

SINOTRUK 中国重汽

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：03808

年報
2022





目 錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	009
組織架構	011
集團概況	012
股東資料	013
董事長報告書	015
管理層討論與分析	018
董事及高級管理層	045
企業管治報告	051
董事會報告書	068
獨立核數師報告	094
綜合損益表	100
綜合全面收益表	101
綜合財務狀況表	102
綜合權益變動表	104
綜合現金流量表	106
綜合財務報表附註	109
五年財務概要	223

財務數據

	2022	2021	增加／(減少)	
				%
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	59,291	93,357	(34,066)	(36.5)
毛利	10,013	15,664	(5,651)	(36.1)
本公司擁有人應佔溢利	1,797	4,322	(2,525)	(58.4)
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	16.9	16.8	0.1	0.6
淨利潤率(%)	3.5	5.0	(1.5)	(30.0)
流動比率(倍)	1.3	1.3	—	—
貿易應收賬款周轉率(日)	80.7	45.8	34.9	76.2
貿易應付賬款周轉率(日)	262.7	217.0	45.7	21.1
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	69,231	227,775	(158,544)	(69.6)
— 外銷(包括聯營出口)	88,525	54,050	34,475	63.8
總數	157,756	281,825	(124,069)	(44.0)
輕卡	80,056	129,068	(49,012)	(38.0)
以汽車融資銷售的卡車	29,474	73,286	(43,812)	(59.8)
每股股份資料				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	0.65	1.57	(0.92)	(58.6)
2022 年末期股息，每股股息				
港元	0.33	0.68	(0.35)	(51.5)
或				
人民幣	0.29	0.55	(0.26)	(47.3)

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「貿易應收總款項」	貿易應收款項淨額、承兌票據款項（分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產）以及應收票據淨額（但不包括金融部分的貼現票據）之總額
「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「亞信科技控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01675)
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事會」	本公司的董事會
「董事會辦公室」	本公司董事會辦公室
「交銀國際控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03329)
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國光大控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00165)
「中國」或「中國大陸」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國東方紅衛星股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600118)
「中信大錳控股有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：01091)
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，於2022年12月31日為本公司的中間控股公司
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	香港法例第622章公司條例

釋義

「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「協合新能源集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00182)
「達利食品集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03799)
「大同齒輪」	中國重汽集團大同齒輪有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為本公司一家全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機及相關零部件
「ESG」	環境、社會及企業管治
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、借款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「FPFPS集團」	FPFPS及其附屬公司包括大眾汽車和TRATON SE
「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值

釋義

「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「海南鈞達汽車飾件股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002865)
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃客車」	中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「濟南商用車公司」	中國重汽集團濟南商用車有限公司，一家於中國成立的有限責任公司及為本公司的全資附屬公司
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「江西銅業股份有限公司」	是一家在聯交所(股票代號：00358)及上交所(股份代號：600362)上市的公司
「金山軟件有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：03888)
「輕卡」	輕型卡車

釋義

「輕卡及其他分部」	本集團輕卡及其他分部，從事製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「營運溢利(虧損)率」	本集團分部的經營溢利(虧損)與收入之比率
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2022年12月31日止年度
「上年度」	截至2021年12月31日止年度
「產品收入」	重卡、輕卡與客車及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「遼寧曙光汽車集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600303)
「上海保隆汽車科技股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：603197)
「上交所」	中國上海證券交易所

釋義

「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司並於2022年2月25日登記為中國重汽65%股權持有人，成為本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「山東重工集團」	山東重工及其附屬公司，包括中國重汽集團及濰柴集團但不包括本集團
「銀建國際控股集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00171)
「華地國際控股有限公司」	是一家在聯交所已退市的公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「賽晶電力電子集團有限公司」	是一家在聯交所上市的公司(股票代號：00580)
「TRATON SE」	一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所及NASDAQ STOCKHOLM上市(股份代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和TRATON SE的中間控股公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005, WKN 766400及代號VOW)

釋義

「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括TRATON SE)
「濰柴重機股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000880)
「濰柴集團」	濰柴控股及其附屬公司包括濰柴動力
「濰柴控股」	濰柴控股集團有限公司，一家於中國成立的有限責任公司
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：02338)及深交所(股份代號：000338)上市
「揚州亞星客車股份有限公司」	是一家在上海證券交易所上市(股份代號：600213)
「同比」	同比
「浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002085)
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

王志堅先生(董事長)
王琛先生(總裁)
劉偉先生
張偉先生
李霞女士
趙紅女士
Richard von Braunschweig 先生

非執行董事：

孫少軍先生
Alexander Albertus Gerhardus
Vlaskamp 先生
Karsten Oellers 先生
Mats Lennart Harborn 先生

獨立非執行董事：

林志軍博士
王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生
張忠先生

執行委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
劉偉先生
張偉先生
李霞女士
趙紅女士
Richard von Braunschweig 先生

戰略及投資委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
李霞女士
Richard von Braunschweig 先生
趙航先生

薪酬委員會

呂守升先生(主席)
林志軍博士
梁青先生
張忠先生
孫少軍先生

審核委員會

林志軍博士(主席)
王登峰博士
呂守升先生

提名委員會

張忠先生(主席)
呂守升先生
孫少軍先生

董事會秘書

王麗女士

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路777號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-03室

公司秘書

郭家耀先生

授權代表

王琛先生
郭家耀先生

企業資料

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

中國

北京市通商律師事務所

核數師

安永會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

董事會辦公室

中國：電話(86) 531 5806 3808

香港：電話(852) 3102 3808

傳真(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotruk.com

公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

電郵：sinotruk@wsfg.hk

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於基礎設施、建築、集裝箱運輸、物流、礦山、鋼鐵及化工等不同主要行業的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團生產的發動機除滿足自身需要外，也向第三方銷售卡車發動機及工程機械用發動機。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。此外，本集團對本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)及黃河，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南及濟寧。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、福建和成都。本分部也生產和銷售客車、中、輕型載貨車及其他車輛。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

本集團金融分部向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務，包括吸收存款、貸款、商業票據和銀行票據貼現、發行商業票據、汽車融資服務信貸及供應鏈融資服務信貸。本分部也和銀企合作提供汽車融資服務信貸並建設汽車融資服務信貸網絡。融資服務輻射到國內大部分地區。

股東資料

2023年財務日誌

公布2022年全年業績	3月30日
2023年股東週年大會	6月28日
2022年末期股息除息日期	7月4日
享受2022年末期股息日期	7月7日
遞交人民幣股息選擇表格 的最後時限	7月28日 下午4時30分
公布2023年中期業績	8月
寄發股息單	9月8日

2022年股息

建議2022年末期股息	每股港元0.33元或 人民幣0.29元
股息派付比率(附註)	44.6%

股份資料

股份代號	03808.hk
於2022年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣26,833百萬元
買賣單位(每手)	500股

有權出席2023年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2023年6月22日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2023年6月23日至28日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2023年6月28日

有權獲派2022年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2023年7月5日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續	2023年7月6日至7日 (首尾兩天包括在內)
記錄日期	2023年7月7日

重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東
183號合和中心17M樓
電郵：securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東
183號合和中心
17樓1712-1716號舖
電話：(852) 2862 8555

附註：回顧期相關股息除以回顧期本公司擁有人應佔溢利計算。

股東資料

回顧期內股價

最高股價	13.44 港元
最低股價	6.44 港元
平均收市價	9.84 港元

重汽香港證券收市價 - 2022年



於 2022 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比
1 — 500	6,089	78.3%	3,010,614	0.1%
501 — 1000	1,099	14.2%	1,099,000	0.1%
1001 — 2000	470	6.0%	740,000	0.0%
2001 — 10000	101	1.3%	422,000	0.0%
10001 — 100000	16	0.2%	437,000	0.0%
100001 — 500000	2	0.0%	257,500	0.0%
500,000 及以上	3	0.0%	2,755,027,225	99.8%
	7,780	100.0%	2,760,993,339	100.0%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

董事長報告書



王志堅
董事長

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2022年12月31日止年度之營運結果及展望。

行業回顧

2022年，面對複雜嚴峻的國內外形勢，中國政府統籌經濟社會發展出台了一系列穩定經濟措施，保持了宏觀經濟總體平穩，國內生產總值突破120萬億元，同比增長3%。

2022年商用車整體外部環境面臨較大壓力，全年呈現低迷態勢。根據中國汽車工業協會統計資料，重卡行業全年實現銷售約67.2萬輛，同比下滑51.8%。受需求提前透支、藍牌新規、油價波動、需求萎縮等多重因素影響，輕卡行業全年實現銷量約161.8萬輛，同比下滑23.4%。

董事長報告書

本集團營運情況

2022年是機遇與挑戰並存的一年。面對複雜的國內國際形勢，本集團始終堅持將客戶理念導入研發、製造、銷售全過程，加快產品、市場、業務結構調整，全力在逆境中突圍，保持了強大的發展韌性和極強的市場競爭力，實現了高質量發展。面對國內市場下滑，我們深耕國內細分市場，加快產品結構升級，在重點細分市場取得全面突破。同時，我們搶抓海外市場機遇，出口銷量創歷史新高，出口市場佔有率穩居國內重卡行業第一，連續多年保持行業出口龍頭地位。

回顧期內，本集團實現營業收入人民幣59,291百萬元，本公司權益持有人應佔溢利人民幣1,797百萬元，是國內卡車行業效益最好的企業之一。

這一年，我們不斷擴大市場競爭優勢，整體運行指標行業最優。重卡強勢奪取銷量、市場佔有率雙第一，在長途物流運輸、快遞、危險品、渣土、冷藏等多個細分領域異表表現優異，實現細分市場從無到有、從有到優的新突破，逐步擺脫行業週期性影響。

