



中国重汽
SINOTRUK

Sinotruk (Hong Kong) Limited
中國重汽(香港)有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)
股份代號：3808

2021
年度報告





中国重汽

HOWO



G3LW39

中国重汽
SINOTRUK

目錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	009
組織架構	011
集團概況	012
股東資料	013
董事長報告書	015
管理層討論與分析	018
董事及高級管理層	040
企業管治報告	046
董事會報告書	061
獨立核數師報告	084
綜合損益表	090
綜合全面收益表	091
綜合財務狀況表	092
綜合權益變動表	094
綜合現金流量表	096
綜合財務報表附註	099
五年財務概要	215

財務數據

	2021	2020	增加／(減少)	
				%
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	93,357	98,198	(4,841)	(4.9)
毛利	15,664	19,585	(3,921)	(20.0)
本公司擁有人應佔溢利	4,322	6,851	(2,529)	(36.9)
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	16.8	19.9	(3.1)	(15.6)
淨利潤率(%)	5.0	7.6	(2.6)	(34.2)
流動比率(倍)	1.3	1.1	0.2	18.2
貿易應收賬款周轉率(日)	45.8	41.9	3.9	9.3
貿易應付賬款周轉率(日)	217.0	186.1	30.9	16.6
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	227,775	247,454	(19,679)	(8.0)
— 外銷(包括聯營出口)	54,050	30,961	23,089	74.6
總數	281,825	278,415	3,410	1.2
輕卡	129,068	181,013	(51,945)	(28.7)
以汽車融資銷售的卡車	73,286	69,300	3,986	5.8
每股股份資料				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	1.57	2.48	(0.91)	(36.7)
2021年末期股息, 每股股息				
港元	0.68	1.04	(0.36)	(34.6)
或				
人民幣	0.55	0.88	(0.33)	(37.5)

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「亞信科技控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01675)
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「北京市大龍偉業房地產開發股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600159)
「董事會」	本公司的董事會
「董事會辦公室」	本公司董事會辦公室
「交銀國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03329)
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國光大控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00165)
「中國」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國東方紅衛星股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600118)
「中信大錳控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01091)
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，於回顧期內為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第622章公司條例

釋義

「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「協合新能源集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00182)
「達利食品集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03799)
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為本公司一家全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機及相關零部件
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、借款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務
「FPFPS 集團」	FPFPS 及其附屬公司包括大眾汽車和TRATON SE
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值

釋義

「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「海南鈞達汽車飾件股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002865)
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃客車」	中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「江西銅業股份有限公司」	是一家在聯交所(股票代號：00358)及上交所(股份代號：600362)上市的公司
「金山軟件有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03888)
「輕卡」	輕型卡車

釋義

「輕卡及其他分部」	本集團輕卡及其他分部，從事製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「曼集團」	MAN SE及其附屬公司
「MAN SE」	MAN SE，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並曾為FPFPS的非全資附屬公司，其股份曾在德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0005937007, WKN 593700及代號MAN)。於2021年8月31日，MAN SE通過強迫出售合併形式併入TRATON SE並不復存在。TRATON SE是MAN SE的合法繼承人
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2021年12月31日止年度
「產品收入」	重卡、輕卡與客車及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「遼寧曙光汽車集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600303)
「上海保隆汽車科技股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：603197)
「上交所」	中國上海證券交易所

釋義

「山推工程機械股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000680)
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司並於2022年2月25日登記為中國重汽65%股權持有人，成為本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「銀建國際控股集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00171)
「華地國際控股有限公司」	是一家在聯交所已退市的公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「賽晶電力電子集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00580)
「TRATON SE」	一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所及NASDAQ STOCKHOLM上市(股份代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「美元」	美國的法定貨幣美元

釋義

「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和TRATON SE的中間控股公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005, WKN 766400及代號VOW)
「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括TRATON SE)
「濰柴重機股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000880)
「濰柴控股」	濰柴控股集團有限公司，一家於中國成立的有限責任公司
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：02338)及深交所(股份代號：000338)上市
「揚州亞星客車股份有限公司」	是一家在上海證券交易所上市(股份代號：600213)
「同比」	同比
「浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002085)
「浙文互聯集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600986)
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

蔡東先生(董事長)
劉正濤先生(總裁)
劉偉先生
戴立新先生
Richard von Braunschweig 先生
李霞女士
孫少軍先生

非執行董事：

江奎先生
Alexander Albertus Gerhardus
Vlaskamp 先生
Karsten Oellers 先生
Mats Lennart Harborn 先生

獨立非執行董事：

林志軍博士
王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生
張忠先生

執行委員會

蔡東先生(主席)
劉正濤先生
劉偉先生
戴立新先生
Richard von Braunschweig 先生
李霞女士
孫少軍先生

戰略及投資委員會

蔡東先生(主席)
劉正濤先生
Richard von Braunschweig 先生
李霞女士
趙航先生

薪酬委員會

呂守升先生(主席)
林志軍博士
梁青先生
張忠先生
劉偉先生

審核委員會

林志軍博士(主席)
王登峰博士
呂守升先生

提名委員會

張忠先生(主席)
江奎先生
呂守升先生

董事會秘書

王麗女士

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路777號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-03室

公司秘書

郭家耀先生

企業資料

授權代表

戴立新先生
郭家耀先生

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

中國

北京市通商律師事務所

核數師

安永會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

董事會辦公室

中國：電話(86) 531 5806 3808

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotrukhk.com

公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

電郵：sinotruk@wsfg.hk

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。此外，本集團對本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)及黃河，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南及濟寧。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、福建和成都。本分部也生產和銷售客車、中、輕型載貨車及其他車輛。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

本集團金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、發行商業票據、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。融資服務輻射到國內大部分地區。

股東資料

2022年財務日誌

公布2021年全年業績	3月31日
2022年股東週年大會	6月28日
2021年末期股息除息日期	7月5日
享受2021年末期股息日期	7月8日
遞交人民幣股息選擇表格 的最後時限	7月29日 下午4時30分
公布2022年中期業績	8月
寄發股息單	9月9日

2021年股息

建議2021年末期股息	每股港幣0.68元或 人民幣0.55元
股息派付比率(附註)	35%

股份資料

股份代號	03808.hk
於2021年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣27,089百萬元
買賣單位(每手)	500股

有權出席2022年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2022年6月22日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2022年6月23日至28日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2022年6月28日

有權獲派2021年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2022年7月6日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2022年7月7日至8日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2022年7月8日

重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：	香港灣仔皇后大道東183 號合和中心17M樓
電郵：	securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址	香港灣仔皇后大道東183 號合和中心17樓1712- 1716號舖
電話：	(852) 2862 8555

附註：回顧期相關股息除以回顧期本公司擁有人應佔溢利計算。

股東資料

回顧期內股價

最高股價	28.40 港元
最低股價	9.95 港元
平均收市價	17.16 港元

重汽香港證券收市價 - 2021年



於 2021 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比	
1	500	6,225	78.4%	3,079,513	0.1%
501	1000	1,131	14.2%	1,131,000	0.1%
1001	2000	476	6.0%	749,500	0.0%
2001	10000	94	1.2%	380,500	0.0%
10001	100000	16	0.2%	444,000	0.0%
100001	500000	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	3	0.0%	2,754,951,326	99.8%	
	7,947	100.0%	2,760,993,339	100.0%	

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

董事長報告書



蔡東
董事長

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度之營運結果及展望。

行業回顧

2021年，中國國內生產總值突破110萬億元，同比增長8.1%，「十四五」規劃實現了良好開局，國內經濟的穩定增長為商用車行業提供了有力的基本支撐，商用車整體外部經濟環境持續向好。上半年，受國六排放升級等政策法規影響，重卡行業銷量達到了約104.5萬輛的歷史高峰；下半年，受國五車輛預掛透支、油氣價格高

漲、雙限雙控政策等因素影響，重卡市場終端需求持續低迷。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現重卡銷售約139.5萬輛，同比下降13.8%，呈現前高後低走勢，重卡市場仍保持高景氣度需求。輕卡市場，在藍牌輕卡新規、治超趨嚴、城配物流市場擴容等因素綜合作用下，合規化、輕量化產品逐步成為市場主流，根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現輕卡銷售約211萬輛，同比下降4%，市場需求小幅下降。

董事長報告書

本集團營運情況

2021年是本集團極不平凡、充滿重大挑戰的一年。我們面對全球供應鏈緊張和供給衝擊等巨大壓力，抓住中國商用車市場高位增長的機遇，取得了一系列突破性成果。回顧期內，本集團累計實現整車銷售419,530輛，同比下降8.7%。其中實現重卡銷售281,825輛，同比增長1.2%；輕卡銷售129,068輛，同比下降28.7%。

回顧期內，本集團實現營業收入人民幣93,357百萬元，同比下降4.9%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣4,322百萬元，同比下降36.9%，是國內卡車行業效益最好的企業之一。

這一年裡，我們面對汽車行業的大變局，銷量和市場佔有率均取得了前所未有的突破。重卡銷量連續5個月佔據國內重卡銷量首位；國際市場銷售在疫情中勇敢逆行，首次突破5萬輛大關，重卡出口連續17年位居行業首位；新能源汽車實現跨越式發展，形成明顯市場競爭優勢。

這一年裡，我們不斷調整產品結構，全系列產品持續優化，加速經銷網絡「優勝劣汰」步伐，打贏了重點省份突圍戰和細分市場攻堅戰，細分市場實現新的突破。

這一年裡，我們收獲了一系列重大科研成果。全新一代高端黃河重卡批量推廣；氫燃料電池重卡多場景示範應用、無人駕駛電動集卡批量交付，持續走在行業前列；黃河自主品牌雪蠟車服務冬奧會，填補國內空白。

這一年裡，我們不斷激發新動能，中國重汽智能網聯(新能源)重卡項目投入使用，為中國重汽製造水平邁向一流提供強有力的支撐。

未來展望

2022年，隨著各國經濟內生性動能的修復，全球經濟復蘇態勢預計將延續，但考慮到刺激政策邊際退出以及供應鏈瓶頸修復緩慢等因素，預計整體經濟增速將較2021年有所放緩。根據IMF最新預測，2022年全球經濟預計增長3.6%，中國政府提出2022年GDP增長5.5%左右。

縱觀國內商用車行業，仍將是機遇與挑戰並存。對於重卡行業，超前的基建投資、積極的財政政策將有望拉動工程車重卡市場機遇，國三車輛清零、國四限行和嚴格的環保治理將帶來置換性增量，新能源重卡需求規模將進一步增長，預計2022年重卡行業市場規模將從高峰

董事長報告書

回歸常態。對於輕卡行業，在新藍牌法規實施、稱重年檢、雙碳目標的推動下，輕卡產品結構轉型加速，新能源車型將迎來戰略機遇期，預計2022年輕卡行業市場整體保持平穩。

本集團一直將客戶滿意是我們的宗旨作為企業的核心價值觀，將打造世界一流的全系列商用車集團作為戰略願景。我們將持續推動技術迭代更新，加快以電驅橋為主要路線的純電動、混合動力、燃料電池整車開發，加快新一代智能駕駛、智能網聯等技術落地應用，打造差異化競爭優勢，創造新的增長點。持續優化營銷網絡，不斷提升品牌形象。持續深耕國際市場，推進產品和品牌國際化。努力實現本集團持續健康發展。

股息

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止的財政年度派發末期每股股息港幣0.68元或人民幣0.55元。

董事長
蔡東

2022年3月31日

管理層 討論與分析



管理層討論與分析

市場回顧

卡車市場

2021年，面對嚴峻複雜的國內外環境，特別是新冠肺炎疫情的反復衝擊，中國經濟運行速度總體平穩，上半年經濟快速反彈，下半年經濟增速放緩。面臨需求收縮，供給衝擊、預期轉弱三重壓力，中央經濟工作會議要求「穩字當頭、穩中求進」，「穩定、持續增長」已經成為中國中長期的發展趨勢。全年國內生產總值同比增長8.1%，全國固定資產投資(不含農戶)同比增長4.9%，基礎設施投資同比增長0.4%，房地產開發投資同比增長4.4%，公路貨運周轉量同比增長14.8%。

回顧期內，國內經濟穩定增長，商用車整體外部經濟環境趨於向好。商用車市場上半年受國六排放升級、治超治限、基建項目啟動等因素拉動，需求不斷增長；下半年受房地產開發行業較冷、雙限雙控政策紅利逐步減弱等因素影響，需求弱於上半年。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現重卡銷售約139.5萬輛，同比下降13.81%，重卡市場仍保持高景氣度需求。輕卡市場，在藍牌輕卡新規、治超趨嚴、城配物流市場擴容等因素綜合作用下，合規化、輕量化逐步成為市場主流，根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現輕卡銷售約211萬輛，同比下降4%，輕卡市場整體需求小幅下降。

融資市場

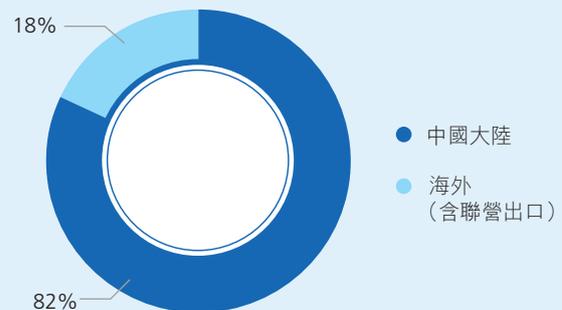
2021年，中國政府繼續採用貸款市場報價利率(LPR)機制。回顧期內，1年期LPR下調1次，5年期LPR以上未作調整。於2021年12月31日，1年期LPR為3.8%，5年期以上LPR為4.65%。

經營回顧

重卡分部

重卡分部總收入(重卡銷售及提供服務給該等客戶)人民幣79,614百萬元，同比下降4.2%。經營溢利佔本分部總收入比率為5.4%，同比下降0.9個百分點，主要原因是原材料價格大幅上漲以及產品結構調整。回顧期內，按地區市場分部收入百分比如下：

2021年12月31日止年度重卡分部收入
(按地區市場)



管理層討論與分析

回顧期內，本集團銷售重卡281,825輛，同比增長1.2%：



國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售227,775輛，同比下降8.0%。

本集團持續提升產品核心競爭力，不斷深耕細分市場，精準實施營銷策略，在牽引車、自卸車、載貨車、專用車及攪拌車等細分市場均取得了重大突破。

牽引車市場，堅持市場導向，持續降低牽引車產品油耗和自重，特別是在中長途複合運輸市場佔有率遙遙領先，其中豪沃TH牽引車憑藉高可靠性、高舒適性和高顏值等成為爆款產品。載貨車市場，借助差異化產品競爭

優勢，汕德卡快遞運輸、豪沃TX冷鏈運輸和豪沃N系列散雜運輸成為明星產品。攪拌車市場，成功導入了智聯泵產品，持續引領攪拌車行業產品革新，持續保持行業第一。專用車市場，汕德卡全面進入泵車、消防救援、應急保障、電視通信、移動醫療、銀行運鈔、旅居房車、危化運輸、高端環衛、計量檢衡等要求高可靠性、高安全性、高舒適性的專用車領域，得到行業高度認可。

於2021年12月31日，國內共有780餘家經銷商銷售本集團重卡產品，1,270餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，90餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

國際業務

2021年，受新冠肺炎疫情反復影響全球經濟在波動中復蘇，各經濟體工業生產和商品貿易穩步修復，已高於疫情前水平，下半年受變種疫情影響復蘇放緩，且不同區域分化嚴重。全球製造業整體增速呈現前高後低走勢，與宏觀經濟密切相關的商用車需求也呈現出同步性。面對嚴峻的經濟形勢，本集團堅持市場開拓和新冠疫情防疫雙線作戰，在激烈的市場競爭中市場地位穩步提升。

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)54,050輛，同比增加74.6%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣14,064百萬元，同比增加70.3%。本集團連續17年保持國內重卡行業出口前列。

管理層討論與分析

重卡海外收入與聯營出口收入的對賬：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
海外收入	11,801	6,362
聯營出口收入	3,334	2,390
聯營出口收入總額	15,135	8,752
非重卡出口總收入 (含聯營出口)	(1,071)	(492)
重卡出口總收入 (含聯營出口)	14,064	8,260

聯營出口為本集團對國內出口經銷商的銷售而這些經銷商已提供運輸文件以證明直接出口其海外客戶。董事認為聯營出口為本集團出口業務的一部分。

回顧期內，本集團搶抓經濟復蘇的需求機遇，鞏固非洲、東南亞部分傳統優勢市場，並加快開發歐美品牌的優勢市場。精準聚焦客戶使用場景和需求，加快載貨車和高端自卸車短板弱勢市場突破。通過推動出口產品結構升級，完成「從賣低質產品向賣高質產品轉型、從賣產品向賣品牌轉型、從賣品牌向賣服務轉型」三個轉變。通過強化營銷管理、聚焦頭部市場，進一步提高了本集團的品牌形象和產品知名度。

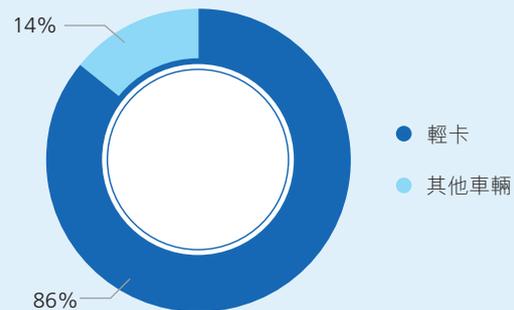
截至2021年12月31日，本公司已在110多個國家發展了約300家經銷網點，520餘家服務和配件網點，建立了26個境外合作KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞及俄羅斯和東南亞等發展中國家和

主要新興經濟體，以及金磚國家和澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。

輕卡及其他分部

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，其收入佔分部收入約86.1%而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。回顧期內，按產品分類分部收入百分比如下：

2021年12月31日止年度輕卡及其他分部收入
(按產品)



輕卡及其他分部實現總收入(輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶)人民幣13,089百萬元，同比下降11.7%。經營虧損佔本分部總收入比率為4.3%，與上年同期溢利3.1%比較，下降7.4個百分點，主要因法規改變，引致一些高毛利產品銷售減少、新型產品初期銷售規模不足夠、原材料價格上漲及新收購的產業的運營還在調整中。

管理層討論與分析

回顧期內，本集團銷售輕卡129,068輛，同比減少28.7%：



回顧期內，本集團加快國六輕卡車型的市場導入，實現國六輕卡產品銷量穩步上升。同時，不斷延長產品線，優化提升產品性能，滿足更多市場需求，提高市場覆蓋能力，精準定義各品系、平台定位，推動不同平台車型「品質」全面提升。此外，本集團持續優化淘汰低效網絡，渠道網絡運營質量大幅提升。

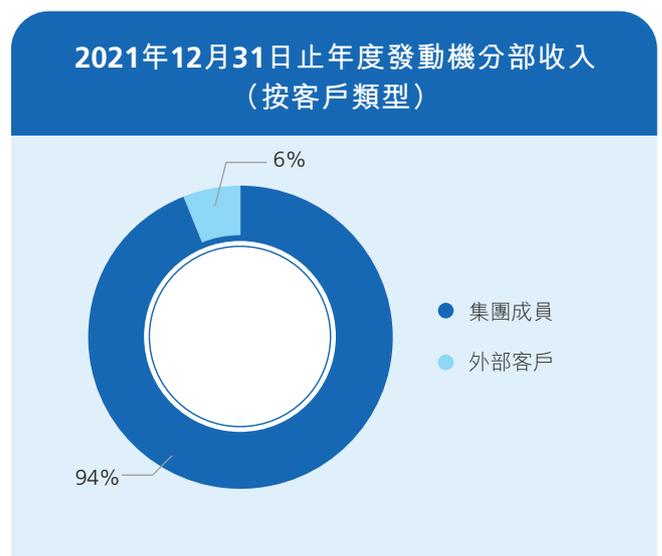
回顧期內，本集團產品結構不斷均衡。從排放角度來說，2.5L及以下輕標載產品結構佔比大幅提升，逐步形成以2.0L、2.3L、2.5L三個平台支撐的銷售結構；從產品結構角度來說，載貨車、廂式車產品佔比大幅提升，產品結構更加符合市場需求，抗風險能力顯著提升。

回顧期內，本集團特色產品不斷突破，專用車、新能源產品銷量穩步提升，冷藏車、平板運輸車、環衛車等產品持續發力，新能源產品實現批量導入市場。

於2021年12月31日，國內共有輕卡經銷商約1,000家，1,670餘家服務站提供輕卡產品售後服務，160餘家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

發動機分部

回顧期內，實現銷售總收入(發動機銷售)人民幣19,486百萬元，同比下降27.7%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的6.3%，同比增長0.8個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為8.9%，同比下降6.1個百分點，主要因為芯片短缺影響造成銷售規模減少，以及受原材料價格上漲，平均成本增加。回顧期內，按客戶類型分部收入百分比如下：



管理層討論與分析

回顧期內，發動機分部銷售發動機217,876台，同比減少23.3%：



本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，持續打造最具品質競爭力、最具成本競爭力、最具技術競爭力的產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的發動機產品不斷獲得用戶的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、工程機械製造商銷售。

回顧期內，本集團重點優化國六發動機的可靠性、經濟性及市場適應性，為應對國六排放法規的全面實施奠定了堅實的基礎。回顧期內，具有穩定性高、成本低等優點的MC系列國六發動機全面推向市場，並得到用戶的廣泛認可。此外，本集團加強MT系列燃氣發動機的研發、優化及市場導入，提高了整車產品的市場競爭力。

研發實力

本集團具備全系列商用汽車綜合研發能力，整車研發水平與國際接軌，關鍵總成零部件接近國際水平。已建立了以獨立研發為主、以產學研合作為輔助的自主創新開發體系。

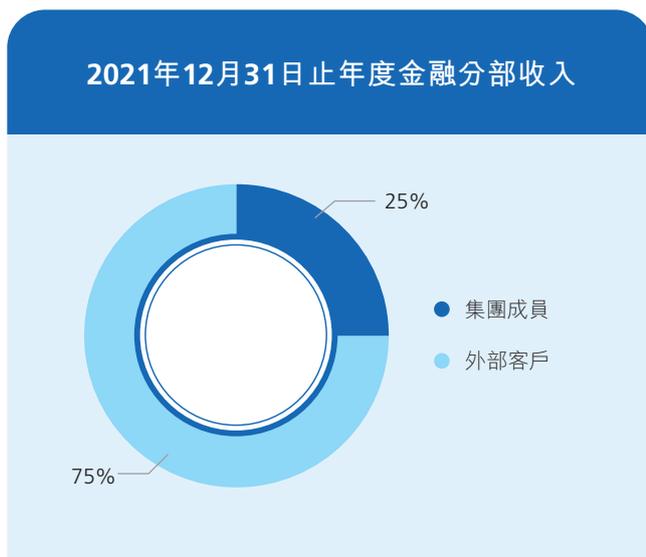
本集團汽車研究總院、新能源汽車研究院、產品試驗檢測中心是新產品研發和試驗的綜合科研基地，是首批國家認定企業技術中心和國家重型汽車工程技術研究中心，通過對整車及車身技術、關鍵總成及核心零部件技術、整車及總成零部件試驗檢測、重型汽車新材料、新工藝開發的研究與推廣，本集團形成了行業領先的車身、動力系統、傳動系統、電子控制系統和整車匹配等五大核心優勢，建立了技術管理、設計開發、中試生產和試驗檢測等軟硬件相對完善的研發體系，搭建起可同時啟動多個並行項目的產品研發平台。

回顧期內，本集團堅持戰略引領和創新發展，緊密圍繞市場需求，加快產品優化升級和結構調整，實現了多項關鍵技術新突破。在整車領域，取得一批新的創新成果，在降油耗、輕量化、換擋優化、新車型開發等方面取得積極進展。在發動機領域，持續優化國六發動機，使產品在細分市場表現更加優異。同時，本集團推出了動力性、經濟性等指標國際一流、國內引領的黃河重卡和國際首創的無憂換擋系統。此外，本集團參與制定及修訂重卡行業標準10餘項，完成整車、關鍵總成、零部件的研發等240餘項。

管理層討論與分析

金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入(利息及融資租賃收入)為人民幣2,365百萬元，同比增長32.4%，外部收入為人民幣1,780百萬元，同比增長33.1%。經營溢利佔本分部總收入比率為36.6%，同比下降6.1個百分點。主要原因是為促進整車銷售，推出了較為優惠的金融產品。回顧期內，按客戶類型分部收入百分比如下：



回顧期內，本集團持續提升風險管控能力，通過全面導入OCR自動識別技術、無紙化電子簽約和經銷商全週期管理等系統，建立了數字化和智能化風控體系，科技賦能、科技引領效果顯著。針對各區域經銷商及客戶的個性化金融需求，拓寬金融渠道，推出多個專項金融方案，金融產品多元化管理體系初步建立。本集團制定

了經銷商首次授信受理標準、增加授信辦理標準和授信保證金收取標準，讓授信辦理有據可依，經銷商授信覆蓋率大幅提升，金融支持銷售能力進一步增強。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車73,286輛，同比增長5.8%。

2021年12月31日止年度汽車融資銷售卡車(輛)



於2021年12月31日，本集團金融分部已建立22個業務部，融資業務輻射中國內地，汽車消費信貸業務進一步完善。

主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡及輕卡的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解本集團從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於回顧期內的股東回報信息。

管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至12月31日止年度的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要關鍵指標	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
重卡銷售量(輛)	281,825	278,415	169,433	168,048	156,243
輕卡銷售量(輛)	129,068	181,013	109,280	134,046	107,660
收入	93,357	98,198	62,613	62,728	55,458
本公司擁有人應佔溢利	4,322	6,851	3,474	4,346	3,023
經營活動產生的現金淨額	(3,211)	19,492	8,979	3,993	5,155
資本開支	3,326	3,359	1,363	1,621	1,245
資產負債率	60%	68%	56%	56%	58%

附註：本集團分別於2020年與大同齒輪以及於2019年與豪沃客車在共同控制下作出業務合併，2019年數據已重述大同齒輪數據，年數據只是重述豪沃客車數據而2017年數據沒有重述任何在共同控制下作出業務合併。

管理層討論與分析

經營策略與展望

展望2022年，從全球形勢來看，隨著經濟內生性動能的修復，2022年全球經濟復蘇態勢預計將延續；從國內經濟來看，中國經濟將繼續穩中求進，向高質量發展轉型，國家將繼續擴大內需，增強發展內生動力，深化供給側結構性改革，採取超前的基建投資和積極的財政政策為經濟增長提供保障。

從商用車行業來看，超前的基建投資、積極的財政政策將有望拉動工程車重卡市場機遇，國三車輛清零、國四限行和嚴格的環保治理將帶來置換性增量，新能源重卡需求規模將進一步增長。此外，3060雙碳政策的發佈帶來新的機遇與挑戰，新能源與智能網聯汽車將成為新一輪科技革命和產業變革的標誌性、引領性產品。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為戰略願景。2022年本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

