時，於其他全面收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

##### 指定按公允價值計入其他全面收益之財務資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等財務資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入，惟當本集團於作為收回財務資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資不受減值評估影響。

##### 按公允價值計入損益之財務資產

按公允價值計入損益之財務資產按公允價值列入財務狀況表，而公允價值之變動淨額於損益表確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的權益投資。分類為按公允價值計入損益之財務資產的權益投資股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時亦於損益表確認為其他收入。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 終止確認財務資產

在下列情況，財務資產(或財務資產一部分或一組同類財務資產之一部分(如適用))將終止確認(即從本集團綜合財務狀況表中刪除)：

- 收取資產現金流量之權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所得現金流量全數付予第三方；及本集團(a)已轉讓絕大部分資產之風險及回報，或(b)並無轉讓或保留絕大部分資產之風險及回報，惟已轉讓資產控制權。

本集團凡轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利或已訂立轉付安排，其會評估其有否保留該項資產之擁有權之風險及回報以及保留之程度。倘並無轉讓亦無保留該項資產之絕大部分風險及回報，及並無轉讓該項資產之控制權，該項資產將按本集團持續涉及該項資產之程度繼續確認所轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留之權利及義務之基準計量。

以對轉讓資產作擔保之形式之持續參與按資產之原賬面值與本集團可能須償還的最高代價金額之較低者計量。

#### 財務資產減值

本集團確認對並非按公允價值計入損益列賬的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升條件。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自首次確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自首次確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(期限內預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自首次確認起是否已顯著增加。於進行評估時，本集團將比較報告日期金融工具發生之違約風險與首次確認日起金融工具發生之違約風險並考慮毋須付出不必要成本或努力而可獲得的合理及可支援資料，包括歷史及前瞻性資料。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 財務資產減值(續)

##### 一般方法(續)

本集團將合同付款逾期90日的金融資產視作違約。然而，於若干情況下，當內部或外部資料顯示本集團不可能在本集團採取任何信貸提升安排前悉數收回未償還合同金額時，本集團亦可能認為該金融資產違約。當無法合理預期將收回合同現金流量時，將金融資產撤銷。

按公允價值計入其他全面收益之債務投資及按攤銷成本列賬之財務資產須受一般方法項下減值所規限且分類入以下步驟以計量預期信貸虧損，惟下文所詳述應用簡化方法之應收賬款及合約資產除外。

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 步驟1 | — | 該金融工具的信貸風險自首次確認起並未顯著增加的，則虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量            |
| 步驟2 | — | 該金融工具的信貸風險自首次確認起已顯著增加但並不屬於信貸減值財務資產的，則虧損撥備按相等於期限內預期信貸虧損之金額計量 |
| 步驟3 | — | 財務資產於報告日期已出現信貸減值(但並非已購入或產生信貸減值)的，則虧損撥備按相等於期限內預期信貸虧損之金額計量    |

##### 簡化方法

就不包含顯著的融資組成部分或本集團應用不調整顯著的融資組成部分的實務中的簡易處理方法之應收賬款及合約資產而言，本集團應用簡化方法計量預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的期限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按經濟環境之特定前瞻性因素作出調整。

#### 金融負債

##### 首次確認及計量

財務負債於首次確認時可分類為借貸以及應付賬款。

所有財務負債初始按公允價值確認，如屬借貸以及應付賬款則扣除直接應佔交易成本確認。

##### 其後計量

財務負債之其後計量取決於以下之分類：

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 金融負債(續)

##### 按攤銷成本列賬之財務負債(借貸)

於首次確認後，借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，倘貼現之影響微不足道，在此情況下則按成本列賬。損益於終止確認負債時及於實際利率攤銷過程中於損益中確認。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率一部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表中的財務費用項下。

##### 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：根據香港財務報告準則第9號，金融工具，下的預期信用損失模型確定的金額及初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號，客戶合同收入，的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。若擔保是為附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

#### 終止確認財務負債

當負債之責任解除或註銷或到期時，財務負債將終止確認。

若現有財務負債由另一項來自相同貸方按完全不同之條款提供之財務負債取代，或現有負債之條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值之差額在損益表確認。

#### 抵銷金融工具

當現時存在一項可依法強制執行之權利可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務時，則財務資產與財務負債方可互相抵銷，而其淨額於財務狀況表內呈報。

#### 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本按加權平均基準釐定。如屬在製品及製成品，成本包括直接原料、直接勞工及適當比例之間接成本。可變現淨值指估計售價減任何在完成及出售時產生之估計成本。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括所持現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知金額現金及所涉價值變動風險不高的短期高流動性投資，減須按要求償還並構成本集團現金管理的組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金(包括定期存款)，以及性質與現金相似而其用途不受限制之資產。

#### 撥備

若須就過往事件而承擔現時(法定或推定)責任，及有可能須履行該項責任，並對責任的金額可作出可靠估計時，則會確認準備。

本集團於保修期就銷售卡車及相關重要配件及零部件提供擔保用於保修期內出現的缺陷的一般維修。本集團就該等保證類型的保修撥備根據銷量及維修程度之過往經驗而確認，並貼現至其現值(如適用)。

#### 所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。與於損益以外確認之項目有關之所得稅不會於損益確認，而會於其他全面收益或直接於權益確認。

當期稅項資產及負債按預期獲退回或已付予稅務當局之數額計量，並根據於報告期末已經頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)及考慮本集團營運所在國家通行之詮釋及慣例釐定。

遞延稅項使用負債法，於報告期末就資產與負債之稅基與其作財務申報用途之賬面值之間所有暫時差額作出撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額確認，惟以下情況除外：

- 當遞延稅項負債因初步確認一項並非屬業務合併之交易之商譽或資產或負債而產生，且在進行交易時對會計溢利或應課稅損益均無影響；及
- 就與於附屬公司、聯營企業及合營企業之投資有關之應課稅暫時差額而言，當暫時差額之撥回時間可以控制，且暫時差額於可見將來可能不會撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

遞延稅項資產乃就所有可扣稅之暫時差額、承前之未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。倘可能將有可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可供用於抵銷應課稅溢利，則會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項資產乃與因初步確認一項並非屬業務合併之交易之資產或負債而產生之可扣稅暫時差額有關，且在進行交易時對會計溢利或應課稅損益均無影響；及
- 就與於附屬公司、聯營企業及合營企業之投資有關之可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅會於暫時差額可能於可見將來將會撥回及可能有應課稅溢利用以抵銷暫時差額時確認。

於各報告期末均會審閱遞延稅項資產之賬面值，倘不再可能有足夠之應課稅溢利以許可動用全部或部分遞延稅項資產，則會減少遞延稅項資產。於各報告期末均會重新評估未確認之遞延稅項資產，並於可能有足夠應課稅溢利以許可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間預計適用稅率計算，而預計之適用稅率乃按報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產及遞延稅項負債僅可在即期稅項資產及即期稅項負債具合法執行權利可予抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體，或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同應課稅實體徵收之所得稅相關之情況下，方可互相抵銷。

#### 政府補助

政府補助於合理確定將獲取補助及符合所有附帶條件時，按公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則會於該項補助所補貼之成本列支之期間系統地確認為收入。

#### 收入確認

##### 客戶合約之收入

客戶合同收入於貨品或服務控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之代價。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 收入確認(續)

##### 客戶合約之收入(續)

當合同中的代價包括可變金額時，代價金額估計為本集團就轉讓貨品或服務至客戶而有權獲得的金額。可變代價於合同開始時估計並受約束，直至可變代價的相關不確定因素其後解決，而確認的累計收入金額不大可能出現重大收入撥回。

倘合約載有向客戶提供超過一年的重大融資利益以轉讓貨品或服務之融資組成部分，則收入按應收金額的現值計量，並使用反映在合約開始時本集團與客戶的個別融資交易之貼現率貼現。倘合約載有向本集團提供超過一年的重大融資利益之融資組成部分，則根據該合約確認的收入包括根據實際利率法合約責任附有的利息開支。就客戶付款與轉移已承諾貨物或服務之間的期限屬一年或以下的合約而言，交易價採用香港財務報告準則第15號之簡易適用法不會就重大融資組成部分的影響作出調整。

#### (a) 銷售貨物

銷售貨物的收入應於該資產控制權轉移予客戶時確認，通常為交貨時間。

##### 經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

##### 最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團交付予最終用戶予以確認。在交付貨物之前，商品損毀及遺失的風險不會轉由客戶承擔。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 收入確認(續)

##### 客戶合約之收入(續)

##### (a) 銷售貨物(續)

###### *批量折讓*

一些商品銷售合同為客戶提供折讓。折讓引起可變金額。根據本集團的業務政策可以向某些客戶提供追溯折讓。折讓可抵銷客戶應付金額。本集團須採用預期價值法或最可能金額法，基於該方法能更好地預測其有權獲得可變金額的對價金額。

##### (b) 提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，並參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

##### 其他來源收入

利息收入乃以應計基準採用實際利息法，按將於金融工具預計年期內或較短期間(如適用)之估計未來現金收入準確貼現至財務資產賬面淨值之貼現率確認。

##### 其他收入

股息收入於股東之收款權利獲確立時、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時確認。

##### 合同負債

合同負債於本集團轉移相關貨物或服務前收取客戶付款或付款到期(以較早者為準)時確認。合同負債於本集團履行合約(即將相關貨物或服務的控制權轉移至客戶)時確認為收入。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 僱員福利

##### 退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格的香港僱員參與強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)而運作的定額供款強積金計劃。供款按僱員基本薪金之百分比計算，並根據強積金計劃規定成為應付賬款時自損益表扣除。強積金計劃之資產以獨立管理基金方式與本集團資產分開持有。本集團之僱主供款於向強積金計劃作出供款時全數歸屬於僱員。

本集團於中國內地經營業務之附屬公司僱員須參與由地方市政府營運之中央退休金計劃。此等附屬公司須向中央退休金計劃作出相當於其工資成本某一百分比之供款。供款於根據中央退休金計劃規定成為應付賬款時自損益表扣除。

##### 離職福利及退任后福利

離職福利及退任后福利在本集團不能再撤回該等福利的要約以及本集團確認涉及支付終止福利的重組成本孰早者為準確認。

##### 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

##### 借貸成本

收購、興建或生產合資格資產(即必須經過相當長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借貸成本會作為該等資產成本的一部分而予以資本化。當資產實質上可作擬定用途或可供出售，有關借貸成本不再資本化。特定借貸有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本均於其產生期間列作開支。借貸成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

##### 股息

末期股息獲股東在股東大會批准時確認為負債。擬派末期股息於綜合財務報表附註披露。

中期股息乃同時建議及宣派，原因是本公司之章程細則授權董事宣派中期股息。因此，中期股息乃於建議及宣派時即時確認為負債。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 2.4 重要會計政策概要(續)

#### 外幣

此等財務報表以本集團之呈列貨幣人民幣呈列。本公司之功能貨幣為人民幣。本集團屬下各實體自行決定本身之功能貨幣，而各實體之財務報表所包括項目按功能貨幣計量。本集團實體錄得之外幣交易首先按其各自之交易日期通行之功能貨幣匯率入賬。以外幣計值之貨幣資產及負債按報告期末通行之功能貨幣匯率換算。因結算或換算貨幣項目所產生之匯兌差額於損益表確認。