這一年裡，我們搶抓市場機遇、大力拓展海外市場，出口銷量實現前所未有的突破，高端產品佔比不斷提升，全年出口重卡約8.9萬輛，同比增長63.8%。

這一年裡，我們加快正向研發能力建設，關鍵核心技術走在前列。構建了以整車平台為牽引，整車與系統協同創新體系，重型汽車多平台可靠性、經濟性、動力性均達到國際領先水平。新黃河重卡逐步推向市場，全國首家推出與天然氣發動機匹配的AMT產品，氫燃料電池重卡在多場景批量應用，研發技術不斷轉化為優質產品。

這一年裡，我們堅持市場化改革，不斷優化調整產品結構。緊跟市場需求變化，產品結構均衡性達到行業最優，抗市場波動能力大幅提高。

未來展望

2023年，隨著各國供應能力逐漸恢復，全球通脹水平預計較2022年有所下降，全球經濟將緩慢復蘇。但美聯儲加息、通脹高企等因素仍然會對經濟產生較大影響，預計全球經濟增速較2022年有所放緩。根據IMF最新預測，2023年全球經濟預計增長2.9%。中國政府提出2023年GDP增長目標為5.0%左右。

董事長報告書

縱觀國內商用車行業，仍將是機遇與挑戰並存。對於重卡行業，經濟回暖、基建投資落地、房地產復蘇等將帶來新的市場機遇，部分地區國四限行和嚴格的環保治理也將帶來置換性增量，新能源重卡需求規模將進一步增長，預計2023年重卡行業市場規模將從低谷中逐步恢復。對於輕卡行業，在新藍牌法規實施、路權放寬等因素的推動下，輕卡產品結構轉型加速，預計2023年輕卡行業市場也將穩步恢復。

本集團將一直秉持「客戶滿意是我們的宗旨」的核心價值觀，向打造世界一流的全系列商用車集團加速邁進。2023年，我們將加大品牌推廣力度，進一步做大做強做優國內外市場；持續加大研發投入，加速新能源商業化進程，不斷推進產品結構升級；面向全球招才引智，打造頂尖人才隊伍；持續深化改革，提升運營效率和數字化能力，努力實現本集團持續健康發展。

股息

董事會建議就截至2022年12月31日止的財政年度派發末期每股股息港元0.33元或人民幣0.29元。

董事長

王志堅

2023年3月30日

管理層 討論與 分析



管理層討論與分析

市場回顧

卡車市場

2022年，面對風高浪急的國際環境，中國面臨更為複雜的國內外形勢，因地緣政治等不穩定因素持續導致能源、糧食、原材料等供應受到影響，各國經濟被高通脹所擾動。中國經濟頂住壓力，高效統籌經濟社會發展，有效應對內外部挑戰，保持經濟總體運行平穩。2022年中國國內生產總值同比增長3%，全國固定資產投資(不含農戶)同比增長5.1%，基礎設施投資同比增長9.4%，國民經濟逐漸企穩回升，反映了中國經濟韌性強、潛力大、活力足，基本面長期向好。

回顧期內，商用車外部環境仍然困難，商用車消費市場較為低迷。重卡行業方面，在排放標準升級引起的透支消費、庫存高企等一系列不利因素影響下，終端需求不斷收窄，給公路貨運市場造成嚴重衝擊，銷量大幅下降。根據中國汽車工業協會統計資料，全年實現重卡銷售約67.2萬輛，同比下降51.8%。輕卡行業方面，在藍牌新規落地、車多貨少、運價低迷等各種因素疊加影響下，銷量創近年同期新低，全年實現輕卡銷售約161.8萬輛，同比下降23.4%。

融資市場

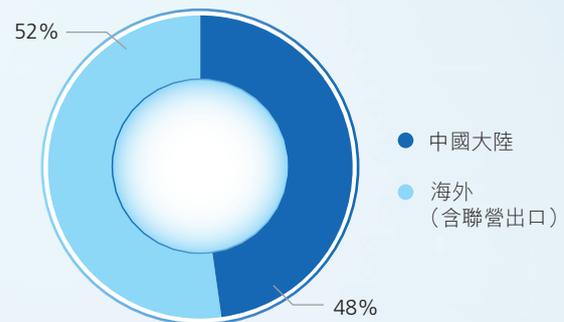
回顧期內，中國政府繼續採用貸款市場報價利率(LPR)機制。1年期LPR下調1次，5年期LPR下調2次。於2022年12月31日，1年期LPR為3.65%，5年期以上LPR為4.30%。

經營回顧

重卡分部

回顧期內，重卡分部總收入(重卡銷售及提供服務給該等客戶)人民幣50,300百萬元，同比下降36.8%。重卡分部的營運溢利率為5.2%，同比下降0.2個百分點。重卡分部總收入及營運溢利率下降主要原因是國內重卡銷量大幅下降。

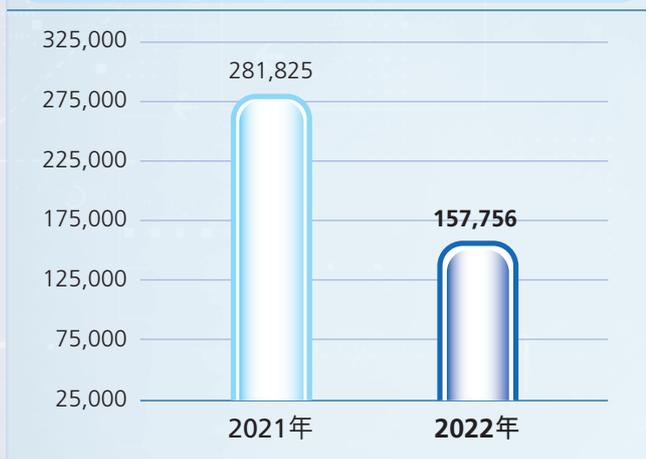
2022年12月31日止年度重卡分部收入
(按地區市場)



管理層討論與分析

回顧期內，本集團銷售重卡157,756輛，同比下降44.0%。

**2022年12月31日止年度重卡銷量
(輛)**



國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售69,231輛，同比下降69.6%。

回顧期內，本集團堅持戰略引領和創新發展，緊密圍繞市場需求，加快產品優化升級和結構調整，在細分市場取得全面突破。

牽引車市場，因承載大、動力強、運輸效率高等特點，目前仍然是公路貨運市場中規模最大的細分市場。隨著物流行業對運輸效率的要求不斷提高，牽引車市場逐漸走向大馬力時代。本集團憑藉產品組合優勢以及低油耗、高可靠性的口碑，在長途物流運輸、快遞、危險品、500馬力以上等多個細分市場銷量領先。

載貨車市場，本集團不斷優化產品結構，載貨車產品銷量佔比不斷提升，市場佔有率提升約6個百分點，首次進入行業前列，取得了長足進步。

攪拌車市場，本集團密切關注攪拌車新規和治超治限熱點城市，豐富產品組合，不斷深化與改裝廠的戰略合作，強化終端市場開發，攪拌車佔有率連續多年行業第一。

專用車市場，本集團產品實現細分市場全覆蓋，汕德卡、豪沃TX、豪沃NX憑藉高中低檔冷藏車組合助力冷藏車市場佔有率提升了約5個百分點。

本集團持續優化經銷商網絡，於2022年12月31日，國內共有700餘家經銷商銷售本集團重卡產品，1,200餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，100餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

上述市場數據來源：終端零售數據、本公司內部數據。

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)88,525輛，同比增長63.8%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣26,114百萬元，同比增長85.7%。

管理層討論與分析

海外收入與重卡出口總收入(含聯營出口)的對賬：

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
海外收入	21,161	11,801
聯營出口收入	6,676	3,334
聯營出口總收入	27,837	15,135
重卡聯營出口收入	26,114	14,064
其他聯營出口收入	1,723	1,071
聯營出口總收入	27,837	15,135

2022年，地緣政治、大國博弈等世界秩序中的動盪因素加劇了全球通脹，全球主要央行採取了緊縮的貨幣政策，全球經濟復蘇疲弱。本集團出口業務頂住壓力，逆勢而上，保持國際市場高質量發展，銷量創歷史新高，出口市場佔有率穩居國內重卡行業第一，連續多年保持行業出口龍頭地位。回顧期內，本集團一是通過強化營銷管理、渠道賦能，進一步鞏固了非洲和東南亞傳統優勢市場地位；二是發揮動力鏈升級優勢、新產品導入優勢，提升產品差異化競爭力，補齊細分市場產品短板，有序推動了出口產品結構升級；三是精準聚焦高端市場

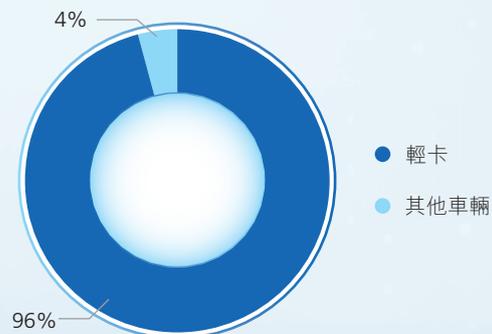
客戶使用場景和需求，提升產品適應性和服務水平，快速打開了中東、美洲市場的中長途物流牽引車和高端自卸車細分市場；四是通過深化營銷改革，佈置網絡下沉和支持強化服務營銷，在中東和南美市場大力發展經銷網絡，市場佔有率持續擴大。

於2022年12月31日，公司已在90多個國家和地區發展各級經銷網絡約240個，服務網點約250個，配件網點約220個，建立了28個境外合作KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。