1. 加快推進國六產品銷售，確保市場佔有率快速提升。圍繞國六重點細分市場做好精準對標、產品規劃、資源匹配，確保產品具備絕對競爭優勢；搶抓高端冷鏈綠通、快遞快運的市場機遇，加快載貨車和標載輕卡市場突破。

2. 加快優化營銷網絡，不斷提升品牌形象。從單一營銷向全價值鏈轉型、智慧營銷轉型；推進經銷商標準化管理，全面提升網絡運營能力。
3. 加快全系列新能源商用車商業化速度，創造新的增長點。開發及拓展以全系列電驅橋為主要路線的純電動、混合動力、燃料電池整車，打造差異化競爭優勢；推動新一代智能駕駛、智能網聯等技術落地應用。
4. 加快搶抓出口訂單，推動產品和品牌國際化。做好深耕國際市場的系統規劃，加快出口市場產品轉型升級，做好新產品市場導入，為銷量增長提供強有力支撐。

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視且一直與本集團客戶、業務合作夥伴(包括供應商及經銷商)及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本集團成功及可持續發展的依賴。

本集團秉承「顧客滿意是我們的宗旨」，踐行「親人」服務理念，致力於讓客戶享受服務全過程，建立了完善的售後服務管理體系，積極與客戶對話，注重客戶隱私保護，提升客戶服務質量。提供24小時400熱線人工投訴、錄音投訴等服務，以及通過智慧重汽APP提供線上投訴服務，高度重視用戶反饋，通過建立用戶投訴程序，優化投訴處理流程，積極處理用戶在服務或使用產品過程中產生的投訴。對於產品服務存在的問題頻發點，及時進行檢查並制定質量改進方案，進一步提升產品服務可靠性，維護品牌形象。

管理層討論與分析

本集團建立了完善了客戶滿意度調查方案，將客戶反饋作為指導日常業務改善與提升的重要依據，在多個平台建立滿意度評價相關模塊，實時監控管理客戶滿意度評價，並在各整車製造廠、銷售公司級服務站開展季度質量滿意度調查工作。及時分析總結客戶不滿意反饋，及時進行回訪以識別客戶需求，並要求相關部門進行採取措施進行補救，提出改進方案並驗證方案可行性，形成閉環管理，以避免類似事件的發生。2021年，共收到來自31個省市自治區的1,512份問卷，覆蓋汕德卡、豪沃、豪瀚等多個品牌產品，客戶滿意度達到96%。

本集團嚴格遵守《缺陷汽車產品召回管理條例》《缺陷汽車產品召回管理條例實施辦法》等國內及出口國關於缺陷汽車產品召回的法律法規要求，制定了產品召回工作程序，對召回產品進行問題識別、信息收集、統計分析、傳遞和保存有關質量信息。同時，依據《缺陷汽車產品召回綜合信息管理平台》，對企業信息及產品信息進行日常備案與維護工作，主動召回(或指令召回)缺陷產品，並採取相應的糾正和預防措施，避免可能引起的人身傷害及財產損失。2021年，本集團未發生因安全與健康原因發生的產品召回事件。

本集團秉承誠實互信、合作共贏的供應鏈管理理念，結合集團業務發展需求，制定了內部管理文件，建立起完善的供應商管理體系，加強對供應商的管理。同時注重與供應商共同成長，以公平公開為原則，與供應商開展合作，為供應商提供多項培訓，實現業務共贏。制定《採

購控制程序》《配套產品供方准入和產品釋放批准程序》《供方管理程序》《產品類招標採購管理流程》《配套產品採購執行監督管理辦法》等內部文件，規範對供應商在引入和篩選、審核與評價的全流程管理。注重與供應商的交流，致力與供應商共同發展，實現供應鏈的可持續發展。

本集團深知員工是推動企業實現可持續發展的不竭動力，充分保障員工合法權益，建立有完善的員工晉升體系，搭建專業化學習平台，落實關愛舉措，致力於實現員工與企業共成長。秉承公開平等的原則，不斷提升人才引進標準，通過校園招聘和社會招聘的方式公開、平等、擇優引進有競爭力的人才，保障在招聘上不因性別、地域、民族、宗教、年齡、懷孕或婚姻狀況、殘疾、政治立場等產生任何歧視，為科學建立人才隊伍提供有力支撐。

本集團重點關注員工發展，於內部搭建起暢通的晉升通道及完善的培訓機制，有針對性地開展員工培訓工作，努力推動員工實現個人價值的最大化。秉承「人盡其才，才盡其用」的理念，以業績為驅動，以崗位圖譜為依據，制定公平公正的業績考評體系。採取積分晉升方法，構建起清晰明確的晉升路徑。為激勵科研人員創造更大價值，制定科技研發人員動態破格晉升機制，為科技人才晉升營造更廣闊的空間。設置多條職業發展通道，為管理、技術專業人才打造管理、技術專家晉升通道；打通操作族晉升通道，設置技能型人才「技能專家」和「金藍領」兩條通道，

管理層討論與分析

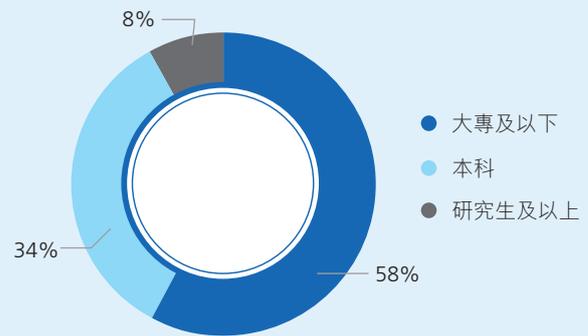
本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅及獎金。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利及退任後福利開支)為人民幣6,938百萬元，同比減少9.2%，減少主要是回顧期內，離職、退任後福利費用減少，2020年進行精簡人力資源架構，離職、退任後福利費用大幅增加。本集團於2021年12月31日並沒有任何認股期權計劃。

於2021年12月31日，本集團聘用員工合計28,502名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	303	1
技術及工程人員	3,463	12
研究及開發人員	2,636	9
製造人員	15,676	55
營銷人員	3,003	11
一般及行政人員	3,421	12
合計	28,502	100

僱員人數



主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團從質量指標和考核體系建設、質量信息處理、企業標準升級等方面，持續加強質量過程管控，嚴控質量風險。

應對措施：

質量指標和考核體系建設方面，一是與國際先進水平、國內一流企業對標，2021年度從研發、工程、採購、製造、服務質量5個方面建立了質量指標體系，覆蓋對研、產、供、銷、服的全過程質量評價；二是為提升過程管理效率，提高結果管理精準度，完成了信息化質量管理工作平台策劃，實現整車、總成、零部件從運行里程、時長、單車費用

管理層討論與分析

等多維度的評價分析；三是按照「誰生產誰負責」的原則建立了從嚴從快的質量考核體系，發佈《客戶導向的質量損失調查和責任追究考核辦法》、《產品質量稽查考核管理辦法》、《售後PPM考核管理辦法》等一系列考核辦法，員工質量意識明顯提升，2021年度未發生批量重大質量問題。

質量信息快速響應機制方面，一是開通服務質量曝光台和新產品質量曝光台，提高顧客滿意度，售後問題當日認領，48小時內制定整改計劃；二是發佈《質量問題重要度分級規範》，根據問題的嚴重度、頻度、緊急度及損害度進行評價，實施分級管理；三是從集團層面調配資源，發佈集團級質量改進項目，對售後三高(每一百萬個產品中的故障率(故障PPM)、索賠費用、故障次數)零部件實施改進。經售後跟蹤，國六產品專項質量提升、蓄電池、底盤減震器、雙H閥、雨刮電機、門控系統等改進效果明顯，相關故障率同比下降50%。

強化進貨檢驗，杜絕不合格品流入。完善進貨檢驗標準，確保檢驗作業文件覆蓋率100%；改善檢驗環境和檢驗能力，加強檢驗設備工具的投入，2021年度檢驗設備投資72百萬元。

企業標準升級管理方面，貫徹落實質量管理體系，搭建本集團的研發、驗證、釋放和供應商管理標準；對標國家標準和行業標準，搭建整車和關鍵件重要件從設計、試製、試驗、釋放全流程的企業標準，確保整車產品的合規性和質量先進性。2021年度共完成2172個企業標準的發佈，做到整車和關重件全覆蓋，技術、工藝、質量、供應商管理全輻射。

2. 健康安全環保風險

本集團嚴格執行國家環境與職業健康安全管理要求，2021年度根據國家相關法律和標準細化完善了36項內部安全環保規章制度，確保了企業安全運營，實現了本年度重大安全生產事故的零發生。

管理層討論與分析

應對措施：

全面落實安全生產責任制，持續強化重大風險點管控。結合訂單排產計劃，每月提前制定安全檢查方案，實現本集團風險點檢查全覆蓋，實地開展安全生產檢查。2021年度，本集團現場實地檢查566次，及時發現處置隱患3182個，按月進行安全檢查通報，並做好整改落實與考核跟進。

持續做好全員安全生產意識提升。2021年度，本集團通過線上線下等多種形式開展安全培訓累計達26萬學時，人均9.12學時。通過培訓安全操作規程、安全法律法規、相關標準、現場應急知識等內容，提升了員工的安全意識。

加強職業健康監護，做好職業衛生防護。2021年度，本集團在新、改、擴建項目同時持續做好職業病防護設施「三同時」工作，通過改進工藝，以低毒、無毒的物料代替高毒物料，從源頭控制各類職業危害；定期開展年度職業病危害因素檢測和現狀評價，掌握工作場所職業病危害因素的種類及危害程度，採取有針對性的防控措施保護勞動者職業健康；定期組織職業危害作業人員開展崗前、崗中、崗後職業健康體檢。

強化環保管理，踐行綠色發展理念。2021年度，本集團累計投入32百萬元，完成了10個環保提升項目。主動識別適用於本集團環境與職業健康安全管理相關的法律法規，嚴格落實《環境保護綜合管理制度》；加強對環保風險的控制，針對集團內部所有環保風險點制定了管控措施，持續推進環保設備設施更新換代，以滿足環保監管要求。

3. 匯率風險

本集團重卡出口已連續17年實現國內行業第一，國際業務已成為本集團重要的組成部分。為避免或減少國際貿易中出現匯兌損失等潛在風險，運用多種金融手段，提前做好各項防範措施。

應對措施：

2021年度，本集團在人民幣存量可觀地區開展業務時，已優先採用跨境人民幣作為合同結算貨幣，進一步減少貨幣匯兌風險；針對期限較長的遠期信用證，主動採用福費廷的方式，2021年度實現加速回籠約40百萬美元貨款，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

管理層討論與分析

加強匯率波動研究，密切關注市場匯率變化。根據資金需要以及市場匯率變化情況，2021年度繼續做好分批擇機結匯；簽訂外貿合同時，若存有匯率倒掛可能，及時採取遠期匯率核算形式，鎖定合同利潤；基於出口業務量和收款計劃，做好每月收款金額的預測，在此基礎上通過相關銀行進行遠期匯率鎖定金融產品的合作，對沖匯率波動帶來的匯兌損失。

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團始終堅持綠色發展理念，嚴格遵循國家相關法律法規，完善並落實集團內部規章制度，建立健全環境體系建設，規範日常生產過程，確保工業「三廢」穩定、達標排放，要求「三廢」排放達標率100%，危險廢物合規轉移率100%。積極為本集團公司下屬各單位涉及環保項目各環節提供全方面多維度的技術支持，建立污染防治長效機制，從源頭去減少「三廢」產生，從而實現環境績效的持續改善。

嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》及地方相關排放標準規定，制定並完善《大氣污染物排放管理規定》，及時識別並嚴密監控各成員企業在生產運營環節中所產生的煙塵、氮氧化物、二氧化硫、揮發性有機物等

大氣污染物，並定期委託具備專業資質的第三方機構對廢氣排放進行監測，確保全面實現達標排放。不斷採取專項治理措施，通過應用先進的生產和治理工藝，整治無組織排放現象，從而實現對廢氣排放的有效控制與管理，有效落實綠色生產。

嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》，對生產過程產生的污水進行全流程管控，致力於實現廢水全面控排。

本集團的廢水主要包括生產廢水及廠區的生活污水，鼓勵各成員企業開展廢水深度處理工作，要求各單位均於廠區內設污水處理設施對於生產廢水進行預處理。於排放管口設置污水在線指針監測系統，並與省、市環保部門進行聯網，實時監測化學需氧量(COD)、氨氮排放濃度等污染物指標，最大程度對生產過程產生的污水進行全流程管控，確保廢水達標排放。

始終堅持減量化、資源化、無害化的防治原則，嚴格遵循《中華人民共和國固體廢棄物污染環境防治法》等法律法規，規範日常生產環節中固體廢棄物的收集、儲存與處置管理，進一步降低環境影響。

管理層討論與分析

遵照《中華人民共和國噪聲污染防治條例》，制定完善噪聲排放管理規定，對生產運營產生的噪聲嚴加管控。要求各公司產生噪聲的部門對噪聲點進行辨識，嚴密控制噪聲源並提出專項治理方案，科學規劃生產工作區域設置，並按照環保管理要求定期組織專業機構進行噪聲排放檢測，從而最大程度降低噪聲對周圍環境以及員工健康安全造成威脅。

鼓勵各成員企業在保證生產質量的同時，於設計環節即積極考慮推廣和採用先進技術和工藝，選購低噪環保的生產設備及部件；針對噪聲大、震動大的機械設備、機動車輛，積極推廣和採用先進技術和工藝，大力引進消聲、防震、降噪設施，實現廠界噪聲滿足排放規定。

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則(包括企業管治守則)及證券及期貨條例有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣93,357百萬元，同比下降人民幣4,841百萬元，減幅為4.9%。收入下降主要是輕卡銷量以及收入下降。回顧期內，本集團毛利為人民幣15,664百萬元，同比下降人民幣3,921百萬元，減幅為20.0%。毛利下降主要是因為原材料價格上漲引致材料成本增加以及輕卡銷量下降，生產規模減少所致。

回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為16.8%，同比減少3.1個百分點。毛利率下降主要是由於原材料價格上漲，重卡及輕卡產品架構調整及輕卡及其他分部產品銷售額及毛利率下降所致。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣4,540百萬元，同比下降人民幣443百萬元，減幅為8.9%，下降主要是輕卡銷售減少以及保修費用下降所致。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為5.0%，同比下降0.1個百分點。回顧期內，保修開支佔產品收入1.5%，同比減少0.4個百分點，其減少主要是於回顧期內本集團加強重卡產品質量索賠的追償力度，供應商需承擔保修費用增加減少本集團保修費用所致。

管理層討論與分析

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣6,285百萬元，同比增加人民幣614百萬元，增幅為10.8%。回顧期內，行政開支佔收入比為6.7%，同比增加0.9個百分點。其增加主要是研發開支增長人民幣658百萬元。

金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣156百萬元，同比增加人民幣29百萬元，增幅為22.8%。貿易及金融應收款項減值損失為人民幣145百萬元，佔回顧期總收入的0.2%。有關貿易、金融應收款項及應收票據的更多詳情載於「貿易、金融應收款項及應收票據」一節。

其他收入及利得以及其他支出

回顧期內，其他收入及利得以及其他支出的淨額為人民幣1,076百萬元，同比增加人民幣409百萬元，增幅為61.3%，主要是出售附屬公司淨收益增加人民幣341百萬元以及匯兌虧損減少人民幣85百萬元所致。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣109百萬元，同比增加人民幣83百萬元，增幅為319.2%。該增加主要是由於回顧期內利息收入增加人民幣62百萬元以及平均借款規模減少，利息費用大幅下降人民幣21百萬元所致。

享有聯營企業投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有聯營企業投資溢利減虧損份額為人民幣6百萬元虧損，與上年同期收益比較，收益下降人民幣61百萬元，跌幅為110.9%。享有聯營企業投資溢利減虧損份額下跌主要是前期收購聯營企業還在業務發展期內。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣1,153百萬元，同比減少人民幣974百萬元，減幅為45.8%。所得稅費用減少主要是由於稅前盈利減少。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以除所得稅及享有聯營企業投資溢利減虧損份額前溢利)為19.6%，同比減少2.8個百分點。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣4,709百萬元，同比減少人民幣2,715百萬元，減幅為36.6%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為5.0%，同比減少2.6個百分點。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣4,322百萬元，同比減少人民幣2,529百萬元，減幅為36.9%。基本每股盈利為每股人民幣1.57元，同比減少人民幣0.91元，減幅為36.7%。

貿易、金融應收款項及應收票據

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。於2021年12月31日，貿易應收款項及承兌票據款項(分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以及應收票據但不包括金融部分的貼現票據，合稱為「貿易應收總款項」)總額為人民幣11,584百萬元，較2020年12月31日增加人民幣194百萬元，增幅為1.7%。貿易應收總款項上升是由於接受較多商業承兌票據所致。

本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和/或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

管理層討論與分析

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以365天(2020：366天))為45.8天(2020：41.9天)，增加3.9天。

於2021年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣10,282百萬元，佔貿易應收總款項淨額的88.8%。

於2021年12月31日，金融應收款項為人民幣21,541百萬元，較2020年12月31日增加人民幣1,146百萬元，增幅為5.6%。

於2021年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項為人民幣16,787百萬元，佔金融應收款項淨額的77.9%。

本集團金融分部的信貸期一般為1至3年。此外，汽車融資服務應收款項是以車輛作抵押和由經銷商及／或相關方提供擔保，供應商貸款主要由貸款申請單位的實際控制人提供擔保。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值準備。於回顧期，本集團已就貿易應收款項減值虧損回撥人民幣120百萬元及就金融應收款項撥備人民幣265百萬元。

貿易應付款項

於2021年12月31日，貿易應付款項及應付票據為人民幣37,479百萬元，較2020年12月31日減少人民幣17,216百萬元，減幅為31.5%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項及應付票據除以產品收入成本再乘以365天(2020年：366天))為217.0天，同比增加30.9天。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流出淨額為人民幣3,211百萬元。由於上年同期採用更長期的供應商融資，而該等供應商融資於回顧期內到期，大幅增加支付貿易應付款項及應付票據金額。與上年同期流入淨額比較，經營活動現金流出淨額增加人民幣22,703百萬元。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣37百萬元。於回顧期內，本集團顯著減少購理財產品，由上年同期淨流出人民幣3,373百萬元變為淨流入人民幣2,199百萬元以及與收購及出售附屬公司及聯營公司由上年同期淨流出人民幣1,171百萬元變為淨流入人民幣151百萬元但因增加支付購買物業、廠房及設備和土地使用權款項人民幣918百萬元，減低了部分該現金流入效益。與上年同期流出淨額比較，投資活動現金流出淨額減少人民幣5,866百萬元。

回顧期內，融資活動使用的現金流入淨額為人民幣1,958百萬元。回顧期內，濟南卡車公司定向增發股份，配售所得款項總額為人民幣5,001百萬元及重汽(重慶)輕型汽車有限公司發行其擴大後的40%權益取得約人民幣527百萬元。借款淨還款同比減少人民幣286百萬元。此外，回顧期內再沒有支付共同控制企業合併對價款項，去年同期支付人民幣1,393百萬元。但因本集團增加支付股息人民幣1,559百萬元以及收購非控制性權益支出增加人民幣419百萬元，減低了部分該現金流入效益。與上年同期流出淨額比較，融資活動現金流入淨額增加為人民幣5,266百萬元。

管理層討論與分析

流動資金、財務資源及資本架構

於2021年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣24,692百萬元，較2020年12月31日減少人民幣1,357百萬元，減幅為5.2%。於2021年12月31日，借款總額約為人民幣3,511百萬元。於2021年12月31日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為3.3%及8.2%(2020年12月31日：分別為1.5%及4.8%)。於2021年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.3(2020年12月31日：1.1)。

於2021年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2020年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息。借款總額的到期狀況如下：

	於2021年 12月31日 人民幣 (百萬元)	於2020年 12月31日 人民幣 (百萬元)
第一年內	3,511	1,474
第二年內	—	158
三年至五年	—	80
	3,511	1,712

於2021年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣42,768百萬元，較2020年12月31日增加人民幣7,089百萬元，增幅為19.9%。

於2021年12月31日，本公司的市值為人民幣27,089百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股12.0港元，1港元兌人民幣0.81760元計算)。

於2021年12月31日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣27,728百萬元(2020年12月31日：人民幣18,049百萬元)。金額為人民幣991百萬元(2020年12月31日：人民幣876百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的準備金為人民幣2,594百萬元(2020年12月31日：人民幣3,652百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

附屬公司投資

於2021年1月，濟南動力公司以現金人民幣7百萬元收購中國重汽財務有限公司0.13%股權。

於2021年1月，濰柴動力股份有限公司以現金人民幣527百萬元入資重汽(重慶)輕型汽車有限公司(原為本公司全資附屬公司)以取得其擴大後的40%權益。於2021年9月，本集團以現金代價人民幣436百萬元購回該40%權益，其後變回本公司全資附屬公司。

於2021年3月，濟南卡車公司完成定向增發新股份，配售所得款項總額為人民幣5,001百萬元，導致本集團持有濟南卡車公司權益攤薄至51%。

於2021年6月，本公司以現金向重汽汽車金融有限公司增資約人民幣1,120百萬元，增資完成之後，本集團佔重汽汽車金融有限公司股權比例增至為約89.13%。

於2021年7月，本集團完成以現金人民幣253百萬元向中國重汽收購重汽(威海)商用車有限公司全部股權。

管理層討論與分析

於2021年8月，本集團以現金代價人民幣477百萬元及其他應收賬款人民幣24百萬元，共人民幣501百萬元出售重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(原為本公司全資附屬公司，前稱「中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司」)60%股權，出售後，重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司為本集團的聯營公司。

構成本集團運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 聯營權益

除上述說明出售重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司60%股權外，於2021年6月，本集團以代價人民幣20百萬元收購山東國創燃料電池技術創新中心有限公司30.77%股權以及代價約人民幣22百萬元出售山東長久重汽物流有限公司全部25%股權。

於2021年12月31日，聯營的股權投資金額為人民幣1,338百萬元，佔本集團總資產的1.3%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有聯營企業投資溢利減虧損份額」一節所述。

b) 其他長期股權投資

於2021年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣32百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及國內的上市證券。於2021年12月31日，短期證券投資金額為人民幣87百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

資本承諾

於2021年12月31日，本集團已承諾的物業，廠房，設備及其他無形資產的資本性支出為人民幣3,302百萬元，將以內部資源及借款支付。

管理層討論與分析

集團資產抵押

於2021年12月31日，受限制現金人民幣3,614百萬元用於發行票據、信用證及本集團吸收存款活動的法定準備金(詳情請參閱「流動資金、財務資源及資本架構」一節)及其他用途以及銀行承兌匯票人民幣2百萬元被質押用於開立本集團銀行承兌匯票。

除所披露外，於2021年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



管理層討論與分析

於2021年12月31日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.37570，較2020年12月31日的匯率為6.52490，人民幣升值2.29%。於回顧期，人民幣／美元匯率中間價最高6.57130，最低6.34980，波幅4.9%，呈逐步升值趨勢。



於2021年12月31日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.21970，較2020年12月31日的匯率為8.02500，人民幣升值10.03%。於回顧期，人民幣／歐元中間價最高8.00950，最低7.16680，波幅21.58%，呈逐步升值趨勢。

於2021年12月31日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價。於2021年12月31日，主要的非人民幣淨貨幣資產為美元和歐元而主要的非人民幣淨貨幣負債為港元。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌虧損人民幣168百萬元。於2021年12月31日，本集團以外幣計價的淨貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的淨資產	歐元計價的淨資產
人民幣升值／ 貶值5%	人民幣242百萬元 稅前虧損／盈利	人民幣29百萬元 稅前虧損／盈利

管理層討論與分析

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

本公司一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，並以購回這些卡車形式作出擔保這些客戶向融資租賃公司償還款項。於2021年12月31日，本集團已承諾提供該等擔保的最高總金額為每年人民幣40百萬元。

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。於2021年12月31日，本集團法律訴訟的索償總額約人民幣284百萬元而法律索償撥備為約人民幣45百萬元。

免責聲明

非公認會計原則指標

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

董事及高級管理層

執行董事

蔡東先生，1963年6月出生，自2007年2月12日起擔任執行董事，並自2018年10月30日起擔任董事長，現時亦任本集團若干附屬公司的董事、中國重汽集團的總經理。蔡先生為工程技術應用研究員，持有中國江蘇工學院工學學士學位及中國南開大學行政人員工商管理碩士學位。蔡先生於1983年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。蔡先生歷任中國重汽集團技術中心主任、總工程師以及本集團總裁。蔡先生現任中國汽車工業協會副會長以及中國國際商會副會長。此外，蔡先生還任濰柴控股集團有限公司董事、濰柴智能科技有限公司董事。蔡先生於2006年4月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號，於2013年2月獲濟南市科學技術最高獎。

劉正濤先生，1970年10月出生，自2020年3月9日起擔任執行董事，並自2020年6月15日起擔任本公司總裁。此外，劉先生現時也是中國重汽集團副總經理及本公司若干附屬公司的董事。劉先生為工程師，大學學歷。劉先生於1992年7月加入濟南汽車製造總廠，歷任濟南卡車公司質量部部長等職、中國重汽集團濟南商用車有限公司銷售部總經理及執行總經理等職、中國重汽市場部總經理、採購中心主任及採購總監、中國重汽集團希爾博(山東)裝備有限公司董事。

劉偉先生，1970年4月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事。此外，劉先生現時也是中國重汽的副總經理以及本公司若干附屬公司的董事。劉先生在商用車行業具有豐富經驗。劉先生擁有中國武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業工學學士學位及中國山東大學管理學院工商管理碩士學位。劉先生歷任中國重汽集團多個技術及管理職務和中國重汽集團董事、濟南卡車公司董事、公司國際市場銷售總監及本公司副總裁。

戴立新先生，1967年7月出生，自2018年10月30日起擔任執行董事、本公司副總裁以及本公司授權代表、本集團若干附屬公司董事。戴先生現時亦任山東重工集團有限公司董事會秘書。戴先生具有豐富的首次公開招股、資本運作、跨國並購及上市公司治理的經驗。戴先生是香港特許秘書公會聯席成員，高級經濟師，並擁有大學學歷。戴先生於1987年加入濰坊柴油機廠，擔任多項管理職務，曾任濰坊柴油機廠資本運營部副部長，濰柴動力證券部部長、董事會秘書、副總裁，亦曾任山東上市公司協會董事會秘書專業委員會主任委員。另外，戴先生曾任中國重汽集團投資總監、本公司董事會秘書。