以外幣歷史成本計量之非貨幣項目按原訂交易日期之匯率換算，而按公允價值計量之外幣非貨幣項目則按計量公允價值當日之匯率換算。因換算按公允價值計量之非貨幣項目而產生的損益按確認該項目公允價值變動之損益一致的方法處理(即其公允價值損益已於其他全面收益或損益確認之項目，其換算差額亦已分別於其他全面收益或損益確認)。

於釐定有關首次確認相關資產之匯率及有關終止確認有關預付代價的非貨幣性資產或非貨幣性負債的開支或收入時，首次交易日期為本集團首次確認預付代價所產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債之日。若有多項支付或收取預付代價，本集團釐定每次支付或收取預付代價的交易日期。

並非於中國成立之若干附屬公司之功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末通行之匯率換算為人民幣，而其損益表按年內之加權平均匯率換算為人民幣。

所產生之匯兌差額於其他全面收益確認並累計入外匯波動儲備。出售或清算海外業務時，有關特定海外業務之其他全面收益之部分將於損益表確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對收購所產生的資產及負債賬面值的公允價值調整作為海外業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，並非於中國成立之附屬公司之現金流量按現金流量日期通行之匯率換算為人民幣。該等附屬公司於整個年度經常產生之現金流量，按年內之加權平均匯率換算為人民幣。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 估計不確定因素

編製本集團財務報表時，管理層須作出可能影響收入、開支、資產及負債之呈報數額及其隨附披露事項以及或然負債之披露事項之判斷、估計及假設。此等假設及估計之不確定因素可能導致須於未來為受影響之資產或負債賬面值作出重大調整。

#### 估計不確定因素

下文討論關於未來之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，該等假設及來源涉及重大風險，可能導致下個財政年度資產及負債賬面值須作出重大調整。

#### 貿易、金融應收賬款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗與前瞻性資料。於各報告日，歷史觀察到的違約率都會被更新，並分析前瞻性估計發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和預期信貸虧損之間的相關性評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化與預測經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及預測經濟狀況亦可能無法代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損的資料載於綜合財務報表附註19。

#### 存貨撥備

撇減存貨至可變現淨值乃按存貨賬齡及估計可變現淨值而作出。評估撇減額涉及管理層之判斷及估。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之存貨賬面值及撇減支出／撥回構成影響。根據存貨會計政策，本集團自成本中將存貨撇銷至變現淨值，並利用成本及變現淨值兩者中較低者對滯銷及廢棄產品作出撥備。本集團重新評估撥備，以於各報告期末逐項將存貨價值減至變現淨值項目。於2020年12月31日，存貨之撥備為人民幣305,747,000元(2019年：人民幣355,513,000(經重述))。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 估計不確定因素(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### 投資物業公允價值的估計

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。截至2020年12月31日，投資物業的賬面價值為人民幣724,075,000元(2019年：人民幣797,513,000元(經重述))。詳細的判斷和假設載於綜合財務報表附註14。

##### 離職福利及退任後福利義務

本集團已確認提前退休計畫、補充養老保險計畫及其他綜合退休福利計畫。這些福利費用和負債的估計金額是根據各種假設條件計算的，包括折現率、相關福利及其他的增長率等。實際結果與精算假設的差異可能影響會計估計的準確性。即使管理層認為上述假設是合理的，上述假設的變動將影響提前退休和補充養老金福利以及其他綜合福利計畫負債的金額。於2020年12月31日，離職福利及退任後福利義務為人民幣835,225,000元(2019年：人民幣34,548,000元(經重述))。詳情載於綜合財務報表附註30。

##### 產品保修撥備

本集團一般為其卡車、客車和發動機提供六個月至九十六個月的保修期。評估撥備額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之產品保養撥備賬面值及撥備額支出/撥回構成影響。於2020年12月31日，產品保修撥備為人民幣2,136,024,000元(2019年：人民幣1,222,036,000元(經重述))。詳情載於綜合財務報表附註28。

##### 物業、廠房及設備項目的可使用年期

管理層釐定本集團之物業、廠房及設備之估計可使用年期及有關折舊。該估計乃按照性質與功能類似之物業、廠房及設備項目的實際可使用年期之過往經驗而作出。

如果可使用年期與先前估計的不同，管理層將修改折舊開支，或者註銷或減記已廢棄或出售的過時技術或非戰略資產。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 3. 估計不確定因素(續)

#### 估計不確定因素(續)

##### 非財務資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末評估所有非財務資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。可使用年期無限之無形資產每年及於出現減值跡象之其他時候測試減值。其他非財務資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位之賬面值超逾其可收回金額(即其公允價值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者)時，則存在減值。公允價值減出售成本乃以可取得之類似資產公平交易中具約束力之銷售交易數據，或可觀察市場價格減出售資產所增加之成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流量之現值。

##### 遞延稅項資產

在可能有可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可供用於抵銷應課稅溢利之情況下，遞延稅項資產乃就可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損確認。在確定可予確認遞延稅項資產之金額時，管理層須根據未來應課稅溢利可能發生之時間及程度並結合未來稅項規劃策略作出重大管理判斷。於2020年12月31日，遞延稅項資產之賬面值為人民幣2,327,101,000元(2019年：人民幣1,688,157,000元(經重述))。詳情載於綜合財務報表附註29。

### 4. 分部資料

本公司的董事會(「董事會」)是經營決策的主要決策者，其委託本公司執行委員會(「執行委員會」)執行其決策。執行委員會根據內部報告作出評估表現和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國大陸和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與其他、發動機和金融經營分部表現。

- (i) 重卡 — 製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與其他 — 製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件；
- (iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 金融 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、借款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個單位的運營開支被分配到相關的經營分部，這些經營分部是此單位提供服務的主要使用者。其他由共用服務產生但又不能被分配到特定分部的營運開支和企業支出的營運費用包含在未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產，投資物業，物業，廠房及設備，其他無形資產，存貨，聯營企業權益，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貿易、金融應收賬款及應收票據，預付款項，其他應收款項及其他資產及經營現金，但不包括遞延所得稅資產及預付所得稅款。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括遞延所得稅負債和所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延所得稅資產、預付所得稅款和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延所得稅負債、所得稅負債和本公司負債。

分部間的銷售是以業務分部間共同商定的條款進行。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2020年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
<b>外界收入</b>						
銷售貨物	80,421,484	13,981,569	850,869	—	—	95,253,922
提供服務	895,908	72,090	639,149	—	—	1,607,147
金融服務	—	—	—	1,336,916	—	1,336,916
<b>外界收入合計</b>	<b>81,317,392</b>	<b>14,053,659</b>	<b>1,490,018</b>	<b>1,336,916</b>	<b>—</b>	<b>98,197,985</b>
分部間收入	1,822,843	762,928	25,475,765	449,217	(28,510,753)	—
<b>分部收入合計</b>	<b>83,140,235</b>	<b>14,816,587</b>	<b>26,965,783</b>	<b>1,786,133</b>	<b>(28,510,753)</b>	<b>98,197,985</b>
未計未分配費用前的經營溢利	5,211,701	464,089	4,036,725	763,080	(998,480)	9,477,115
未分配費用						(6,467)
<b>經營溢利</b>						<b>9,470,648</b>
財務收入 — 淨額						25,512
享有聯營企業投資溢利減虧損份額						54,570
<b>除所得稅前溢利</b>						<b>9,550,730</b>
所得稅費用						(2,127,080)
<b>年度溢利</b>						<b>7,423,650</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 4. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2019年12月31日止年度(經重述)					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
<b>外界收入</b>						
銷售貨物	50,023,235	9,693,140	1,159,358	—	—	60,875,733
提供服務	714,780	6,404	36,921	—	—	758,105
金融服務	—	—	—	979,661	—	979,661
<b>外界收入合計</b>	<b>50,738,015</b>	<b>9,699,544</b>	<b>1,196,279</b>	<b>979,661</b>	<b>—</b>	<b>62,613,499</b>
分部間收入	1,046,948	511,779	13,466,111	607,074	(15,631,912)	—
<b>分部收入合計</b>	<b>51,784,963</b>	<b>10,211,323</b>	<b>14,662,390</b>	<b>1,586,735</b>	<b>(15,631,912)</b>	<b>62,613,499</b>
未計未分配費用前的經營溢利/(虧損)	3,548,530	(1,112,145)	1,921,583	934,565	(288,750)	5,003,783
未分配費用						(10,376)
<b>經營溢利</b>						<b>4,993,407</b>
財務費用 — 淨額						(94,271)
享有聯營企業及合營企業投資 溢利減虧損份額						61,465
<b>除所得稅前溢利</b>						<b>4,960,601</b>
所得稅費用						(1,044,542)
<b>年度溢利</b>						<b>3,916,059</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2020年12月31日止年度					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	477,186	114,959	957,458	1,679	—	1,551,282
使用權資產折舊	49,422	13,133	10,842	426	—	73,823
其他無形資產攤銷	25,245	1,526	34,164	613	—	61,548

截至2019年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2019年12月31日止年度(經重述)					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	542,613	166,789	886,624	1,780	43	1,597,849
使用權資產折舊	39,817	20,692	8,187	301	19	69,016
其他無形資產攤銷	29,664	2,365	39,698	522	—	72,249

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

於2020年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產開支如下：

	於2020年12月31日					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
分部資產	77,966,206	8,994,871	25,154,053	61,245,720	2,492,132	175,852,982
對銷						(64,844,721)
資產總額						111,008,261
分部負債	56,359,984	8,084,006	12,132,867	53,360,230	1,850,062	131,787,149
對銷						(56,458,295)
負債總額						75,328,854
非流動資產開支	2,738,390	153,087	466,713	1,034	34	3,359,258

實體資產及負債的對賬如下：

	於2020年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	108,516,129	73,478,792
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,327,101	96,772
非流動所得稅負債	—	21,571
預付所得稅款／所得稅負債	53,857	1,312,086
非流動借款	—	237,930
即期借款	—	173,910
其他資產／負債	111,174	7,793
	2,492,132	1,850,062
總額	111,008,261	75,328,854

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

於2019年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產開支如下：

	於2019年12月31日(經重述)					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
分部資產	49,769,709	7,579,797	19,628,442	43,331,497	1,786,061	122,095,506
對銷						(54,992,634)
資產總額						67,102,872
分部負債	31,049,994	7,966,168	8,165,991	36,023,474	2,520,265	85,725,892
對銷						(48,149,463)
負債總額						37,576,429
非流動資產開支	597,007	186,072	578,382	1,644	—	1,363,105

實體資產及負債的對賬如下：

	於2019年12月31日(經重述)	
	資產	負債
對銷之後的分部資產/負債	65,316,811	35,056,164
未分配：		
遞延所得稅資產/負債	1,688,157	33,891
預付所得稅款/所得稅負債	69,400	385,240
即期借款	—	700,000
其他資產/負債	28,504	1,401,134
	1,786,061	2,520,265
<b>總額</b>	<b>67,102,872</b>	<b>37,576,429</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

#### 地區資料

##### (a) 來自外間客戶之收入

	2020年	2019年 (經重述)
中國大陸	91,836,126	52,627,281
海外	6,361,859	9,986,218
	<u>98,197,985</u>	<u>62,613,499</u>

收入按客戶所在國家分配。

##### (b) 非流動資產

	2020年	2019年 (經重述)
中國大陸	23,780,251	15,999,399
海外	826,341	781,986
	<u>24,606,592</u>	<u>16,781,385</u>