輕卡及其他分部

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，其收入佔分部收入約96.4%而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。

2022年12月31日止年度輕卡及其他分部收入（按產品）



管理層討論與分析

回顧期內，輕卡及其他分部實現總收入(輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶)人民幣8,406百萬元，同比下降35.8%。輕卡及其他分部營運虧損率為6.5%，較上年同期增加2.2個百分點。輕卡及其他分部總收入下降及營運虧損率增加主要原因是輕卡產品銷量下降導致收入下降較大及生產規模效益下跌。

本集團銷售輕卡80,056輛，同比下降38.0%。

2022年12月31日止年度輕卡銷量
(輛)



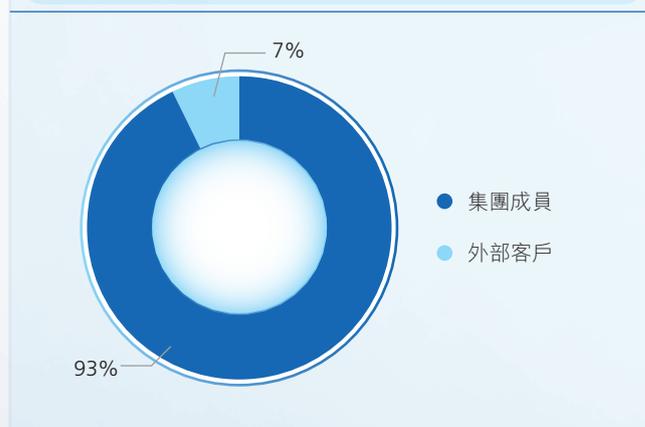
回顧期內，本集團不斷優化產品結構，在重點細分市場實現突破。一是2.0L、2.3L、2.5L車型銷量和市場佔有率大幅提升，2.0L、2.5L車型逐步形成銷量支撐；二是特色產品不斷突破，專用車、新能源產品銷量穩步提升，冷藏車、清障車、環衛車、危化品運輸車等產品不斷發力，市場佔有率持續增長；三是產品在區域市場排名不斷提升，區域競爭力明顯增強。

於2022年12月31日，國內共有輕卡經銷商約1,100家，約2,300家服務站提供輕卡產品售後服務，約120家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

發動機分部

回顧期內，實現銷售總收入(發動機銷售)人民幣11,424百萬元，同比下降41.4%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的6.6%，同比增長0.3個百分點。發動機分部營運溢利率為0.5%，同比下降8.4個百分點。發動機分部總收入及營運溢利率下降主要原因是銷量下降引致銷售收入下降而銷售規模下降，固定成本難以攤薄，平均成本增加，減低營運溢利率。

2022年12月31日止年度發動機分部收入
(按客戶類型)



管理層討論與分析

回顧期內，發動機分部銷售發動機132,309台，同比下降39.3%。

2022年12月31日止年度發動機銷量
(台)



本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，持續打造最具品質競爭力、最具成本競爭力、最具技術競爭力的產品。本集團不斷提升現有發動機產品競爭力，加大新能源技術投入，打造多款先進動力總成平台，滿足重卡、輕卡、工程機械等不同整車產品需求。

回顧期內，本集團一是持續提升國六產品導入效率，經濟性好、動力性強、可靠性高的MC系列國六發動機獲得市場認可；二是持續開展發動機油耗優化工作，通過燃燒系統優化、附件電氣化等措施，燃油熱效率不斷提升、百公里油耗不斷降低，助力提升整車產品的市場競爭力。

研發實力

本集團具備全系列商用車綜合研發能力，整車研發水平與國際接軌，關鍵總成零部件接近國際水平，建立了以獨立研發為主、以產學研合作為輔助的自主創新開發體系。

本集團汽車研究總院、新能源汽車研究院、產品試驗檢測中心是新產品研發和試驗的綜合科研基地，是首批國家認定企業技術中心和國家重型汽車工程技術研究中心，通過對整車及車身技術、關鍵總成及核心零部件技術、整車及總成零部件試驗檢測、重型汽車新材料、新工藝開發的研究與推廣，本集團形成了行業領先的車身、動力系統、傳動系統、電子控制系統和整車匹配等五大核心優勢，建立了技術管理、設計開發、中試生產和試驗檢測等軟硬件相對完善的研發體系，搭建起可同時啟動多個並行項目的產品研發平台。

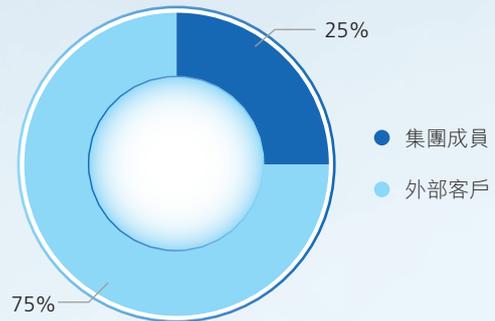
管理層討論與分析

回顧期內，本集團堅持戰略引領和創新發展，緊密圍繞市場需求，加快產品優化升級和結構調整，實現了多項關鍵技術新突破。在整車領域，取得一批新的創新成果，實現了原有車型的輕量化、模塊化，完成了行業領先的新車型開發；在發動機領域，降油耗方向取得積極進展，MC13H 48%熱效率發動機投入量產，油耗進一步降低。此外，在新能源和無人駕駛領域，全新研發無人駕駛智能礦卡完成了在封閉礦區內的示範應用第一代電驅橋完成了開發驗證，部分產品已進入小批交付和試用階段。

金融分部

回顧期內，金融分部收入(包括利息及融資租賃收入)為人民幣1,715百萬元，同比下降27.5%，外部收入為人民幣1,281百萬元，同比下降28.0%。金融分部營運溢利率為39.9%，同比增加3.3個百分點。金融分部收入下降主要是回顧期內以汽車融資銷售卡車數量下降而因需額外計提金融應收賬款項減值撥備下降，提升其營運溢利率。

2022年12月31日止年度金融分部收入



回顧期內，本集團一是牢固樹立風險防控的業務理念，持續提升風險管控能力，從系統實施、業務持續性、信貸管理、經營管理等方面建立了數字化和智能化風控體系，增強科技賦能和科技引領，並有效防控金融風險；二是根據銷售網絡發展計劃，實施金融服務多樣化，創新並豐富金融產品，同時完善渠道專項服務，並進一步增強金融支持和銷售能力。

於2022年12月31日，本集團金融分部已建立22個業務部，業務輻射中國大陸，汽車消費信貸業務進一步完善。

管理層討論與分析

金融分部透過向相關客戶或借款人(統稱「**借款人**」)提供以下服務經營本集團貸款業務：

- (i) 商業貸款(「**商業貸款**」)，其中涉及向借款人提供貸款、為借款人提交的銀行票據提供票據貼現服務及發行票據(表外信貸業務)，及
- (ii) 汽車金融服務(「**汽車金融服務**」)，其中涉及向借款人(本集團產品的終端用戶及經銷商)就購買本集團的車輛而提供融資。

以下「金融分部」一節所披露的數據已抵銷集團內部交易資料。

本集團貸款業務由本集團經營金融分部的成員公司的權益、本集團其他成員的存款、本集團銀行借款及內部財務資源提供資金。視乎有關提供的貸款服務性質，本集團一般收取的有關利率介乎1.5%至11%之間。貸款業務尚未償還淨金額及應收利息於2021年12月31日及2022年12月31日基於到期日賬齡分析如下：

人民幣百萬元	2022年	2021年
三個月內	3,336	5,455
三個月至六個月	2,847	4,501
六個月至十二個月	3,385	6,836
一年至兩年	1,925	4,468
兩年至三年	217	286
	11,710	21,546

商業貸款

就本集團提供商業貸款服務而言，借款人包括中國重汽及其聯繫人(定義見上市規則)、本集團經銷商以及本集團及中國重汽集團的供應商。中國重汽為本公司的主要股東，而相關經銷商及供應商為本集團的現有經銷商及供應商或透過中國重汽集團業務推薦引入本集團的供應商。有關安排不但允許本集團獲取合理利息收益，且可保障本集團產業鏈的穩定，與產業鏈上下游企業合作共贏。

向中國重汽及其聯繫人作出的貸款(無抵押)及發行票據並按金融服務協議項下訂明的方式作出，協議條款及詳情於本公司日期為2021年3月31日的公告中披露。向經銷商作出的貸款為無抵押，而向供應商作出的貸款以供應商來自本集團及中國重汽集團的應收款項質押。就少數經銷商及供應商而言，需要物業、存款等進一步抵質押。所有授出的貸款須予一年內償還。本集團僅貼現中國的銀行發行的票據，該等票據將於一年內到期。

於回顧期內，商業貸款服務利息收入為人民幣147百萬元，同比減少人民幣97百萬元或39.8%。於2022年12月31日，貸款及已貼現票據的尚未償還淨金額及應收利息分別為人民幣2,581百萬元及人民幣4百萬元(2021年12月31日：人民幣2,096百萬元及人民幣104百萬元)。

於2022年12月31日，就有關提供貸款服務及票據貼現服務而有本集團尚未償還結餘的有關借款人約100位。於2022年12月31日，根據商業貸款向最大借款人(即中國重汽集團)及五大借款人(除中國重汽集團外均為本集團及中國重汽集團的供應商)授出的商業貸款佔本集團相關金融應收款項及貼現票據結餘淨額分別約44.4%及62.5%(2021年12月31日：50.4%(即中國重汽集團)及72.4%)。