董事及高級管理層

Richard von Braunschweig先生，1973年2月出生，自2019年11月30日起擔任執行董事。von Braunschweig先生，擁有德國海德堡及德累斯頓大學 (Universities of Heidelberg and Dresden) 法律學位。von Braunschweig先生擁有豐富的諮詢及併購經驗，曾任羅兵咸永道會計師事務所企業融資諮詢部高級顧問。於2006年，von Braunschweig先生加入MAN SE，並於MAN SE及其附屬公司內建立並購部門，並出任多項管理職務，曾任MAN SE國際融資合作主管及MAN Finance International GmbH (MAN Group前金融實體的控股公司) 戰略及企業發展主管。自2015年至2021年9月，von Braunschweig先生出任MAN Truck & Bus SE合作與並購主管，並於2021年3月至2021年8月期間，出任MAN Truck & Bus Österreich GesmbH人力資源和法律事務總經理。von Braunschweig先生自2021年9月起擔任MAN Truck & Bus SE企業發展主管。

李霞女士，1980年1月出生，自2021年5月11日起擔任執行董事及本集團財務總監以及本集團若干附屬公司的董事。李女士現時亦任中國重汽集團財務總監。李女士是正高級會計師，擁有工商管理碩士學位。李女士歷任濰柴動力財務部部長及財務副總監、濰柴重機股份有限公司財務總監兼財務部部長、揚州亞星客車股份有限公司董事、本集團及中國重汽集團價值工程部部長等職務。

孫少軍先生，1965年6月出生，自2022年3月4日起擔任執行董事。孫先生為應用工程技術研究員，持有天津大學動力機械及工程工學博士學位。孫先生於1988年4月加入濰坊柴油機廠，歷任技術中心主任及總工程師等職位。孫先生自2002年12月起擔任濰柴動力的執行董事，並為濰柴動力戰略發展與投資委員會的成員。彼亦為濰柴動力若干附屬或聯營公司的董事，包括擔任美國Power Solutions International Inc. 董事長及加拿大巴拉德動力系統有限公司董事。此外，孫先生目前還任濰柴控股集團有限公司董事及山東重工集團有限公司的副總經理。另外，彼曾為濰柴重機股份有限公司的董事以及濰柴動力的執行總裁。同時，孫先生亦為國家百千萬人才工程人選，享受國務院殊津貼，併為山東省人民政府泰山學者特聘專家。

董事及高級管理層

非執行董事

江奎先生，1964年3月出生，自2018年10月30日起擔任非執行董事。歷任山東推土機總廠工程師、總裝分廠副廠長，山推進出口公司副總經理，山推工程機械股份有限公司製造部副本部長、本部長、副總經理、董事，山東工程機械集團有限公司副總經理，濰柴控股常務副總經理、副董事長，山重建機有限公司董事長，山東重工集團有限公司董事，本公司附屬公司董事，美國Power Solutions International Inc. 董事等職；現任山東重工集團有限公司總經理，山推工程機械股份有限公司董事，KION Group AG 監事，濰柴動力董事，中國重汽(維爾京群島)有限公司董事，加拿大巴拉德動力系統有限公司董事，濰柴巴拉德氫能科技有限公司董事長等職；高級工程師，MBA碩士學位。

Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生，出生於1971年7月，自2022年3月21日起擔任公司非執行董事。Vlaskamp先生擁有荷蘭漢恩應用科學大學(HAN University of Applied Sciences)汽車工程學士學位。他在商用車行業擁有豐富經驗，曾任斯堪尼亞集團若干聯營公司的多個董事、監事及高級管理職務。自2021年11月起，Vlaskamp先生擔任MAN Truck & Bus SE (TRATON SE的附屬公司)的執行委員會主席及TRATON SE的執行委員會成員。

Karsten Oellers先生，1976年4月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Oellers先生擁有德國達姆施塔特工業大學的工業工程文憑。彼於2002年加入DaimlerChrysler AG，其後曾任Daimler AG多個附屬公司的多個高級管理職務。自2019年3月至2021年6月，其曾任MAN Truck & Bus SE的MAN Truck, Bus, Van and Aftersales全球銷售控制高級副總裁。Oellers先生於2021年7月加入TRATON SE，並現任TRATON SE的集團財務主管。

Mats Lennart Harborn先生，1961年2月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Harborn先生持有瑞典隆德大學(Lund University)文學士學位，主修東方研究及商業管理。Harborn先生曾任瑞典駐華大使館商務參贊。Harborn先生於2004年加入Scania，歷任Scania中國代表處及Scania Sales (China) Co., Ltd. 總經理、Scania中國戰略中心執行董事。Harborn先生自2020年5月任Scania China Group總裁。另外，Harborn先生積極參與中歐貿易及商業關係，曾任中國歐盟商會主席、中國瑞典商會的主席、歐洲汽車工業協會(ACEA)中國商用車理事會主席。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

林志軍博士，1955年1月出生，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計教育、研究工作。現任澳門科技大學副校長。彼擁有中國廈門大學經濟學碩士及經濟學(會計學)博士學位、加拿大Saskatchewan大學理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)及全球註冊管理會計師(CGMA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International, 現名「德勤」)審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學、加拿大Lethbridge大學、香港大學、香港浸會大學和澳門科技大學，並曾擔任澳門科技大學商學院院長。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士曾任華地國際控股有限公司(已退市)和中信大錳控股有限公司(2021年7月31日辭任)獨立非執行董事。林博士現時亦為三間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事，包括中國光大控股有限公司、交銀國際控股有限公司和達利食品集團有限公司。

王登峰博士，1963年3月出生，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、碩士及博士學位。歷任吉林工業大學講師、汽車拖拉機系教授、系主任、吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長等職務。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」計劃課題和國家自然科學基金項目。王博士曾獲中國教育部授予的「全國優秀教師」稱號、2016年度中國汽車工業科學技術一等獎及中國汽車產業紀念改革開放40周年「傑出人物」獎等榮譽。

董事及高級管理層

趙航先生，1955年7月出生，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，擁有吉林工業大學工程學工學學士、中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生曾任中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生還曾任全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長等職務。趙先生亦曾任中國人民解放軍運輸工程學院教員、中國汽車技術研究中心副主任及主任等職務。趙先生還在多家公司任職，曾任中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)董事、浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司董事。另外，趙先生目前還任上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事、中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長、賽晶電力電子集團有限公司的獨立非執行董事、海南鈞達汽車飾件股份有限公司的獨立董事、遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。另外，趙先生曾獲「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。

梁青先生，1953年5月出生，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團總裁助理兼中國五礦香港控股有限公司副董事長、董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際控股集團有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司的執行董事。

呂守升先生，1971年5月出生，自2019年5月16日起擔任獨立非執行董事。呂先生擁有美國伊利諾伊大學工商管理碩士學位。呂先生在人力資源管理及組織變革方面擁有豐富經驗及知識。曾任美國博士倫公司(Bausch & Lomb)人力資源經理、美國顧問公司Hay Group(中國區)諮詢總監兼全國能力總監、金山軟件有限公司高級副總裁及執行委員會成員、濰柴控股副總經理、亞信科技控股有限公司高級副總裁兼首席人力官(CHO)及執行委員會成員。現任中外企業人力資源協會(HRA)主席。呂先生現時亦同時擔任國家科技部專家庫成員以及中國北京大學國家發展研究院工商管理職業導師等社會角色。

董事及高級管理層

張忠先生，1968年11月出生，自2021年9月23日起擔任獨立非執行董事。張先生為一名律師，現任北京市中倫律師事務所的合夥人。張先生擁有中國人民大學法學學士及法學碩士學位。曾任濰柴動力獨立非執行董事、浙文互聯集團股份有限公司(前稱「科達集團股份有限公司」)獨立董事、北京市大龍偉業房地產開發股份有限公司獨立董事。另外，張先生目前還任協合新能源集團有限公司獨立非執行董事、中國東方紅衛星股份有限公司獨立董事。

公司秘書

郭家耀先生，57歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具超過二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納於回顧期有效的上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第A.5.1條，第A.5.2條，第A.6.7條及第E.1.5條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第A.5.1條及第A.5.2條而言，因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及設立提名董事政策。於2021年12月31日，本公司設立提名委員會。

就企業管治守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有全面、公正的瞭解。江奎先生、Annette Danielski女士、Matthias Gründler先生、Andreas Tostmann名譽博士、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2021年股東週年大會。

就企業管治守則條文第E.1.5條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

董事會

全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及委任架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及審批建議末期股息、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

企業管治報告

董事會主席(「主席」)的角色主要為董事會肩負領導之責。主席確保所有董事於董事會提出的事項得到適當闡釋、所有董事獲得充足、全面、可靠和適時的資料及鼓勵所有董事就本公司事務作出積極和全面的貢獻。

本公司總裁(「總裁」)的主要責任包括日常業務管理、執行董事會採納之重大策略和行動、發展及制定業務計劃、預算、策略、業務及財務目標供董事會考慮，及建立和維持適當的內部監控措施及制度。

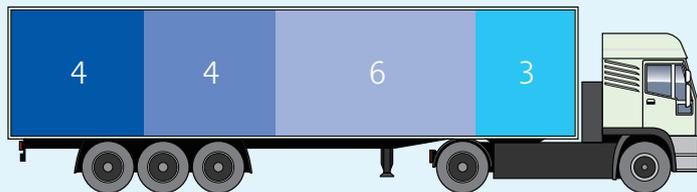
董事會相信主席和總裁現時之職能為本集團帶來強勢領導、確保能迅速和有效實施決策及為股東帶來最大利益。

董事會的組成

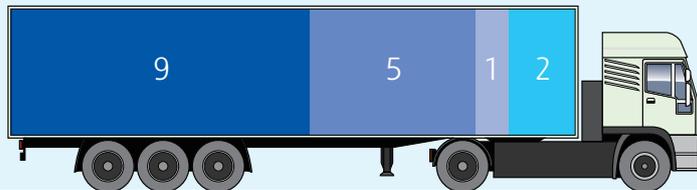
於2021年12月31日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。除所披露外，董事會成員之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。列明董事角色及職能的董事名單可於本公司及聯交所網站查閱。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務。有關利益申報每年或於需要時更新。

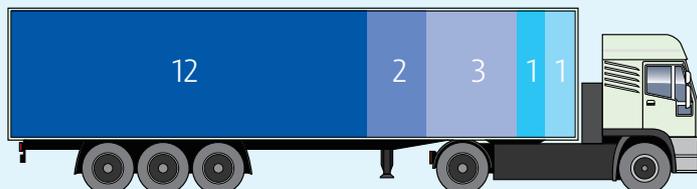
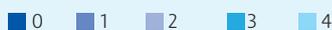
年齡



擔任重汽香港董事的年期



同時擔任其他上市公司的董事 (公司數目)



企業管治報告

執行董事

於2021年12月31日，七位執行董事包括蔡東先生，劉正濤先生，劉偉先生，戴立新先生，Richard von Braunschweig先生，李紹華先生及李霞女士。

非執行董事

於2021年12月31日，四位非執行董事包括江奎先生，Andreas Tostmann名譽博士，Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生。

江奎先生，Andreas Tostmann名譽博士，Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2021年10月30日，2020年10月23日，2021年12月14日及2021年12月14日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於2021年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生。

林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2019年7月26日、2019年3月9日、2019年4月11日、2019年9月1日、2019年5月16日及2021年9月23日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林志軍博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書，各人均確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。此外，林志軍博士已擔任獨立非執行董事超過九年。林博士過去或目前未於本集團擔任任何管理角色，且彼與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東概無關係。於彼擔任獨立非執行董事期間，林博士憑藉彼之專業知識作出獨立判斷，對本公司之策略及政策，特別在會計政策，財務報告系統和內部控制系統貢獻良多。董事會認為彼於本公司之續任將繼續為董事會帶來廣泛之寶貴見解及專業知識，故此，儘管彼已服務本公司超過九年，董事會建議他繼續擔任我們的獨立非執行董事。

企業管治報告

出席董事會和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數/會議次數(附註1)					2021年 股東週年大會
	董事會會議	執行委員會 會議	戰略及投資 委員會會議	薪酬委員會 會議	審核委員會 會議	
執行董事						
蔡東先生	6/6	3/3	2/2			1/1
劉正濤先生	6/6	3/3	2/2			0/1
劉偉先生	6/6	3/3		0/0		0/1
戴立新先生	6/6	3/3				1/1
Richard von Braunschweig 先生	6/6	0/3	2/2			0/1
李紹華先生	5/6	3/3				0/1
李霞女士	6/6	2/2	1/1			1/1
非執行董事						
江奎先生	5/6					0/1
Andreas Tostmann 名譽博士	2/6					0/1
Karsten Oellers 先生	0/1					不適用
Mats Lennart Harborn 先生	0/1					不適用
獨立非執行董事						
林志軍博士	6/6			0/0	3/3	1/1
王登峰博士	6/6				3/3	0/1
趙航先生	6/6		2/2			0/1
梁青先生	6/6			0/0		0/1
呂守升先生	6/6			0/0	2/3	1/1
張忠先生	4/4			0/0		不適用
前任董事						
劉培民先生	0/0	0/0				不適用
曲洪坤女士	0/0	1/1	1/1			不適用
Annette Danielski 女士	2/3					0/1
Matthias Gründler 先生	1/3					0/1
楊偉程先生	2/2			0/0		0/1

附註：

- 1) 於回顧期，若干董事辭任或獲委任為董事，其相關可參與會議次數已作相應調整。
- 2) 提名委員會於2021年12月31日成立及於回顧期內沒有召開會議。

企業管治報告

董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開六次董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2020年報及相關業績公告、通函和文件、2020年環境、社會及管治報告，召開本公司2021年股東週年大會及暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2021年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 2020年度及2021年度關連交易以及2021年度持續關交易的續約；
- (6) 建議於2020年股東週年大會重新委任安永會計師事務所為本公司核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2020年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 本集團經營計劃、財務和資本投資預算；
- (10) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估；
- (11) 提取2020年度高管和核心員工獎勵金額；
- (12) 董事的辭任和委任；及
- (13) 設立提名委員會。

委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2021年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為蔡東先生，劉正濤先生，劉偉先生，戴立新先生，Richard von Braunschweig先生，李紹華先生及李霞女士。執行委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，執行委員會已召開三次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；
- (2) 2021年經營計劃及目標；及
- (3) 確定2020年度激勵政策提取比例。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

企業管治報告

於2021年12月31日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生、李霞女士及趙航先生。蔡東先生、劉正濤先生、Richard von Braunschweig先生及李霞女士為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為蔡東先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開兩次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 2021年固定資產投資預算執行情況；及
- (2) 2022年新增固定資產投資項目資金支出預算。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2021年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、梁青先生、張忠先生及劉偉先生。呂守升先生、林志軍博士、梁青先生及張忠先生為獨立非執行董事而劉偉先生為執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會以書面決議形式審議新委任執行董事服務協議初稿、非執行董事及獨立非執行董事的委任書，並建議這些服務協議及委任書提交董事會審批。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、審查外聘核數師提供非審計服務的範圍和金額，以及對外聘核數師獨立性的影響，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

企業管治報告

於2021年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 本集團2021年年度審計計劃；
- (2) 就有關本集團2020年財務報告審計事項和2021年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (3) 2020年年報、2021年中報及相關初步業績公告；
- (4) 建議於2021年股東週年大會重新委任安永會計師事務所為本公司核數師；
- (5) 審議安永會計師事務所的獨立性以及其提供的非審計服務的性質和報酬水平；
- (6) 評估本集團財務報告系統；
- (7) 本集團的一系列內部監控報告；
- (8) 本集團半年、全年內部審計報告、內部控制報告及風險管理報告；及
- (9) 審閱企業管治報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等及每年不少於兩次在沒有管理層在場情況下與核數師會面。

提名委員會

於2021年12月31日，本公司成立提名委員會。

董事會(提名委員會成立前)及提名委員會負責定期檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

於2021年12月31日，提名委員會由三名成員組成，分別為張忠先生、江奎先生及呂守升先生，均為獨立非執行董事。提名委員會主席為張忠先生。提名委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。提名委員會於2021年12月31日成立，回顧期內未召開任何會議。

根據章程細則第82條任何為填補空缺或增加董事人數獲董事會委任的董事的任期僅至本公司下一屆股東週年大會，但屆時有資格再獲委任。根據章程細則第83(1)條，在本公司每屆股東週年大會上，現任三分之一的董事(倘人數並非三(3)的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。

企業管治報告

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月1日採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

本公司目前沒有正式提名董事政策。董事會(提名委員會成立前)及提名委員會負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

股息政策

於2021年12月31日，本公司並未設立股息政策。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

蔡東先生擔任濰柴控股集團有限公司董事及濰柴智能科技有限公司董事，兩家公司均為本公司同系附屬公司。劉偉先生擔任中國重汽的副總經理。戴立新先生擔任山東重工董事會秘書。Richard von Braunschweig先生已離任MAN Truck & Bus Österreich GesmbH人力資源和法律事務總經理以及現擔任MAN Truck & Bus SE企業發展主管。李霞女士已離任本集團及中國重汽集團價值工程部部長。江奎先生為中國重汽(維爾京群島)有限公司董事。林志軍博士已辭任中信大錳控股有限公司獨立非執行董事。

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

企業管治報告

於2021年12月，本公司提供所有董事一份由禮德齊伯禮律師事務所(本公司一家香港法律顧問)編製的「董事職責」及「上市公司董事職責及香港的賄賂罪行和廉政公署的搜查程序簡介」的培訓資料。蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、戴立新先生、Richard von Braunschweig先生、李紹華先生、李霞女士、江奎先生、Andreas Tostmann名譽博士、Karsten Oellers先生、Mats Lennart Harborn先生、林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生各自以書面確認其已於回顧期內參加培訓和／或閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，李紹華先生、李霞女士、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生各自參與由禮德齊伯禮律師事務所對其委任為董事有關的董事的聲明和承諾(表格B)的培訓。

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅及員工激勵，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

與回顧期內，按酬金範圍分類的應付高級管理層成員的薪酬如下：

酬金範圍 (人民幣)	
500,000元或以下	12
500,001元－1,000,000元	2
1,000,001元或以上	7

回顧期內，兩位董事放棄其薪酬。

根據上市規則附錄十六須予披露的有關董事酬金及五名最高薪酬僱員的進一步詳情載於綜合財務報表附註8及9。

問責及審核

董事負責編製截至2021年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2021年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港公認會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2021年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

企業管治報告

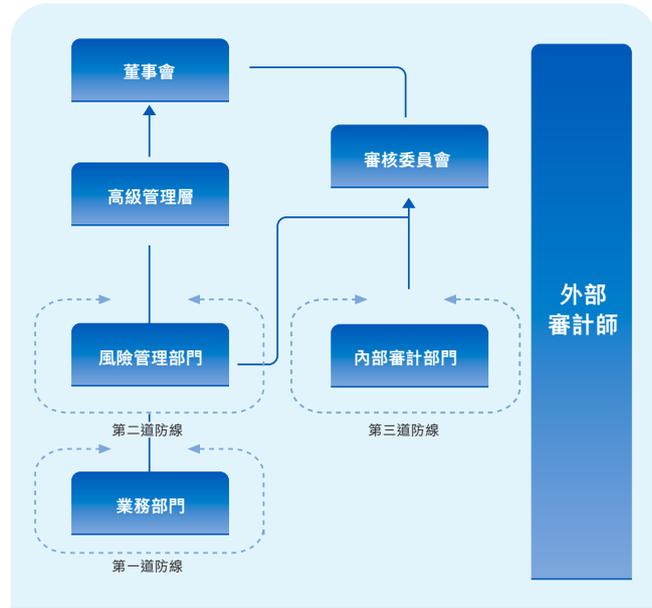
風險管理及內部監控

董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理流程》，以確保進一步提高管理水準，增強競爭力，促進穩步發展。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定、執行和按實際情況作出的調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

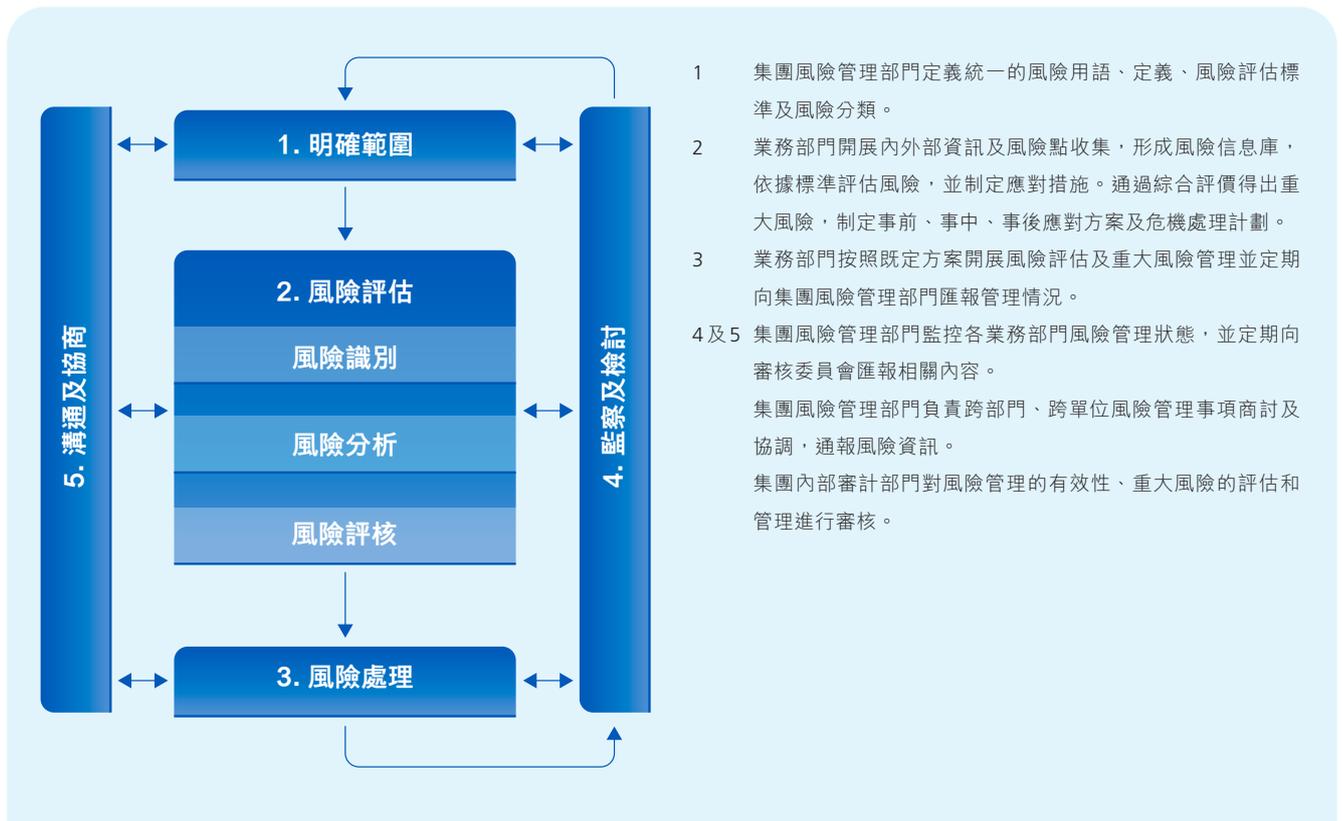
內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

企業管治報告

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，亦編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計劃，動態監控重大風險關聯指標及執行本集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009風險管理－原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



企業管治報告

本公司已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本公司的相關業務部門持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本公司經營目標的能力的潛在風險狀況。各業務部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於該等交易的定價及(如適用)年度上限。內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，並未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度是有效的及足夠，未發生重大風險事件。

本集團及各成員單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

風險管理部門和內部審計部門在審核委員會審閱本公司中期業績和年度業績時，均向審核委員會提交其6個月的報告以供審閱。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)認為，濟南卡車公司於2021年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

董事會辦公室(以前為本集團投資管理及證券部)負責處理及發佈內幕消息。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2021年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

企業管治報告

核數師酬金

於回顧期內，本集團的核數師安永會計師事務所和其相關機構的酬金如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	6,289
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	468
稅務專業服務	83
環境、社會及管治報告申報服務	159
其他服務酬金總額	710
核數師酬金	6,999

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

股東與投資者關係

通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情

權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告而本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港網站(www.sinotruk.com)已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2021年12月31日，重汽香港成員登記冊中約9.2%的登記股東選擇通過印刷版收取公司通訊。

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的股份由公眾持有。

於2021年12月31日，本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

企業管治報告

本公司於2021年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

投資者關係

董事會辦公室(以前為本集團投資管理及證券部)負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務情況及最新業務發展的資料。

股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2021年股東週年大會已於2021年6月29日假座香港金鐘道95號統一中心22樓香港總商會演講廳B舉行，其中一些董事及外聘核數師亦透過視像會議系統出席2021年股東週年大會並與股東交流。有關投票事項詳情刊載於日期為2021年6月29日本公司公告內。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2022年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

(1) 股東召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5% (「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求召開股東大會。

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室或以電郵至generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

企業管治報告

(2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或
- (ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會通知發出之時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至 resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

(3) 向董事會提出股東查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 boardenquiries@sinotruk.com，收件人為公司秘書。董事會將儘快回覆股東的查詢及意見。

章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2021年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車等及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註1。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註4。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

經營業績

本集團截至2021年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事會建議向於2022年7月8日(星期五)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2021年12月31日止年度末期股息每股0.68港元或人民幣0.55元(「**2021年末期股息**」，按中國人民銀行於2022年3月31日(星期四)公佈的人民幣0.81101元兌1港元匯率計算)，合計約1,877,475,000港元或人民幣1,518,546,000元，惟須獲股東在2022年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2021年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2021年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2021年末期股息的所得稅。

董事會報告書

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註14。

於回顧期之發行股份

於回顧期內並無發行股份。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註32。

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2021年12月31日的可供分派儲備約為人民幣3,476,419,000元(2020年：約人民幣3,950,430,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣112,039元(2020年：人民幣273,740元)。

借款

有關本集團於2021年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績、資產和負債概要載於第215頁至第216頁。

購買、出售或贖回本公司及附屬公司上市證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

於回顧期，濟南卡車公司發行股份。有關詳情，請參閱「管理層討論與分析」中標題為「附屬公司投資」一節。

購股權計劃

本公司於2021年12月31日並沒有任何購股權計劃。

董事

回顧期內及截至本報告日的董事如下：

執行董事：

蔡東先生(董事長)

劉正濤先生(總裁)

劉偉先生

戴立新先生

Richard von Braunschweig先生

李紹華先生(於2021年3月19日委任及於2022年3月4日辭任)

李霞女生(於2021年5月11日委任)

孫少軍先生(於2022年3月4日委任)

非執行董事：

江奎先生

Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生
(於2022年3月21日委任)

Karsten Oellers先生(於2021年12月14日委任)

Mats Lennart Harborn先生(於2021年12月14日委任)

董事會報告書

獨立非執行董事：

林志軍博士
王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生

張忠先生(於2021年9月23日委任)

辭任董事：

劉培民先生(於2021年3月19日辭任)

曲洪坤女士(於2021年5月11日辭任)