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點獲取。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 4. 分部資料(續)

#### 地區資料(續)

#### (b) 非流動資產(續)

	2020年	2019年 (經重述)
<b>非流動資產開支</b>		
中國內地	3,359,194	1,362,694
海外	64	411
	<u>3,359,258</u>	<u>1,363,105</u>

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點獲取。

#### (c) 合同負債

本集團確認了如下與客戶之合同的相關負債：

	2020年	2019年 (經重述)
重卡	3,629,451	1,173,796
輕卡及其他	623,943	568,761
發動機	44,665	21,693
	<u>4,298,059</u>	<u>1,764,250</u>

2019年所有合同負債均在2020年已確認為收入。

#### 主要客戶資料

截至2020年及2019年12月31日止年度內，並無任何來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%或以上。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
客戶合同總收入	96,861,069	61,633,838
其他來源的收入		
提供金融服務	1,336,916	979,661
	<u>98,197,985</u>	<u>62,613,499</u>

#### 客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	2020年	2019年 (經重述)
<b>收入類型</b>		
銷售貨物	95,253,922	60,875,733
提供服務	1,607,147	758,105
客戶合同收入總額	<u>96,861,069</u>	<u>61,633,838</u>
<b>地區市場</b>		
中國大陸	90,499,210	51,647,620
海外	6,361,859	9,986,218
客戶合同收入總額	<u>96,861,069</u>	<u>61,633,838</u>
<b>收入確認時間</b>		
於某一時間點	96,599,079	61,223,210
於某一時段	261,990	410,628
客戶合同收入總額	<u>96,861,069</u>	<u>61,633,838</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 收入、其他收入及收益(續)

#### 客戶合同收入(續)

##### (a) 分類收入資料(續)

下表呈列於本報告期間確認並計入報告期初合同負債及就於過往期間達成的履約責任確認的收入金額：

	2020年	2019年 (經重述)
<b>計入報告期初合同負債確認的收入：</b>		
銷售貨物	1,744,364	2,307,305
提供服務	19,886	43,514
	<u>1,764,250</u>	<u>2,350,819</u>

##### (b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

#### 銷售貨物

履約責任於交付貨物後達成及一般需要提前付款，但某些信譽良好的客戶通常在交付後3個月到12個月內付款。若干合約向客戶提供批量折讓，產生受限制的可變代價。

#### 提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，並參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 5. 收入、其他收入及收益(續)

	附註	2020年	2019年 (經重述)
其他收入			
出售廢料收益		211,610	61,013
政府補助		209,313	209,334
罰金收入		87,688	19,966
租金收入		23,878	37,537
水電氣收入		2,834	1,969
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的股息收益		1,684	521
其他		27,699	—
		<b>564,706</b>	<b>330,340</b>
收益			
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的收益		259,461	186,208
以公允價值計量計入且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動收益		47,531	11,811
出售投資物業收益		42,123	—
出售附屬公司的收益	36	3,479	—
終止確認租賃負債收益		574	—
出售物業、廠房及設備收益		—	6,888
投資物業的公允價值變動收益	14	—	16,970
匯兌損益—淨額		—	85,160
其他		44,527	46,579
		<b>397,695</b>	<b>353,616</b>
		<b>962,401</b>	<b>683,956</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 6. 除所得稅前溢利

本集團除所得稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	附註	2020年	2019年 (經重述)
售出存貨成本		68,913,396	45,621,198
保修開支		1,792,204	989,651
物業、廠房及設備折舊	13	1,551,282	1,597,849
使用權資產折舊	15	73,823	69,016
其他無形資產攤銷	16	61,548	72,249
研究及開發費用*		2,622,693	1,780,989
運車開支		1,491,251	1,140,472
核數師酬金：			
財務審計服務		6,289	7,612
內控審計服務		468	500
稅務專業服務		83	300
環境、社會及管治報告服務		159	214
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員(附註8))：			
工資、薪酬、津貼、社會保障和福利		4,994,233	3,713,666
定額供款退休金計劃		371,753	392,066
辭退福利		572,995	(337)
離職後福利		331,800	27,892
房屋津貼		422,982	275,164
其他僱員福利		946,047	534,928
商譽減值**		13,610	—
不計入租賃負債計量之租金款項	15	21,240	34,746
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)		3,501	(6,888)
終止確認租賃負債收益	5	(574)	—
將存貨減記至可變現淨值		256,751	255,471
貿易應收賬款減值(回撥)／損失	19	(98,815)	751,694
金融應收賬款減值損失	19	262,718	70,156
於預付款項、其他應收款項及其他資產的			
金融資產減值(回撥)／損失	20	(36,484)	5,341
物業、廠房及設備減值	13	2,368	59,912
外匯匯兌變動 — 淨額***		252,867	(85,160)

\* 研究及開發費用人民幣2,622,693,000元(2019年：人民幣1,780,989,000元)已於綜合損益表列入「行政開支」內。

\*\* 商譽的減值已於綜合損益表列入「其他支出」內。

\*\*\* 截至2020年12月31日和2019年12月31日止年度，外匯匯兌變動差額淨額分別包括在綜合損益表的「其他支出」和「其他收入和收益」中。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 7. 財務收入／(費用)

財務收入／(費用)分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
財務費用：		
— 借款	(30,867)	(139,523)
— 租賃負債利息(附註15)	(2,482)	(3,424)
	(33,349)	(142,947)
減：在建工程資本化數額	964	1,653
	(32,385)	(141,294)
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	57,897	47,023
財務收入／(費用) — 淨額	25,512	(94,271)

### 8. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	2020年	2019年
袍金	1,488	1,588
其他酬金：		
薪金、補貼及實物福利	12,712	4,633
酌情花紅	—	—
定額供款退休金計劃	159	203
	14,359	6,424

除董事袍金外，於本年度並無應付獨立非執行董事的其他酬金(2019年：無)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 8. 董事及主要行政人員酬金(續)

於本年度支付予董事的酬金資料如下：

2020年	附註	袍金	薪金、補貼 及實物福利	酌情花紅	僱主對退休金 計劃供款	酬金總額
執行董事：						
蔡東先生		—	3,066	—	26	3,092
劉正濤先生	(i)	—	1,731	—	26	1,757
劉偉先生		—	2,439	—	26	2,465
劉培民先生		—	2,228	—	25	2,253
戴立新先生		—	1,492	—	26	1,518
曲洪坤女士	(ii)	—	795	—	22	817
Richard von Braunschweig先生		—	581	—	—	581
非執行董事：						
江奎先生	(iii)	—	—	—	—	—
Annette Danielski女士		180	—	—	—	180
Matthias Gründler先生	(iv)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann名譽博士	(v)	34	—	—	—	34
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
楊偉程先生		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
前任董事：						
王善坡先生	(vi)	—	153	—	4	157
孫成龍先生	(vii)	—	227	—	4	231
Andreas Hermann Renschler先生	(viii)	97	—	—	—	97
Joachim Gerhard Drees先生	(ix)	97	—	—	—	97
合計		1,488	12,712	—	159	14,359

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 8. 董事及主要行政人員酬金(續)

2019年	附註	袍金	薪金、補貼 及實物福利	酌情花紅	僱主對退休金 計劃供款	酬金總額
執行董事：						
蔡東先生		—	756	—	34	790
劉偉先生		—	684	—	34	718
劉培民先生		—	712	—	33	745
戴立新先生		—	684	—	34	718
Richard von Braunschweig先生		—	92	—	—	92
非執行董事：						
江奎先生	(iii)	—	—	—	—	—
Annette Danielski女士		148	—	—	—	148
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
楊偉程先生		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		113	—	—	—	113
前任董事：						
萬春玲女士	(x)	—	—	—	—	—
Jörg Mommertz先生	(xi)	—	459	—	—	459
王善坡先生	(vi)	—	684	—	34	718
孫成龍先生	(vii)	—	562	—	34	596
Andreas Hermann Renschler先生	(viii)	180	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees先生	(ix)	180	—	—	—	180
陳正先生	(xii)	67	—	—	—	67
合計		1,588	4,633	—	203	6,424

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 8. 董事及主要行政人員酬金(續)

註釋：

- (i) 劉正濤先生自2020年3月9日起擔任本公司執行董事。
- (ii) 曲洪坤女士自2020年3月9日起擔任本公司執行董事。
- (iii) 江奎先生放棄其在任非執行董事期間薪酬。
- (iv) Matthias Gründler先生自2020年10月23日起擔任本公司非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (v) Andreas Tostmann名譽博士自2020年10月23日起擔任本公司非執行董事。
- (vi) 王善坡先生於2020年3月9日辭任執行董事。
- (vii) 孫成龍先生於2020年3月9日辭任執行董事。
- (viii) Andreas Hermann Renschler先生於2020年7月16日辭任非執行董事。
- (ix) Joachim Gerhard Drees先生於2020年7月16日辭任非執行董事。
- (x) 萬春玲女士於2019年1月29日辭任執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (xi) Jörg Mommertz先生於2019年11月30日辭任執行董事。
- (xii) 陳正先生於2019年5月15日辭任獨立非執行董事。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 9. 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括五名(2019年：四名)本公司董事，而彼等的酬金已載入附註8。2019年內應付餘下一名人士的酬金如下：

	2019年
薪金、津貼及實物利益	1,159
酌情花紅	—
定額供款退休金計劃	58
	1,217

非董事最高薪酬人士酬金在下列指定範圍內之人數如下：

	僱員人數 2019年
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1

於2019年，概無向上述五名最高薪酬人士支付或應付款項，以作為吸引彼等加入本公司之酌情花紅或彼等離職補償。

### 10. 所得稅費用

本公司、中國重汽(香港)投資控股有限公司以及中國重汽(香港)宏業有限公司須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2019年：16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)按25%(2019年：25%)的企業所得稅稅率繳納。中國重汽(香港)國際資本有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2019年：首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額)。

濟南動力、中國重汽集團杭州發動機有限公司及大同齒輪於2017年被認定為高新技術企業。中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2019年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%(2019年：15%)的企業所得稅稅率。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 所得稅費用(續)

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、重汽(重慶)輕型汽車有限公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%(2019年：15%)的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%(2019年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%(2019年：28%)的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%(2019年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據肯尼亞稅法，中國重汽(肯尼亞)有限公司按30%(2019年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%(2019年：25%)的企業所得稅稅率繳納。

	2020年	2019年 (經重述)
當期所得稅：		
— 香港利得稅		
本年度費用	31	7,925
前期多提稅款	(4,724)	—
	(4,693)	7,925
— 中國企業所得稅	2,741,043	1,236,524
— 其他地區所得稅	29	1,323
當期所得稅總額	2,736,379	1,245,772
遞延所得稅(附註29)	(609,299)	(201,230)
所得稅費用	2,127,080	1,044,542

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 10. 所得稅費用(續)

按本公司及其附屬公司所在司法管轄區的法定稅率適用於除所得稅前溢利計算的稅項支出與有效稅率計算的稅項開支的對帳如下：

	2020年	2019年 (經重述)
除稅前溢利	9,550,730	4,960,601
按有關地區的法定稅率計算的稅項	2,380,100	1,228,659
若干附屬公司低稅率優惠	(283,844)	(171,593)
研發開支的加計扣除	(278,251)	(149,028)
前期匯算清繳差異	13,092	(28,670)
無需課稅收入	(301)	(5,667)
不可扣除開支	70,118	4,423
使用早前未確認稅務虧損	(7,249)	(8,325)
未確認的稅務虧損和可扣稅暫時性差異	233,415	174,743
按本集團有效稅率計算的所得稅費用	2,127,080	1,044,542