管理層討論與分析

汽車金融服務

就本集團提供的汽車金融服務而言，借款人包括自經銷商處購買本集團商用車的個人及實體，且為本集團商用車的終端用戶或商用車的汽車經銷商。有關借款人為本集團的現有客戶，或通過中國重汽集團或本集團車輛經銷商的業務推薦而介紹至本集團。汽車金融服務進一步分為汽車金融貸款及融資租賃。

根據汽車金融服務授出的所有金額均由借款人擔保(且就企業借款人而言，亦由其擁有人的擔保)及部分借款人亦有經銷商擔保，且就涉及大額的貸款而言，可能需提供財產、保證金等進一步的擔保作為抵押品。此外，所有有關融資均由借款人購買的商用卡車、保證金等資產擔保。根據汽車金融服務授出的相關貸款及融資租賃通常須於三年內償還。

於回顧期內，汽車金融服務所得利息收入為人民幣606百萬元，同比減少人民幣410百萬元或40.4%。於2022年12月31日，貸款及融資租賃的未償還淨額及應收利息分別為人民幣9,112百萬元及人民幣13百萬元(2021年12月31日：人民幣19,321百萬元及人民幣25百萬元)。於2022年12月31日，融資租賃結餘佔貸款淨額及融資租賃結餘約為10.2%(2021年12月31日：約11.0%)。

於2022年12月31日，通過本集團汽車金融服務獲得融資的借款人少於70,000名(2021年12月31日：逾90,000名)。於2022年12月31日，根據汽車金融服務向最大借款人及五大借款人(均為本集團商用車的獨立第三方最終使用者)授出的貸款及租賃佔本集團相關貸款及租賃結餘約0.2%及0.7%(2021年12月31日：約0.3%及0.8%)。

於回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售汽車29,474輛車輛，同比減少59.8%。

2022年12月31日止年度汽車融資銷售卡車(輛)



減值及撇銷

金融分部根據借款人還款情況、當前及預測經濟狀況以及符合市場慣例之法律法規來考慮減值撥備。根據中國人民銀行所頒佈之《銀行貸款損失準備計提指引》之規定，於評估有關貸款及金融應收賬款之相關損失風險時，金融分部至少每季度對相關未償還結餘進行評估，並根據信用風險將其劃分為五個類別。根據相關類別，金融分部將根據本集團內部政策按1%至100%之撥備率對未償還金融應收賬款進行減值撥備。

管理層討論與分析

回顧期內，金融應收賬款減值撥備增加為人民幣63百萬元(2021年：人民幣265百萬元)及表外信貸業務減值損失人民幣4百萬元(2021年：無)。於2022年12月31日，包括貼現票據在內之金融應收賬款減值撥備總額為人民幣807百萬元(2021年12月31日：人民幣778百萬元)及表外信貸業務預期減值人民幣4百萬元(2021年：無)，此乃經慮及借款人還款歷史及市場行情，尤其是新冠疫情影響後作出。回顧期內，金額為人民幣35百萬元(2021：無)之金融應收賬款獲撇銷。

上述方法及所採用基準於市場上為普遍且獲廣泛使用，該評估金融應收賬款減值之方法與本集團所採用慣例一致而該方法及所採用基準屬公平合理。

關鍵內部控制措施

信用風險評估

在向相關借款人提供貸款或金融服務之前，金融分部相關業務部門(「**業務部門**」)將首先審核潛在借款人之申請，並對潛在借款人及其擔保人進行適當貸前審查，包括(a)審核潛在借款人之財務報告及報表；及(b)對潛在借款人及其權益持有人(針對企業)之財務狀況進行評估，如潛在借款人所擁有之資產類型及價值。

根據貸款或融資性質及金額，業務部門將於考慮包括但不限於還款歷史、對借款人公開信譽查詢之結果、借款人所擁有之資產價值及位置以及借款人財務狀況等因素後，根據具體情況評估及決定提供各項貸款或金融服務之必要性及擔保/抵質押品金額。

本集團將編製包括但不限於金額、還款條款及適用利率等詳情之相關業務審批表格，並由相關業務部門之高級管理層就相關申請作出最終批准，據此，業務部門將執行相關的提款或付款程序。就向中國重汽及其聯繫人提供的貸款或金融服務而言，在提款過程中，相關業務部門的財務部將再次確認未償還結餘總額(計及上述申請金額)並無超過預先批准上限，並於並無超出年度上限情況下批准發放資金。

監控貸款催收及回收

本集團已採用監控貸款償還及回收程序，其中涉及不同業務部門(主要負責貸後管理)，須至少每季度向風險管理及營運部門報告所有貸款及融資的償還情況並在發生任何重大違約貸款時立即報告。此外，本集團就借款人財務狀況及抵質押品狀況進行定期及/或特定檢查。此外，就向中國重汽及其聯繫人提供貸款或金融服務而言，董事會辦公室定期召開會議以監控及確保所有相關持續關連交易遵守相關規章制度。

管理層討論與分析

本集團亦採取貸款催收／回收政策，據此，根據逾期付款的支付情況，業務部門將繼續透過電話、面談等多種方式與借款人聯絡，向借款人發出逾期付款提醒，並可基於業務部門高級管理層的批准就償還或結清貸款與借款人協商。根據上述措施的結果，業務部門亦可指示其法律顧問發出正式的法律催款函。此後，可於適當情況下啟動正式法律程序。

主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡及輕卡的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解本集團從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於回顧期內的股東回報信息。

管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至12月31日止年度的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要關鍵指標	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
重卡銷售量(輛)	157,756	281,825	278,415	169,433	168,048
輕卡銷售量(輛)	80,056	129,068	181,013	109,280	134,046
收入	59,291	93,357	98,198	62,613	62,728
本公司擁有人應佔溢利	1,797	4,322	6,851	3,474	4,346
經營活動產生的現金淨額	10,895	(3,211)	19,492	8,979	3,993
資本開支	3,447	3,326	3,359	1,363	1,621
資產負債率	59%	60%	68%	56%	56%

附註：本集團分別於2020年與大同齒輪以及於2019年與豪沃客車在共同控制下作出業務合併，2019年數據已重述大同齒輪數據而2018年數據只是重述豪沃客車數據。

管理層討論與分析

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團重視利益相關方溝通，建立高效的利益相關方溝通反饋機制，借助不同渠道聽取政府及監管機構、股東及投資者、客戶、員工、合作方、社會和環境等利益相關方的意見和建議，識別各利益相關方對本集團的反饋與期望，有針對性地回應各方需求，綜合提升本集團社會責任表現。

本集團秉承「顧客滿意是我們的宗旨」，踐行「親人」服務理念，致力於讓客戶享受服務全過程，建立了完善的售後服務管理體系，積極與客戶對話，注重客戶隱私保護，提升客戶服務質量。根據《中國重汽汽車產品保修服務費用結算標準》《中國重汽產品質量保修政策》《客戶維護基金管理流程》《服務過程監督管理流程》《售後服務技術支持管理流程》等內部管理文件，建立了完善的售後服務管理體系，全方位保障售後服務質量。高度重視用戶反饋，通過建立用戶投訴程序，優化投訴處理流程，積極處理用戶在服務或使用產品過程中產生的投訴。對於產品服務存在的問題頻發點，及時進行檢查並制定質量改進方案，進一步提升產品服務可靠性，維護集團品牌形象。

本集團持續對產品和服務進行改進，建立完善了客戶滿意度調查方案，將客戶反饋作為指導日常業務改善與提升的重要依據。在多個平台建立滿意度評價相關模塊，通過智慧重汽APP實時監控管理客戶滿意度評價，並在各整車製造廠、銷售公司級服務站開展季度質量滿意度調查工作。及時分析總結客戶不滿意反饋，及時進行回訪以識別客戶需求，並要求相關部門進行採取措施進行補救，提出改進方案並驗證方案可行性，形成閉環管理（標準—成效—糾正），以避免類似事件的發生。

本集團高度重視客戶個人信息及隱私安全保護，嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國計算機信息系統安全保護條例》《計算機信息網絡國際聯網安全保護管理辦法》等法律法規，制定了《信息安全管理流程》《信息系統、信息設備和存儲設備保密管理制度》《商業秘密保護管理流程》等內部管理規定，採取多項行動，嚴格保護客戶隱私。

本集團秉承誠實互信、合作共贏的供應鏈管理理念，結合集團業務發展需求，制定了內部管理文件，建立起完善的供應商管理體系，加強對供應商的管理。同時，注重與供應商共同成長，以公平公開為原則，與供應商開展合作，為供應商提供多項培訓，實現業務共贏。

管理層討論與分析

本集團深知員工是推動企業實現可持續發展的不竭動力，充分保障員工合法權益，建立有完善的員工晉升體系，搭建專業化學習平台，落實關愛舉措，致力於實現員工與企業共成長。此外，積極承擔社會責任，盡最大努力回饋社會，致力於構建美好社區。

本集團致力於為員工提供符合崗位要求和職業目標規劃的全方位培訓，為企業發展凝聚核心動力，優化人才儲備。

我們制定《培訓管理程序》《內部培訓師管理工作流程》等相關制度文件，建設員工三級培訓管理模式，打造強大的培訓師團隊，全面提升員工培訓質量，持續改進培訓工作。

本集團結合業務特點及發展需求，緊密圍繞企業文化、數字化轉型、國際化、智能化等多領域建立健全培訓體系，制定具備高度時效性、實用性及科學性的培訓計劃，全面提升各層級員工的工作能力和工作意識。我們積極探索多元化培訓方式，採用線上線下培訓結合的方式，重點打造重汽雲學苑平台，推送平台自帶課程及各附屬公司內部自主開發的產品類、管理類和專業技能類課程，建立起員工常態化學習機制。