楊偉程先生(於2021年9月23日辭任)

Annette Danielski女士(於2021年12月14日辭任)

Matthias Gründler先生(於2021年12月14日辭任)

Andreas Tostmann名譽博士(於2022年3月21日辭任)

劉培民先生、曲洪坤女士、楊偉程先生、Annette Danielski女士、Matthias Gründler先生及李紹華先生各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

根據本公司的章程細則第82條，張忠先生、Mats Lennart Harborn先生、Karsten Oellers先生及孫少軍先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，蔡東先生、江奎先生、林志軍博士及呂守升先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

於回顧期內，蔡東先生、劉正濤先生、劉偉先生、戴立新先生、李霞女士、江奎先生及前任董事劉培民先生、曲洪坤女士及李紹華先生也是本公司若干附屬公司之董事或前任董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者天地／公司治理／董事會」項下可供查閱。

獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對全體董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

董事會報告書

董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，蔡東先生為中國重汽總經理及濰柴控股董事；劉正濤先生為中國重汽副總經理；戴立新先生為山東重工董事會秘書及曾任中國重汽投資總監；Richard von Braunschweig先生為MAN Truck & Bus SE的合作與併購主管；李霞女士為中國重汽財務總監；江奎先生為山東重工總經理及濰柴動力非執行董事；Andreas Tostmann名譽博士為TRATON SE的執行董事會成員以及MAN SE和MAN Truck & Bus SE的首席執行官；Karsten Oellers先生為TRATON SE的集團財務主管並曾任MAN Truck & Bus SE的MAN Truck, Bus, Van and Aftersales全球銷售控制高級副總裁；Mats Lennart Harborn先生為Scania China Group的總裁；曲洪坤女士曾任中國重汽財務總監；李紹華先生為中國重汽副總經理；Annette Danielski女士為TRATON的首席財務官及執行董事會成員以及曾任TRATON SE的集團財務主管及Matthias Gründler先生曾任TRATON SE的首席執行官，MAN SE及MAN Truck & Bus SE的監事會主席，Scania AB和Scania CV AB的董事會主席及大眾金融服務公司監事會成員。大眾汽車，TRATON SE，MAN SE，MAN Truck & Bus SE, Scania AB，Scania CV AB及Scania China Group均為FPFPS的非全資附屬公司或分部。

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註40的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，於回顧期期末或回顧期內，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有任何重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、濰柴動力、大眾汽車、TRATON SE、MAN SE、MAN Truck & Bus SE、Scania AB、Scania CV AB以及Scania China Group的生產及銷售卡車和／或客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事及高級管理層履歷

於本報告日期的，現任董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第40頁至第45頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2021年12月31日，據本公司按照證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)均沒有擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉。

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2021年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

董事會報告書

A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f), (l)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g), (m)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
MAN SE	所控制的法團的權益	(k), (n)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

董事會報告書

附註：

- (a) 山東重工持有65%中國重汽權益。根據證券及期貨條例，山東重工被視作於中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司已發行股本。根據證券及期貨條例，中國重汽被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。根據證券及期貨條例，FPFPS被視作於Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作於Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作於Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作於Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作於大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxembourg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作於Volkswagen Finance Luxembourg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A.被視作於TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (j) TRATON SE持有94.68% MAN SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作於MAN SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (k) MAN SE持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，MAN SE被視作於MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2021年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2021年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有31.42%大眾汽車權益，並於該實體中持有53.35%投票權益。
- (n) 僅供參考，本公司已獲悉，於2021年8月31日，MAN SE通過強迫出售合併形式併入TRATON SE並不復存在。TRATON SE是MAN SE的合法繼承人。

董事會報告書

B) 本集團成員公司

好倉

權益持有人名稱	權益性質	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
柳州運力投資公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
威海威能商用機器有限公司	實益擁有人	山東優賽新能源科技有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械 有限責任公司	49%
山東省國際信托股份有限公司	實益擁有人	重汽汽車金融有限公司	6.5%

除上文所披露者外，於2021年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

董事會報告書

主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

銷售

—最大客戶	1.98%
—五大客戶合計	6.93%

採購

—最大供應商	10.26%
—五大供應商合計	15.38%

本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

1) 股權收購協議

協議日期	: 2021年3月31日
訂約各方	: 中國重汽(賣方) 中國重汽集團濟南商用車有限公司(買方)
目的	: 從中國重汽收購重汽(威海)商用車有限公司(主要從事輕型卡車、微型卡車、專用車及新能源車、汽車零部件及總成的發展、生產、銷售及服務)的全部股權以進軍微型卡車細分市場及進一步完善本集團的全系列商用車產品組合
代價	: 人民幣253百萬元

有關股權收購協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。是次收購已在2021年7月完成。

董事會報告書

2) 股權轉讓協議

- 協議日期 : 2021年8月27日
- 訂約各方 : 濟南動力公司及中國重汽(香港)國際資本有限公司(賣方)
中國重汽(買方)
- 目的 : 因(i)近年來中國專用車市場用戶需求多元化以及(ii)中國政府對專用車企業的監管(特別是對產品公告申請以及產品一致性方面)日趨嚴格,專用車企業面臨的監管風險逐步加大,出售本集團全部持有(合共60%)中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司股權有助降低本集團營運風險及保證本集團的長遠穩健及可持續發展
- 代價 : 人民幣104百萬元

有關股權轉讓協定項下交易詳情刊載於日期為2021年8月27日本公司公告內。是次轉讓還沒有完成。

董事會報告書

B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2021年綜合服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供物業管理、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府指導定價; (b) 市價; 或 (c) 如訂約各方未能確定市價, 則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣147,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣1,615,272元

有關2021年綜合服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

2) 2021年物業租入協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣40,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣31,568,615元

有關2021年物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

3) 2021年物業出租協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣33,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣11,293,371元

有關2021年物業出租協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

4) 2021 建設及項目管理服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意為本集團提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; 或 (b) 市價
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣286,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣376,294元

有關2021建設及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

5) 2021年技術開發服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止,為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供生產及營運變速箱的技術開發服務,包括但 不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	:	代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣34,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	無

有關2021年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

6) 2021年提供技術支持及服務協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務, 如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 政府定價或政府指導定價; 或 (b) 按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣67,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣2,154,434元

有關2021年技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

7) 2021年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向本集團提供信用擔保
代價	:	無
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘: 人民幣350,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	擔保最高日結結餘: 人民幣95,296,011元

有關2021年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

8) 2021年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2020年12月10日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus SE 本公司
年期	:	由2021年1月1日至2021年12月31日止，為期一年
目的	:	本集團同意向MAN Truck & Bus及其聯繫人供應生產、經營所需原材料、輔助材料、部件及零部件、半製成品和用於生產這些產品的模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法；或 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣600,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣32,427,981元

有關2021年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2020年12月10日本公司公告內。

董事會報告書

9) 2021年存款服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 合資格成員向中國重汽集團提供存款服務
代價	: 代價按市價基礎釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	: (i)最高日結結餘: 人民幣3,000,000,000元及(ii)利息費用: 人民幣 129,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	: (i)最高日結結餘: 人民幣2,872,697,441元及(ii)利息費用: 人民幣 49,279,422元

有關2021年存款服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內。

C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2021年銷售整車協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團同意向中國重汽集團供應產品, 包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	: 代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣1,164,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣370,959,588元

有關2021年銷售整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

2) 2021年採購整車協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品, 包括改裝卡車等
代價	:	代價按下列基礎釐定: (a) 改裝卡車: 按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品: 中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣3,647,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣2,181,004,615元

有關2021年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

3) 2021年銷售零部件協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	: 代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	: 人民幣1,330,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	: 人民幣705,472,964元

有關2021年銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

4) 2021年採購零部件協議

協議日期	:	2018年3月26日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣2,145,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣15,180,593元

有關2021年採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

董事會報告書

5) 2021年金融服務協議

協議日期	: 2018年3月26日
訂約各方	: 中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	: 由2019年1月1日至2021年12月31日止, 為期三年
目的	: 本集團向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	: (a)票據貼現服務、(b)無抵押貸款服務、(c)發行票據及(d)委託貸款服務: 市場價格法
截至2021年 12月31日止年度 的年度上限	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 人民幣200,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣13,600,000元 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣1,500,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣97,200,000元 (c) 發行票據: (i)最高日結結餘: 人民幣800,000,000元, (ii)手續費收入: 人民幣800,000元及(iii)保證金利息開支: 人民幣10,320,000元 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣2,000,000元
截至2021年 12月31日止年度 的實際代價	: (a) 票據貼現服務: (i)最高日結結餘: 無及(ii)利息收入: 無 (b) 無抵押貸款服務: (i)最高日結結餘: 人民幣1,480,000,000元及(ii)利息收入: 人民幣42,935,914元 (c) 發行票據(i)最高日結結餘: 無, (ii)手續費收入: 無及(iii)保證金利息開支: 無 (d) 委託貸款服務手續費收入: 人民幣16,038元

有關2021年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月26日和2018年4月3日本公司公告內及日期為2018年5月9日本公司通函內。

茲提述本公司日期為2021年3月31日之公告及日期為2021年5月21日之通函, 內容有關潛在持續關連交易。由於山東重工於回顧期並非本公司的控股股東(定義見上市規則), 濰柴控股及其附屬公司(「濰柴控股集團」)並非本公司的關連人士公司。因此, 本集團與濰柴控股集團於回顧期內的2021年濰柴銷售零部件協議及2021年濰柴採購零部件協議(相關定義均見上述公告)項下交易並非關連交易。

董事會報告書

為了確定2021年濰柴銷售零部件協議下的零部件價格清單(相關定義均見上述公告)的銷售價格,本集團維護和每年更新零部件價格清單。零部件價格清單適用本集團向所有客戶(包括獨立客戶及濰柴集團)。

為了確定2021年濰柴採購零部件協議下的採購零部件(相關定義均見上述公告及通函)的採購價,本集團編製零部件採購價目表(當中概述與獨立零部件供應商及濰柴集團之所有協定零部件採購價)以供本集團所有採購部門遵循。本集團編製零部件採購價目表時,要求獨立第三方供應商與濰柴集團提供報價並交叉核對這些價格。如本集團亦生產有關零部件,其亦將比較本集團的集團內部售價及濰柴集團所提供的售價。

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及/或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易:

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立;
- ii. 按一般或更佳商業條款;及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師安永會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條,對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件,當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易:

- i. 並未獲董事會批准;
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行;
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行;及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

董事會報告書

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註40。除上文所披露關連交易外，附註40(a)(i)及(ii)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准現定並已遵守《上市規則》第14A章的規定。

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司2021年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2020年6月29日舉行的2020年度股東週年大會任期屆滿時退任本公司核數師。其後，本公司委任安永會計師事務所為本公司核數師。

本綜合財務報表已經由安永會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任。

期後事項

於2022年2月28日，本公司公告山東重工已完成登記持有中國重汽65%權益，因此，已成為本公司最終控股公司。

承董事會命

董事長

蔡東

中國 • 濟南，2022年3月31日

獨立核數師報告

致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第90頁至第214頁的綜合財務報表，包括：於2021年12月31日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合損益表及綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事宜之資料。

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中所述之責任，包括有關該等事項之責任。因此，我們的審計包括執行為應對評估綜合財務報表中重大錯誤陳述風險而設計之審核程序。我們執行審計程序之結果，包括應對下述事項所執行之程序，為我們就隨附的綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貿易及金融應收賬款的可回收性

於2021年12月31日，集團貿易及金融應收賬款餘額為人民幣30,231百萬元，減值準備金額為人民幣1,913百萬元。

貴集團分別採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認貿易應收賬款，採用香港財務報告準則第9號的一般法確認金融應收賬款整個存續期的預期信用損失，考慮了有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的資訊。除已單項計提減值準備的貿易及金融應收賬款外，管理層根據以前年度與之相同或相類似的、具有類似信用風險特徵的貿易及金融應收賬款組合的預期損失率來評估貿易及金融應收賬款的預期信用損失。

由於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算需要管理層的判斷和估計，我們將其設定為關鍵審計事項。

貿易及金融應收賬款和減值準備的相關披露於綜合財務報表附註2.4、3和19。

我們就貿易及金融應收賬款的可收回性執行的審計程序包括但不限於：

瞭解並測試了管理層對於貿易及金融應收賬款減值準備的內部控制；

檢查了管理層對於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算；

對於單項評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；

對於按照組合評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層對於信用風險特徵組合的設定，抽樣覆核了各組合的賬齡、信用優質記錄、逾期賬齡等關鍵資訊。並以信用風險特徵組合為基礎覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；

我們覆核了綜合財務報表中對於貿易及金融應收賬款減值準備的披露。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
確認保修撥備 <p>於2021年12月31日，貴集團保修準備相關的負債撥備餘額為人民幣2,162百萬元。</p> <p>貴集團依據銷量及過往的維修成本確認已銷售車輛未來所需的保修準備金額。管理層判斷的重要環節包括預計未來維修發生的時間以及相關的人工和零配件成本。</p> <p>我們關注此領域是由於保修準備金額重大以及未來保修期內保修成本的估計需要管理層做出重大判斷和假設。</p> <p>保修準備相關的負債撥備的披露於綜合財務報表附註2.4，3和28。</p>	<p>我們就保修準備的計提執行的審計程序包括但不限於：</p> <p>我們瞭解和測試了保修準備計提的關鍵控制，測試了貴集團的資訊技術環境和對用於計算保修準備金額的資料的維護。</p> <p>我們覆核了保修準備計算模型的合理性，並通過重新計算驗證了模型的數理準確性。</p> <p>我們將本年實際發生的保修索賠金額與以往年度的2021年預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。另外，我們與管理層進行溝通確認以及對本年實際發生的保修索賠和期後情況執行分析性程序，以識別可能對本年度保修準備的估計產生重要影響的潛在重大品質缺陷、人力以及配件成本的重大變化和預計維修更換發生頻率的重大變化。</p> <p>我們覆核了綜合財務報表中對於保修撥備的披露。</p>

獨立核數師報告

載入年度報告的其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年度報告所載資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊出現重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事對綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審計委員會的協助下，履行監督貴集團財務報告過程的職責。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港《公司條例》第405條，我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除對獨立性的威脅所採取的行動的防範措施。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審計委員會相討的事項中，我們釐定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中匯報若干事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中匯報該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是張明益。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2022年3月31日

綜合損益表

截至2021年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021年	2020年
收入	5	93,357,031	98,197,985
銷售成本		(77,692,927)	(78,612,778)
毛利		15,664,104	19,585,207
其他收入及利得	5	1,258,030	962,401
分銷成本		(4,539,909)	(4,983,205)
行政開支		(6,284,627)	(5,670,709)
金融資產減值損失 — 淨額		(155,980)	(127,419)
其他支出		(181,722)	(295,627)
經營溢利		5,759,896	9,470,648
財務收入		119,950	57,897
財務費用		(11,391)	(32,385)
財務收入 — 淨額	7	108,559	25,512
享有聯營企業投資溢利減虧損份額		(5,641)	54,570
除所得稅前溢利	6	5,862,814	9,550,730
所得稅費用	10	(1,153,352)	(2,127,080)
年度溢利		4,709,462	7,423,650
以下各方應佔溢利：			
本公司擁有人		4,322,071	6,850,524
非控制性權益		387,391	573,126
		4,709,462	7,423,650
本公司普通股擁有人應佔每股盈利	12		
(每股以人民幣元列示)			
基本和稀釋		1.57	2.48

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	2021年	2020年
年度溢利	4,709,462	7,423,650
其他全面收益／(虧損)		
其後可能會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動	6,417	(23,500)
換算海外業務之滙兌差異	11,639	(30,960)
享有聯營企業的其他全面虧損份額	(3,348)	(1,702)
其後可能會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)淨額	14,708	(56,162)
其後不會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)		
離職及退任後福利義務的重新計量	(6,384)	(6,525)
物業、房產及設備及使用權資產轉入投資物業估值收益	9,643	2,750
其後不會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)淨額	3,259	(3,775)
年度其他全面收益／(虧損)，扣除稅項	17,967	(59,937)
年度全面收益	4,727,429	7,363,713
以下各方應佔全面收益總額：		
本公司擁有人	4,333,317	6,800,608
非控制性權益	394,112	563,105
	4,727,429	7,363,713

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021年	2020年
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	14,215,393	12,438,433
投資物業	14	753,520	724,075
使用權資產	15	2,553,656	2,453,470
商譽		121,428	68,933
其他無形資產	16	269,512	314,921
聯營企業投資	17	1,338,382	1,028,215
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	21	31,925	33,125
貿易及金融應收賬款	19	5,007,345	7,195,586
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	522,477	349,834
遞延所得稅資產	29	2,222,779	2,327,101
非流動資產總額		27,036,417	26,933,693
流動資產			
存貨	18	16,667,158	20,810,994
貿易、金融應收賬款及應收票據	19	24,063,467	20,222,201
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	3,911,611	2,610,090
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	22	4,057,928	4,384,164
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	2,976,855	5,440,261
現金及現金等價物及受限制現金	24	28,306,498	30,606,858
流動資產總額		79,983,517	84,074,568
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	25	37,478,557	54,694,963
其他應付款及負債	26	19,378,305	14,224,620
借款	27	3,510,514	1,473,910
租賃負債	15	3,298	21,646
所得稅負債		311,397	1,312,086
負債撥備	28	2,206,567	2,140,405
流動負債總額		62,888,638	73,867,630
淨流動資產		17,094,879	10,206,938
資產總額減流動負債		44,131,296	37,140,631

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021年	2020年
非流動負債			
借款	27	—	237,930
租賃負債	15	1,078	1,595
遞延所得稅負債	29	127,238	96,772
離職及退任後福利義務	30	577,844	598,461
遞延收益	31	657,049	504,895
所得稅負債		—	21,571
非流動負債總額		1,363,209	1,461,224
淨資產			
		42,768,087	35,679,407
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	32	16,717,024	16,717,024
其他儲備	33	2,763,305	480,257
留存收益		16,190,815	14,917,727
		35,671,144	32,115,008
非控制性權益			
		7,096,943	3,564,399
權益總額			
		42,768,087	35,679,407

上述綜合財務報表應與附註一併閱讀。

該綜合財務報表中第90頁至第214頁已於2022年3月31日獲本公司董事會批准並由下列董事代表簽署：

蔡東
董事

李霞
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性權益		權益總額		
	股本	資本儲備	重估儲備	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動	法定儲備	任選儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留盈利		總計	
於2020年1月1日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,732	—	2,471,832	104,294	480,081	15,014	10,142,219	26,359,642	3,166,801	29,526,443
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	6,850,524	6,850,524	573,126	7,423,650
年度其他全面收益/(虧損)：												
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	—	—	—	(17,265)	—	—	—	—	—	(17,265)	(6,235)	(23,500)
物業、房產及設備及土地使用權	—	—	2,750	—	—	—	—	—	—	2,750	—	2,750
轉入投資物業估值收益	—	—	—	—	—	—	(30,960)	—	—	(30,960)	—	(30,960)
換算海外業務之進項差異	—	—	—	—	—	—	—	(1,702)	—	(1,702)	—	(1,702)
享有按聯營企業入賬的其他全面虧損份額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
離職及退休後福利義務的重新計量	—	—	(2,739)	—	—	—	—	—	—	(2,739)	(3,786)	(6,525)
年度全面收入總額	—	—	11	(17,265)	—	—	—	(32,662)	6,850,524	6,800,608	563,105	7,363,713
與擁有人的交易：												
本公司2019年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(991,530)	(991,530)	—	(991,530)
向若干附屬公司之非控制性擁有人分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(142,551)	(142,551)
已付附屬公司原股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(53,712)	(53,712)	—	(53,712)
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(22,956)	(22,956)
與擁有人交易總數	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,045,242)	(1,045,242)	(165,507)	(1,210,749)
轉發儲備	—	—	—	—	1,029,774	—	—	—	(1,029,774)	—	—	—
於2020年12月31日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,743	(17,265)	3,501,606	104,294	480,081	(17,648)	14,917,727	32,115,008	3,564,399	35,679,407

11

綜合權益變動表

截至2021年12月31日
(除另外說明外,所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔										非控制性權益		權益總額
	股本	資本儲備	重估儲備	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產的公允價值變動	法定儲備	任意儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留盈利	總計			
於2021年1月1日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,743	(17,265)	3,501,606	104,294	480,081	(17,648)	14,917,727	32,115,008	3,564,399	35,679,407	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	4,322,071	4,322,071	387,351	4,709,462	
年度其他全面收益/(虧損):													
以公允價值計量由其變動計入其他全面收益之金融資產公允價值變動	-	-	-	3,923	-	-	-	-	-	-	2,494	6,417	
物業、房產及設備及土地使用權	-	-	9,643	-	-	-	-	-	-	9,643	-	9,643	
轉入投資物業估價收益	-	-	-	-	-	-	-	11,639	-	11,639	-	11,639	
換算海外業務之匯兌差異	-	-	-	-	-	-	-	(3,348)	-	(3,348)	-	(3,348)	
享有被聯營企業入賬的其他全面虧損份額	-	-	(10,611)	-	-	-	-	-	-	(10,611)	4,227	(6,384)	
離職及退休後福利義務的重新計量	-	-	(968)	3,923	-	-	-	8,291	4,322,071	4,333,317	394,112	4,727,429	
年度全面收入總額	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,413,171)	(2,413,171)	-	(2,413,171)	
與擁有人的交易:													
本公司2020年股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,418,051	5,085,892	
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	-	1,667,841	-	-	-	-	-	-	-	1,667,841	(279,619)	(279,619)	
向附屬公司之非控制性擁有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	(31,851)	-	-	-	-	-	-	-	(31,851)	-	(31,851)	
與擁有人交易總數	-	1,635,990	-	-	-	-	-	-	(2,413,171)	(777,181)	3,138,432	2,361,251	
轉發儲備	-	-	-	-	635,812	-	-	-	(635,812)	-	-	-	
於2021年12月31日的結餘	16,717,024	(1,976,564)	40,775	(13,342)	4,137,418	104,294	480,081	(9,357)	16,190,815	35,671,144	7,096,943	42,768,087	

11

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021	2020
來自經營活動的現金流量			
除所得稅前溢利		5,862,814	9,550,730
就下列項目作出調整：			
財務費用	7	11,391	32,385
享有聯營企業的投資溢利減虧損份額		5,641	(54,570)
財務收入	7	(119,950)	(57,897)
收到公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的分紅	5	(139)	(1,684)
出售物業、廠房及設備(收益)/損失		(17,105)	3,501
終止確認租賃負債收益	5	(248)	(574)
出售投資物業收益	5	—	(42,123)
出售附屬公司收益	5	(341,058)	(3,479)
出售聯營企業收益	5	(10,718)	—
出售聯營企業部分股權損失		778	—
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益	5	(272,032)	(259,461)
投資物業的估值(收益)/虧損	14	(2,258)	8,561
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值虧損/(收益)		4,823	(47,531)
上市權益證券公允價值(收益)/虧損		(29,220)	17,427
或然對價公允價值虧損		1,330	—
使用權資產折舊	15	76,163	73,823
物業、廠房及設備折舊	13	1,370,920	1,551,282
其他無形資產攤銷	16	72,416	61,548
固定資產的減值撥備	13	9,493	2,368
貿易應收賬款減值回撥	19	(119,684)	(98,815)
金融應收賬款減值損失	19	265,196	262,718
應收票據減值損失	19	20,138	—
其他應收款項減值回撥	20	(9,670)	(36,484)
商譽減值損失		—	13,610
撇減存貨至可變現淨值	6	348,403	256,751
遞延收益的確認	31	(60,324)	(116,116)
外匯匯兌變動—淨額		67,337	155,103
		7,134,437	11,271,073

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021	2020
存貨的減少／(增加)		3,719,591	(11,165,325)
貿易、金融應收賬款及應收票據的增加		(2,228,850)	(9,609,839)
預付款項、其他應收賬款及其他資產的增加		(557,298)	(4,594,755)
受限制現金的減少／(增加)		932,623	(2,008,990)
貿易應付款項及應付票據的(減少)／增加		(17,046,168)	29,255,663
其他應付款及負債的增加		4,854,031	5,461,436
負債撥備的增加		81,466	896,144
離職及退任後福利義務的增加		216,877	786,199
政府補助的增加		4,305	6,022
其他非流動負債的減少		—	(5,000)
金融分部的經營性籌資的增加	37	2,210,514	1,000,000
金融分部的應收利息的增加		(18,591)	(4,347)
經營(所用)／所得的現金		(697,063)	21,288,281
已付利息		(10,272)	(31,296)
已付所得稅		(2,503,515)	(1,765,291)
經營活動(所用)／所得的現金額		(3,210,850)	19,491,694
來自投資活動的現金流量			
已收取利息		138,542	62,244
收到聯營企業分紅		9,458	10,499
收到以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		139	1,684
購買物業、廠房及設備		(2,516,765)	(1,037,429)
出售物業、廠房及設備所得款項		26,097	30,069
購買使用權資產		(10,883)	(576,056)
出售投資物業所得款項		—	108,968
收到政府補助所得款項		82,318	79,758
購買其他無形資產		(41,134)	(37,693)
購買附屬公司	35	(248,913)	(676,298)
購買聯營企業		(20,000)	(482,897)
處置聯營公司款項		22,081	—
收回處置聯營企業部分股權所得款項		11,752	—
購買聯營企業支付的或然對價		—	(17,125)
出售附屬公司所得款項	36	386,160	4,875
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(24,977,673)	(47,840,957)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		27,737,508	44,467,522
購買攤餘成本計量的金融資產		(810,500)	—
出售攤餘成本計量的金融資產所得款項		250,131	—
向聯營企業發放的指定貸款		(75,000)	—
投資活動所用的現金淨額		(36,682)	(5,902,836)

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2021	2020
來自融資活動的現金流量			
取得借款		—	16,000
償還借款		(411,840)	(700,000)
少數股東注資		5,528,087	—
支付租賃本金		(23,053)	(20,873)
購買非控制性權益		(442,195)	(22,956)
收購共同控制下的附屬公司款項		—	(1,392,708)
向本公司擁有人派付股息		(2,413,171)	(991,530)
向非控制性擁有人派付股息		(279,619)	(142,551)
向附屬公司原控制人派付股息		—	(53,712)
融資活動所得／(所用)的現金淨額		1,958,209	(3,308,330)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額			
於年初的現金及現金等價物	24	26,049,064	15,923,639
匯兌變動		(67,337)	(155,103)
年末的現金及現金等價物		24,692,404	26,049,064
現金及現金等價物的分析			
現金及銀行存款	24	22,594,267	23,349,064
定期存款	24	2,098,137	2,700,000
綜合現金流量表中年末現金及現金等價物		24,692,404	26,049,064

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主機板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