### 11. 股息

於2021年3月31日舉行的會議上，董事會已建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息每股普通股1.04港元或人民幣0.88元(2019年：0.39港元或人民幣0.36元)相當於總股息約2,871,433,000港元(2019年：約1,076,787,000港元)或約人民幣2,429,674,000元(2019年：約人民幣993,958,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。

截至2020年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣142,551,000元的股息(2019年：約人民幣120,630,000元)。

截至2020年度12月31日止年度，於本集團完成收購大同齒輪前，大同齒輪向中國重汽派發2019年中期股息約人民幣53,712,000元的股息(2019年：人民幣245,000,000元)。

### 12. 每股盈利

每股基本盈利以本公司普通股持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數2,760,993,339股(2019年：2,760,993,339股)計算。

本公司截至2020年12月31日及2019年12月31日止並不存在可稀釋的潛在股份。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 13. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	總計
<b>截至2020年12月31止年度</b>						
2020年1月1日(已重述)：						
成本	7,448,442	14,067,911	506,672	307,260	593,920	22,924,205
累計折舊及減值	(2,094,079)	(9,801,723)	(304,808)	(176,828)	(19,511)	(12,396,949)
賬面淨值	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256
於2020年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256
添置	3,178	45,702	31,002	15,674	2,650,350	2,745,906
收購附屬公司增加(附註35)	482,392	251,087	2,497	1,635	8,774	746,385
轉撥	35,983	563,830	9,481	5,689	(614,983)	—
轉撥自投資物業	19,036	—	—	—	—	19,036
轉撥至投資物業	(8,880)	—	—	—	—	(8,880)
轉撥至其他無形資產	—	—	—	—	(2,049)	(2,049)
出售附屬公司減少(附註36)	—	(922)	(646)	—	(433)	(2,001)
出售	(2,077)	(26,883)	(1,421)	(3,189)	—	(33,570)
折舊支出	(259,249)	(1,228,350)	(41,679)	(22,004)	—	(1,551,282)
減值準備	—	—	(6)	—	(2,362)	(2,368)
於2020年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
於2020年12月31日：						
成本	8,057,321	14,736,781	539,803	318,504	2,631,793	26,284,202
累計折舊及減值	(2,432,575)	(10,866,129)	(338,711)	(190,267)	(18,087)	(13,845,769)
賬面淨值	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	總計
<b>截至2019年12月31止年度(經重述)</b>						
2019年1月1日：						
成本	7,247,955	12,524,391	471,179	314,091	1,699,834	22,257,450
累計折舊	(1,847,665)	(8,875,987)	(296,359)	(171,731)	—	(11,191,742)
賬面淨值	5,400,290	3,648,404	174,820	142,360	1,699,834	11,065,708
於2019年1月1日						
扣除累計折舊餘額	5,400,290	3,648,404	174,820	142,360	1,699,834	11,065,708
添置	51,863	138,733	27,242	6,392	999,822	1,224,052
轉撥	163,909	1,833,723	36,739	10,379	(2,044,750)	—
轉撥至投資物業	(10,275)	—	—	—	(57,751)	(68,026)
轉撥至其他無形資產	—	—	—	—	(3,235)	(3,235)
出售	(1,292)	(25,674)	(1,300)	(5,216)	—	(33,482)
折舊支出	(249,500)	(1,291,880)	(33,177)	(23,292)	—	(1,597,849)
減值準備	(632)	(37,118)	(2,460)	(191)	(19,511)	(59,912)
於2019年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256
於2019年12月31日：						
成本	7,448,442	14,067,911	506,672	307,260	593,920	22,924,205
累計折舊及減值	(2,094,079)	(9,801,723)	(304,808)	(176,828)	(19,511)	(12,396,949)
賬面淨值	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256

於2020年12月31日，本集團總賬面淨值約為人民幣285,985,000元(2019年：約人民幣146,055,000元)之若干樓宇並無以本公司各附屬公司之名義登記之房地產權證。董事認為，儘管仍未取得有關房地產權證，惟本集團有權合法及有效地佔用及／或使用樓宇以進行日常營運。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 14. 投資物業

	2020年	2019年 (經重述)
於1月1日的賬面淨值	797,513	713,142
轉撥自物業、廠房及設備	8,880	68,026
轉撥至物業、廠房及設備	(19,036)	—
增加	9,626	—
出售	(66,845)	(433)
轉撥至使用權資產	(737)	(192)
其他全面收益中確認的重估收益	3,235	—
其他費用/其他收入及利得中確認的重估(虧損)/收益	(8,561)	16,970
於12月31日的賬面淨值	724,075	797,513

投資物業位於香港、中國山東省、中國山西省及中國廣西省，並以2020年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年—50年。

由獨立估值師物業 PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited 和山東天健興業資產評估有限公司 (2019年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited 和山東天健興業資產評估有限公司) 執行獨立估值，以釐定本集團的投資物業於2020年12月31日的公允價值。重估收益或虧損包括在綜合損益表的「其他收入及利得」或「其他支出」。

於2020年12月31日，無房地產權證樓宇的賬面價值約人民幣81,427,000元(2019年：人民幣152,383,000元)。根據董事的意見，本集團有權合法、實際佔用和/或使用該樓宇用於其日常經營，儘管相關的樓宇所有權證書尚未取得。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 14. 投資物業(續)

#### 公允價值層級

本集團的政策是在事件發生之日或導致轉移的情況發生變化時，確認移入或移出公允價值的層級。本年各級別之間沒有轉移(2019年：無)。

下表列出本集團投資物業的入賬公允價值層級。

	於2020年12月31日的公允價值計量使用			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
經常性公允價值計量				
— 倉庫	—	—	65,331	65,331
— 廠房	—	—	332,017	332,017
— 辦公室	—	302,103	24,624	326,727
	—	302,103	421,972	724,075

	於2019年12月31日的公允價值計量使用(經重述)			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
經常性公允價值計量				
— 倉庫	—	—	63,058	63,058
— 廠房	—	—	345,977	345,977
— 辦公室	—	304,841	83,637	388,478
	—	304,841	492,672	797,513

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 14. 投資物業(續)

#### 公允價值層級(續)

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續法)、直接比較法或重置成本法。收益資本化法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計對年期孳息率的重大調整。

使用重大不可觀察的輸入值(第三級)對投資物業進行公允價值計量的說明：

於2020年 12月31日 的公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入對公允價值的關係
336,217	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.19-2.6元	租值越高， 公允價值越高
		資本化率	6.8%-7.65%	資本化率越高， 公允價值越高
45,052	直接比較法	單價	每平方米 人民幣825.09-900.13元	單價越高， 公允價值越高
40,703	重置成本法	綜合折價率	52%-92%	綜合折價率越高，公允價值越高

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 租賃

#### 作為承租人

本集團擁有用於營運各類土地使用權、樓宇、車輛的租賃合同。根據土地租賃條款，自土地所有人處租賃土地通常一次性預先付款，租期為超過50年，不會持續支付。建築物租賃一般租賃期限為1至5年。汽車和其他設備的租賃期限一般為1至5年，並且／或個別價值較低。一些租賃合同包括續租選項，下面將進一步討論。

#### (a) 使用權資產

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	土地使用權	樓宇	車輛	總計
於2019年1月1日(經重述)	1,663,843	9,981	—	1,673,824
添置	—	74,918	203	75,121
投資物業轉入	192	—	—	192
出售	(52)	—	—	(52)
折舊開支	(40,133)	(28,824)	(59)	(69,016)
於2019年12月31日及 2020年1月1日(經重述)	<b>1,623,850</b>	<b>56,075</b>	<b>144</b>	<b>1,680,069</b>
添置	<b>579,076</b>	<b>8,164</b>	—	<b>587,240</b>
投資物業轉入	<b>737</b>	—	—	<b>737</b>
因收購附屬公司而新增(附註35)	<b>273,765</b>	<b>3,016</b>	—	<b>276,781</b>
出售	—	(17,534)	—	(17,534)
折舊開支	(46,539)	(27,225)	(59)	(73,823)
於2020年12月31日	<b>2,430,889</b>	<b>22,496</b>	<b>85</b>	<b>2,453,470</b>

於2020年12月31日，本集團部分租賃土地使用權的總賬面價值約人民幣14,977,000元(2019年：人民幣15,337,000元)，未在本公司相關附屬公司名下註冊土地使用權證書。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 租賃(續)

#### (b) 租賃負債

本年內租賃負債的賬面金額及變動情況如下：

	2020年	2019年 (經重述)
於1月1日的賬面值	57,379	9,918
添置	1,876	71,645
因收購附屬公司而新增(附註35)	2,967	—
年內確認的利息增加(附註7)	2,482	3,424
終止確認租賃負債	(18,103)	—
付款	(23,355)	(27,608)
於12月31日的賬面值	23,241	57,379
分析為：		
流動部分	21,646	31,215
非流動部分	1,595	26,164
	23,241	57,379

租賃負債的到期分析載於合並財務報表附註43。

#### (c) 於損益表確認的有關租賃的款項如下：

	2020年	2019年 (經重述)
租賃負債利息	2,482	3,424
使用權資產的折舊開支	73,823	69,016
與租賃低價值以及短期租賃資產有關的開支	21,240	34,746
於損益確認的總金額	97,545	107,186

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 15. 租賃(續)

#### (d) 續租選擇權

本集團擁有多項包括續租選擇權的租賃合同。該等選擇權乃經管理層協商釐定，使租賃資產組合管理具有靈活性，符合本集團業務需求。該等續租選擇權預期將予行使。

#### (e) 租賃的現金流出總額載於綜合財務報表附註37(c)。

#### 作為出租人

本集團根據營運租賃安排租賃其在中國內地和香港的投資物業(附註14)，包括13個(2019年：12個)商業物業。租約條款一般要求租戶根據當時的市場情況定期調整租金。本集團於本年度確認的租金收入為人民幣45,837,000元(2019年：人民幣41,813,000元)。

於2020年12月31日，本集團根據與其租戶不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃應收款項如下：

	2020年	2019年 (經重述)
一年內	21,275	27,391
一年後但五年內	65,689	55,003
五年後	9,706	31,737
	<u>96,670</u>	<u>114,131</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 16. 其他無形資產

	開發支出	專利技術	軟件	合計
<b>截至2020年12月31日止年度</b>				
於2020年1月1日的成本扣除累計攤銷(經重述)	33,613	236,530	48,264	318,407
添置	—	1,952	14,534	16,486
收購附屬公司增加(附註35)	34,661	37,669	810	73,140
出售	(33,613)	—	—	(33,613)
轉撥自物業、廠房及設備	—	—	2,049	2,049
攤銷支出	—	(50,223)	(11,325)	(61,548)
於2020年12月31日	34,661	225,928	54,332	314,921
於2020年12月31日：				
成本	34,661	1,441,661	139,797	1,616,119
累計攤銷及減值	—	(1,215,733)	(85,465)	(1,301,198)
賬面淨值	34,661	225,928	54,332	314,921
<b>截至2019年12月31日止年度(經重述)</b>				
於2019年1月1日的成本扣除累計攤銷	3,173	305,998	38,716	347,887
添置	30,440	15,029	18,463	63,932
出售	—	(24,398)	—	(24,398)
轉撥自物業、廠房及設備	—	—	3,235	3,235
攤銷支出	—	(60,099)	(12,150)	(72,249)
於2019年12月31日	33,613	236,530	48,264	318,407
於2019年12月31日：				
成本	33,613	1,402,040	122,404	1,558,057
累計攤銷	—	(1,165,510)	(74,140)	(1,239,650)
賬面淨值	33,613	236,530	48,264	318,407