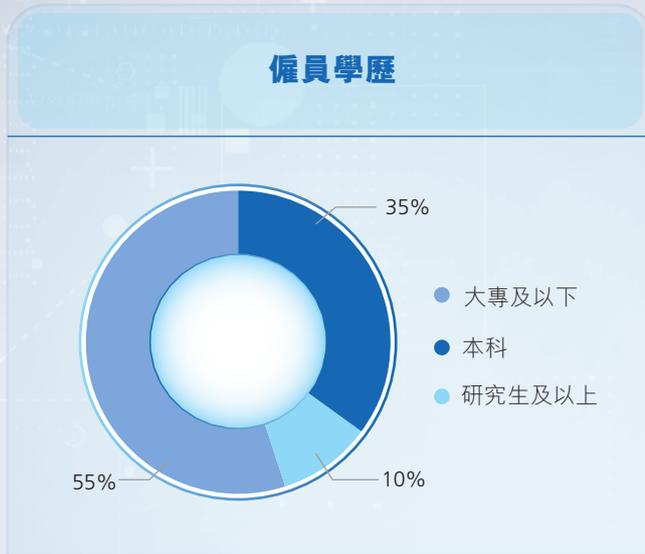
本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅及獎金。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利及退任後福利開支)為人民幣5,302百萬元，同比減少23.6%，減少主要是回顧期內，受產銷大幅下降影響，引致員工工資水準下降，減少僱員開支。本集團於2022年12月31日並沒有任何認股期權計劃。

於2022年12月31日，本集團聘用員工合計27,080名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	268	1
技術及工程人員	3,359	12
研究及開發人員	3,262	12
製造人員	14,680	54
營銷人員	2,361	9
一般及行政人員	3,150	12
合計	27,080	100

管理層討論與分析



本集團在運營活動中嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等法律法規及相關行業排放標準，建立完善自身管理體系。我們依據ISO 14001:2015環境管理體系，建立環境管理體系程序文件、標準和評價規範，在所有生產運營點積極推行ISO 14001環境管理體系認證，並每年對附屬公司進行環境管理體系外部審核。2022年，本集團中國重汽及全部19家製造單位均已通過ISO 14001環境管理體系認證，認證覆蓋率100%，ISO 14001外部審核覆蓋率100%。

本集團安全環保疫情防控部對環境管理管理戰略和績效負責，集團各部門、分附屬公司負責環境管理運行並設定環境目標設定和績效評審要求，我們將環境管理體系目標納入相關職能和級別的年度個人績效目標，確保集團達成環境管理體系目標。

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

「綠水青山就是金山銀山」，綠色可持續發展是企業發展的動力之源。本集團堅定不移地支持國家提出的「碳中和、碳達峰」目標，持續跟蹤氣候變化相關政策和運營風險，主動應對氣候變化風險與機遇，堅持綠色低碳運營，為構建清潔環保、可持續發展的綠色家園而不懈努力。

本集團密切關注全球氣候變化趨勢及氣候變化對業務所帶來的影響。為應對氣候風險帶來的挑戰，我們參考氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)信息披露框架，定期識別與分析自身運營過程中的氣候風險與機遇，制定應對氣候風險行動計劃，提升應對極端天氣氣候事件風險能力，為穩步推動集團低碳轉型構建基礎。

管理層討論與分析

本集團持續健全污染防治長效機制，制定完善的排放物管理制度與處置流程，規範生產中對廢水、廢氣、固體廢棄物及噪聲等污染物的管理、防治工作，努力降低對環境產生的負面影響。2022年，集團公司廢水、廢氣排放達標率100%，危險廢棄物100%合規處置，未收到環境方面的重大投訴或處罰。

本集團以低碳控排、節能降耗為主線，持續推動能源資源管理，提升能源資源使用效率。同時，我們根據內部自身運營情況，並結合外部標準要求變化，及時更新節能、節水目標，致力於將綠色低碳融入生產、建設和經營等各項工作中。

合規事項

回顧期內，就本集團知悉，概無任何重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團從質量攻關、質量體系、質量策劃、質量監督、質量改進等方面，持續加強質量過程管控，嚴控質量風險。

應對措施：

質量體系管理方面，基於IATF 16949質量管理體系的標準要求，建立了嚴格的內部質量管理體系，實現對集團及各附屬公司的產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程全覆蓋管理。同時，對集團質量體系中技術風險和質量風險進行識別和管控。

質量策劃方面，全面完善質量指標體系建設，從研發、工藝、製造過程、售後等多個維度設置質量指標及評價標準，月度通報指標完成情況，深入分析不達標項目原因，及時調整策略，目標引領，改進產品質量。依託質量雲搭建了質量信息化管理平台，涵蓋製造質量、進貨檢驗、質量追溯、質量改進等模塊，完善了質量分析系統結構，質量數據管理實現標準化、集成化、信息化。

管理層討論與分析

質量監督方面，一是開展兩級產品評審，2022年對整車和總成進行評審，整改關閉問題近千余項。二是根據售後故障、零公里反饋、顧客抱怨等制定針對性抽樣計劃，完成357種產品的抽檢送樣工作，針對不合格產品按照《不合格品控制程序》召開專題評審會進行處置。

質量改進方面，2022年針對重點產品件(故障PPM高、故障次數高、索賠費用高)，確定了25項攻關項目、36項集團級質量改進項目。每月對部分製造單位質量改進項目進度進行現場檢查、落實，對改進工作出現瓶頸、進展緩慢、改進效果不理想的項目進行專項安排，截至12月底，改進項目已全部完成，項目完成率100%。

2. 健康安全環保風險

本集團在安全生產、職業衛生、環保、消防等方面，不斷完善管理體系，落實督導監管，持續提高管理水平，整體管理系統平穩運行。

應對措施：

安全生產方面，本集團結合2022年職業健康安全管理體系認證與安全生產標準化年度評審工作，全

面規範各項管理制度，重新梳理3600多個生產崗位的操作規程，開展自上而下的風險分級管控和安隱患排查治理雙重預防體系的建設，順利通過環境與職業健康安全管理體系的認證。從安全生產責任制入手，每月制定檢查計劃大綱，定期排查各級管理人員對安全工作職責以及員工對安全操作規程的掌握度，通過「重獎重罰」方法，提升全員安全意識，杜絕人身傷害事故。通過一系列安全管理措施的全面落地，有效穩定了本集團安全生產形勢。

職業衛生方面，做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，從源頭控制各類職業危害；定期開展年度職業病危害因素檢測和現狀評價，掌握工作場所職業病危害因素的種類及危害程度，採取有針對性的防控措施保護勞動者職業健康；加強職業健康監護，定期組織職業危害作業人員開展崗前、崗中、崗後職業健康體檢；有效控制職業病風險。

管理層討論與分析

環保風險方面，本集團制定了《環境保護綜合管理制度》，嚴格按照相關法律法規及集團相關制度要求進行管理控制，針對環保風險點制定了管控措施，堅決落實各項風險防控措施，加強了對環保風險的控制。定期識別環境管理相關的法律法規並進行合規性評價，發現問題及時整治，杜絕被環保部門行政處罰風險。

消防風險方面，本集團推動重大風險預警與智能防控系統項目建設。加強了對消防風險的控制，針對集團內部所有重大消防風險點制定了管控措施。制定了中國重汽塗裝作業消防安全評分標準，加大消防安全重點部位檢查力度，避免發生消防安全事故。建立了新能源安全管理體系，編製了新能源車輛安全管理辦法，提升了新能源車輛的消防安全管理水平。

3. 匯率風險

本集團重卡出口已連續18年實現國內行業第一，2022年重卡出口又突破歷史新高，國際業務已成為本集團重要的組成部分。為避免或減少國際貿易中出現匯兌損失等潛在風險，運用多種金融手段，提前做好各項防範措施。

應對措施：

本集團在人民幣存量可觀地區開展業務時，已優先採用跨境人民幣作為合同結算貨幣；在銀行購買遠期金融產品對沖匯率波動，進一步減少貨幣匯兌風險；針對期限較長的遠期信用證，主動採用福費廷的方式，加速回籠貨款，規避遠期匯率波動帶來的不利影響。

加強匯率波動研究，密切關注市場匯率變化。提高前方業務人員美元報價時效性，提高報價頻次；根據資金需要以及市場匯率變化情況，本集團繼續做好分批擇機結匯；簽訂外貿合同時，若存有匯率倒掛可能，及時採取遠期匯率核算形式，鎖定合同利潤；基於出口業務量和收款計劃，做好每月收款金額的預測，在此基礎上通過相關銀行進行遠期匯率鎖定金融產品包括外匯衍生產品的合作，對沖匯率波動帶來的匯兌損失。

管理層討論與分析

經營策略與展望

2023年，從國際形勢來看，地緣政治緊張、能源和糧食等商品短缺帶來的高通脹仍將持續，收緊的貨幣政策預計將延緩世界經濟復蘇的步伐；從國內經濟來看，2023年是新時代新徵程的開局之年，中國將堅持穩中求進的工作總基調，穩增長穩就業穩物價，推動國民經濟高質量發展。

從商用車行業來看，隨著社會經濟逐漸回歸正常，國家各項穩經濟政策的落地，居民消費信心恢復、固定資產投資增速加快將拉動經濟企穩增長。同時，龐大保有量帶來的自然更新、宏觀經濟企穩增長帶來的需求增長和市場超跌後的需求反彈，政策上提高國六及新能源保有量佔比等因素將給行業需求帶來新增量。總體來看，預計行業將呈現恢復性增長態勢，逐漸走出低谷。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。2023年，本集團將重點做好以下四個方面工作：