董事認為，本公司的控股公司為於英屬維爾京群島註冊成立的中國重汽(維爾京群島)有限公司。於2021年12月31日，本公司的最終控股公司為在中國註冊成立的中國重汽。

截至2020年12月31日有關並包括在2021年12月31日綜合財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度所需之綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至2020年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及 業務地點/ 法定主體類別	已發行普通/ 註冊股本 之面值 (百萬元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國/ 中國內地/ 股份有限公司	人民幣1,174.87	51.00	—	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣6,713.08	100.00	—	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣1,871.29	100.00	—	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團國際有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣1,500.00	100.00	—	進口及出口卡車及備件
中國重汽(香港)國際資本有限公司	香港/ 有限公司	港幣1,518.27	100.00	—	汽車市場諮詢及策劃、 進出口貿易、資產運作 及投資控股

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及 業務地點/ 法定主體類別	已發行普通/ 註冊股本 之面值 (百萬元)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽財務有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣3,050.00	51.33	44.05	收取存款、融資借款、 貼現票據、提供貸款、 委託貸款及委託投資
重汽(濟南)車橋有限公司 (前稱「中國重汽集團濟南橋箱有限公司」)	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣646.74	49.00	26.01	製造及銷售卡車及車橋 及傳輸器總成
重汽汽車金融有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣2,600.00	76.09	13.04	收取存款、融資貸款、 融資租賃及提供消費信貸
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣1,931.00	49.00	51.00	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣300.00	—	100.00	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	中國/ 中國內地/ 有限公司	人民幣800.00	—	80.00	研究、製造及銷售商用車

中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團濟南商用車有限公司、中國重汽集團國際有限公司、中國重汽集團設計研究院有限公司和中國重汽集團濟南港華進出口有限公司均為外商獨資企業。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

年內，本集團從中國重汽收購了重汽(威海)商用車有限公司，有關此項收購的進一步詳情載於綜合財務報表附註35。

上表所列之本公司附屬公司乃主要影響本集團本年度之業績或組成本集團資產淨值主要部分之附屬公司。董事認為詳列其他附屬公司將會導致內容過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)發佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)(當中包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「香港會計準則」)及解釋公告)、香港公認會計原則及香港《公司條例》之要求編製。財務報表按歷史成本法編製，惟按公允價值計量的投資物業、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產除外。除另有說明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，而所有數值均約整至最接近之千位數(人民幣千元)。

綜合賬目基準

綜合財務報表包括本集團截至2021年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團須承擔或享有因參與投資對象而產生之可變回報的風險或權利，且有能力透過對投資對象之權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務能力的現有權利)影響該等回報，則本集團控制該實體。

倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.1 編製基準(續)

綜合賬目基準(續)

附屬公司的財務報表就與本公司相同的報告期間採用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他綜合收益的各個組成部分仍會歸屬於本公司擁有人及非控股權益。本集團成員公司之間交易的所有集團資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權權益的變動在無失去控制權之下於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i) 附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii) 任何非控股權益的賬面值；及(iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i) 已收代價的公允價值；(ii) 任何留存投資的公允價值；及(iii) 計入損益的任何盈虧。先前於其他全面收益已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策的變動及披露

本集團於本年度的財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第2階段
香港財務報告準則第16號之修訂	2021年6月30日後與新冠肺炎相關的租金減讓 (已提前採納)

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.2 會計政策的變動及披露(續)

經修訂的香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

- (a) 當現行利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。該修訂提供對於釐定金融資產及負債之合同現金流量之基準變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率可行權益方法，前提為該變動為該利率基準改革之直接結果且釐定合同現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，但不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外的資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

於2021年12月31日，本集團擁有若干以人民幣計值的附息銀行及其他借款，按貸款基準利率(「貸款基準利率」)計息。由於年內無風險利率並未替代該等借款利率，該等修訂對本集團財務狀況及表現並無任何影響。倘未來無風險利率替代該等借貸利率，達到「經濟上相當」標準可修改該等工具後，本集團將採用上述切實可行的權宜方法。

- (b) 於2021年4月發佈的香港財務報告準則第16號之修訂擴大了切實可行的權益方法可用性，讓承租人選擇不就由未來12個月新冠肺炎疫情直接導致的租金減讓應用租賃變更會計處理。因此，當滿足採用該切實可行的權宜方法的其他條件時，該切實可行的權宜方法用於租賃付款的任何減免影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款的租金減讓。該修訂於2021年4月1日或之後開始的年度期間追溯生效，初始應用該修訂的任何累計影響確認為對當前會計期保留溢利期初結餘的調整。允許提早應用。

本集團已於2021年1月1日提早採用該修訂。然而，本集團尚未收到有關新冠肺炎疫情的租金減讓，及於申請期間可應用時，計劃採用切實可行的權宜方法。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於本財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂

對概念框架的引用¹

香港財務報告準則第10號及

投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入³

香港會計準則第28號(2011年)之修訂

香港財務報告準則第17號

保險合同²

香港財務報告準則第17號之修訂

保險合同^{2,5}

香港財務報告準則第17號之修訂

香港財務報告準則第17號的首次應用及

香港財務報告準則第9號－比較信息²

香港會計準則第1號之修訂

負債的流動或非流動劃分^{2,4}

香港會計準則第1號及香港財務報告

會計政策披露²

準則實務報告第2號之修訂

香港會計準則第8號之修訂

會計估計的定義²

香港會計準則第12號之修訂

與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項²

香港會計準則第16號之修訂

物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項¹

香港會計準則第37號之修訂

虧損性合約－履行合約之成本¹

2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、

於香港財務報告準則第16號中的示例及

香港會計準則第41號之修訂¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁴ 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，香港解釋公告第5號「財務報表列報－借款人對包含可隨時要求償還條款的定期貸款的分類」於2020年10月予以修訂，使相應措詞保持一致，而結論不變

⁵ 作為於2020年10月頒佈香港財務報告準則第17號之修訂的結果，香港財務報告準則第4號予以修訂以延長允許保險人就2023年1月1日前開始的年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的臨時豁免

有關預期適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料詳述於下文。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第3號之修訂旨在取代先前的「財務報表編製和列報框架」而參考對其要求未作重大改變的2018年6月發佈的「財務報告概念框架」。該等修訂亦對香港財務報告準則第3號新增其確認原則的例外規定，實體可引用概念框架確定資產或負債的構成。該例外規定指出，對於單獨產生而非在業務合併中承擔且屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告解釋委員會)解釋公告第21號的負債及或有負債，應用香港財務報告準則第3號的實體應分別引用香港會計準則第37號或香港(國際財務報告解釋委員會)解釋公告第21號而非概念框架。此外，該等修訂澄清或有資產於收購日期不符合資格。本集團預期將自2022年1月1日起按未來適用法採納該等修訂。由於該等修訂按未來適用法應用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，故本集團於過渡日期將不會受到此等修訂所影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂解決香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)在處理投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入方面的規定之間的不一致情況。該等修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入構成一項業務時全額確認下遊交易產生的損益。對於涉及不構成一項業務的資產的交易，該項交易產生的收益或虧損在投資者的損益中確認，惟僅以非關聯投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限。該等修訂將按未來適用法應用。香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂先前的強制生效日期已被香港會計師公會於2016年1月剔除，而新的強制生效日期將於完成對聯營企業及合營企業的會計處理進行更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂現時可予採納。

香港會計準則第1號之修訂「負債的流動或非流動劃分」澄清負債的流動或非流動劃分要求。該等修訂指出，倘實體推遲清償負債的權利受到該實體符合特定條件所規限，則該實體有權於報告期末，在其於該日符合該等條件的情況下推遲清償負債，前提是實體在該日已符合條件。負債的分類並不因該實體行使其推遲清償負債的權利的可能性而受到影響。該等修訂亦澄清被視為清償負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用。可以提前應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第1號會計政策披露之修訂規定實體須披露其重大會計政策資料，而非其主要會計政策。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。香港財務報告準則實務聲明第2號之修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。香港會計準則第1號之修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並獲准提前應用。由於香港財務報告準則實務聲明第2號之修訂所提供的指引並非強制性，故該等修訂的生效日期非屬必要。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第8號之修訂釐清會計估計變動及會計政策變動。財務報表中，會計估計界定為存在計量不確定因素之貨幣金額。該等修訂亦釐清實體用來進行會計估計的計量方法及輸入數據。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並採用該期間開始後發生的會計政策變動及會計估計變動。允許提早應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第12號之修訂縮小初步確認豁免範圍，該修訂將不再適用於會產生等額應課稅及可扣稅暫時差額的交易，例如租賃及除役義務。因此，實體須確認該等交易產生的遞延稅項資產及遞延稅項負債暫時差額。該等修訂於2023年1月1日開始或之後的年度報告期間生效，且於所示最早可比較期間開始時應用於有關租賃及除役義務的交易，任何累計影響於該日確認為對保留溢利的期初結餘或權益其他組成部分的調整。此外，該等修訂應追溯應用於租賃及除役義務外的交易。允許提早應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除在該資產達到能夠以管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的項目出售所得款項。反之，實體應在損益中確認出售任何有關項目的收入及該等項目的成本。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用，惟僅適用於在實體首次應用該等修訂的財務報表中所列報的最早期間開始或之後可供使用的物業、廠房及設備項目。允許提早應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估一份合同是否屬虧損性而言，履行合同的成本包括與合同直接相關的成本。與一份合同直接相關的成本包括履行該合同的增量成本(例如直接人工或材料成本)以及履行該合同直接相關的其他成本的分攤(例如為履行該合同所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分攤，以及合同管理及監督成本)。一般及行政成本並非與合同直接相關，因此不包括在內，除非根據該合同該等成本可明確向交易對手收取。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須應用於實體於其首次應用該等修訂的年度報告期間開始時尚未履行其全部責任的合同。可以提前應用。首次應用該等修訂的任何累積影響須確認一項對於首次應用日期的期初權益的調整，但無須重述比較資料。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

[2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進]載列對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、於香港財務報告準則第16號中的示例及香港會計準則第41號的修訂。預期適用於本集團的修訂的詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號**金融工具**：澄清實體在評估一項新增或修改後金融負債的條款是否與原金融負債的條款顯著不同時包含的費用。此等費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體應於其首次應用該項修訂的年度報告期間開始時或之後應用對修改後或獲交換的金融負債的修訂。該項修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。可以提前應用。預期該項修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號**租賃**：刪除了於香港財務報告準則第16號中的示例13有關出租人支付租賃改良相關款項的說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時有關處理租賃激勵措施的潛在混淆。

2.4 重要會計政策概要

於聯營企業之投資

聯營企業為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益之實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象之財務及經營決策之權力，但非控制或共同控制該等決策之權力。

本集團於聯營企業的投資乃根據權益會計法，在綜合財務狀況表內，按本集團的應佔資產淨值扣除減值虧損呈列。本集團應佔聯營企業收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(如適用)。本集團與其聯營企業交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營企業的投資為限進行抵銷，惟未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值除外。收購聯營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業之投資的一部分。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

對聯營企業的投資(續)

倘於聯營企業的投資變成於合營企業的投資(或相反情況)，則不會重新計量保留權益。該投資反而繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營企業的重大影響力後，本集團按其公允值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力時，聯營企業的賬面值與保留投資的公允值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當對聯營企業的投資被分類為持作出售時，其根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產和終止經營入賬。

業務合併及商譽

業務合併使用收購法列賬。所轉讓之代價按收購日期公允值計量，即本集團向被收購公司前擁有人轉讓之資產、承擔之負債以及本集團為換取被收購公司的控制權而發行之股本權益於收購日期之公允值之和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允值或按分佔被收購公司可識別資產淨值之比例，計算於被收購公司屬現時擁有權權益並賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔實體的資產淨值的非控股權益。非控股權益之所有其他部分均以公允值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團確定其已收購一項業務，所收購之一系列綜合活動及資產須包括二者可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程。

本集團收購一項業務時，會根據於收購日期之合約條款、經濟情況及相關條件評估金融資產及負債以進行適當之分類及指派。這包括分拆被收購公司的主合約中之嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，之前持有的股本權益按收購日期之公允值重新計量，產生之任何盈虧於損益表中確認。

收購方將予轉讓之任何或然代價於收購日期按公允值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允值計量，而公允值變動則於損益表中確認。分類為權益之或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽最初按成本計量，即所轉讓之代價、就非控股權益確認之金額及本集團之前於被收購公司持有之任何股本權益的任何公允值之總額，超出所收購之可識別資產及所承擔之負債之差額。倘此代價與其他項目之和低於所收購資產淨值之公允值，於重新評估後，差額於損益表中確認為議價收購收益。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。每年對商譽進行減值測試一次，或倘有事件發生或情況改變，顯示賬面值有可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，因業務合併所得之商譽，由收購日期起，分配到本集團預期於合併後將因協同效應而得益之各現金產生單位或現金產生單位組別，而不管本集團其他資產或負債有否分配到該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關之現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額少於賬面值時，則確認減值虧損。於往後期間，不得撥回已就商譽確認之減值虧損。

當商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內之部分業務將被出售，則與所出售業務有關之商譽於釐定出售該業務之收益或虧損時計入該業務之賬面值。在此情況下出售之商譽按被出售業務與所保留現金產生單位部分之相對價值計量。

公允值計量

本集團於各報告期終按公允值計量投資物業、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。公允值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。本集團可於該主要或最有利市場進行交易。資產或負債的公允值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用之假設計量(假設市場參與者依照彼等之最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允值計量考慮市場參與者最大限度及最合理利用資產或將其出售予將最大限度及最合理利用資產的其他參與者產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，確保有足夠資料計量公允值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

公允值於財務報表計量或披露的所有資產及負債，基於對公允值計量整體屬重要的最低輸入數據水平按如下所述在公允值層級中分類：

第一級 — 根據相同資產或負債於活躍市場中的報價(未經調整)

第二級 — 根據對公允值計量有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法

第三級 — 根據對不可觀察之公允值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法

對於在本財務報表內按經常基準確認之資產及負債，本集團於各報告期終根據對於公允值計量整體有重大影響之最低輸入數據通過重估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當須每年對資產(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)進行減值測試時，則會估計資產之可收回金額。除非某類資產產生之現金流入大致上不能獨立於其他資產或多項資產所產生之現金流入(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產之可收回金額按資產或現金產生單位之使用價值與其公允值減出售成本之較高者計算，並按個別資產釐定。對現金產生單位進行減值測試時，倘可按合理一致基礎分配，企業資產的部分賬面值可分配至個別現金產生單位，否則其將分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計日後現金流量乃按除稅前折現率計算其現值，該折現率反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產的特定風險。減值虧損乃在其產生期間自損益表內與減值資產功能相符的開支類別中扣除。

每個報告期終會評定是否有跡象顯示之前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時，方會撥回之前就資產確認之減值虧損(商譽除外)，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定之賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。撥回之減值虧損於所產生期間計入損益表。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

關聯人士

在下列情況下，有關人士將被視為本集團之關聯人士：

(a) 該方為一名人士或與該名人士關係密切的家庭成員，而該名人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施加重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營企業；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關之實體為其僱員福利而設立之離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及
- (viii) 該實體或屬該實體其中一部分的集團旗下任何成員公司為向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及其折舊

除在建工程外之物業、廠房及設備乃以成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達到可使用狀態及地點作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，例如維修及保養開支，一般於產生期間自損益表中扣除。倘能符合確認條件，重大檢查之開支可於資產賬面值撥充資本作為重置。倘物業、廠房及設備之主要部分需每隔一段時間予以更換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年期之個別資產，並於隨後進行折舊。

每項物業、廠房及設備之折舊乃按其估計可使用年期以直線法，或某些設備，以雙倍餘額遞減法撇銷其成本至其殘值計算。就此所用之主要年率如下：

樓宇	8-35年
機器	8-15年
傢具、裝置及設備	4-18年
車輛	5-8年

倘一項物業、廠房及設備之各部分擁有不同可使用年期，則該項目成本以合理之基準分配給各部分，而各部分獨立計算折舊。至少於每個財政年度末檢討及調整(如適當)殘值、可使用年期及折舊方法。

物業、廠房及設備以及任何初步確認之任何重大部分於出售時或預期使用或出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產之年度在損益中確認之任何出售或報廢收益或虧損，指有關資產之銷售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指建設中之樓宇及機器，按成本減任何減值虧損列賬，並且不計算折舊。成本包括建造之直接成本以及建造期內撥充資本之相關借貸的借貸成本。在建工程於完成及可供使用時重新分類為物業、廠房及設備之適當類別。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業乃土地及樓宇(包括根據一項符合投資物業定義之持作使用權資產之租賃物業)之權益。持有投資物業是為賺取租金收入及/或資本增值，而非用以生產或提供貨品或服務或作行政用途又或於日常業務中出售。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業以公允價值列賬，該公允價值反映了報告期末的市場狀況。

投資物業公允價值變動產生的損益，會於產生年度在損益入賬。

報廢或出售投資物業之任何盈虧於報廢或出售之年度內在損益表確認。

無形資產(不包括商譽)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產之成本是收購當日之公允值。無形資產之可使用年期乃評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產可能出現減值跡象時評估減值情況。有限可使用年期之無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度末作檢討。

專利技術

從研發確認的專利技術按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(6至10年)內以直線法攤銷。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至10年)以按直線法攤銷。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

無形資產(不包括商譽)(續)

研究及開發費用

所有研究費用於產生時在損益表扣除。

新產品開發項目產生的開支僅於本集團證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的經濟利益、具有完成計劃所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出時，才會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合此等條件的產品開發開支概於發生時支銷。

租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產乃使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產在租賃生效日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及在生效日期或之前作出的租賃款項減任何已收取的租賃優惠。使用權資產在其租賃期及資產估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計提折舊，如下：

租賃土地	50至999年
樓宇	1至20年
車輛	1至5年

如果租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃生效日期以租賃期內作出的租賃款項的現值確認。租賃款項包括固定付款(含實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使的購買權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團採用在租賃生效日期的增量借款利率。在生效日期之後，租賃負債的金額予以增加以反映利息的累積，並就已作出的租賃款項予以減少。此外，倘有修改、租賃期發生變化、租賃款項變動(如因指數或利率變動導致日後租賃款項出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值會重新計量。

本集團的租賃負債獨立披露於綜合財務狀況表。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對樓宇、廠房及機器、工具、傢具及裝置以及汽車的短期租賃(即自生效日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦對被視為低價值的工具、傢具及裝置以及汽車應用低價值資產的確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項在租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，於租賃開始時(或租賃修改時)將其租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產擁有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租賃期內按直線法入賬，並基於其經營性質計入損益表之其他收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並按與租金收入相同的基準於租賃期內確認。或然租金乃於所賺取的期間內確認為其他收入。

實質上將與相關資產所有權有關的所有風險及報酬轉移予承租人的租賃，均列為融資租賃。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後以攤銷成本、以公允價值計量並計入其他綜合收益及以公允價值計量並計入損益計量。

金融資產於初始確認時之分類乃視乎該等金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式而定。除並不包含重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的實際權宜方法之應收貿易賬款外，本集團初始以公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量並計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資成分或本集團已應用實際權宜方法之應收貿易賬款，乃按根據《香港財務報告準則》第15號來自客戶合約之收益按下文「收入確認」所載政策釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式，均按公允值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方法。業務模式確定現金流量是否將來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公允值計入其他全面收入分類及計量的金融資產則旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。未在上述業務模式中持有的金融資產按公允值計入損益分類及計量。

金融資產的所有常規買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。常規買賣指按照市場規定或慣例所設定之期間內交付資產之金融資產買賣。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

期後計量

金融資產按其分類進行之其後計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率(「實際利率」)法計量，並可能受減值影響。當資產取消確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計入其他全面收益之金融資產(債務工具)

就按公允價值計入其他全面收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益中確認，並按與按攤銷成本列賬之金融資產相同的方式列賬。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。終止確認時，於其他全面收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

指定按公允價值計入其他全面收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資不需進行減值評估。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

其後計量(續)

按公允值計入損益之金融資產

按公允值計入損益之金融資產乃按公允值於財務狀況表中列賬，而其公允值的淨變動則於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允值計入其他全面收益進行分類的權益投資及衍生金融工具。分類為按公允值計入損益之金融資產的權益投資股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入。

嵌入混合式合同的衍生工具，具有金融負債或非金融主體的，其經濟特徵和風險與主體不密切相關的，與主體分離，作為單獨的衍生工具核算；與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具將符合衍生工具的定義；混合式合同不以公允價值計量且其變動計入當期損益。嵌入式衍生工具以公允價值計量，公允價值變動計入損益表。僅當合同條款發生變化而顯著改變原本需要的現金流量或將金融資產重新分類為非以公允價值計量且其變動計入損益類別時，才會進行重新評估。

嵌入在包含金融資產主體的混合合同中的衍生工具不單獨核算。金融資產主體連同嵌入衍生工具需要整體分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

取消確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分)主要於下列情況下將取消確認(即從本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量之權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或已根據一項「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤之情況下，將所收到之現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓該項資產之絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

取消確認金融資產(續)

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，需評估是否及何種程度上保留該項資產擁有權的風險及回報。當其並無轉讓或保留資產大部份風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，該資產在本集團持續參與的前提下予以確認入賬。在此情況下，本集團將確認相應的負債。轉移金融資產及相關負債以本集團保留的與之相關的權利與義務為基礎進行計量。

本集團倘以擔保形式持續參與轉讓資產時，則以該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價金額上限(以較低者為準)計算。

金融資產減值

本集團就並非按公允值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否大幅增加。在進行有關評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認當日發生違約的風險進行比較，並考慮合理且可靠的毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往及前瞻性資料。

本集團會在合同付款逾期90天時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合同現金流量，則撤銷金融資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般法(續)

按公允價值計入其他全面收益之債務投資及按攤銷成本計量的金融資產在一般法下可能會出現減值，彼等按以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用下文所述簡化方法的貿易應收款項除外。

- 第1階段 — 自初始確認以來信貸風險未顯著增加及其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第2階段 — 自初始確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第3階段 — 於報告日期已信貸減值(但並非購買或源生已發生信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

簡化方法

就並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(不調整重大融資成分影響)的貿易應收款項，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就具有重大融資成分的貿易應收款項及應收租賃款項，本集團選擇採用簡化方法按上述政策計算預期信貸虧損。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為借貸或應付賬款(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認及倘為借貸及應付賬款，則扣除直接歸屬交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款及負債以及借款。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

金融負債(續)

其後計量

金融負債之其後計量取決於以下之分類：

按攤銷成本列賬於金融負債之其後計量(借貸)

初步確認後，計息銀行借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折現影響並不重大，則按成本列賬。當負債取消確認及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損於損益表中確認。

攤銷成本之計算已考慮任何收購折讓或溢價及屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷會計入損益表之融資成本內。

財務擔保合同

本集團所發出之財務擔保合同為由於特定債務人未能按債務工具之條款於到期時付款，而須支付款項以補償擔保持有人所承擔損失之合同。財務擔保合同初步按其公允值確認為負債，並就發出該等擔保直接應佔之交易費用作出調整。於初步確認後，本集團按以下兩者之較高者計量財務擔保合同：(i)根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii)初步確認之金額減(如適用)累計已確認收入金額。

財務擔保合同的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。若擔保是為附屬公司或聯營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

取消確認金融負債

金融負債乃於有關負債承擔被解除或註銷或屆滿時取消確認。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部份條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益內確認。

抵銷金融工具

倘具現時可強制執行法定權利抵銷已確認金額及有意以淨額結算，或同時變賣資產及清償負債，金融資產與金融負債方可互相抵銷，並在財務狀況報表內以淨額列報。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本乃以加權平均成本法釐定，若為在製品及製成品，則包括直接物料、直接人工及適當比例之間接費用。可變現淨值乃按估計售價減達至完成及出售所需之任何估計成本計算。

現金及等同現金項目

就綜合現金流量表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金、活期存款以及高流通性短期投資，即可隨時兌換為已知數額現金、價值變動風險不大及期限較短，減去須於要求時立刻償還、作為本集團現金管理一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金及銀行存款，包括用途不受限制之定期存款及性質與現金類似之資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

撥備

如因過往事件導致現有債務(法定或推定)及日後可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

如折現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增額，列作財務費用計入損益內。

本集團於保修期就銷售卡車及相關重要配件及零部件提供擔保用於保修期內出現的缺陷的一般維修。本集團就該等保證類型的保修撥備根據銷量及維修程度之過往經驗而確認，並貼現至其現值(如適用)。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認項目相關的所得稅於損益以外確認的其他全面收入或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債，乃按預期自稅務當局退回或付予稅務當局的金額，根據於報告期末已實施或實際上已實施的稅率(及稅法)，以及考慮本集團經營所在國家當時的詮釋及慣例計量。

遞延稅項採用負債法就於報告期末資產及負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額而確認，惟下列情況除外：

- 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認商譽、資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司及聯營企業之投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間為可控制，且該等暫時差額於可見將來可能不會撥回。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和任何未動用稅項虧損的結轉而確認。遞延稅項資產之確認以將有應課稅利潤以動用可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和未動用稅項虧損的結轉以作對銷為限，惟下列情況除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司及聯營企業之投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可見將來有可能撥回以及將有應課稅利潤以動用暫時差額以作對銷的情況下，方予確認。

於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產時，相應扣減該賬面值。未被確認的遞延稅項資產會於各報告期末重新評估，並在可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部份遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期適用於變現資產或清還負債期間的稅率，根據於報告期末已實施或實際上已實施的稅率(及稅法)計算。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務當局對同一課稅實體或不同課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

政府補助

政府補助於合理確定將獲取獎勵及符合所有附帶條件時，按公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則會於該項補助所補貼之成本列支之期間系統地確認為收入。

收益確認

來自客戶合約之收益

來自客戶合同的收益於貨品或服務控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之代價。

當合同中的代價包括可變金額時，估計代價金額將為本集團就轉讓貨品或服務至客戶而有權獲得。可變代價在合同開始時估計並受約束，直至可變代價的相關不確定因素其後解決，而確認的累計收益金額不大可能出現重大收益撥回。

倘合同中包含為客戶提供超過一年的重大融資利益(撥付轉讓貨品或服務至客戶)的融資部份，則收益按應收金額的現值計量，並使用本集團與客戶之間於合同開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合同中包含為本集團提供重大融資利益的融資部份，則根據該合同確認的收益包括按實際利率法計算的合同負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉讓承諾貨品或服務之期間少於一年的合同，交易價格不會重大融資部份的影響使用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法進行調整。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入應於該資產控制權轉移予客戶時確認，通常為貨品交付時間。

經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收賬款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團交付予最終用戶予以確認。在交付貨物之前，商品損毀及遺失的風險不會轉由客戶承擔。

批量折讓

一些商品銷售合同為客戶提供折讓。折讓引起可變金額。根據本集團的業務政策可以向某些客戶提供追溯折讓。折讓可抵銷客戶應付金額。本集團須採用預期值法或最可能金額法(根據哪種方法能更好地)預測折讓金額。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

(b) 提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，並參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