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 17. 聯營企業權益

	2020年	2019年
聯營企業	1,028,215	496,521

本集團對聯營企業的貿易應收賬款和應付賬款結餘披露於綜合財務報表附註40(b)。

本集團聯營企業投資的詳情如下：

公司名稱	註冊		所佔百分比				主要業務
	資本詳情 (百萬)	登記及 業務地點	所有權權益	投票權	分佔溢利		
浦林成山(開曼)控股有限公司 (「浦林開曼」)**	美元50	開曼群島/中國	9.98%	9.98%	9.98%	投資控股	
中國重汽集團四川攀枝花 礦用車有限公司(「攀枝花礦用車」)	人民幣30	中國/中國內地	30%	30%	30%	銷售重型卡車	
山東長久重汽物流有限公司 (「長久重汽」)	人民幣20	中國/中國內地	25%	25%	25%	提供優質送貨服務	
烏茲別克斯坦卡客車有限責任 公司(「烏茲別克斯坦卡客車」)	歐元11	烏茲別克斯坦	32.89%	32.89%	32.89%	製造及銷售重型卡車	
天津清智科技有限公司 (「天津清智」)*	人民幣7	中國/中國內地	7.69%	7.69%	7.69%	汽車電子、汽車零部件、 機械設備的製造、 銷售及相關諮詢	
盛瑞傳動股份有限公司 (「盛瑞傳動」)	人民幣165	中國/中國內地	20%	20%	20%	汽車零部件的製造、銷售 及相關的維修服務	
重慶雲陽汽車製造有限公司 (「重慶雲陽」)	人民幣216	中國/中國內地	35.05%	35.05%	35.05%	汽車及零部件製造、銷售	

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 17. 聯營企業權益(續)

- \* 2020年8月濟南動力以人民幣82,875,000元的對價認購天津清智7.69%的股權。本集團佔有天津清智五名董事席位的其中一名，對其具有重大影響，天津清智屬於本集團聯營企業。
- \*\* 於2020年及2019年12月31日，持有的浦林成山(開曼)控股有限公司權益公允價值分別為人民幣530,024,000元及人民幣488,180,000元。

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營企業的合計財務資料概要：

	2020年	2019年
應佔本年度聯營企業之溢利	54,570	50,202
應佔本年度聯營企業之其他全面(虧損)/收益	(1,702)	495
應佔聯營企業之綜合收入總額	52,868	50,697
本集團於聯營企業的權益的總賬面值	1,028,215	496,521

### 18. 存貨

	2020年	2019年 (經重述)
原材料	2,855,138	1,588,722
在製品	2,556,693	2,497,786
製成品 — 發動機、零部件及總成	304,928	254,548
製成品 — 卡車及其他	15,399,982	5,825,676
	21,116,741	10,166,732
減：撇減存貨至可變現淨值	(305,747)	(355,513)
	20,810,994	9,811,219

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據

	2020年	2019年 (經重述)
貿易應收賬款	8,073,123	10,484,672
減值撥備	(1,236,456)	(1,966,983)
貿易應收賬款 — 淨額(a)	6,836,667	8,517,689
金融應收賬款	20,908,319	9,766,765
減值撥備	(513,246)	(250,528)
金融應收賬款 — 淨額(b)	20,395,073	9,516,237
應收票據(c)	186,047	9,711
	27,417,787	18,043,637
<i>即期部分</i>		
貿易應收賬款	6,580,431	8,283,570
金融應收賬款	13,455,723	6,897,046
應收票據	186,047	9,711
	20,222,201	15,190,327
<i>非即期部分</i>		
貿易應收賬款	256,236	234,119
金融應收賬款	6,939,350	2,619,191
	7,195,586	2,853,310

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

- (a) 本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2020年12月31日，為數約人民幣755,732,000元(2019年：人民幣1,262,400,000元)的本集團貿易應收賬款以海外第三方發出的若干信用證作擔保。於2020年12月31日，約人民幣1,829,077,000元(2019年：人民幣2,959,646,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

扣除減值準備貿易應收賬款淨額基於發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
三個月內	3,839,205	4,220,046
三個月至六個月	714,816	1,266,298
六個月至十二個月內	538,684	728,058
一年至兩年	844,299	1,379,473
兩年至三年	410,917	484,073
三年以上	488,746	439,741
	<b>6,836,667</b>	<b>8,517,689</b>

貿易應收賬款的減值撥備變動如下：

	2020年	2019年 (經重述)
於1月1日	1,966,983	1,250,389
減值虧損淨額(附註6)	(98,815)	751,694
撤銷無法收回的款項	(632,732)	(35,100)
收購附屬公司增加	1,020	—
於12月31日	<b>1,236,456</b>	<b>1,966,983</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

(a) (續)

於各報告日期採用撥備矩陣或個別評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。備矩陣之撥備率乃基於按產品類型劃分具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的發票日期的天數。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理可支援性資料。

以下載列本集團貿易應收賬款使用撥備矩陣的信貸風險資料：

於2020年12月31日

	於2020年12月31日的賬齡				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	2.52%	21.13%	42.12%	54.25%	15.32%
賬面總額	5,224,410	1,070,553	709,951	1,068,209	8,073,123
預期信用損失	131,705	226,254	299,034	579,463	1,236,456

於2019年12月31日

	於2019年12月31日的賬齡(經重述)				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	3.37%	25.22%	33.45%	70.31%	18.76%
賬面總額	6,431,166	1,844,826	727,433	1,481,247	10,484,672
預期信用損失	216,764	465,353	243,360	1,041,506	1,966,983

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

(b) 扣除減值準備金融應收賬款淨額基於到期日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
三個月內	3,795,722	2,249,901
三個月至六個月	4,099,756	1,617,283
六個月至十二個月	5,559,896	3,023,068
一年至兩年	6,254,312	2,281,593
兩年至三年	678,831	296,536
三年以上	6,556	47,856
	<b>20,395,073</b>	<b>9,516,237</b>

金融應收賬款主要為提供集團供應商的貸款以及對個人和公司發放的貸款以用於從經銷商購買本集團商用車以及給中國重汽集團的貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	階段一	階段二	階段三	合計
於2019年12月31日的 金融應收賬款減值準備	114,139	29,048	107,341	250,528
增加(附註6)	301,106	—	—	301,106
減少(附註6)	—	(27,634)	(10,754)	(38,388)
於2020年12月31日的 金融應收賬款減值準備	<b>415,245</b>	<b>1,414</b>	<b>96,587</b>	<b>513,246</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

	階段一	階段二	階段三	合計
於2018年12月31日的				
金融應收賬款減值準備	132,195	15,191	30,231	177,617
增加(附註6)	—	13,857	74,355	88,212
減少(附註6)	(18,056)	—	—	(18,056)
核銷後收回	—	—	2,755	2,755
於2019年12月31日的				
金融應收賬款減值準備	114,139	29,048	107,341	250,528

(c) 應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2020年	2019年
貼現票據	17,083	9,711
商業承兌票據	168,964	—
	186,047	9,711

應收票據基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年	2019年
三個月內	167,188	2,961
三個月至六個月內	16,989	5,750
六個月至十二個月內	1,870	1,000
	186,047	9,711

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 19. 貿易、金融應收賬款和應收票據(續)

(d) 本集團的貿易、金融應收賬款和應收票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	26,090,949	14,801,075
美元	1,245,906	2,968,054
歐元	61,518	269,214
南非蘭特	5,057	4,811
港幣	—	483
其他	14,357	—
	<b>27,417,787</b>	<b>18,043,637</b>

### 20. 預付款項、其他應收款項和其他資產

	2020年	2019年 (經重述)
<i>即期部分</i>		
預付款項	851,872	305,180
按金	374,357	223,616
其他	1,416,216	805,278
	<b>2,642,445</b>	<b>1,334,074</b>
減值撥備	(32,355)	(60,682)
	<b>2,610,090</b>	<b>1,273,392</b>
<i>非即期部分</i>		
長期預付款項	332,709	57,706
或然對價	17,125	—
	<b>349,834</b>	<b>57,706</b>
	<b>2,959,924</b>	<b>1,331,098</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 20. 預付款項、其他應收款項和其他資產(續)

預付款項和其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2020年	2019年 (經重述)
於1月1日	60,682	55,341
減值虧損淨額(附註6)	(36,484)	5,341
撤銷無法收回的款項	(287)	—
收購附屬公司增加	8,444	—
於12月31日	32,355	60,682

計入預付款項及其他應收款項的金融資產主要指與供應商及其他方的按金。預期信貸虧損乃參考本集團之歷史虧損記錄，採用虧損率法估計，並作出適當調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測。於2020年12月31日，採用的虧損率為1.09% (2019年：4.56%)。預付款項及其他應收款項中所計量金融資產的信用品質被認為屬正常，由於其尚未逾期，且並無資料表明該等金融資產的信用風險有顯著增加。

(e) 本集團的其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	333,811	151,844
美元	7,791	8,415
港幣	400	2,675
	342,002	162,934

### 21. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2020年	2019年
權益投資	33,125	33,125

本集團考慮這些證券為策略性投資並不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 22. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2020年	2019年 (經重述)
債務投資		
— 銀行承兌票據	4,384,164	2,214,070
— 商業承兌票據	—	48,243
	<u>4,384,164</u>	<u>2,262,313</u>

本集團從客戶處收到承兌票據以結算購買價款並意圖使用這些承兌票據支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。

這些承兌票據基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
三個月內	3,425,854	1,367,283
三個月至六個月內	898,473	804,201
六個月至十二個月內	59,837	90,829
	<u>4,384,164</u>	<u>2,262,313</u>

截至2020年及2019年12月31日，所有股權投資和債務投資均以人民幣計價。

### 23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2020年	2019年 (經重述)
上市證券—以公允價值計量	58,933	24,966
理財產品		
— 非保本非保收益	5,381,328	1,690,135
	<u>5,440,261</u>	<u>1,715,101</u>

持有上述股權投資目的為交易目的並被歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	5,430,763	1,690,135
港幣	9,498	24,966
	<b>5,440,261</b>	<b>1,715,101</b>

### 24. 現金及現金等價物及受限制現金

	2020年	2019年 (經重述)
現金及銀行結餘	23,349,064	11,423,639
定期存款	2,700,000	4,500,000
現金及現金等價物	26,049,064	15,923,639
受限制現金	4,557,794	2,457,339
	<b>30,606,858</b>	<b>18,380,978</b>

於2020年12月31日止，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘以及定期存款為人民幣22,648,970,000元(2019年：人民幣14,209,020,000(經重述))。於中國內地的人民幣不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行兌換人民幣為其他貨幣。

存於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。定期存款視乎本集團之即時現金需求而分為不同存款期，按相關期間之存款利率賺取利息。銀行結餘及已質押存款存放於並無近期欠款紀錄的信譽良好銀行。

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貸風險相對較低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 24. 現金及現金等價物及受限制現金(續)