1. 順應高端化潮流，持續加大高端產品銷量。聚焦戰略客戶與車隊客戶，不斷優化豪沃T系列和黃河產品組合，加大汕德卡推廣力度，提升品牌影響力。
2. 加強細分市場推廣，持續提升市場佔有率。以場景化為抓手，打造高度通用、相對穩定的產品體系，快速響應市場變化，保持市場競爭力。
3. 鞏固出口市場優勢，持續深耕海外市場。一是進一步聚焦主銷國家，保持主要市場優勢地位；二是推動營銷雲系統落地實施，提高運輸效率，保證訂單準時交付。
4. 加快新能源產品推廣，實現跨越式發展。一是聚焦北京、成都、廣州、深圳等政策先行城市，加快中央驅動和電驅橋產品導入市場；二是圍繞港口、鋼鐵廠、渣土車、環衛車等應用場景市場開拓，探索新能源銷售模式，通過試點租賃、充換電一體化解決方案等方式推動銷量提升。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣59,291百萬元，同比減少人民幣34,066百萬元，減幅為36.5%。收入下降主要是受經濟增速放緩、國內各地新冠疫情複雜多變導致物流不暢等因素影響，國內卡車市場需求同比大幅下滑，導致全年卡車銷量以及產品收入下降，然而下半年逐步平穩，國際市場轉好，出口銷量大增，導致全年卡車銷量以及產品收入下降幅度低於上半年。回顧期內，本集團毛利為人民幣10,013百萬元，同比下降人民幣5,651百萬元，減幅為36.1%。毛利下降主要是因為卡車銷量下降，生產規模減少所致。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為16.9%，同比增加0.1個百分點。毛利率上升主要為毛利率較高的金融分部提供較多的貢獻。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣2,861百萬元，同比減少人民幣1,679百萬元，減幅為37.0%，下降主要產品銷量減少引致運輸費用下降以及保修費用下降所致。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為4.9%，同比下降0.1個百分點。回顧期內，保修開支佔產品收入0.3%，同比減少1.2個百分點，減少主要是由於回顧期內重卡銷售下降，同時本集團加強重卡產品索賠的及時性，減少本集團保修費用所致。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣4,774百萬元，同比減少人民幣1,511百萬元，減幅為24.0%。回顧期內，行政開支佔收入比為8.1%，同比增加1.4個百分點。雖然行政開支因整體營運規模下降而減少開支但因行政開支下降幅度低於收入下降幅度而增加行政開支佔收入比。其中，研發費用佔行政開支52.8%，同比增加0.6個百分點。

金融資產的淨減值損失

回顧期內，金融資產的淨減值損失為人民幣414百萬元，同比增加人民幣258百萬元，增幅為165.4%。貿易、金融應收款項及應收票據減值損失為人民幣281百萬元，佔回顧期總收入的0.5%。本集團在評估貿易應收賬款、融資應收賬款和應收票據減值時，本集團將使用12個月、整個存續期和簡化預期信用損失模型，並考慮歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和債務人或借款人的公開信用信息。有關貿易、金融應收款項及應收票據的更多詳情載於「金融分部」和「來自貿易及金融業務的應收款項」一節及綜合財務報表附註19內。此外，回顧期內，表外信貸業務減值損失淨額為人民幣4百萬元(2021年：無)。

其他收入及收益以及其他支出

回顧期內，其他收入及收益以及其他支出的淨額為人民幣943百萬元收入，同比減少人民幣133百萬元，減幅為12.4%，主要是一些其他收入包括廢料銷售淨收益、政府補助、罰款收益共下降人民幣171百萬元，出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益減少人民幣172百萬元，以及一些其他開支包括增加一家聯營企業投資減值人民幣125百萬元，遠期結匯合同虧損人民幣175百萬元唯外匯匯兌收益人民幣497百萬元大幅抵消該下降所致。

管理層討論與分析

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣128百萬元，同比增加人民幣19百萬元，增幅為17.4%。該增加主要是由於回顧期內定期存款平均金額增加導致利息收入增加所致。

享有聯營企業投資虧損份額

回顧期內，享有聯營企業投資虧損份額為人民幣23百萬元，分享虧損同比增加人民幣17百萬元或增幅為283.3%。享有聯營企業投資虧損份額增加主要是從事創新和新技术的聯營企業仍處於研發階段。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣958百萬元，同比減少人民幣195百萬元，減幅為16.9%。所得稅費用減少主要是由於稅前盈利減少。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以不計享有聯營企業投資虧損份額的除所得稅前溢利)為31.6%，同比增加12.0個百分點，因未確認稅務虧損大幅增加。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣2,051百萬元，同比減少人民幣2,658百萬元，減幅為56.4%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為3.5%，同比減少1.5個百分點。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣1,797百萬元，同比減少人民幣2,525百萬元，減幅為58.4%。基本每股盈利為每股人民幣0.65元，同比減少人民幣0.92元，減幅為58.6%。

來自貿易及金融業務的應收款項

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。於2022年12月31日，貿易應收總款項為人民幣14,069百萬元，較2021年12月

31日款項增加人民幣2,486百萬元，增幅為21.5%。貿易應收總款項增加是由於回顧期內特別2022年下半年卡車出口銷售增加所致。

本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和/或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以365天(2021: 365天))為80.7天(2021: 45.8天)，增加34.9天。

於2022年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣12,899百萬元，佔貿易應收總款項淨額的91.7%。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值撥備。回顧期內，本集團已就貿易應收總款項減值虧損撥備人民幣218百萬元。

於2022年12月31日，金融應收款項淨額為人民幣11,693百萬元，較2021年12月31日款項減少人民幣9,848百萬元，減幅為45.7%。

於2022年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項淨額為人民幣9,550百萬元，佔金融應收款項淨額的81.7%。

回顧期內，本集團已就金融應收款項撥備人民幣63百萬元。有關金融應收款項及貼現票據的更多詳情載於「金融分部」一節。

管理層討論與分析

貿易應付款項

於2022年12月31日，貿易應付款項及應付票據為人民幣33,221百萬元，較2021年12月31日款項減少人民幣4,258百萬元，減幅為11.4%。回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項及應付票據除以產品收入成本再乘以365天(2021年：365天))為262.7天(2021：217.0天)，同比增加45.7天。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣10,895百萬元。與上年度比較，本集團貿易應收總款及金融應收款項增加現金淨流入人民幣8,417百萬元以及支付所得稅稅款大幅減低人民幣1,983百萬元。與上年度現金流出淨額比較，經營活動現金流入淨額增加人民幣14,106百萬元。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣18,606百萬元。於回顧期內，本集團顯著增加購入理財產品與金融產品，與上年度比較，淨現金流出增加人民幣19,030百萬元和收購、出售聯營企業及對聯營企業增資等共增加淨現金流出人民幣728百萬元。因減少支付購買物業、廠房及設備、投資物業和使用權資產款項共人民幣1,063百萬元，以及出售附屬公司的所得人民幣209百萬元，減低了部分該現金流出的影響。與上年度流出淨額比較，投資活動現金流出淨額增加人民幣18,569百萬元。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣1,847百萬元。雖然，於回顧期，本集團沒有進一步償還借款並減少支付本公司擁有人及非控制性擁有人派付股息共減少融資支出款項人民幣1,395百萬元，但濟南卡車公司進行股份回購(用於日後採納的股權計劃)支出人民幣75百萬元及收取非控制性權益資金大幅減少(上年度扣

除收購非控制性權益支出後，取得非控制性權益淨現金流入人民幣5,086百萬元)，引致融資活動支出大幅增加。與上年度流入淨額比較，融資活動現金流出淨額增加為人民幣3,805百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2022年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣15,262百萬元，較2021年12月31日款項減少人民幣9,430百萬元，減幅為38.2%。於2022年12月31日，借款總額約為人民幣3,890百萬元。於2022年12月31日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為3.7%及9.1%(2021年12月31日：分別為3.3%及8.2%)。於2022年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.3(2021年12月31日：1.3)。

於2022年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2021年12月31日：全部人民幣)，全部借款是以銀行優惠的固定利率計息。借款總額的到期狀況如下：

	於2022年 12月31日 人民幣百萬元	於2021年 12月31日 人民幣百萬元
第一年內	3,890	3,511

於2022年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣42,969百萬元，較2021年12月31日款項增加人民幣201百萬元，增幅為0.5%。

管理層討論與分析

於2022年12月31日，本公司的市值為人民幣26,833百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股10.88港元，1港元兌人民幣0.89327元計算)。

於2022年12月31日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣37,552百萬元(2021年12月31日：人民幣27,728百萬元)。金額為人民幣2,655百萬元(2021年12月31日：人民幣991百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度質押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的準備金為人民幣1,883百萬元(2021年12月31日：人民幣2,594百萬元)。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

本集團持續關注市場上潛在的戰略投資機會，對符合本集團戰略發展要求的項目，適時進行收購或投資。

附屬公司投資

於2022年2月，本集團以代價人民幣8百萬元收購中國重汽財務有限公司0.1497%股權。

於2022年3月，本集團以代價人民幣125百萬元出售全資附屬公司中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司66%股權，其後中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司成為本公司的聯營公司。

於2022年5月，本集團以代價人民幣162百萬元出售全部持有重汽(威海)商用車有限公司的股權。有關出售詳情刊載於日期為2022年4月29日本公司公告內。

於2022年12月，本集團以總代價人民幣32百萬元收購中國重汽財務公司共0.5164%股權。

構成本集團運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 聯營企業投資

於2022年1月，本集團以代價人民幣76百萬元完成收購濰柴智能科技有限公司30%股權。有關收購詳情刊載於日期為2022年1月17日本公司公告內。

如上文所述，中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司於2022年3月成為本公司的聯營公司。

於2022年7月，本集團增資人民幣133百萬元以維持持有重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司40%股權。有關增資詳情刊載於日期為2022年6月22日本公司公告內。