來自其他來源之收益

金融服務收入以應計基準，採用實際利息法按估計於金融工具的預計年期內或更短期間所得未來現金收入折現至該金融資產賬面淨值的折現率確認。

其他收入

租金收入按時間比例基準在租賃期內確認。

股息收入於股東收取付款的權利確立時、股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息金額能可靠計量時進行確認。

合約負債

倘客戶於本集團將相關貨品或服務轉讓前付款，則於收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認合同負債。合同負債於本集團履行合同時(即轉讓相關貨品或服務予客戶時)確認為收益。

僱員福利

退休金計劃

本集團根據《強制性公積金計劃條例》為合資格參與界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的香港僱員經營一項強積金計劃。根據強積金計劃規則，須按僱員基本薪金的某個百分比作出供款，並於供款成為應付時在損益內扣除。強積金計劃的資產與本集團資產分開並由獨立管理基金持有。根據強積金計劃及退休金計劃，本集團的僱主供款在供款時完全歸屬於僱員，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

退休金計劃(續)

本集團於中國內地的附屬公司的僱員須參加由地方市政府經營的中央退休金計劃。附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款於應付時在損益內扣除。

離職福利及退任後福利

離職福利及退任後福利在本集團不能再撤回該等福利的要約以及本集團確認涉及支付終止福利的重組成本孰早者為準確認。

住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間方能作擬定用途或出售的資產)直接應計的融資成本乃資本化，作為該等資產成本的一部份。當資產大致可作擬定用途或出售時，有關融資成本即時終止資本化。特定借貸有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借貸成本中扣除。其他一切融資成本都會在發生期間內作為費用。融資成本包括利息，以及其他與融資基金相關的成本。

股息

當末期股息獲股東在股東大會上批准後，即獲確認為負債。建議末期股息於財務報表附註內披露。

由於本公司之組織章程細則授予董事宣派中期股息之權力，故董事會會同時建議及宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派後即時確認為負債。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

外幣

本綜合財務報表以本公司之功能貨幣人民幣呈列。本集團內各實體自行決定其功能貨幣，各實體之財務報表項目均以所選功能貨幣計量。本集團各實體所記錄之外幣交易初步按交易日彼等各自之功能貨幣之匯率換算入賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期終之匯率再換算。由結算或換算貨幣項目而產生之差額於損益表確認。

按歷史成本列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。按公允值計量、以外幣計值之非貨幣項目，採用計量公允值日期之匯率換算。換算非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公允值變動之盈虧之處理方法一致(換言之，於其他全面收入或損益確認公允值盈虧之項目之匯兌差額，亦分別於其他全面收入或損益確認)。

為釐定有關預付代價於取消確認時的非貨幣資產或非貨幣負債的有關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付款或預收款，本集團應就每筆預付代價付款或收款釐定交易日期。

若干非於中國成立之附屬公司使用人民幣以外貨幣作為功能貨幣。於報告期末，該等實體之資產與負債按報告期末之匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期之現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

因此而產生之匯兌差額在其他全面收入中確認及於折算及其他儲備中累計。於出售或清算境外業務時，於其他全面收入中與該特定境外業務有關之組成部分於損益表確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對收購所產生的資產及負債賬面值的公允價值調整作為海外業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，非於中國成立之附屬公司之現金流量按現金流動日期通行之匯率換算為人民幣。於年內經常從該等附屬公司產生之現金流量按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出可能影響收入、開支、資產及負債之呈報數額及其隨附披露事項以及或然負債之披露事項之判斷、估計及假設。此等假設及估計之不確定因素可能導致須於未來為受影響之資產或負債賬面值作出重大調整。

估計不確定因素

下文討論關於未來之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，該等假設及來源涉及重大風險，可能導致下個財政年度資產及負債賬面值須作出重大調整。

貿易、金融應收賬款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗與前瞻性資料。於各報告日，歷史觀察到的違約率都會被更新，並分析前瞻性估計發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和預期信貸虧損之間的相關性評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化與預測經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及預測經濟狀況亦可能無法代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損的資料載於綜合財務報表附註19。

存貨撥備

撇減存貨至可變現淨值乃按存貨賬齡及估計可變現淨值而作出。評估撇減額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之存貨賬面值及撇減支出／撥回構成影響。根據存貨會計政策，本集團自成本中將存貨撇銷至可變現淨值，並利用成本及可變現淨值兩者中較低者對滯銷及廢棄產品作出撥備。本集團重新評估撥備，以於各報告期末逐項將存貨價值減至可變現淨值項目。於2021年12月31日，存貨之撥備為人民幣358,534,000元(2020年：人民幣305,747,000元)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計(續)

估計不確定因素(續)

投資物業公允價值的估計

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。截至2021年12月31日，投資物業的賬面價值為人民幣753,520,000元(2020年：人民幣724,075,000元)。詳細的判斷和假設載於附註14。

離職福利及退任後福利義務

本集團已確認提前退休計畫、補充養老保險計畫及其他綜合退休福利計畫。這些福利費用和負債的估計金額是根據各種假設條件計算的，包括折現率、相關福利及其他的增長率等。實際結果與精算假設的差異可能影響會計估計的準確性。即使管理層認為上述假設是合理的，上述假設的變動將影響提前退休和補充養老金福利以及其他綜合福利計畫負債的金額。於2021年12月31日，離職福利及退任後福利義務為人民幣953,824,000元(2020年：人民幣835,225,000元)。詳情載於綜合財務報表附註30。

產品保修撥備

本集團一般為其卡車、客車和發動機提供六個月至九十六個月的保修期。評估撥備額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之產品保養撥備賬面值及撥備額支出/撥回構成影響。於2021年12月31日，產品保修撥備為人民幣2,161,971,000元(2020年：人民幣2,136,024,000元)。詳情載於綜合財務報表附註28。

物業、廠房及設備項目的可使用年期

管理層釐定本集團之物業、廠房及設備之估計可使用年期及有關折舊。該估計乃按照性質與功能類似之物業、廠房及設備項目的實際可使用年期之過往經驗而作出。

如果可使用年期與先前估計的不同，管理層將修改折舊開支，或者註銷或減記已廢棄或出售的過時技術或非戰略資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計(續)

估計不確定因素(續)

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。可使用年期無限之無形資產每年及於出現減值跡象之其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位之賬面值超逾其可收回金額(即其公允價值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者)時，則存在減值。公允價值減出售成本乃以可取得之類似資產公平交易中具約束力之銷售交易數據，或可觀察市場價格減出售資產所增加之成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流量之現值。

遞延稅項資產

在可能有可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可供用於抵銷應課稅溢利之情況下，遞延稅項資產乃就可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損確認。在確定可予確認遞延稅項資產之金額時，管理層須根據未來應課稅溢利可能發生之時間及程度並結合未來稅項規劃策略作出重大管理判斷。於2021年12月31日，遞延稅項資產之賬面值為人民幣2,222,779,000元(2020年：人民幣2,327,101,000元)。詳情載於綜合財務報表附註29。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料

本公司的董事會(「董事會」)是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會(「執行委員會」)執行其決策。執行委員會根據內部報告作出評估表現和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國大陸和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與其他、發動機和金融經營分部表現。

- (i) 重卡 — 製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與其他 — 製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件；
- (iii) 發動機 — 製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 金融 — 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、借款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個單位的運營開支被分配到相關的經營分部，這些經營分部是此單位提供服務的主要使用者。其他由共用服務產生但又不能被分配到特定分部的營運開支和企業支出的營運費用包含在未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產，投資物業，物業、廠房及設備，其他無形資產，存貨，聯營企業權益，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貿易、金融應收賬款及應收票據，預付款項，其他應收款項及其他資產及經營現金，但不包括遞延所得稅資產及預付所得稅款。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括遞延所得稅負債和所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延所得稅資產、預付所得稅款和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延所得稅負債、所得稅負債和本公司負債。

分部間的銷售是以業務分部間共同商定的條款進行。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2021年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	77,281,723	12,089,587	1,224,713	—	—	90,596,023
提供服務	976,376	—	4,725	—	—	981,101
金融服務	—	—	—	1,779,907	—	1,779,907
外界收入合計	78,258,099	12,089,587	1,229,438	1,779,907	—	93,357,031
分部間收入	1,355,427	999,893	18,256,523	584,730	(21,196,573)	—
分部收入合計	79,613,526	13,089,480	19,485,961	2,364,637	(21,196,573)	93,357,031
未計未分配費用前的經營溢利/(虧損)	4,269,265	(567,526)	1,725,269	865,767	(526,312)	5,766,463
未分配費用						(6,567)
經營溢利						5,759,896
財務收入 — 淨額						108,559
享有聯營企業投資溢利減虧損份額						(5,641)
除所得稅前溢利						5,862,814
所得稅費用						(1,153,352)
年度溢利						4,709,462

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2020年12月31日止年度					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
外界收入						
銷售貨物	80,421,484	13,981,569	850,869	—	—	95,253,922
提供服務	895,908	72,090	639,149	—	—	1,607,147
金融服務	—	—	—	1,336,916	—	1,336,916
外界收入合計	<u>81,317,392</u>	<u>14,053,659</u>	<u>1,490,018</u>	<u>1,336,916</u>	<u>—</u>	<u>98,197,985</u>
分部間收入	<u>1,822,843</u>	<u>762,928</u>	<u>25,475,765</u>	<u>449,217</u>	<u>(28,510,753)</u>	<u>—</u>
分部收入合計	<u>83,140,235</u>	<u>14,816,587</u>	<u>26,965,783</u>	<u>1,786,133</u>	<u>(28,510,753)</u>	<u>98,197,985</u>
未計未分配費用前的經營溢利	5,211,701	464,089	4,036,725	763,080	(998,480)	9,477,115
未分配費用						<u>(6,467)</u>
經營溢利						9,470,648
財務收入 — 淨額						25,512
享有聯營企業投資溢利減虧損份額						<u>54,570</u>
除所得稅前溢利						9,550,730
所得稅費用						<u>(2,127,080)</u>
年度溢利						<u>7,423,650</u>

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2021年12月31日止年度					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	519,664	170,217	679,705	1,326	8	1,370,920
使用權資產折舊	61,565	9,893	4,581	124	—	76,163
其他無形資產攤銷	31,486	2,503	37,892	535	—	72,416

截至2020年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2020年12月31日止年度					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	477,186	114,959	957,458	1,679	—	1,551,282
使用權資產折舊	49,422	13,133	10,842	426	—	73,823
其他無形資產攤銷	25,245	1,526	34,164	613	—	61,548

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2021年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	於2021年12月31日					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
分部資產	71,133,279	9,447,042	26,255,789	61,019,461	2,865,044	170,720,615
對銷						(63,700,681)
資產總額						107,019,934
分部負債	47,359,631	9,029,109	12,819,800	51,378,114	448,528	121,035,182
對銷						(56,783,335)
負債總額						64,251,847
非流動資產增加	1,909,394	114,498	1,299,859	2,297	—	3,326,048

實體資產及負債的對賬如下：

	於2021年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	104,154,890	63,803,319
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,222,779	127,238
預付所得稅款／所得稅負債	496,045	311,397
其他資產／負債	146,220	9,893
	2,865,044	448,528
總額	107,019,934	64,251,847

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2020年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	於2020年12月31日					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
分部資產	77,966,206	8,994,871	25,154,053	61,245,720	2,492,132	175,852,982
對銷						(64,844,721)
資產總額						111,008,261
分部負債	56,359,984	8,084,006	12,132,867	53,360,230	1,850,062	131,787,149
對銷						(56,458,295)
負債總額						75,328,854
非流動資產增加	2,738,390	153,087	466,713	1,034	34	3,359,258

實體資產及負債的對賬如下：

	於2020年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	108,516,129	73,478,792
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,327,101	96,772
非流動所得稅負債	—	21,571
預付所得稅款／所得稅負債	53,857	1,312,086
非流動借款	—	237,930
即期借款	—	173,910
其他資產／負債	111,174	7,793
	2,492,132	1,850,062
總額	111,008,261	75,328,854

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外間客戶之收入

	2021年	2020年
中國大陸	81,556,486	91,836,126
海外	11,800,545	6,361,859
	93,357,031	98,197,985

上述收入資料按客戶所在國家分配。

(b) 非流動資產

	2021年	2020年
中國大陸	23,862,039	23,780,251
海外	951,599	826,341
	24,813,638	24,606,592

上述除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點獲取。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產(續)

	2021年	2020年
非流動資產增加		
中國內地	3,326,048	3,359,194
海外	—	64
	3,326,048	3,359,258

上述除遞延所得稅資產以外的非流動資產增加資料按所在地點分配。

(c) 合同負債

本集團確認了如下與客戶之合同的相關負債：

	2021年	2020年
重卡	4,266,985	3,629,451
輕卡及其他	616,171	623,943
發動機	24,771	44,665
	4,907,927	4,298,059

於2020年12月31日所有合同負債均在截至2021年12月31日止年度已確認為收入。

主要客戶資料

截至2021年及2020年12月31日止年度內，並無任何來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%或以上。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2021年	2020年
客戶合同總收入	91,577,124	96,861,069
其他來源的收入		
提供金融服務	1,779,907	1,336,916
	93,357,031	98,197,985

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	2021年	2020年
收入類型		
銷售貨物	90,596,023	95,253,922
提供服務	981,101	1,607,147
客戶合同收入總額	91,577,124	96,861,069
地區市場		
中國大陸	79,776,579	90,499,210
海外	11,800,545	6,361,859
客戶合同收入總額	91,577,124	96,861,069
收入確認時間		
於某一時間點	91,018,055	96,599,079
於某一時段	559,069	261,990
客戶合同收入總額	91,577,124	96,861,069

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(a) 分類收入資料(續)

下表呈列於本報告期間確認並計入報告期初合同負債及就於過往期間達成的履約責任確認的收入金額：

	2021年	2020年
計入報告期初合同負債確認的收入：		
銷售貨物	4,270,755	1,744,364
提供服務	27,304	19,886
	4,298,059	1,764,250

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨物

履約責任於交付貨物後達成。一般需要提前付款，但某些信譽良好的客戶通常在交付後3個月到12個月內付款。若干合約向客戶提供退貨權及批量回扣，產生受限制的可變代價。

提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，並參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益(續)

	附註	2021年	2020年
其他收入			
政府補助		208,575	209,313
出售廢料收入		144,659	211,610
罰金收入		97,866	87,688
融資租金收入		26,314	23,878
水電氣收入		3,462	2,834
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的股息收入		139	1,684
其他		19,119	27,699
		500,134	564,706
其他收益			
出售附屬公司的收益	36	341,058	3,479
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的收益		272,032	259,461
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動收益		24,397	47,531
出售物業、廠房及設備收益		17,105	—
出售聯營企業的收益		10,718	—
投資物業的估值變動收益		2,258	—
終止確認租賃負債收益	6	248	574
出售投資物業收益		—	42,123
其他		90,080	44,527
		757,896	397,695
		1,258,030	962,401

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 除所得稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	附註	2021年	2020年
售出存貨成本		68,684,880	68,913,396
保修開支		1,387,131	1,792,204
物業、廠房及設備折舊	13	1,370,920	1,551,282
使用權資產折舊	15(a)	76,163	73,823
其他無形資產攤銷	16	72,416	61,548
研究及開發費用*		3,280,256	2,622,693
運車開支		1,216,351	1,491,251
核數師酬金：			
財務審計服務		6,289	6,289
內控審計服務		468	468
稅務專業服務		83	83
環境、社會及管治報告服務		159	159
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員(附註8))：			
工資、薪酬、津貼、社會保障和福利		4,830,194	4,994,233
定額供款退休金計劃**		562,366	371,753
辭退福利		355,452	572,995
離職後福利		28,489	331,800
房屋津貼		452,841	422,982
其他僱員福利		708,684	946,047
商譽減值***		—	13,610
不計入租賃負債計量之租金款項	15(c)	44,984	21,240
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損		(17,105)	3,501
終止確認租賃負債收益	5	(248)	(574)
將存貨減記至可變現淨值		348,403	256,751
貿易應收賬款減值回撥	19(a)	(119,684)	(98,815)
金融應收賬款減值損失	19(b)	265,196	262,718
應收票據減值損失	19(c)	20,138	—
於預付款、其他應收款項及其他資產的金融資產減值回撥	20	(9,670)	(36,484)
物業、廠房及設備減值	13	9,493	2,368
外匯匯兌收益 — 淨額****		167,912	252,867

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 除所得稅前溢利(續)

- * 研究及開發費用人民幣3,280,256,000元(2020年：人民幣2,622,693,000元)已於綜合損益表列入「行政開支」內。
- ** 沒有沒收的供款可由本集團作為僱主使用來降低現有強積金計劃及中國內地中央退休福利計劃供款水平。於2021年12月31日，本集團並無沒收的供款可用於減少未來年度對退休金計劃的供款(2020年：無)。
- *** 商譽的減值已於綜合損益表列入「其他支出」內。
- **** 外匯匯兌變動差額淨額分別包括在綜合損益表的「其他支出」中。

7. 財務收入

財務收入分析如下：

	2021年	2020年
財務費用：		
— 借款	(10,160)	(30,867)
— 租賃負債利息(附註15(b))	(1,408)	(2,482)
	(11,568)	(33,349)
減：在建工程資本化數額	177	964
	(11,391)	(32,385)
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	119,950	57,897
財務收入 — 淨額	108,559	25,512

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	2021年	2020年
袍金	1,449	1,488
其他酬金：		
薪金、補貼及實物福利	15,667	12,712
定額供款退休金計劃	209	159
	17,325	14,359

除董事袍金外，於本年度並無應付獨立非執行董事的其他酬金(2020年：無)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

於本年度支付予董事的酬金資料如下：

2021年	附註	薪金、補貼及 袍金	實物福利	酌情花紅	僱主對退休 金計劃供款	酬金總額
執行董事：						
蔡東先生		—	3,180	—	36	3,216
劉正濤先生	(i)	—	2,265	—	36	2,301
劉偉先生		—	2,574	—	36	2,610
戴立新先生		—	2,991	—	36	3,027
李紹華先生	(ii)	—	694	—	23	717
Richard von Braunschweig先生		—	564	—	—	564
李霞女士	(iii)	—	349	—	21	370
非執行董事：						
江奎先生	(iv)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann名譽博士	(v)	180	—	—	—	180
Karsten Oellers先生	(vi)	9	—	—	—	9
Mats Lennart Harborn先生	(vii)	9	—	—	—	9
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
張忠先生	(viii)	49	—	—	—	49
前任董事：						
劉培民先生	(ix)	—	1,732	—	9	1,741
曲洪坤女士	(x)	—	1,318	—	12	1,330
Annette Danielski女士	(xi)	171	—	—	—	171
Matthias Gründler先生	(xii)	—	—	—	—	—
楊偉程先生	(xiii)	131	—	—	—	131
合計		1,449	15,667	—	209	17,325

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

2020年	附註	薪金、補貼及		僱主對退休金		酬金總額
		袍金	實物福利	酌情花紅	計劃供款	
執行董事：						
蔡東先生		—	3,066	—	26	3,092
劉正濤先生	(i)	—	1,731	—	26	1,757
劉偉先生		—	2,439	—	26	2,465
戴立新先生		—	1,492	—	26	1,518
Richard von Braunschweig先生		—	581	—	—	581
非執行董事：						
江奎先生	(iv)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann 名譽博士	(v)	34	—	—	—	34
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
前任董事：						
王善坡先生	(xiv)	—	153	—	4	157
孫成龍先生	(xv)	—	227	—	4	231
劉培民先生	(ix)	—	2,228	—	25	2,253
曲洪坤女士	(x)	—	795	—	22	817
Andreas Hermann Renschler先生	(xvi)	97	—	—	—	97
Joachim Gerhard Drees先生	(xvii)	97	—	—	—	97
Annette Danielski女士	(xi)	180	—	—	—	180
Matthias Gründler先生	(xii)	—	—	—	—	—
楊偉程先生	(xiii)	180	—	—	—	180
合計		1,488	12,712	—	159	14,359

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

註釋：

- (i) 劉正濤先生自2020年3月9日起擔任本公司執行董事。
- (ii) 李紹華先生自2021年3月19日起擔任本公司執行董事。
- (iii) 李霞女士自2021年5月11日起擔任本公司執行董事。
- (iv) 江奎先生放棄其在任非執行董事期間薪酬。
- (v) Andreas Tostmann名譽博士自2020年10月23日起擔任本公司非執行董事。
- (vi) Karsten Oellers先生自2021年12月14日起擔任本公司非執行董事。
- (vii) Mats Lennart Harborn先生自2021年12月14日起擔任本公司非執行董事。
- (viii) 張忠先生於2021年9月23日起擔任本公司獨立非執行董事。
- (ix) 劉培民先生於2021年3月19日辭任執行董事。
- (x) 曲洪坤女士自2020年3月9日起擔任本公司執行董事及於2021年5月11日辭任執行董事。
- (xi) Annette Danielski女士於2021年12月14日辭任非執行董事。
- (xii) Matthias Gründler先生自2020年10月23日起擔任本公司非執行董事及於2021年12月14日辭任非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (xiii) 楊偉程先生於2021年9月23日辭任獨立非執行董事。
- (xiv) 王善坡先生於2020年3月9日辭任執行董事。
- (xv) 孫成龍先生於2020年3月9日辭任執行董事。
- (xvi) Andreas Hermann Renschler先生於2020年7月16日辭任非執行董事。
- (xvii) Joachim Gerhard Drees先生於2020年7月16日辭任非執行董事。

9. 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括五名(2020年：五名)本公司董事，而彼等的酬金已載入附註8。

於2021年，概無向上述五名最高薪酬人士支付或應付款項，以作為吸引彼等加入本公司之酌情花紅或彼等離職補償。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 所得稅費用

本公司，中國重汽(香港)投資控股有限公司以及中國重汽(香港)宏業有限公司須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2020年：16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)按25%(2020年：25%)的企業所得稅稅率繳納。中國重汽(香港)國際資本有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2020年：首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額)。

中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2019年被認定為高新技術企業。中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團杭州發動機有限公司、重汽(威海)商用車有限公司及中國重汽集團大同齒輪有限公司於2020年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%(2020年：15%)的企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、重汽(重慶)輕型汽車有限公司、中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司按15%(2020年：15%)的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%(2020年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%(2020年：28%)的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%(2020年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據肯尼亞稅法，中國重汽(肯尼亞)有限公司按30%(2020年：30%)的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%(2020年：25%)的企業所得稅稅率繳納。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 所得稅費用(續)

	2021年	2020年
當期所得稅		
— 香港利得稅		
本年度費用	2,170	31
前期多提稅款	(498)	(4,724)
	1,672	(4,693)
— 中國企業所得稅		
本年度費用	1,006,104	2,723,227
前期少提稅款	31,117	17,816
	1,037,221	2,741,043
— 其他地區所得稅	174	29
當期所得稅總額	1,039,067	2,736,379
遞延所得稅(附註29)	114,285	(609,299)
所得稅費用	1,153,352	2,127,080

按本公司及其附屬公司所在司法管轄區的法定稅率適用於除所得稅前溢利計算的稅項支出與有效稅率計算的稅項開支的對帳如下：

	2021年	2020年
除稅前溢利	5,862,814	9,550,730
按有關地區的法定稅率計算的稅項	1,461,802	2,380,100
若干附屬公司低稅率優惠	(210,882)	(283,844)
研發開支的加計扣除	(423,743)	(278,251)
前期匯算清繳差異	30,619	13,092
無需課稅收入	(5,418)	(301)
不可扣除開支	22,419	70,118
使用早前未確認稅務虧損	(32,099)	(7,249)
未確認的稅務虧損和可扣稅暫時性差異	310,654	233,415
按本集團有效稅率計算的所得稅費用	1,153,352	2,127,080

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 股息

於2022年3月31日舉行的會議上，董事會已建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.68港元或人民幣0.55元(2020年：1.04港元或人民幣0.88元)相當於總股息約1,877,475,000港元(2020年：約2,871,433,000港元)或約人民幣1,518,546,000元(2020年：約人民幣2,429,674,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。

截至2021年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣279,619,000元的股息(2020年：約人民幣142,551,000元)。

12. 每股盈利

每股基本盈利以本公司普通股持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數2,760,993,339股(2020年：2,760,993,339股)計算。

本公司截至2021年12月31日止並不存在可稀釋的潛在股份(2020年12月31日：無)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器 及設備	傢具、裝置 及設備	車輛	在建工程	合計
截至2021年12月31止年度						
2021年1月1日：						
成本	8,057,321	14,736,781	539,803	318,504	2,631,793	26,284,202
累計折舊及減值	(2,432,575)	(10,866,129)	(338,711)	(190,267)	(18,087)	(13,845,769)
賬面淨值	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
於2021年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
添置	7,158	25,914	28,082	419	3,076,905	3,138,478
收購附屬公司增加(附註35)	292,092	108,662	2,123	422	6,309	409,608
轉撥	1,439,492	1,379,375	26,382	111,065	(2,956,314)	—
轉撥自投資性物業(附註14)	14,882	—	—	—	1,029	15,911
其他全面收益中確認的重估收益	12,857	—	—	—	—	12,857
轉撥至投資性物業(附註14)	(27,421)	—	—	—	(10,330)	(37,751)
轉撥至其他無形資產(附註16)	—	—	—	—	(1,075)	(1,075)
轉撥至使用權資產(附註15(a))	—	—	—	—	(11,822)	(11,822)
出售附屬公司減少(附註36)	(39,688)	(126,893)	(801)	(833)	(162,769)	(330,984)
出售	(6,650)	(21,627)	(2,683)	(6,889)	—	(37,849)
折舊支出	(311,302)	(973,494)	(57,077)	(29,047)	—	(1,370,920)
減值準備	—	(9,485)	—	(8)	—	(9,493)
於2021年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393
於2021年12月31日：						
成本	9,777,783	15,679,522	545,419	399,353	2,644,917	29,046,994
累計折舊及減值	(2,771,617)	(11,426,418)	(348,301)	(195,987)	(89,278)	(14,831,601)
賬面淨值	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	傢具、裝置 及設備	車輛	在建工程	合計
截至2020年12月31止年度						
2020年1月1日：						
成本	7,448,442	14,067,911	506,672	307,260	593,920	22,924,205
累計折舊及減值	(2,094,079)	(9,801,723)	(304,808)	(176,828)	(19,511)	(12,396,949)
賬面淨值	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256
於2020年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,354,363	4,266,188	201,864	130,432	574,409	10,527,256
添置	3,178	45,702	31,002	15,674	2,650,350	2,745,906
收購附屬公司增加(附註35)	482,392	251,087	2,497	1,635	8,774	746,385
轉撥	35,983	563,830	9,481	5,689	(614,983)	—
轉撥自投資性物業(附註14)	19,036	—	—	—	—	19,036
轉撥至投資性物業(附註14)	(8,880)	—	—	—	—	(8,880)
轉撥至其他無形資產(附註16)	—	—	—	—	(2,049)	(2,049)
出售附屬公司減少(附註36)	—	(922)	(646)	—	(433)	(2,001)
出售	(2,077)	(26,883)	(1,421)	(3,189)	—	(33,570)
折舊支出	(259,249)	(1,228,350)	(41,679)	(22,004)	—	(1,551,282)
減值準備	—	—	(6)	—	(2,362)	(2,368)
於2020年12月31日	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
於2020年12月31日：						
成本	8,057,321	14,736,781	539,803	318,504	2,631,793	26,284,202
累計折舊及減值	(2,432,575)	(10,866,129)	(338,711)	(190,267)	(18,087)	(13,845,769)
賬面淨值	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433