於年底受限現金按性質細分如下：

	2020年	2019年 (經重述)
發行銀行承兌票據的押金	820,423	249,645
發行信用證的押金	55,842	28,139
法定儲備存款(i)	3,651,934	2,132,978
其他受限制現金	29,595	46,577
	<b>4,557,794</b>	<b>2,457,339</b>

(i) 本集團須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

現金及現金等價物及受限制現金主要以下列貨幣列示：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	27,186,317	16,644,348
美元	3,217,810	1,584,790
歐元	117,173	90,223
港元	55,735	43,887
英鎊	—	251
其他	29,823	17,479
	<b>30,606,858</b>	<b>18,380,978</b>

### 25. 貿易應付款項及應付票據

	2020年	2019年 (經重述)
貿易應付款項	41,808,190	19,120,971
應付票據	12,886,773	6,064,418
	<b>54,694,963</b>	<b>25,185,389</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 25. 貿易應付款項及應付票據(續)

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2020年	2019年 (經重述)
三個月內	42,560,649	21,796,144
三個月至六個月內	11,088,282	3,208,633
六個月至十二個月內	880,321	76,850
一年至兩年	118,741	75,846
兩年至三年	32,223	14,761
三年以上	14,747	13,155
	<b>54,694,963</b>	<b>25,185,389</b>

貿易應付款項不計利息。每個單獨的供應商或承包商授予的信用期均視具體情況而定，並在各自的合同中列出。

貿易應付款項及應付票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	54,631,949	25,171,236
美元	49,497	11,660
歐元	13,517	1,986
港幣	—	507
	<b>54,694,963</b>	<b>25,185,389</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 26. 其他應付款項及負債

	2020年	2019年 (經重述)
其他應付款項	4,506,782	4,941,998
批量折讓	1,233,776	783,049
合同負債(a)	4,298,059	1,764,250
預提費用	857,407	354,578
應付員工福利及薪金	1,682,203	1,028,413
一年以內的離職和離職後福利(附註30)	236,764	—
所得稅以外稅項負債	1,409,629	218,202
	<b>14,224,620</b>	<b>9,090,490</b>

其他應付款項為免息，並應要求償還。

(a) 合同負債的詳情如下：

	2020年 12月31日	2019年 12月31日 (經重述)	2019年 1月1日 (經重述)
已收客戶短期墊款			
銷售商品	4,270,755	1,744,364	2,307,305
提供服務	27,304	19,886	43,514
	<b>4,298,059</b>	<b>1,764,250</b>	<b>2,350,819</b>

合同負債主要為達成履約責任之前預先從客戶收到的款項。2020年合同負債的增加主要是由於卡車銷售訂單的增加，導致經銷商的訂金大幅增加。

本集團其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2020年	2019年 (經重述)
人民幣	4,360,973	4,862,055
美元	98,448	—
港幣	44,482	3,478
歐元	2,105	76,465
堅戈	436	—
蘭特(南非蘭特)	338	—
	<b>4,506,782</b>	<b>4,941,998</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 27. 借款

	2020年			2019年		
	實際利率 (%)	還款期限		實際利率 (%)	還款期限	
流動						
銀行借款 — 無抵押	3.00-3.85	2021年	1,300,000	3.36-3.69	2020年	1,000,000
銀行借款 — 抵押	4.00	2021年	157,910	—	—	—
關聯方借款 — 無抵押	4.05	2021年	16,000			—
			<u>1,473,910</u>			<u>1,000,000</u>
非流動						
銀行借款 — 抵押	4.00	2022年 2024年	237,930	—	—	—
			<u>1,711,840</u>			<u>1,000,000</u>

	2020年	2019年
分析為：		
應償還借款：		
一年內	1,473,910	1,000,000
第二年	157,910	—
第三至第五年內(包括首尾兩年)	80,020	—
	<u>1,711,840</u>	<u>1,000,000</u>

於報告期末，計息銀行借款均以人民幣計值。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 27. 借款(續)

本集團的未提取借款融資額度如下：

	2020年	2019年 (經重述)
一年內到期	18,049,000	21,227,190

本集團於報告期末的未提取借款融資額度為人民幣33,285,000,000元(2019年：人民幣27,584,290,000元(經重述))，其中截至報告期末使用人民幣15,236,000,000元(2019年：人民幣6,357,100,000元(經重述))。

本集團一些銀行貸款乃以本集團若干樓宇及土地使用權抵押，於報告期末抵押品的總值約為人民幣555,097,000元(2019年：人民幣683,582,000元)。

### 28. 其他負債撥備

	產品保修	未決訴訟	合計
2020年1月1日(經重述)	1,222,036	22,225	1,244,261
額外撥備	2,478,756	4,208	2,482,964
年內已動用	(1,564,768)	(22,052)	(1,586,820)
2020年12月31日	2,136,024	4,381	2,140,405

本集團對已銷售尚在保修期內的產品提供保修服務，其中卡車和客車的保修期為6個月至3年，客車電池的保修期為5至8年。保修準備的金額根據銷量及過往的維修水準進行估計，估計基準乃經持續審查並於適當時進行修訂。

未決訴訟尚待法律仲裁，預計將於2021年下半年完成。於報告期末該項負債撥備已重新評估，因此減少至人民幣4,381,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 29. 遞延所得稅

年內的遞延稅所得稅資產及負債變動如下：

#### 遞延所得稅資產

	應收賬款		未變現溢利	預提 費用及撥備	業務合併 引起的		遞延收益	稅務虧損	其他	總額
	壞賬撥備和 存貨跌價撥備	退休金及其他 退任後福利			公允價值調整					
於2019年1月1日(經重述)	389,729	1,245	380,776	474,737	56,639	57,439	66,054	78,971	1,505,590	
計入/(扣自)損益(附註10)	233,174	(366)	(11,092)	23,786	(2,993)	(2,566)	(47,972)	37,731	229,702	
於2019年12月31日及 2020年1月1日(經重述)	622,903	879	369,684	498,523	53,646	54,873	18,082	116,702	1,735,292	
計入/(扣自)損益(附註10)	(171,279)	148,027	203,585	393,262	32,998	(11,781)	340	74,664	669,816	
計入其他綜合收益	—	7,953	—	—	—	—	—	9,211	17,164	
收購附屬公司	—	—	—	—	59	—	—	—	59	
於2020年12月31日	451,624	156,859	573,269	891,785	86,703	43,092	18,422	200,577	2,422,331	

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 29. 遞延所得稅(續)

#### 遞延所得稅負債

	加速稅項折舊	業務合併 引起的 公允價值調整	物業、廠房 及設備及 土地使用權 引起的 公允價值調整	投資物業 引起的公 允價值調整	總額
於2019年1月1日(經重述)	18,834	23,260	8,781	1,679	52,554
扣自/(計入)損益(附註10)	29,839	(80)	—	(1,287)	28,472
於2019年12月31日及 2020年1月1日(經重述)	48,673	23,180	8,781	392	81,026
扣自/(計入)損益(附註10)	61,547	(261)	—	(769)	60,517
收購附屬公司	—	50,459	—	—	50,459
於2020年12月31日	110,220	73,378	8,781	(377)	192,002

作為呈列用途，若干遞延所得稅資產及負債已於財務狀況表中抵銷。下列為就財務報告用途的本集團遞延所得稅想結餘分析：

	2020年	2019年 (經重述)
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅資產淨額	2,327,101	1,688,157
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅負債淨額	96,772	33,891

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 29. 遞延所得稅(續)

本集團在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣2,901,654,000元(2019年：人民幣1,107,160,000元)可於一至五年內抵銷未來應課稅溢利。

由於此等虧損乃來自仍在虧損的附屬公司，且認為不大可能產生應課稅溢利以沖銷可動用稅項虧損，故並未就此確認遞延稅項資產。

下列項目並未確認為遞延所得稅資產：

	2020年	2019年 (經重述)
稅項虧損	2,901,654	1,107,160
可扣稅暫時性差異	1,165,861	219,586
	<u>4,067,515</u>	<u>1,326,746</u>

### 30. 離職福利及退任後福利

	2020年	2019年 (經重述)
離職福利(a)	454,599	1,038
退任後福利(b)	380,626	33,510
	<u>835,225</u>	<u>34,548</u>
減：即期部分(附註26)	236,764	—
非即期部分	<u>598,461</u>	<u>34,548</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 30. 離職福利及退任後福利(續)

(a) 離職福利為在精簡人力資源架構下實施的內退福利計畫。於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2020年	2019年
離職福利計入員工成本	572,995	(337)

(b) 2020年，本集團審議通過為2019年1月1日前退休員工提供補充養老保險計劃等統籌外退休福利計劃。這些計劃包括在員工退休後，按年發放生活補貼等。

於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2020年	2019年 (經重述)
福利計劃的現值	380,626	33,510
未確認精算損失	—	—
綜合財務狀況表的負債	380,626	33,510

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2020年	2019年 (經重述)
於1月1日	33,510	6,260
計入損益的退任後福利	331,800	27,892
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	23,286	69
已付福利	(7,970)	(711)
於12月31日	380,626	33,510
減：即期部份	39,575	—
非即期部份	341,051	33,510

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 30. 離職福利及退任後福利(續)

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	2020年	2019年 (經重述)
離職福利及退任後福利折現率	2.75%/3.25%	3.77%
平均薪酬增幅	8%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

### 31. 遞延收益

	2020年	2019年 (經重述)
政府補助	504,895	535,231

2020年計入損益的確認遞延收益為人民幣116,116,000元(2019年：人民幣90,090,000元)。

### 32. 股本

	2020年	2019年
已發行及已繳足： 2,760,993,339股普通股(2019年：2,760,993,339股)	16,717,024	16,717,024

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 33. 儲備

本集團本年度和以前年度的儲備和其中的變動額在財務報表中的綜合權益變動表中列示。

本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。

本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，如難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，但原則上不得超過5年。

本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值或重組後進行收購支付的對價的差額。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 34. 重大的非控制性權益

具有重大非控制性權益的本公司附屬公司的資料如下：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2020年	2019年
由非控制性權益持有的權益比例	36.22%	36.22%

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2020年	2019年
溢利分配至非控制性權益	558,218	391,500
支付予非控制性權益的股息	133,686	111,810
非控制性權益的年末累計餘額	2,517,346	2,126,403

以下所載為持有對本集團重大的非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據本集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2020年	2019年
收入	53,248,142	36,739,244
總費用	(51,706,955)	(35,659,953)
本年利潤	1,541,187	1,079,291
全面收益總額	1,453,121	1,080,892
流動資產	25,941,748	21,827,939
非流動資產	3,428,412	2,175,502
流動負債	21,746,964	15,950,205
非流動負債	266,874	187,789
來自經營活動所得的現金淨流量	3,495,153	1,020,921
來自投資活動(所用)/所得的現金淨流量	(394,683)	238,007
來自籌資活動所用的的現金淨流量	(2,985,295)	(468,533)
現金及現金等價物的淨增加	115,175	790,395

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 35. 企業合併

#### 2020年

於2020年12月31日，本集團以對價人民幣790,058,500從濰柴動力股份有限公司收購重汽(重慶)輕型汽車有限公司(「重汽重慶」)100%股權，該公司從事生產和銷售小型載貨車及其他。該項收購為本集團進一步發展其業務的策略的一部分。