於2022年11月本集團以代價人民幣506百萬元完成收購濰柴動力空氣淨化科技有限公司30%股權。有關收購詳情刊載於日期為2022年10月30日本公司公告內。

管理層討論與分析

於2022年12月，本集團行使或有對價條款取得清智汽車科技(蘇州)有限公司1.4%股權。

於2022年12月31日，聯營的股權投資金額為人民幣1,971百萬元，佔本集團總資產的1.9%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有聯營企業投資虧損份額」一節所述。

b) 其他長期股權投資

於2022年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣32百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及中國的上市證券。於2022年12月31日，短期證券投資金額為人民幣5百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

資本承諾

於2022年12月31日，本集團已承諾的物業，廠房，設備及其他無形資產的資本性支出為人民幣2,234百萬元，將以內部資源及借款支付。

集團資產抵押

除在流動資金、財務資源及資本架構一節披露外，於2022年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期外幣合約、外匯衍生產品等管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

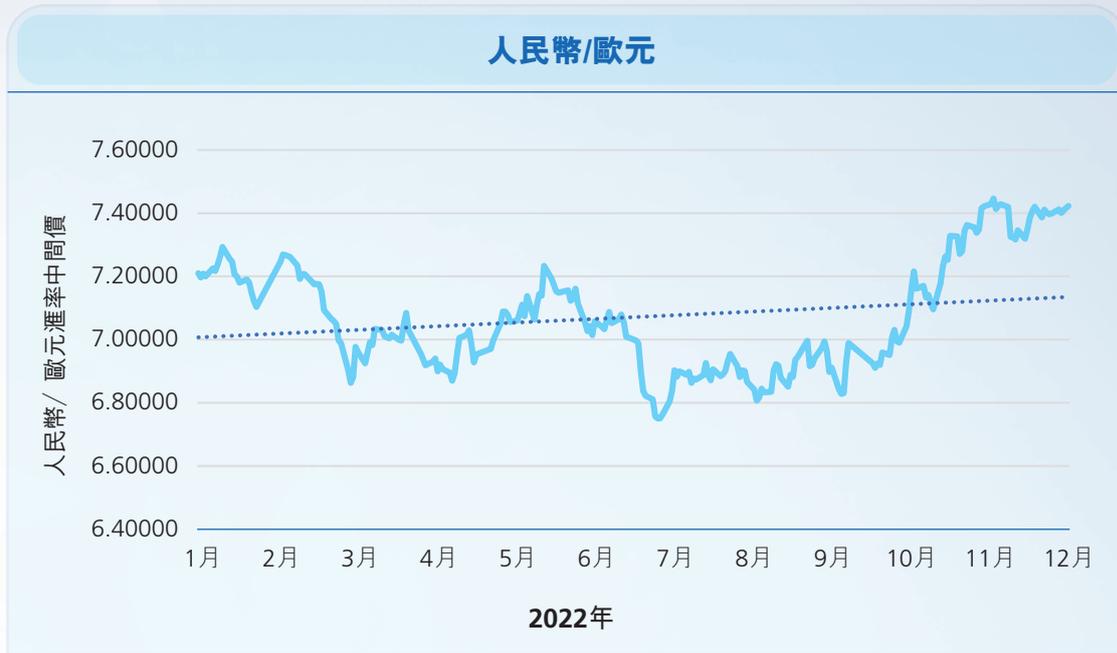
管理層討論與分析

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(數據來源：中國國家外匯管理局)：



管理層討論與分析

於2022年12月30日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.9646，較2021年12月31日的匯率6.3757，人民幣貶值9.24%。於回顧期，人民幣／美元匯率中間價最高7.2555，最低6.3014，波幅28.7%，呈逐步貶值趨勢。



管理層討論與分析

於2022年12月30日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.4229，較2021年12月31日的匯率為7.21970，人民幣貶值2.81%。於回顧期，人民幣／歐元中間價最高7.4461，最低6.86340，波幅2.93%，呈逐步貶值趨勢。

於2022年12月31日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價。於2022年12月31日，主要的非人民幣淨貨幣資產為美元和歐元。於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣497百萬元而用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同虧損人民幣175百萬元。於2022年12月31日，本集團以外幣計價的淨貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的 淨資產	歐元計價的 淨資產
人民幣升值／ 貶值5%	人民幣 174百萬元／ 221百萬元 稅前虧損／ 盈利	人民幣 18百萬元 稅前虧損／ 盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

本公司一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其客戶購買其卡車融資，並以購回這些卡車形式作出擔保這些客戶向融資租賃公司償還款項。於2022年12月31日，本集團已承諾提供該等擔保的最高總金額為每年人民幣40百萬元。

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。於2022年12月31日，本集團法律訴訟的索償總額約人民幣227百萬元而法律索償撥備為約人民幣65百萬元。

免責聲明

非公認會計原則指標出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。該指標並非香港公認會計原則所明確認可的指標，故未必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

董事及高級管理層

執行董事

王志堅先生，1971年1月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。王先生擁有吉林工業大學內燃機專業學士學位，天津大學動力工程碩士學位，清華大學在讀工程博士，正高級工程師。現任中國重汽黨委書記、總經理。歷任濰柴控股黨委副書記，濰柴動力執行總裁等職務。

王琛先生，1984年6月出生，自2022年6月29日起擔任執行董事。王先生擁有清華大學學士學位，倫敦政治經濟學院碩士學位，助理經濟師。王琛先生現任中國重汽黨委副書記、常務副總經理等職務。王琛先生歷任山東重工新業務拓展總監、中國重汽智能網聯總監、汽車研究總院副院長等職務。

劉偉先生，1970年4月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事。劉先生擁有武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業工學學士學位，山東大學管理學院工商管理碩士學位。劉先生現任中國重汽副總經理。劉先生歷任中國重汽多個技術及管理職務和中國重汽董事、濟南卡車公司董事、公司國際市場銷售總監等職務。

張偉先生，1978年4月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。張先生擁有吉林大學工學碩士學位，工程師。現任中國重汽副總經理。歷任北汽福田汽車集團有限公司副總裁、北京福田戴姆勒汽車有限公司執行副總裁、北汽福田汽車股份有限公司副總裁、副總經理等職務。

董事及高級管理層

李霞女士，1980年1月出生，自2021年5月11日起擔任執行董事及本集團財務總監。李女士擁有工商管理碩士學位，正高級會計師。李女士現任中國重汽副總經理、財務總監。李女士歷任濰柴動力財務部部長及財務副總監、濰柴重機股份有限公司財務總監兼財務部部長、揚州亞星客車股份有限公司董事、本集團及中國重汽價值工程部部長等職務。

趙紅女士，1979年1月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。趙女士擁有蘭州理工大學學士學位，高級工程師。現任中國重汽副總經理。歷任中國重汽(濟南)輕卡有限公司董事、總經理等職務。

Richard von Braunschweig先生，1973年2月出生，自2019年11月30日起擔任執行董事。von Braunschweig先生，擁有德國海德堡及德累斯頓大學(Universities of Heidelberg and Dresden)法律學位。von Braunschweig先生擁有豐富的諮詢及並購經驗，曾任羅兵咸永道會計師事務所企業融資諮詢部高級顧問。於2006年，von Braunschweig先生加入MAN SE，並於MAN SE及其附屬公司內建立並購部門，並出任多項管理職務，曾任MAN SE國際融資合作負責人及MAN Finance International GmbH(MAN Group前金融實體的控股公司)戰略及企業發展負責人。自2015年至2021年9月，von Braunschweig先生出任MAN Truck & Bus SE合作與並購負責人，並於2021年3月至2021年8月期間，出任MAN Truck & Bus Österreich GesmbH人力資源和法律事務總經理。von Braunschweig先生自2021年9月起擔任MAN Truck & Bus SE企業發展負責人。

董事及高級管理層

非執行董事

孫少軍先生，1965年6月出生。自2022年3月4日起擔任執行董事並於2022年12月5日調任非執行董事。孫先生為工程技術應用研究員，天津大學工學博士，國家百千萬人才工程人選，享受國務院特殊津貼，山東省人民政府泰山學者特聘專家。孫先生現任山東重工副總經理及濰柴動力執行董事。孫先生曾擔任濰柴動力執行總裁等職務。

Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生，出生於1971年7月，自2022年3月21日起擔任公司非執行董事。Vlaskamp先生擁有荷蘭漢恩應用科學大學(HAN University of Applied Sciences)汽車工程學士學位。他在商用車行業擁有豐富經驗，曾任斯堪尼亞集團若干聯營公司的多個董事、監事及高級管理職務。自2021年11月起，Vlaskamp先生擔任MAN Truck & Bus SE (TRATON SE的附屬公司)的執行委員會主席及TRATON SE的執行委員會成員。

Karsten Oellers先生，1976年4月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Oellers先生擁有德國達姆施塔特工業大學的工業工程文憑。彼於2002年加入DaimlerChrysler AG，其後曾任Daimler AG多個附屬公司的多個高級管理職務。自2019年3月至2021年6月，其曾任MAN Truck & Bus SE的MAN Truck, Bus, Van and Aftersales全球銷售控制高級副總裁。Oellers先生於2021年7月加入TRATON SE，並現任TRATON SE的集團財務負責人。

Mats Lennart Harborn先生，1961年2月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Harborn先生持有瑞典隆德大學(LundUniversity)文學士學位，主修東方研究及商業管理。Harborn先生曾任瑞典駐華大使館商務參贊。Harborn先生於2004年加入Scania，歷任Scania中國代表處及Scania Sales (China) Co., Ltd. 總經理、Scania中國戰略中心執行董事。Harborn先生自2020年5月任Scania China Group總裁。另外，Harborn先生積極參與中歐貿易及商業關係，曾任中國歐盟商會主席、中國瑞典商會的主席、歐洲汽車工業協會(ACEA)中國商用車理事會主席。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