於2021年12月31日，本集團總賬面淨值約為人民幣1,453,902,000元(2020年：約人民幣285,985,000元)之若干樓宇並無以本公司各附屬公司之名義登記之房地產權證。董事認為，儘管仍未取得有關房地產權證，惟本集團有權合法及有效地佔用及／或使用樓宇以進行日常營運。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業

	2021年	2020年
於1月1日的賬面淨值	724,075	797,513
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	37,751	8,880
轉撥至物業、廠房及設備(附註13)	(15,911)	(19,036)
增加	—	9,626
出售	—	(66,845)
轉撥自使用權資產(附註15(a))	5,347	—
轉撥至使用權資產(附註15(a))	—	(737)
其他全面收益中確認的重估收益	—	3,235
其他收入及利得/(其他支出)中確認的估值收益/(虧損)	2,258	(8,561)
於12月31日的賬面淨值	753,520	724,075

投資物業位於香港、中國山東省、中國山西省及中國廣西省，並以2021年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年—50年。

由獨立估值師物業 PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited 和山東中評恒信資產評估有限公司 (2020年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited 和山東天健興業資產評估有限公司) 執行獨立估值，以釐定本集團的投資物業於2021年12月31日的公允價值。重估收益或虧損包括在綜合損益表的「其他收入及利得」或「其他支出」。

於2021年12月31日，無房地產權證樓宇的賬面價值約人民幣83,885,000元(2020年：人民幣81,427,000元)。根據董事的意見，本集團有權合法、實際佔用和/或使用該樓宇用於其日常經營，儘管相關的樓宇所有權證書尚未取得。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業(續)

公允價值層級

本集團的政策是在事件發生之日或導致轉移的情況發生變化時，確認移入或移出公允價值的層級。本年各級別之間沒有轉移(2020年：無)。

下表列出本集團投資物業的入賬公允價值層級。

	於2021年12月31日的公允價值計量使用			
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	總計
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	75,030	75,030
— 廠房	—	—	316,116	316,116
— 辦公室	—	293,184	25,736	318,920
— 住宅物業	—	43,454	—	43,454
	—	336,638	416,882	753,520
	於2020年12月31日的公允價值計量使用			
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	總計
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	65,331	65,331
— 廠房	—	—	332,017	332,017
— 辦公室	—	302,103	24,624	326,727
	—	302,103	421,972	724,075

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業(續)

公允價值層級(續)

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續法)、直接比較法或重置成本法。收益資本化法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計對年期孳息率的重大調整。

使用重大不可觀察的輸入值(第三級)對投資物業進行公允價值計量的說明：

於2021年 12月31日的 公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入對公允價值的關係
331,301	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.19元-2.6元	租值越高，公允價值越高
		資本化率	6.8%-8%	資本化率越高，公允價值越低
44,914	直接比較法	單價	每平方米每日人民幣 900.71元-903.84元	單價越高，公允價值越高
40,667	重置成本法	綜合折價率	48%-89%	綜合折價率越高，公允價值越低

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業(續)

公允價值層級(續)

於2020年 12月31日的				
公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入對公允價值的關係
336,217	收益資本化	租值	每平方米每日人民幣 0.19元-2.6元	租值越高，公允價值越高
		資本化率	6.8%-7.65%	資本化率越高，公允價值越低
45,052	直接比較法	單價	每平方米每日人民幣 825.09元-900.13元	單價越高，公允價值越高
40,703	重置成本法	綜合折價率	52%-92%	綜合折價率越高，公允價值越低

15. 租賃

作為承租人

本集團擁有用於營運的各類租賃土地、樓宇、車輛的租賃合同。根據土地租賃條款，自土地所有人處租賃土地通常一次性預先付款，租期超過50年以上，不會持續支付。建築物租賃一般租賃期限為1至5年。汽車的租賃期限一般為1至5年和/或個別價值較低。一些租賃合同包括續租選項，下面將進一步討論。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃(續)

(a) 使用權資產

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地	樓宇	車輛	總計
2020年1月1日	1,623,850	56,075	144	1,680,069
新增租賃	579,076	8,164	—	587,240
投資物業轉入(附註14)	737	—	—	737
因收購附屬公司而新增(附註35)	273,765	3,016	—	276,781
出售	—	(17,534)	—	(17,534)
折舊開支	(46,539)	(27,225)	(59)	(73,823)
2020年12月31日及2021年1月1日	2,430,889	22,496	85	2,453,470
新增租賃	61,164	4,006	5,858	71,028
因收購附屬公司而新增(附註35)	112,853	—	—	112,853
物業、廠房及設備轉入(附註13)	11,822	—	—	11,822
轉至投資物業(附註14)	(5,347)	—	—	(5,347)
出售	(686)	(422)	—	(1,108)
因處置附屬公司而轉出(附註36)	(12,832)	(67)	—	(12,899)
折舊開支	(54,061)	(21,519)	(583)	(76,163)
2021年12月31日	2,543,802	4,494	5,360	2,553,656

於2021年12月31日，本集團部分租賃土地使用權的總賬面價值約人民幣11,586,000元(2020年：人民幣14,977,000元)，未在本公司相關附屬公司名下註冊土地使用權證書。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃(續)

(b) 租賃負債

本年內租賃負債的賬面金額及變動情況如下：

	2021年	2020年
於1月1日的賬面值	23,241	57,379
新增租賃	4,777	1,876
因收購附屬公司而新增(附註35)	—	2,967
年內確認的利息增加(附註7)	1,408	2,482
因處置附屬公司而轉出(附註36)	(167)	—
終止確認租賃負債	(422)	(18,108)
付款	(24,461)	(23,355)
於12月31日賬面值	4,376	23,241
分析為：		
流動部分	3,298	21,646
非流動部分	1,078	1,595
總額	4,376	23,241

租賃負債的到期分析載於合並財務報表附註43。

(c) 於綜合損益表確認的有關租賃的款項如下：

	2021年	2020年
租賃負債利息	1,408	2,482
使用權資產的折舊開支	76,163	73,823
與租賃低價值以及短期租賃資產有關的開支	44,984	21,240
於損益確認的總金額	122,555	97,545

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃(續)

(d) 續租選擇權

本集團擁有多項包括續租選擇權的租賃合同。該等選擇權乃經管理層協商釐定，使租賃資產組合管理具有靈活性，符合本集團業務需求。該等續租選擇權預期將予行使。

(e) 租賃的現金流出總額載於財務報表附註37(c)。

作為出租人

本集團根據營運租賃安排租賃其在中國內地和香港的投資物業(附註14)，包括14個(2020年：13個)商業物業。租約條款一般要求租戶根據當時的市場情況定期調整租金。本集團於本年度確認的租金收入為人民幣33,513,000元(2020年：人民幣45,837,000元)。

於2021年12月31日，本集團根據與其租戶不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃應收款項如下：

	2021年	2020年
一年內	24,315	21,275
一年後但五年內	66,374	65,689
五年後	9,900	9,706
	100,589	96,670

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 其他無形資產

	研究及開發費用	專利技術	軟件	合計
截至2021年12月31日止年度				
於2021年1月1日的成本扣除				
累計攤銷及減值	34,661	225,928	54,332	314,921
添置	14,573	95,628	6,341	116,542
收購附屬公司增加(附註35)	—	37	—	37
出售附屬公司減少(附註36)	—	(90,647)	—	(90,647)
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	—	—	1,075	1,075
攤銷支出	—	(61,226)	(11,190)	(72,416)
於2021年12月31日	49,234	169,720	50,558	269,512
於2021年12月31日：				
成本	49,234	1,446,679	147,213	1,643,126
累計攤銷及減值	—	(1,276,959)	(96,655)	(1,373,614)
賬面淨值	49,234	169,720	50,558	269,512
截至2020年12月31日止年度				
於2020年1月1日的				
成本扣除累計攤銷	33,613	236,530	48,264	318,407
添置	—	1,952	14,534	16,486
收購附屬公司增加(附註35)	34,661	37,669	810	73,140
出售	(33,613)	—	—	(33,613)
轉撥自物業、廠房及設備	—	—	2,049	2,049
攤銷支出	—	(50,223)	(11,325)	(61,548)
於2020年12月31日	34,661	225,928	54,332	314,921
於2020年12月31日：				
成本	34,661	1,441,661	139,797	1,616,119
累計攤銷及減值	—	(1,215,733)	(85,465)	(1,301,198)
賬面淨值	34,661	225,928	54,332	314,921

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 聯營企業權益

	2021年	2020年
聯營企業	1,338,382	1,028,215

本集團對聯營企業的貿易應收賬款和應付賬款結餘披露於綜合財務報表附註40(b)。

本集團聯營企業投資的詳情如下：

公司名稱	註冊資本詳情		所佔百分比			
	(百萬)	登記及業務地點	所有權權益	投票權	分佔溢利	主要業務
浦林成山(開曼)控股有限公司 (「浦林成山」)*	美元 50	開曼群島/中國	9.71%	9.71%	9.71%	投資控股
中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	人民幣 30	中國/中國內地	30%	30%	30%	銷售重型卡車
烏茲別克斯坦卡客車有限責任公司 (「烏茲別克斯坦卡客車」)	歐元 11	烏茲別克斯坦	32.89%	32.89%	32.89%	製造及銷售重型卡車
清智汽車科技(蘇州)有限公司 (「蘇州清智」)	人民幣 7	中國/中國內地	7.69%	7.69%	7.69%	汽車電子、汽車零部件、機械設備的製造、銷售及相關諮詢
山東國創燃料電池技術創新中心有限公司 (「山東國創」)**	人民幣 65	中國/中國內地	30.77%	30.77%	30.77%	燃料電池設計與研發
盛瑞傳動股份有限公司(「盛瑞傳動」)	人民幣 165	中國/中國內地	20%	20%	20%	汽車零部件的製造、銷售及相關的維修服務
重慶雲陽汽車製造有限公司(「重慶雲陽」)	人民幣 216	中國/中國內地	35.05%	35.05%	35.05%	汽車及零部件製造、銷售
重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(「重油高科」)***	人民幣 338	中國/中國內地	40%	40%	40%	燃油泵的製造和銷售

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 聯營企業權益(續)

- * 於2021年12月31日，持有的浦林成山(開曼)控股有限公司權益公允價值為人民幣366,575,000元(2020年12月31日：人民幣530,024,000元)。
- ** 於2021年6月，中國重汽濟南動力有限公司以人民幣20,000,000元對價認購山東國創燃料電池技術創新中心有限公司30.77%股權。由於本集團在山東國創擁有八個董事會席位中的兩個並對其施加重大影響，因此山東國創被視為本集團的聯營企業。
- *** 於2021年8月，本集團將全資附屬公司重油高科60%股權轉讓給濰柴動力股份有限公司。關於出售已於綜合財務報表附註36中披露。

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營企業的合計財務資料概要：

	2021年	2020年
應佔聯營企業之(虧損)/溢利	(5,641)	54,570
應佔聯營企業之其他全面虧損	(3,348)	(1,702)
應佔聯營企業之全面(虧損)/收益總額	(8,989)	52,868
本集團於聯營企業的投資的總賬面值	1,338,382	1,028,215

18. 存貨

	2021年	2020年
原材料	3,435,044	2,855,138
在製品	2,072,181	2,556,693
製成品 — 發動機、零部件及總成	324,840	304,928
製成品 — 卡車及其他	11,193,627	15,399,982
	17,025,692	21,116,741
減：撇減存貨至可變現淨值	(358,534)	(305,747)
	16,667,158	20,810,994

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2021年	2020年
貿易應收賬款	7,911,108	8,073,123
減值撥備	(1,134,084)	(1,236,456)
貿易應收賬款 — 淨額(a)	6,777,024	6,836,667
金融應收賬款	22,319,921	20,908,319
減值撥備	(778,442)	(513,246)
金融應收賬款 — 淨額(b)	21,541,479	20,395,073
應收票據	772,447	186,047
減值準備	(20,138)	—
應收票據 — 淨額(c)	752,309	186,047
	29,070,812	27,417,787
<i>即期部分</i>		
貿易應收賬款	6,524,402	6,580,431
金融應收賬款	16,786,756	13,455,723
應收票據	752,309	186,047
	24,063,467	20,222,201
<i>非即期部分</i>		
貿易應收賬款	252,622	256,236
金融應收賬款	4,754,723	6,939,350
	5,007,345	7,195,586

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

- (a) 本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2021年12月31日，為數約人民幣921,325,000元(2020年：人民幣755,732,000元)的本集團貿易應收賬款以若干海外第三方發出的信用證作擔保。於2021年12月31日，貿易應收款約人民幣1,666,131,000元(2020年：人民幣1,829,077,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

扣除減值準備貿易應收賬款淨額基於發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
三個月內	1,632,241	3,839,205
三個月至六個月	2,715,164	714,816
六個月至十二個月內	1,127,599	538,684
一年至兩年	323,354	844,299
兩年至三年	503,988	410,917
三年以上	474,678	488,746
	6,777,024	6,836,667

貿易應收賬款的減值撥備變動如下：

	2021年	2020年
於1月1日	1,236,456	1,966,983
減值回撥淨額(附註6)	(119,684)	(98,815)
撤銷無法收回的款項	—	(632,732)
收購附屬公司增加	17,589	1,020
處置附屬公司減少	(277)	—
於12月31日	1,134,084	1,236,456

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) (續)

於各報告日期採用撥備矩陣或個別評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。備矩陣之撥備率乃基於類似虧損模式的不同客戶分部組別分類。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理可及支持性資料。

以下載列本集團貿易應收賬款使用撥備矩陣的信貸風險資料：

於2021年12月31日

	於2021年12月31日的賬齡				
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
預期信用損失率	1.33%	13.29%	33.64%	56.58%	14.34%
賬面總額(人民幣千元)	5,548,874	355,629	533,456	1,473,149	7,911,108
預期信用損失(人民幣千元)	73,870	47,275	179,468	833,471	1,134,084

於2020年12月31日

	於2020年12月31日的賬齡				
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	總計
預期信用損失率	2.52%	21.13%	42.12%	54.25%	15.32%
賬面總額(人民幣千元)	5,224,410	1,070,553	709,951	1,068,209	8,073,123
預期信用損失(人民幣千元)	131,705	226,254	299,034	579,463	1,236,456

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) 扣除減值準備金融應收賬款項淨額基於到期日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
三個月內	5,451,878	3,795,722
三個月至六個月	4,499,349	4,099,756
六個月至十二個月	6,835,529	5,559,896
一年至兩年	4,468,320	6,254,312
兩年至三年	286,403	678,831
三年以上	—	6,556
	21,541,479	20,395,073

金融應收賬款項為給中國重汽集團及本集團及中國重汽集團供應商所提供貸款以及給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的融資租賃。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	階段一	階段二	階段三	合計
於2020年12月31日的金融應收賬款減值準備	415,245	1,414	96,587	513,246
增加(附註6)	231,717	1,576	31,903	265,196
於2021年12月31日的金融應收賬款減值準備	646,962	2,990	128,490	778,442

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) (續)

	階段一	階段二	階段三	合計
於2019年12月31日的金融應收				
賬款減值準備	114,139	29,048	107,341	250,528
增加(附註6)	301,106	—	—	301,106
減少(附註6)	—	(27,634)	(10,754)	(38,388)
於2020年12月31日的金融應收				
賬款減值準備	415,245	1,414	96,587	513,246

(c) 應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2021年	2020年
貼現票據	3,712	17,083
商業承兌票據	768,735	168,964
減值準備	(20,138)	—
扣除減值準備應收票據淨值	752,309	186,047

扣除減值準備應收票據淨額基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
三個月內	672,188	167,188
三個月至六個月內	79,921	16,989
六個月至十二個月內	200	1,870
扣除減值準備應收票據淨值	752,309	186,047

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(c) (續)

應收票據的減值撥備變動如下：

	2021年	2020年
於1月1日	—	—
減值 — 淨額(附註6)	20,138	—
於12月31日	20,138	—

(d) 本集團的貿易、金融應收賬款和應收票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2021年	2020年
人民幣	26,910,697	26,090,949
美元	1,999,041	1,245,906
歐元	155,757	61,518
南非蘭特	5,286	5,057
其他	31	14,357
	29,070,812	27,417,787

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2021年	2020年
<i>即期部分</i>		
預付款項	860,962	851,872
按金	361,005	374,357
以攤余成本計量的金融資產	658,305	—
其他	2,063,116	1,416,216
	3,943,388	2,642,445
減值撥備	(31,777)	(32,355)
	3,911,611	2,610,090
<i>非即期部分</i>		
長期預付款項	387,028	332,709
或然對價	15,796	17,125
其他	119,653	—
	522,477	349,834
	4,434,088	2,959,924

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

預付款項和其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2021年	2020年
於1月1日	32,355	60,682
減值回撥淨額(附註6)	(9,670)	(36,484)
處置附屬公司減少	(255)	(287)
收購附屬公司增加	9,347	8,444
於12月31日	31,777	32,355

計入預付款項、其他應收款項和其他資產的金融資產主要指與供應商及其他方的按金、國債逆回購產品及聯營企業指定貸款。預期信貸虧損乃參考本集團之歷史虧損記錄，採用虧損率法估計，並作出適當調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測。於2021年12月31日，採用的虧損率為0.76%(2020年：1.09%)。預付款項、其他應收款項和其他資產中所計量金融資產的信用品質被認為屬正常，由於其尚未逾期，且並無資料表明該等金融資產的信用風險有顯著增加。

本集團的其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2021年	2020年
人民幣	979,363	333,811
美元	7,778	7,791
港幣	392	400
	987,533	342,002

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2021年	2020年
權益投資	31,925	33,125

本集團考慮這些權益投資為策略性投資並不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益權益投資。

22. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2021年	2020年
債務投資		
— 銀行承兌票據	4,057,928	4,384,164

本集團從客戶處收到承兌票據以結算購買價款並意圖使用這些承兌票據支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。於2021年12月31日，銀行承兌匯票人民幣2,442,000元用於質押發行票據。

該等承兌票據基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
三個月內	1,635,071	3,425,854
三個月至六個月內	1,748,665	898,473
六個月至十二個月內	674,192	59,837
	4,057,928	4,384,164

截至2021年及2020年12月31日，所有債務投資均以人民幣計價。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2021年	2020年
理財產品		
— 非保本非保收益	2,872,079	5,381,328
上市權益投資 — 以公允價值計量	87,014	58,933
遠期外匯合約	17,762	—
	2,976,855	5,440,261

持有上述權益投資目的為交易目的並歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2021年	2020年
人民幣	2,970,112	5,430,763
港幣	6,743	9,498
	2,976,855	5,440,261

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及現金等價物及受限制現金

	2021年	2020年
現金及銀行結餘	22,594,267	23,349,064
定期存款	2,098,137	2,700,000
現金及現金等價物	24,692,404	26,049,064
受限制現金	3,614,094	4,557,794
	28,306,498	30,606,858

於2021年12月31日止，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘以及定期存款為人民幣21,214,460,000元（2020年：人民幣22,648,970,000元）。於中國內地的人民幣不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行兌換人民幣為其他貨幣。

存於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。定期存款視乎本集團之即時現金需求而分為不同存款期，按相關期間之存款利率賺取利息。銀行結餘及已質押存款存放於並無近期欠款紀錄的信譽良好銀行。

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貸風險相對較低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

於年底受限現金按性質細分如下：

	2021年	2020年
發行銀行承兌票據的押金	990,959	820,423
發行信用證的押金	—	55,842
法定儲備存款(i)	2,593,923	3,651,934
其他受限制現金	29,212	29,595
	3,614,094	4,557,794

(i) 中國重汽財務有限公司和重汽汽車金融有限公司須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及現金等價物及受限制現金(續)

現金及現金等價物，受限制現金主要以下列貨幣列示：

	2021年	2020年
人民幣	24,982,703	27,186,317
美元	2,874,148	3,217,810
歐元	430,280	117,173
港元	10,806	55,735
其他	8,561	29,823
	28,306,498	30,606,858

25. 貿易應付款項及應付票據

	2021年	2020年
貿易應付款項	29,015,522	41,808,190
應付票據	8,463,035	12,886,773
	37,478,557	54,694,963

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
三個月內	29,662,715	42,560,649
三個月至六個月內	6,789,670	11,088,282
六個月至十二個月內	945,449	880,321
一年至兩年	29,446	118,741
兩年至三年	21,785	32,223
三年以上	29,492	14,747
	37,478,557	54,694,963

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 貿易應付款項及應付票據(續)

貿易應付款項不計利息。每個單獨的供應商或承包商授予的信用期均視具體情況而定，並在各自的合同中列出。

貿易應付款項及應付票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2021年	2020年
人民幣	37,453,527	54,631,949
美元	25,030	49,497
歐元	—	13,517
	37,478,557	54,694,963

26. 其他應付款項及負債

	2021年	2020年
其他應付款項	9,111,842	4,506,782
批量折讓	1,747,961	1,233,776
合同負債(a)	4,907,927	4,298,059
預提費用	771,489	857,407
應付員工福利及薪金	1,655,306	1,682,203
一年以內的離職和離職後福利(附註30)	375,980	236,764
其他稅項和附加款項	807,800	1,409,629
	19,378,305	14,224,620

其他應付款項為免息，並應要求償還。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 其他應付款項及負債(續)

(a) 合同負債的詳情如下：

	2021年 12月31日	2020年 12月31日	2020年 1月1日
已收客戶短期墊款			
銷售商品	4,887,249	4,270,755	1,744,364
提供服務	20,678	27,304	19,886
	4,907,927	4,298,059	1,764,250

合同負債主要為達成履約責任之前預先從客戶收到的款項。

本集團其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2021年	2020年
人民幣	9,086,504	4,360,973
美元	6,139	98,448
港幣	18,756	44,482
歐元	—	2,105
堅戈	245	436
蘭特(南非蘭特)	198	338
	9,111,842	4,506,782

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借款

	2021年			2020年		
	實際利率 (%)	還款期限		實際利率 (%)	還款期限	
流動						
銀行借款 — 無抵押	3.35-3.55	2022年	3,510,514	3.00-3.85	2021年	1,300,000
銀行借款 — 抵押	—	—	—	4.00	2021年	157,910
關聯方借款 — 無抵押	—	—	—	4.05	2021年	16,000
			3,510,514			1,473,910
非流動						
銀行借款 — 抵押	—	—	—	4.00	2022年 — 2024年	237,930
			3,510,514			1,711,840

分析為：	2021年	2020年
應償還借款：		
一年內	3,510,514	1,473,910
第二年	—	157,910
第三至第五年內(包括首尾兩年)	—	80,020
	3,510,514	1,711,840

於報告期末，計息銀行借款均以人民幣計值。

於2021年12月31日，本集團於報告期末的所有借款均為無抵押(2020：本集團一些銀行貸款乃以本集團若干樓宇及土地使用權抵押，於報告期末抵押品的總值約為人民幣555,097,000元)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 負債撥備

	產品保修	未決訴訟	合計
2021年1月1日	2,136,024	4,381	2,140,405
額外撥備	2,957,946	41,419	2,999,365
年內已動用	(2,931,999)	(1,204)	(2,933,203)
2021年12月31日	2,161,971	44,596	2,206,567

本集團對已銷售尚在保修期內的產品提供保修服務，其中卡車和客車的保修期為6個月至3年，客車電池的保修期為5年到8年。保修準備的金額根據銷量及過往的維修水準進行估計，估計基準乃經持續審查並於適當時進行修訂。

未決訴訟尚待法律仲裁，預計將於2022年下半年完成。於報告期末該項負債撥備已重新評估，因此增至人民幣44,596,000元。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅

年內的遞延稅所得稅資產及負債變動如下：

遞延所得稅資產

	應收賬款		未變現溢利	預提 費用及撥備	業務 合併引起的		遞延收益	稅務虧損	其他	總額
	壞賬撥備和存貨 跌價撥備	退休金及 其他退任後福利			公允價值調整	公允價值調整				
於2020年1月1日	622,903	879	369,684	498,523	53,646	54,873	18,082	116,702	1,735,292	
計入/(扣自)損益(附註10)	(171,279)	148,027	203,585	393,262	32,998	(11,781)	340	74,664	669,816	
計入其他全面收益	—	7,953	—	—	—	—	—	9,211	17,164	
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	—	59	—	—	—	59	
於2020年12月31日及2021年1月1日	451,624	156,859	573,269	891,785	86,703	43,092	18,422	200,577	2,422,331	
計入/(扣自)損益(附註10)	(99,301)	(58,715)	(94,213)	196,675	(15,915)	13,758	36,092	668	(20,951)	
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	8,923	8,923	
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	—	74	—	—	—	74	
出售附屬公司(附註36)	(687)	(971)	—	(3,697)	(21)	—	—	(89)	(5,465)	
於2021年12月31日	351,636	97,173	479,056	1,084,763	70,841	56,850	54,514	210,079	2,404,912	

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的金融 資產引起的 公允價值調整					總額
	加速稅項折舊	業務合併引起的 公允價值調整	物業、廠房及 設備及土地 使用權引起的 公允價值調整	投資物業引起 的公允價值調整		
於2020年1月1日	48,673	23,180	—	8,781	392	81,026
扣自/(計入)損益(附註10)	61,547	(261)	—	—	(769)	60,517
收購附屬公司(附註35)	—	50,459	—	—	—	50,459
於2020年12月31日及 2021年1月1日	110,220	73,378	—	8,781	(377)	192,002
扣自/(計入)損益(附註10)	88,647	(7,522)	13,397	—	(1,188)	93,334
計入其他綜合收益	—	—	—	—	3,214	3,214
收購附屬公司(附註35)	—	22,073	—	—	—	22,073
出售附屬公司(附註36)	(1,252)	—	—	—	—	(1,252)
於2021年12月31日	197,615	87,929	13,397	8,781	1,649	309,371

作為呈列用途，若干遞延所得稅資產及負債已於綜合財務狀況表中抵銷。下列為就財務報告用途的本集團遞延所得稅款項結餘分析：

	2021年	2020年
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅資產淨額	2,222,779	2,327,101
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅負債淨額	127,238	96,772

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅(續)

本集團在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣4,578,844,000元(2020年：人民幣2,901,654,000元)可於一至五年或十年內抵銷未來應課稅溢利。

由於此等虧損乃來自仍在虧損的附屬公司，且認為不大可能產生應課稅溢利以沖銷可動用稅項虧損，故並未就此確認遞延稅項資產。

下列項目並未確認為遞延所得稅資產：

	2021年	2020年
稅項虧損	4,578,844	2,901,654
可扣稅暫時性差異	1,701,033	1,165,861
	6,279,877	4,067,515