重汽重慶的可識別資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	附註	就收購確認之 公允價值
物業、廠房及設備	13	746,385
使用權資產	15	276,781
其他無形資產	16	73,140
聯營企業權益		6,428
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		61,011
遞延所得稅資產		59
存貨		91,201
預付款項，其他應收款及其他資產		280,957
現金及現金等價物及受限制現金		205,226
貿易應付款項及應付票據		(253,911)
其他應付款及負債		(313,017)
借款		(395,840)
租賃負債	15	(2,967)
遞延所得稅負債		(50,459)
按公允價值列賬之可辨別資產淨值總額		724,994
收購之商譽		65,065
以現金對價清償		790,059

於收購日期的貿易應收賬款及票據及預付款項、其他應收款及其他資產之公平值分別為人民幣零及人民幣280,957,000元。應收賬款及票據及其他應收賬款合約總額分別為人民幣1,020,000元及人民幣280,957,000元，其中應收賬款及票據為人民幣1,020,000元預期將無法收回。

本集團於此項收購中未產生交易成本。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 35. 企業合併(續)

收購事項之現金流量分析如下：

現金對價	(790,059)
已收購現金及現金等價物	113,761
包括在投資活動所得之現金流量中之現金及現金等價物流出淨額	(676,298)
包括在經營活動所用之現金流量中之收購交易成本	—
	(676,298)

重汽重慶未對本集團截至2020年12月31日止年度的收入和溢利產生影響。

若併購發生於年初，本集團本年的收入和溢利將分別為人民幣98,932,671,000元和人民幣6,927,070,000元。

#### 2019年

於2019年12月31日，本集團通過分步收購合營企業 — 宏業剩餘的35%股權，收購後，宏業成為一家全資附屬公司。

宏業的可識別資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	就收購確認之 公允價值 人民幣千元
貿易應收賬款	319,997
現金及現金等價物	100,612
貿易應付款項	(158,415)
其他應付款及負債	(34,286)
按公允價值列賬之可辨別資產淨值總額	227,908
收購之商譽	13,610
	241,518
合營企業權益	157,006
以現金對價清償	84,512
	241,518

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 35. 企業合併(續)

#### 2019年(續)

於收購日期的貿易應收賬款之公平值及合約總額分別為人民幣319,997,000元及人民幣319,997,000元。

收購事項之現金流量分析如下：

現金對價	(84,512)
已收購現金及現金等價物	100,612
包括在投資活動所得之現金流量中之現金及現金等價物流出淨額	16,100

### 36. 出售附屬公司

	附註	2020年
已出售資產淨值：		
物業、廠房及設備	13	2,001
預付款項，其他應收款及其他資產		63
現金及現金等價物		10
其他應付款及負債		(668)
		1,406
出售附屬公司收益淨額	5	3,479
		4,885
以下列項目清償：		
現金對價		4,885

與出售附屬公司有關之現金及現金等價物流入淨額分析如下：

	2020
已收現金對價	4,885
已出售現金及現金等價物	(10)
與出售附屬公司有關之現金及現金等價物流入淨額	4,875

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 37. 綜合現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

截至2020年12月31日年度，本集團以銀行承兌票據方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣1,499,533,000元(2018年：約人民幣315,052,000元)。

#### (b) 融資活動所產生的負債變動

2020年

	銀行借款	關聯方借款	租賃負債	總計
於2020年1月1日	1,000,000	—	57,379	1,057,379
融資活動現金流量變動	1,000,000	—	—	1,000,000
經營活動現金流量變動	(700,000)	16,000	(23,355)	(707,355)
添置租賃	—	—	4,358	4,358
終止確認租賃負債	—	—	(18,108)	(18,108)
收購附屬公司	395,840	—	2,967	398,807
於2020年12月31日	1,695,840	16,000	23,241	1,735,081

2019年

	銀行借款	關聯方借款	租賃負債	總計
於2019年1月1日	3,000,000	1,886,000	9,918	4,895,918
融資活動現金流量變動	(200,000)	—	—	(200,000)
經營活動現金流量變動	(1,800,000)	(1,886,000)	(27,608)	(3,713,608)
添置租賃	—	—	75,069	75,069
於2019年12月31日	1,000,000	—	57,379	1,057,379

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 37. 綜合現金流量表附註(續)

#### (c) 租賃現金流出總額

	2020年	2019年 (經重述)
經營活動內	(26,802)	(38,170)
融資活動內	(20,873)	(27,608)
	<u>(47,675)</u>	<u>(65,778)</u>

### 38. 或然負債

#### (a) 回購義務

一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，若客戶違約或合同約定的特定條件，附屬公司向該等融資機構承擔回購義務。於2020年12月31日，本集團對該等義務最大敞口為每年人民幣30,000,000元。

#### (b) 其他

董事認為除已在附註28披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註28中披露。

### 39. 承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2020年	2019年 (經重述)
物業、廠房及設備及其他無形資產	<u>2,098,586</u>	<u>502,280</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porche Familien - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

於2019年12月31日前，中國重汽(香港)宏業有限公司(「宏業」)為本公司的合營企業。2019年12月31日，本公司已收購宏業剩餘股份，宏業自此成為本公司的全資附屬公司。

浦林開曼及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、攀枝花礦用車、長久重汽、烏茲別克斯坦卡客車、天津清智、盛瑞傳動及重慶雲陽為本公司的聯營企業。

董事認為本集團主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團、宏業(成為全資附屬公司之前)、本公司所有聯營企業以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

#### (a) 主要關聯方交易

與關聯方的融資活動

##### (i) 中國重汽集團

	截至2020年 12月31日 止年度 的最高金額		截至2019年 12月31日 止年度 的最高金額 (經重述)	
	於2020年 12月31日 的金額	於2019年 12月31日 的金額 (經重述)	於2019年 12月31日 的金額 (經重述)	
<b>資產</b>				
貸款	1,250,000	1,250,000	700,000	200,000
<b>負債</b>				
吸收存款	1,741,918	1,183,699	983,871	833,057
借款	16,000	16,000	36,000	—
	<b>1,757,918</b>	<b>1,199,699</b>	<b>1,019,871</b>	<b>833,057</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 關聯方交易(續)

#### (a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	2020年	2019年 (經重述)
(i) 中國重汽集團		
銷售整車	388,258	247,876
採購整車	1,892,245	2,515,358
銷售零部件	816,208	611,938
採購零部件	23,082	124,151
提供輔助生產服務	9,166	11,046
接受綜合服務	57,621	4,503
租金收入	11,269	11,286
購買建設及項目管理服務	1,503	47,366
提供技術服務	895	3,028
吸收存款服務利息開支	14,524	8,129
貸款服務利息支出	504	1,583
貸款服務利息收入	23,988	6,725
租賃利息支出	2,012	3,076
手續費收入	39	86
採購土地使用權	11,610	—
銷售物業、廠房及設備	771	—
	<b>3,253,695</b>	<b>3,596,151</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 關聯方交易(續)

#### (a) 主要關聯方交易(續)

##### (ii) 與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	2020年	2019年 (經重述)
(ii) FPFPS集團		
銷售零部件	104,452	14,891
(iii) 浦林開曼集團		
採購零部件	546,658	295,841
(iv) 長久重汽		
接受綜合服務	96,214	179,381
(v) 攀枝花礦用車		
銷售整車	—	1,504
(vi) 宏業		
銷售整車	—	153,551
吸收存款服務利息開支	—	1,175
	—	154,726

#### (b) 關聯方結餘

	2020年	2019年 (經重述)
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
貸款	1,250,000	250,000
貿易應收款項	486	2,620
預付款項	—	17,981
	1,250,486	270,601

關聯方貸款的年利率為3.69%(2019年:4.13%)。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

	2020年	2019年 (經重述)
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
合同負債	56,155	8,679
其他應付款項	18,649	1,401,176
貿易應付款項	176,592	74,119
借款	16,000	—
吸收存款	1,183,699	833,057
租賃負債	15,954	50,715
	<u>1,467,049</u>	<u>2,367,746</u>
(ii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	—	63,984
(iii) 攀枝花礦用車		
合同負債	—	183
(iv) 長久重汽		
其他應付款項	—	11,930
貿易應付款項	—	16,557
	<u>—</u>	<u>28,487</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 40. 關聯方交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

於2020年及2019年12月31日，除了存款，借款和貸款外，應收及應付關聯方結餘是無抵押、免息並須於一年內償還。於2020年12月31日及2019年12月31日，關聯方的存款，借款和貸款是無抵押、按照商定利率計息並須於一年內償還。

於2020年及2019年12月31日，應收關聯方結餘未有逾期及減值。

與其他國有企業的結餘交易。

於2020年及2019年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借貸餘額於國有銀行存放及借貸。

#### (c) 本集團的主要管理人員報酬：

	2020	2019 (經重述)
短期僱員福利	15,379	7,380
退休計劃供款	218	261
	<u>15,597</u>	<u>7,641</u>

董事及主要行政人員酬金的進一步詳情載於綜合財務報表附註8。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 41. 分類金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值載列如下：

#### 2020年

#### 金融資產

	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益 的金融資產	以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷 成本計量 的金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	33,125	—	33,125
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產	—	—	—	342,002	342,002
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的或然對價	17,125	—	—	—	17,125
按公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產	5,440,261	—	—	—	5,440,261
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	27,417,787	27,417,787
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	4,384,164	—	—	4,384,164
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	30,606,858	30,606,858
	<b>5,457,386</b>	<b>4,384,164</b>	<b>33,125</b>	<b>58,366,647</b>	<b>68,241,322</b>

#### 金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	54,694,963
計入其他應付款項及負債的金融負債	5,364,189
借款	1,711,840
租賃負債	23,241
	<b>61,794,233</b>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 41. 分類金融工具(續)

2019年(經重述)

## 金融資產

	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益 的金融資產	以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的 金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	33,125	—	33,125
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產	—	—	—	162,934	162,934
按公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產	1,715,101	—	—	—	1,715,101
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	18,043,637	18,043,637
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	2,262,313	—	—	2,262,313
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	18,380,978	18,380,978
	<u>1,715,101</u>	<u>2,262,313</u>	<u>33,125</u>	<u>36,587,549</u>	<u>40,598,088</u>

## 金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	25,185,389
計入其他應付款項及負債的金融負債	5,296,576
借款	1,000,000
租賃負債	57,379
其他非流動負債	10,000
	<u>31,549,344</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團非流動金融工具的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2020年	2019年 (經重述)	2020年	2019年 (經重述)
<b>金融資產</b>				
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	33,125	33,125	33,125	33,125
或然對價	17,125	—	17,125	—
貿易及金融應收賬款	7,195,586	2,853,310	7,195,586	2,853,310
	<b>7,245,836</b>	<b>2,886,435</b>	<b>7,245,836</b>	<b>2,886,435</b>
<b>金融負債</b>				
借款	237,930	—	237,930	—
其他非流動負債	—	10,000	—	10,000
	<b>237,930</b>	<b>10,000</b>	<b>237,930</b>	<b>10,000</b>

管理層已根據現金及現金等價物、貿易、金融應收賬款及應收票據的流動部分、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、計入預付款及其他應收款內的金融資產、貿易應付款及應付票據、借款的流動部分以及計入其他應付款及負債的金融負債的名義金額釐定其賬面值合理地與其公允價值相若，原因是此等金融工具大多為短期性質。

本集團投資於中國內地銀行發行的金融產品(包括在以公允價值計量且變動計入當期損益中)。本集團已根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用折現現金流量估值模型，以估計非上市投資的公允價值。

其他非流動部分貿易及金融應收賬款、借款及其他非流動負債的公允價值乃以使用現時可用於具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的利率折現預期未來現金流量計算。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級

下表說明本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產

2020年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	58,933	—	5,381,328	5,440,261
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	4,384,164	33,125	4,417,289
或然對價	—	—	17,125	17,125
	<u>58,933</u>	<u>4,384,164</u>	<u>5,431,578</u>	<u>9,874,675</u>

2019年12月31日(經重述)

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	活躍市場的報價 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	24,966	—	1,690,135	1,715,101
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	—	2,295,438	2,295,438
	<u>24,966</u>	<u>—</u>	<u>3,985,573</u>	<u>4,010,539</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

按公允價值計量的資產(續)

年內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	2020年	2019年 (經重述)
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 的金融資產及或然對價：		
於1月1日	3,985,573	723,181
於損益表中確認計入其他收入的總收益	47,868	34,441
購買	43,590,869	34,497,951
出售	(42,192,732)	(31,270,000)
於12月31日	5,431,578	3,985,573

2020年沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

第一層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司以及上海交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌票據，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

第三層以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產包括從一家信託公司購入人民幣186百萬元非保本非保收益理財產品及從銀行購入本金共人民幣5,195百萬元非保本非保收益理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

## 公允價值層級(續)

## 按公允價值計量的資產(續)

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

## 已披露公允價值的負債

## 於2020年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	1,711,840	—	1,711,840

## 於2019年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	1,000,000	—	1,000,000

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 43. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括借款和現金及現金等價物等。此等金融工具的主要用途乃為本集團的業務籌集資金。本集團有其他不同金融資產及負債，如直接自其業務產生的貿易、金融應收賬款及應收票據、貿易應付款。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並管理這些風險的政策總結如下：

#### 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其於出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港幣及歐元)列值的貿易及其他應收款項、現金及現金等價物及受限制現金、貿易及其他應付款項，須承受外幣折算風險。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。本集團採用遠期外匯合約對沖外匯風險。

下表說明本集團的除稅前溢利(由於貨幣資產及負債公允價值變動)於報告期末對港幣/美元/歐元的匯率(其他所有的變量保持不變)合理可能的變動的敏感度。

	匯率 增加/(減少) %	除稅前溢利增加/(減少)	
		2020年	2019年 (經重述)
倘人民幣兌港幣貶值	(5%)	1,058	3,414
倘人民幣兌港幣升值	5%	(1,058)	(3,414)
倘人民幣兌美元貶值	(5%)	216,178	223,416
倘人民幣兌美元升值	5%	(216,178)	(223,416)
倘人民幣兌歐元貶值	(5%)	8,153	17,773
倘人民幣兌歐元升值	5%	(8,153)	(17,773)

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險

現金及銀行結餘、貿易、金融應收賬款、應收票據、計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團的現金和銀行結餘基本上都存放於中國大陸和香港的主要的信譽良好的金融機構。

本集團僅與認可及信譽超著的第三方進行買賣。本集團的政策為對所有有意以信貸期交易的客戶進行信貸審核程序。此外，應收賬款結餘持續受監察。

#### 最大敞口以及年終階段分級

下表載列於十二月三十一日根據本集團的信貸政策及列示的信貸風險之信貸質素及最大敞口，其主要基於逾期的資料(除非可在不必花費不必要成本或精力情況下取得其他資料則另作別論)作出。

所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

於2020年12月31日

	12個月				總計
	預期信貸虧損	年限內預期信貸虧損			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	20,674,993	47,119	186,207	8,259,170	29,167,489
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產					
—正常**	374,357	—	—	—	374,357
現金及現金等價物及受限制現金	30,606,858	—	—	—	30,606,858
	<u>51,656,208</u>	<u>47,119</u>	<u>186,207</u>	<u>8,259,170</u>	<u>60,148,704</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

最大敞口以及年終階段分級(續)

於2019年12月31日(經重述)

	12個月	年內預期信貸虧損			總計
	預期信貸虧損	階段1	階段2	階段3	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	9,521,635	137,789	107,341	10,494,383	20,261,148
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	223,616	—	—	—	223,616
現金及現金等價物及受限制現金	18,380,978	—	—	—	18,380,978
	<u>28,126,229</u>	<u>137,789</u>	<u>107,341</u>	<u>10,494,383</u>	<u>38,865,742</u>

\* 就已應用簡化計演算法減值的貿易應收賬款而言，根據撥備矩陣計算的資料披露於綜合財務報表附註19。

\*\* 計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的信貸質素，在尚未逾期及無資料指出金融資產自初步確認起的信貸風險顯著增加的情況下，被視為「正常」。

有關貿易應收賬款、金融應收賬款和應收票據和其他應收款信用風險的更多詳情，見綜合財務報表附註19和20。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

本集團透過採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。該工具考慮金融工具及金融資產(例如：貿易應收賬款)的到期日及來自經營業務的預期現金流量。

本集團的目標為透過利用銀行借款及租賃負債以維持資金延續性及靈活性的平衡。

本集團於報告期末根據合同未折現付款的金融負債將於以下期間到期：

	2020年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	54,694,963	—	—	—	54,694,963
計入其他應付款項及負債的金融負債	5,364,189	—	—	—	5,364,189
借款	1,514,178	165,987	81,784	—	1,761,949
租賃負債	21,646	2,543	59	—	24,248
	<u>61,594,976</u>	<u>168,530</u>	<u>81,843</u>	<u>—</u>	<u>61,845,349</u>

	2019年(經重述)				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	25,185,389	—	—	—	25,185,389
計入其他應付款項及負債的金融負債	5,296,576	—	—	—	5,296,576
借款	1,033,349	—	—	—	1,033,349
租賃負債	31,215	29,660	139	—	61,014
	<u>31,546,529</u>	<u>29,660</u>	<u>139</u>	<u>—</u>	<u>31,576,328</u>

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 43. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理

本集團資本管理的主要目標為保證本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率以為其業務提供支援及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況的變動對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、股東資本回報或發行新股份。本集團毋須受任何外部實施的資本要求所限。截至2020年12月31日止年度，資本管理的目標、政策或過程並無任何變動。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以負債淨值除以總資本計算。負債淨值包括借款總額(包括於綜合財務狀況表披露的流動及非流動借款)，減去現金及現金等價物。總資本為綜合財務狀況表中權益總額和負債淨值之和。

於報告期末的資產負債比率如下：

	2020年	2019年 (經重述)
借款	1,711,840	1,000,000
減：現金及現金等價物	(26,049,064)	(18,380,978)
負債淨值	(24,337,224)	(17,380,978)
總權益	35,679,407	29,526,443
總資本	11,342,183	12,145,465
資本負債比率	不適用	不適用

### 44. 期後事項

於2021年1月，濰柴動力股份有限公司以現金人民幣526,705,667元入資重汽重慶以取得其擴大後的40%權益。自此，本集團於重汽重慶權益由100.00%攤薄至60.00%而重汽重慶繼續作為本公司的附屬公司入賬。

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司於2021年3月完成其以私募配售方式發行168,111,600股新股，募集資金總額為人民幣5,013,087,912元。該等股份於2021年3月15日在深圳證券交易所上市。自此，本公司於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司權益由約63.78%攤薄至51.00%並中國重汽集團濟南卡車股份有限公司繼續作為本公司的附屬公司入賬。

於2021年3月31日，本公司的全資附屬公司中國重汽集團濟南商用車有限公司與中國重汽訂立股權轉讓協議，據此，收購重汽(威海)商用車有限公司的全部股權，初步代價為約人民幣244,652,100元。截至本報告日期，收購仍在進行中。

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

## 45. 公司財務狀況表

有關本公司於報告期末之財務狀況表的資料載述如下：

	附註	2020年	2019年
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		33	309
投資物業	(b)	16,483	—
使用權資產		—	16,234
附屬公司的投資		18,858,207	17,913,207
遞延所得稅資產		13,847	9,394
非流動資產總值		18,888,570	17,939,144
<b>流動資產</b>			
應收股息		1,986,008	1,500,008
預付款項、其他應收賬款及其他資產		1,779	5,164
現金及現金等價物		103,502	19,458
流動資產總值		2,091,289	1,524,630
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款		90	1,076
借款		300,000	400,000
其他應付款項		12,315	17,750
流動負債總值		312,405	418,826
<b>淨流動資產</b>		1,778,884	1,105,804
<b>資產總額減流動負債</b>		20,667,454	19,044,948
資產淨值		20,667,454	19,044,948
<b>權益</b>			
股本		16,717,024	16,717,024
留存收益		3,950,430	2,327,924
<b>權益總值</b>		20,667,454	19,044,948

該財務報表已於2021年3月31日獲本公司董事會批准，並有下列董事代表簽署。

蔡東  
董事

曲洪坤  
董事

## 綜合財務報表附註

截至2020年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

### 45. 公司財務狀況表(續)

註：

(a) 本公司儲備變動如下：

	留存收益
於2019年1月1日	1,578,977
年度溢利	2,303,638
2018年股息	(1,554,691)
於2019年12月31日和2020年1月1日	<b>2,327,924</b>
年度溢利	<b>2,614,036</b>
2019年股息	<b>(991,530)</b>
<b>於2020年12月31日</b>	<b>3,950,430</b>

(b) 於2020年度12月31日，本公司投資物業的公允價值為人民幣30,935,000元，是根據由獨立估值師執行獨立估值的基礎上進行確定的。

## 五年財務概要

### 經營業績

截至12月31日止年度

	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	32,958,901	55,457,928	62,727,504	62,613,499	98,197,985
除所得稅前溢利	921,582	4,055,433	5,732,710	4,960,601	9,550,730
所得稅開支	(258,750)	(719,538)	(1,005,719)	(1,044,542)	(2,127,080)
年度溢利	662,832	3,335,895	4,726,991	3,916,059	7,423,650
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	532,105	3,023,023	4,345,891	3,474,186	6,850,524
非控制性權益	130,727	312,872	381,100	441,873	573,126
年度溢利	662,832	3,335,895	4,726,991	3,916,059	7,423,650

### 資產、負債和權益

於12月31日

	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產總額	49,485,343	61,183,016	64,468,769	67,102,872	111,008,261
負債總額	27,146,246	35,752,305	36,127,917	37,576,429	75,328,854
權益總額：					
公司擁有人之權益	19,911,809	22,757,463	25,488,545	26,359,642	32,115,008
非控制性權益	2,427,288	2,673,248	2,852,307	3,166,801	3,564,399
	22,339,097	25,430,711	28,340,852	29,526,443	35,679,407

## 五年財務概要

本集團分別於2020年4月及2019年4月從中國重汽收購大同齒輪及豪沃客車的全部股權。由於本集團及大同齒輪和豪沃客車在業務合併前後均為中國重汽共同控制，故收購大同齒輪和豪沃客車各自視為共同控制下的業務合併。因此，大同齒輪和豪沃客車的業績、資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如大同齒輪和豪沃客車一直為本集團一部份。於本公司上述資料有關大同齒輪和豪沃客車財務資料的調整情況如下：

年份	包含相應財務資料	
	大同齒輪	豪沃客車
2019年及2020年	是	是
2018年	否	是
2016年及2017年	否	否





**中国重汽**  
**SINOTRUK**