30. 離職及退任後福利義務

	2021年	2020年
離職福利(a)	586,312	454,599
退任後福利(b)	367,512	380,626
	953,824	835,225
減：即期部分(附註26)	375,980	236,764
非即期部分	577,844	598,461

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職及退任後福利義務(續)

- (a) 離職福利為在精簡人力資源架構下實施的內退福利計畫。於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2021年	2020年
離職福利計入員工成本	355,452	572,995

- (b) 本集團為2019年1月1日前退休員工成立補充養老保險計畫等統籌外退休福利計畫。這些計畫包括在員工退休後，按年發放生活補貼等。

於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2021年	2020年
福利計畫的現值	367,512	380,626
綜合財務狀況表的負債	367,512	380,626

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2021年	2020年
於1月1日	380,626	33,510
計入損益的退任後福利	28,489	331,800
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	1,238	23,286
已付福利	(40,833)	(7,970)
出售附屬公司	(2,008)	—
於12月31日	367,512	380,626
減：即期部份	34,580	39,575
非即期部份	332,932	341,051

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職及退任後福利義務(續)

於評估該等責任時所使用的主要精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及薪酬增幅：

	2021年	2020年
離職福利及退任後福利折現率	2.25%/2.75%	2.75%/3.25%
平均薪酬增幅	8%	8%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

31. 遞延收益

	2021年	2020年
政府補助	657,049	504,895

2021年計入損益的確認遞延收益為人民幣60,324,000元(2020年：人民幣116,116,000元)。

32. 股本

	2021年	2020年
已發行及已繳足：		
2,760,993,339股普通股(2020年：2,760,993,339股)	16,717,024	16,717,024

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 儲備

本集團本年度和以前年度的儲備和其中的變動額在財務報表中的綜合權益變動表中列示。

本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。

本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，如難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，但原則上不得超過5年。

本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值或重組後進行收購支付的對價的差額。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 重大的非控制性權益

具有重大非控制性權益的本公司附屬公司的資料如下：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2021年	2020年
由非控制性權益持有的權益比例	49.00%	36.22%

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2021年	2020年
溢利分配至非控制性權益	424,284	558,218
支付予非控制性權益的股息	279,619	133,686
非控制性權益於報告日期的累計餘額	6,220,344	2,517,346

以下所載為上述附屬公司的摘要財務資料。披露的金額為在集團成員間抵銷之前：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2021年	2020年
收入	48,511,219	53,248,142
總費用	(47,645,333)	(51,706,955)
本年利潤	865,886	1,541,187
全面收益總額	907,524	1,453,121
流動資產	23,938,227	25,941,748
非流動資產	4,610,496	3,428,412
流動負債	15,548,435	21,746,964
非流動負債	305,708	266,874
來自經營活動所得的現金淨流量	216,776	3,495,153
來自投資活動所得／(所用)的現金淨流量	314,203	(394,683)
來自籌資活動所得／(所用)的現金淨流量	3,669,999	(2,985,295)
現金及現金等價物的淨增加	4,200,978	115,175

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併

2021年

於2021年7月30日，本集團以現金對價人民幣252,648,000元從中國重汽收購威海商用車100%股權，該公司從事生產和銷售微卡及其他。該項收購為本集團進一步發展其業務的策略的一部分。由於中國重汽於2021年2月從第三方收購威海商用車，中國重汽對威海商用車的控制權屬臨時性，本次收購採用收購法核算。

威海商用車的可識別資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	附註	就收購確認之 公允價值
物業、廠房及設備	13	409,608
使用權資產	15	112,853
其他無形資產	16	37
遞延所得稅資產	29	74
存貨		11,973
貿易、金融應收賬款及應收票據		3,939
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		14,930
預付款項、其他應收款項及其他資產		7,188
現金及現金等價物及受限制現金		3,735
貿易應付款項及應付票據		(94,511)
其他應付款及負債		(73,366)
借款		(35,000)
負債撥備		(11,770)
遞延所得稅負債	29	(22,073)
離職及退任後福利義務		(1,610)
遞延收益		(125,855)
按公允價值列賬之可辨別資產淨值總額		200,152
收購之商譽		52,496
以現金對價清償		252,648

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併(續)

2021年(續)

於收購日期的貿易應收賬款及其他應收賬款之公平值分別為人民幣3,939,000元及人民幣3,847,000元。應收賬款及其他應收賬款合約總額分別為人民幣21,528,000元及人民幣13,194,000元，其中應收賬款人民幣17,589,000元及其他應收賬款人民幣9,347,000元預期將無法收回。

本集團於此項收購中未產生交易成本。

收購事項之現金流量分析如下：

現金對價	(252,648)
已收購現金及現金等價物	3,735
包括在投資活動所得之現金流量中之現金及現金等價物流出淨額	(248,913)
包括在經營活動所用之現金流量中之收購交易成本	—
	(248,913)

自收購之後，威海商用車對本集團貢獻收入人民幣10,032,000元以及於截至2021年12月31日止年度的綜合溢利產生虧損人民幣42,849,000元。

若併購發生於年初，本集團本年的收入和溢利將分別為人民幣93,265,806,000元和人民幣46,845,000元。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併(續)

2020年

於2020年12月31日，本集團以現金對價人民幣790,058,500元從濰柴動力股份有限公司收購重汽(重慶)輕型汽車有限公司(「重汽重慶」)100%股權，該公司從事生產和銷售小型載貨車及其他。該項收購為本集團進一步發展其業務的策略的一部分。

重汽重慶的可識別資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	附註	就收購確認之 公允價值
物業、廠房及設備	13	746,385
使用權資產	15	276,781
其他無形資產	16	73,140
聯營企業權益		6,428
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		61,011
遞延所得稅資產	29	59
存貨		91,201
預付款項、其他應收款項及其他資產		280,957
現金及現金等價物及受限制現金		205,226
貿易應付款項及應付票據		(253,911)
其他應付款及負債		(313,017)
借款		(395,840)
租賃負債	15	(2,967)
遞延所得稅負債	29	(50,459)
按公允價值列賬之可辨別資產淨值總額		724,994
收購之商譽		65,065
以現金對價清償		790,059

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併(續)

2020年(續)

於收購日期的貿易應收賬款及票據及預付款項、其他應收賬款及其他資產之公平值分別為人民幣零及人民幣280,957,000元。應收賬款及票據及其他應收賬款合約總額分別為人民幣1,020,000元及人民幣280,957,000元，其中應收賬款及票據為人民幣1,020,000元預期將無法收回。

本集團於此項收購中未產生交易成本。

收購事項之現金流量分析如下：

現金對價	(790,059)
已收購現金及現金等價物	<u>113,761</u>
包括在投資活動所得之現金流量中之現金及現金等價物流出淨額	(676,298)
包括在經營活動所用之現金流量中之收購交易成本	<u>—</u>
	<u>(676,298)</u>

重汽重慶未對本集團截至2020年12月31日止年度的收入和溢利產生影響。

若併購發生於年初，本集團本年的收入和溢利將分別為人民幣98,932,671,000元和人民幣6,927,070,000元。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 出售附屬公司

於2021年8月，本集團將全資附屬公司重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(前稱「中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司」)60%股權以交易對價人民幣501,004,000元轉讓給濰柴動力股份有限公司。處置完成後，重油高科電控燃油噴射系統由本公司的附屬公司變更為本公司的聯營企業。

	附註	2021年	2020年
已出售資產淨值：			
使用權資產	15	12,899	—
物業、廠房及設備	13	330,984	2,001
其他無形資產	16	90,647	—
遞延所得稅資產		4,213	—
存貨		87,815	—
貿易、金融應收賬款及應收票據		76,758	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		11,787	—
預付款項、其他應收款項及其他資產		21,315	63
現金及現金等價物及受限制現金		102,112	10
離職及退任後福利義務		(4,327)	—
貿易應付款項及應付票據		(156,698)	—
其他應付款及負債		(69,904)	(668)
負債撥備		(15,310)	—
租賃負債	15	(167)	—
		492,124	1,406
出售附屬公司收益淨額(附註5)	5	341,058	3,479
		833,182	4,885
以下列項目清償：			
剩餘40%股權的公允價值		332,178	—
現金及現金等價物		477,195	4,885
其他應收款項		23,809	—
		833,182	4,885

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 出售附屬公司(續)

有關出售附屬公司之現金及現金等價物流入淨額分析如下：

	2021	2020
已收現金對價	477,195	4,885
已出售現金及現金等價物	(91,035)	(10)
有關出售附屬公司之現金及現金等價物流入淨額	386,160	4,875

37. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2021年12月31日年度，本集團以銀行承兌票據方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣836,306,000(2020年：約人民幣1,499,533,000元)。

(b) 融資活動所產生的負債變動

2021年

	銀行借款	關聯方借款	租賃負債	總計
於2021年1月1日	1,695,840	16,000	23,241	1,735,081
融資活動現金流量變動	(395,840)	(16,000)	(23,053)	(434,893)
金融分部經營活動現金流量增加	2,210,514	—	—	2,210,514
支付利息	—	—	(1,408)	(1,408)
添置租賃	—	—	4,777	4,777
年內確認的利息增值	—	—	1,408	1,408
終止確認租賃負債	—	—	(422)	(422)
出售附屬公司	—	—	(167)	(167)
於2021年12月31日	3,510,514	—	4,376	3,514,890

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動(續)

2020年

	銀行借款	關聯方借款	租賃負債	總計
於2020年1月1日	1,000,000	—	57,379	1,057,379
融資活動現金流量變動	(700,000)	16,000	(23,355)	(707,355)
金融分部經營活動現金流量增加	1,000,000	—	—	1,000,000
添置租賃	—	—	4,358	4,358
終止確認租賃負債	—	—	(18,108)	(18,108)
收購附屬公司	395,840	—	2,967	398,807
於2020年12月31日	1,695,840	16,000	23,241	1,735,081

(c) 租賃現金流出總額

	2021年	2020年
經營活動內	(40,321)	(26,802)
融資活動內	(23,053)	(20,873)
	(63,374)	(47,675)

38. 或然負債

(a) 回購義務

一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，若客戶違約或合同約定的特定條件，附屬公司向該等融資機構承擔回購義務。於2021年12月31日，本集團對該等義務最大敞口為每年人民幣40,000,000元。

(b) 其他

董事認為除已在附註28披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品保修計提的負債撥備已於附註28中披露。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2021年	2020年
物業、廠房及設備及其他無形資產	3,301,717	2,098,586

40. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。於2021年12月31日，本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porche Familien - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

浦林開曼及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、攀枝花礦用車、山東國創、烏茲別克斯坦公司、蘇州清智、盛瑞傳動、重慶雲陽、重油高科為本公司的聯營企業。

董事認為本集團主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團及所有本集團關聯企業，本集團和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

(a) 主要關聯方交易

與關聯方的融資活動

(i) 中國重汽集團

	截至 2021年度 的最高金額	於2021年 12月31日 的金額	截至 2020年度 的最高金額	於2020年 12月31日 的金額
資產				
金融應收賬款	1,480,000	1,090,000	1,250,000	1,250,000
負債				
吸收存款	2,872,697	2,816,577	1,741,918	1,183,699
借款	16,000	—	16,000	16,000
	2,888,697	2,816,577	1,757,918	1,199,699

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	2021年	2020年
(i) 中國重汽集團		
銷售整車	370,960	388,258
採購整車	2,181,005	1,892,245
銷售零部件	705,473	816,208
採購零部件	15,181	23,082
提供輔助生產服務	10,531	9,166
接受綜合服務	1,615	57,621
租金收入	11,293	11,269
購買建設及項目管理服務	376	1,503
提供技術服務	2,154	895
吸收存款服務利息開支	49,279	14,524
借款服務利息支出	151	504
貸款服務利息收入	42,936	23,988
租賃利息支出	862	2,012
手續費收入	16	39
採購土地使用權	21,861	11,610
採購物業、廠房及設備	1,448	—
銷售物業、廠房及設備	1,745	771
收購一家公司	252,648	—
	3,669,534	3,253,695

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	2021年	2020年
(ii) FPFPS集團 銷售零部件	32,428	104,452
(iii) 浦林開曼集團 採購零部件	232,164	546,658
(iv) 長久重汽 接受綜合服務	134,842	96,214
(v) 盛瑞傳動 採購零部件	26,420	—
貸款服務利息收入	1,586	—
	28,006	—
(vi) 蘇州清智 採購零部件	53,222	—
(vii) 重油高科 銷售零部件	1,848	—
採購零部件	69,467	—
	71,315	—

上述與中國重汽集團和FPFPS集團發生的關連交易亦構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

	2021年	2020年
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
金融應收款	1,090,000	1,250,000
貿易應收款項	144,738	486
預付款項	4,600	—
其他應收款項	4	—
	1,239,342	1,250,486
(iv) 重油高科		
其他應收款項	64,809	—
貿易應收款項	1,390	—
	66,199	—
(vii) 盛瑞傳動		
貸款	75,000	—
預付款項	9	—
	75,009	—

關聯方貸款的年利率為3.69%(2020年:3.69%)。聯營企業貸款的年利率為4.30%(2020年:無)。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2021年	2020年
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
吸收存款	2,816,577	1,183,699
貿易應付款項	168,151	176,592
其他應付款項	20,534	18,649
合同負債	17,522	56,155
借款	—	16,000
租賃負債	—	15,954
	3,022,784	1,467,049
(ii) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	51,324	—
其他應付款項	2,000	—
	53,324	—
(iii) 蘇州清智		
貿易應付款項	15,840	—
其他應付款項	100	—
	15,940	—
(iv) 重油高科		
貿易應付款項	7,617	—
(v) FPFPS集團		
合同負債	74,349	—
(vi) 攀枝花礦用車		
合同負債	33	—
(vii) 盛瑞傳動		
合同負債	1,152	—

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

於2021年12月31日，除了存款、金融應收款和貸款外，應收及應付關聯方結餘是無抵押、免息並須於一年內償還。於2021年12月31日，關聯方的存款、金融應收款和貸款是無抵押、按照商定利率計息並須於一年內償還。

於2021年12月31日，應收關聯方結餘未有逾期及減值。

與其他國有企業的結餘交易：

於2021年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借貸餘額於國有銀行存放及借貸。

(c) 本集團的主要管理人員報酬：

	2021	2020
短期僱員福利	18,203	15,379
退休計劃供款	264	218
	18,467	15,597

董事及主要行政人員酬金的進一步詳情載於綜合財務報表附註8。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

41. 分類金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值載列如下：

2021年

金融資產

	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產	以公允價值計量且其變動並 計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的 金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	31,925	—	31,925
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	—	987,533	987,533
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的或然對價	15,796	—	—	—	15,796
按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	2,976,855	—	—	—	2,976,855
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	29,070,812	29,070,812
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	4,057,928	—	—	4,057,928
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	28,306,498	28,306,498
	2,992,651	4,057,928	31,925	58,364,843	65,447,347

金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	37,478,557
計入其他應付款及負債的金融負債	9,883,331
借款	3,510,514
租賃負債	4,376
	50,876,778

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

41. 分類金融工具(續)

2020年

金融資產

	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產	以公允價值計量且其變動並 計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的 金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	33,125	—	33,125
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	—	342,002	342,002
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的或然對價	17,125	—	—	—	17,125
按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	5,440,261	—	—	—	5,440,261
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	27,417,787	27,417,787
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產	—	4,384,164	—	—	4,384,164
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	30,606,858	30,606,858
	<u>5,457,386</u>	<u>4,384,164</u>	<u>33,125</u>	<u>58,366,647</u>	<u>68,241,322</u>

金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	54,694,963
計入其他應付款及負債的金融負債	5,364,189
借款	1,711,840
租賃負債	<u>23,241</u>
	<u>61,794,233</u>

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團非流動金融工具的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2021年	2020年	2021年	2020年
金融資產				
指定為以公允價值計量且其變動計入				
其他全面收益的權益投資	31,925	33,125	31,925	33,125
或然對價	15,796	17,125	15,796	17,125
貿易及金融應收賬款	5,007,345	7,195,586	5,007,345	7,195,586
	5,055,066	7,245,836	5,055,066	7,245,836
金融負債				
借款	—	237,930	—	237,930
	—	237,930	—	237,930

管理層已根據現金及現金等價物、貿易、金融應收賬款及應收票據的流動部分、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、計入預付款及其他應收款項內的金融資產、貿易應付款及應付票據、借款的流動部分以及計入其他應付款及負債的金融負債的名義金額釐定其賬面值合理地與其公允價值相若，原因是此等金融工具大多為短期性質。

本集團投資於中國內地銀行發行的金融產品，並包括在以公允價值計量且變動計入當期損益中。本集團已根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用折現現金流量估值模型，以估計非上市投資的公允價值。

其他非流動部分貿易及金融應收賬款、或然對價及借款的公允價值乃以使用現時可用於具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的利率折現預期未來現金流量計算。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表說明本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	87,014	17,762	2,872,079	2,976,855
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	4,057,928	31,925	4,089,853
或然對價	—	—	15,796	15,796
	87,014	4,075,690	2,919,800	7,082,504

2020年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	58,933	—	5,381,328	5,440,261
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	4,384,164	33,125	4,417,289
或然對價	—	—	17,125	17,125
	58,933	4,384,164	5,431,578	9,874,675

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量的資產：(續)

年內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	2020年	2020
按公允價值計量且其變動計入當期損益及其他全面收益的 金融資產及或然對價：		
於1月1日	5,431,578	3,985,573
於損益表中確認計入其他收益的總收益	250,778	47,868
於損益表中確認計入其他收益的總虧損	(1,330)	—
購買	24,977,673	43,590,869
出售	(27,738,899)	(42,192,732)
於12月31日	2,919,800	5,431,578

截至2021年12月31日止年度，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

第一層以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司以及上海交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌票據，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

第三層以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產包括從一家信託公司購入人民幣192百萬元非保本非保收益理財產品及從銀行購入本金共人民幣2,680百萬元非保本非保收益理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

已披露公允價值的負債：

於2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	3,510,514	—	3,510,514

於2020年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	1,711,840	—	1,711,840

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括借款和現金及現金等價物等。此等金融工具的主要用途乃為本集團的業務籌集資金。本集團有其他不同金融資產及負債，如直接自其業務產生的貿易、金融應收賬款及應收票據、貿易應付款。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並管理這些風險的政策總結如下：

外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其於出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港幣)列值的貿易及其他應收款項、現金及現金等價物及受限制現金、貿易及其他應付款項，須承受外幣折算風險。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。本集團採用遠期外匯合約對沖外匯風險。

下表說明本集團的除稅前溢利(由於貨幣資產及負債公允價值變動)於報告期末對美元/歐元/港幣的匯率(其他所有的變量保持不變)合理可能的變動的敏感度。

	匯率 增加/(減少) %	除稅前溢利增加/(減少)	
		2021年	2020年
倘人民幣兌美元貶值	(5)	242,490	216,178
倘人民幣兌美元升值	5	(242,490)	(216,178)
倘人民幣兌歐元貶值	(5)	29,302	8,153
倘人民幣兌歐元升值	5	(29,302)	(8,153)
倘人民幣兌港幣貶值	(5)	(41)	1,058
倘人民幣兌港幣升值	5	41	(1,058)

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

現金及現金等價物及受限制現金、貿易、金融應收賬款及應收票據、計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的賬面值為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團的現金及現金等價物及受限制現金基本上都存放於管理層認為信譽良好的中國大陸和香港的主要金融機構。

本集團僅與認可及信譽超著的第三方進行買賣。本集團的政策為對所有有意以信貸期交易的客戶進行信貸審核程序。此外，應收賬款結餘持續受監察。

最大敞口以及年終階段分級

下表載列於十二月三十一日根據本集團的信貸政策及列示的信貸風險之信貸質素及最大敞口，其主要基於逾期的資料(除非可在不必花費不必要成本或精力情況下取得其他資料則另作別論)作出。

所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

於2021年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		年限內預期信貸虧損		總計
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	22,053,827	99,643	166,451	8,683,555	31,003,476
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產	—	—	—	4,080,447	4,080,447
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	1,019,310	—	—	—	1,019,310
現金及現金等價物及受限制現金	28,306,498	—	—	—	28,306,498
	51,379,635	99,643	166,451	12,764,002	64,409,731

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大敞口以及年終階段分級(續)

於2020年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	年限內預期信貸虧損			總計
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	20,674,993	47,119	186,207	8,259,170	29,167,489
計入預付款項、其他應收賬款及 其他資產的金融資產					
— 正常**	374,357	—	—	—	374,357
現金及現金等價物及受限制現金	30,606,858	—	—	—	30,606,858
	<u>51,656,208</u>	<u>47,119</u>	<u>186,207</u>	<u>8,259,170</u>	<u>60,148,704</u>

* 就已應用簡化計演算法減值的貿易應收賬款而言，根據撥備矩陣計算的資料披露於綜合財務報表附註19。

** 計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的信貸質素，在尚未逾期及無資料指出金融資產自初步確認起的信貸風險顯著增加的情況下，被視為「正常」。

有關應收貿易賬款和其他應收款項信用風險的更多詳情，見綜合財務報表附註19和20。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團透過採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。該工具考慮金融工具及金融資產(例如：貿易應收賬款)的到期日及來自經營業務的預期現金流量。

本集團的目標為透過利用銀行借款及租賃負債以維持資金延續性及靈活性的平衡。

本集團於報告期末根據合同未折現付款的金融負債將於以下期間到期：

	2021年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	37,478,557	—	—	—	37,478,557
計入其他應付款項及負債的金融負債	9,883,331	—	—	—	9,883,331
借款	3,558,513	—	—	—	3,558,513
租賃負債	3,370	1,313	—	—	4,683
	<u>50,923,771</u>	<u>1,313</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>50,925,084</u>

	2020年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	54,694,963	—	—	—	54,694,963
計入其他應付款項及負債的金融負債	5,364,189	—	—	—	5,364,189
借款	1,514,178	165,987	81,784	—	1,761,949
租賃負債	21,646	2,543	59	—	24,248
	<u>61,594,976</u>	<u>168,530</u>	<u>81,843</u>	<u>—</u>	<u>61,845,349</u>

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保證本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率以為其業務提供支援及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況的變動對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、股東資本回報或發行新股份。本集團毋須受任何外部實施的資本要求所限。截至2021年12月31日止年度，資本管理的目標、政策或過程並無任何變動。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以負債淨值除以總資本計算。負債淨值包括借款總額(包括於綜合財務狀況表披露的流動及非流動借款)，減去現金及現金等價物。總資本為綜合財務狀況表中權益總額和負債淨值之和。

	2021年	2020年
借款	3,510,514	1,711,840
減：現金及現金等價物	(24,692,404)	(26,049,064)
負債淨值	(21,181,890)	(24,337,224)
總權益	42,768,087	35,679,407
總資本	21,586,197	11,342,183
資本負債比率	不適用	不適用

44. 期後事項

於2022年2月28日，本公司公告山東重工已完成登記持有中國重汽65%權益，因此，已成為本公司最終控股公司。

於2022年3月31日，本集團以現金代價人民幣12百萬元出售全資附屬公司中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司66%股權，其後，中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司已為本集團的聯營公司。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 公司財務狀況表

有關本公司於報告期末之財務狀況表的資料載述如下：

	附註	2021年	2020年
非流動資產			
物業、廠房及設備		25	33
投資物業	(a)	43,454	16,483
附屬公司的投資		19,978,124	18,858,207
遞延所得稅資產		6,931	13,847
非流動資產總值		20,028,534	18,888,570
流動資產			
應收股息		987,008	1,986,008
預付款項、其他應收賬款及其他資產		1,070	1,779
現金及現金等價物		111,648	103,502
流動資產總值		1,099,726	2,091,289
流動負債			
應付貿易賬款		178	90
借款		900,000	300,000
其他應付款項		24,996	12,315
流動負債總值		925,174	312,405
淨流動資產		174,552	1,778,884
資產總額減流動負債		20,203,086	20,667,454
資產淨值		20,203,086	20,667,454
權益			
股本		16,717,024	16,717,024
其他儲備	(b)	9,643	—
留存收益	(b)	3,476,419	3,950,430
權益總值		20,203,086	20,667,454

該財務報表已於2022年3月31日獲本公司董事會批准，並有下列董事代表簽署：

蔡東
董事

李霞
董事

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 公司財務狀況表(續)

註：

(a) 於2021年12月31日，本公司投資物業根據獨立估值師PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited評估的公允價值為人民幣43,454,000元(2020年：由董事評估為人民幣30,935,000元)。

(b) 本公司儲備變動如下：

	其他儲備	留存收益
於2020年1月1日	—	2,327,924
年度溢利	—	2,614,036
2019年股息	—	(991,530)
於2020年12月31日和2021年1月1日	—	3,950,430
年度溢利	—	1,939,160
估值收益	9,643	—
2020年股息	—	(2,413,171)
於2021年12月31日	9,643	3,476,419

46. 財務狀況表批准

本財務報表業經本公司董事會於2022年3月31日決議批准。

五年財務概要

經營業績

	截至十二月三十一日止年度				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	55,457,928	62,727,504	62,613,499	98,197,985	93,357,031
除所得稅前溢利	4,055,433	5,732,710	4,960,601	9,550,730	5,862,814
所得稅費用	(719,538)	(1,005,719)	(1,044,542)	(2,127,080)	(1,153,352)
年度溢利	3,335,895	4,726,991	3,916,059	7,423,650	4,709,462
以下各方應佔溢利：					
本公司擁有人	3,023,023	4,345,891	3,474,186	6,850,524	4,322,071
非控制性權益	312,872	381,100	441,873	573,126	387,391
年度溢利	3,335,895	4,726,991	3,916,059	7,423,650	4,709,462

資產、負債和權益

	於 12月 31日				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
總資產	61,183,016	64,468,769	67,102,872	111,008,261	107,019,934
總負債	35,752,305	36,127,917	37,576,429	75,328,854	64,251,847
總權益					
公司擁有人之權益	22,757,463	25,488,545	26,359,642	32,115,008	35,671,144
非控制性權益	2,673,248	2,852,307	3,166,801	3,564,399	7,096,943
	25,430,711	28,340,852	29,526,443	35,679,407	42,768,087

五年財務概要

本集團分別於2020年4月及2019年4月從中國重汽收購大同齒輪及豪沃客車的全部股權。由於本集團及大同齒輪和豪沃客車在業務合併前後均為中國重汽共同控制，故收購大同齒輪和豪沃客車各自視為共同控制下的業務合併。因此，大同齒輪和豪沃客車的業績、資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如大同齒輪和豪沃客車一直為本集團一部份。於本公司上述資料有關大同齒輪和豪沃客車財務資料的調整情況如下：

	包含相應財務資料	
	大同齒輪	豪沃客車
2019年及2020年	是	是
2018年	否	是
2017年	否	否



中国重汽
SINOTRUK