林志軍博士，1955年1月出生，自2007年7月26日起擔任獨立非執行董事。林博士為資深會計教育、研究工作者。現任澳門科技大學學術認證辦公室主任。彼擁有中國廈門大學經濟學碩士及經濟學(會計學)博士學位、加拿大Saskatchewan大學理學碩士學位。彼為美國註冊會計師(AICPA)及全球註冊管理會計師(CGMA)、中國註冊會計師(CICPA)及澳大利亞註冊管理會計師(CMA)。彼為美國會計學會、國際會計教學及研究學會及多個會計學術團體之會員。林博士曾任多倫多一家國際會計師事務所(Touche Ross International, 現名「德勤」)審計員。彼於1983年至今，先後執教於廈門大學、加拿大Lethbridge大學、香港大學、香港浸會大學和澳門科技大學，並曾擔任澳門科技大學商學院院長，澳門科技大學協理副校長、副校長。林博士亦為多部關於會計學專業著作的作者。林博士曾任華地國際控股有限公司和中信大錳控股有限公司獨立非執行董事。林博士現時亦為三間聯交所主板上市公司的獨立非執行董事，包括中國光大控股有限公司、交銀國際控股有限公司和達利食品集團有限公司。

王登峰博士，1963年3月出生，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、碩士及博士學位。歷任吉林工業大學講師、汽車拖拉機系教授、系主任、吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長等職務。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」課題和國家自然科學基金項目。王博士曾獲中國教育部授予的「全國優秀教師」稱號、2016年度中國汽車工業科學技術一等獎及中國汽車產業紀念改革開放40周年「傑出人物」獎等榮譽。

董事及高級管理層

趙航先生，1955年7月出生，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，擁有吉林工業大學工程學工學學士、中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生曾任中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生還曾任全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長等職務。趙先生亦曾任中國人民解放軍運輸工程學院教員、中國汽車技術研究中心副主任及主任等職務。趙先生還在多家公司任職，曾任中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)董事、浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司董事、賽晶科技集團有限公司的獨立非執行董事、上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事。另外，趙先生目前還任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長、海南鈞達汽車飾件股份有限公司的獨立董事、遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。另外，趙先生曾獲「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。

梁青先生，1953年5月出生，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團總裁助理兼中國五礦香港控股有限公司副董事長、董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際控股集團有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司的執行董事。

呂守升先生，1971年5月出生，自2019年5月16日起擔任獨立非執行董事。呂先生擁有美國伊利諾伊大學工商管理碩士學位。呂先生在戰略管理、組織變革、人力資源管理方面擁有豐富經驗。曾任美國博士倫公司(Bausch & Lomb)人力資源經理、美國顧問公司Hay Group(中國區)諮詢總監兼全國能力總監、金山軟件有限公司高級副總裁及執行委員會成員、濰柴控股副總經理、亞信科技控股有限公司高級副總裁兼首席人力官(CHO)、京東集團副總裁等職務。現任高潛諮詢公司合夥人、中外企業人力資源協會(HRA)名譽會長。呂先生現時亦同時擔任國家科技部專家庫成員以及中國北京大學國家發展研究院工商管理職業導師等社會角色。

董事及高級管理層

張忠先生，1968年11月出生，自2021年9月23日起擔任獨立非執行董事。張先生為一名律師，現任北京市中倫律師事務所的合夥人。張先生擁有中國人民大學法學學士及法學碩士學位。張先生目前任協合新能源集團有限公司獨立非執行董事、中國東方紅衛星股份有限公司獨立董事。

公司秘書

郭家耀先生，58歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具超過二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納於回顧期有效的上市規則附錄14《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第D.2.6條及第F.1.1條外，本公司一直遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文D.2.6，本公司已建立暢通的舉報政策及制度，自2023年3月29日起，本公司進一步完善舉報渠道，僱員及其他與本公司有往來者(如客戶及供應商)可暗中及以不具名方式向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注。

就企業管治守則條文第F.1.1條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

本公司亦於2023年3月30日修改了其薪酬委員會職權範圍，以提供薪酬委員會審閱及／或批准股份計劃有關事宜、並根據董事會的決定不時實施有關股份計劃的責任。

董事會

全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。本公司非常重視董事對本公司及董事會的承擔程度。各董事已投放充足時間於本公司及密切監察本公司的業務。各董事需輪流退任，至少每三年一次。

董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常營運並於本集團之監控及授權架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事，尤其是他們的獨立意見，提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及／或審批建議股息、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

企業管治報告

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事及董事會下屬委員會成員亦可要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

董事會主席(「主席」)的角色主要為董事會肩負領導之責。主席確保所有董事於董事會提出的事項得到適當闡釋、所有董事獲得充足、全面、可靠和適時的資料及鼓勵所有董事就本公司事務作出積極和全面的貢獻。

本公司總裁(「總裁」)的主要責任包括日常業務管理、執行董事會採納之重大策略和行動、發展及制定業務計劃、預算、策略、業務及財務目標供董事會考慮，及建立和維持適當的內部監控措施及制度。

董事會相信主席和總裁現時之職能為本集團帶來強勢領導、確保能迅速和有效實施決策及為股東帶來最大利益。

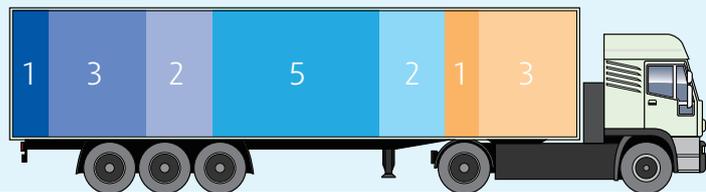
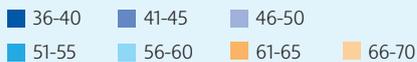
董事會的組成

於2022年12月31日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。除所披露外，董事會成員之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。列明董事角色及職能的董事名單可於本公司及聯交所網站查閱。

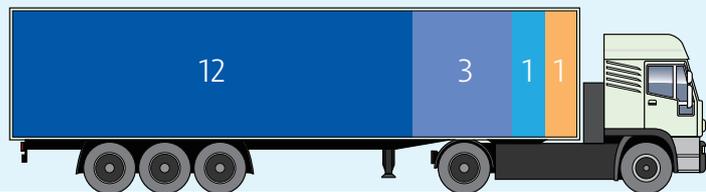
全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務。有關利益申報每年或於需要時更新。

於2022年12月31日

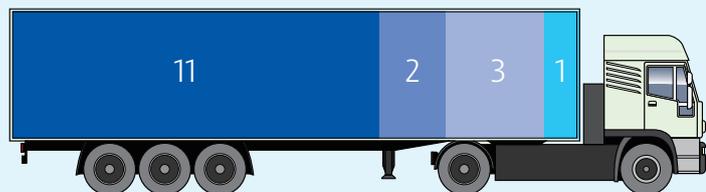
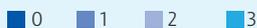
年齡組別



擔任重汽香港董事的年期



同時擔任其他上市公司的董事 (公司數目)



企業管治報告

執行董事

於2022年12月31日，七位執行董事包括王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士及Richard von Braunschweig先生。王志堅先生為董事長及王琛先生為總裁。

非執行董事

於2022年12月31日，四位非執行董事包括孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生。

孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2022年12月5日、2022年3月21日、2021年12月14日及2021年12月14日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於2022年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生。

林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2022年7月26日、2022年3月9日、2022年4月11日、2022年9月1日、2022年5月16日及2021年9月23日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林志軍博士過往擔任核數師的工作經驗及在會計及金融方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書，各人均確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會及提名委員會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。此外，林志軍博士已擔任獨立非執行董事超過九年。林博士過去或目前未於本集團擔任任何管理角色，且彼與本公司任何董事、高級管理層、主要或控股股東概無關係。於彼擔任獨立非執行董事期間，林博士憑藉彼之專業知識作出獨立判斷，對本公司之策略及政策，特別在會計政策，財務報告系統和內部控制系統貢獻良多。董事會認為彼於本公司之續任將繼續為董事會帶來廣泛之寶貴見解及專業知識，故此，儘管彼已服務本公司超過九年，董事會建議他繼續擔任我們的獨立非執行董事。

企業管治報告

出席董事會和委員會會議次數

於回顧期，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數/會議次數(附註1)						股東大會
	董事會會議	執行委員會會議	戰略及投資委員會會議	薪酬委員會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	
執行董事：							
王志堅先生	0/0	0/0	0/0				0/1
王琛先生	2/2	1/1	0/0				1/1
劉偉先生	6/6	2/2		1/1			0/3
張偉先生	0/0	0/0					1/1
李霞女士	6/6	2/2	2/2				2/3
趙紅女士	0/0	0/0					0/1
Richard von Braunschweig 先生	2/6	0/2	1/2				0/3
非執行董事：							
孫少軍先生	4/4	2/2		0/0		0/0	1/3
Alexander Albertus Gerhardus							
Vlaskamp 先生	2/4						0/3
Karsten Oellers 先生	2/6						0/3
Mats Lennart Harborn 先生	2/6						0/3
獨立非執行董事：							
林志軍博士	6/6			1/1	2/2		3/3
王登峰博士	6/6				2/2		2/3
趙航先生	5/6		2/2				1/3
梁青先生	6/6			1/1			0/3
呂守升先生	6/6			1/1	2/2	1/1	3/3
張忠先生	6/6			1/1		1/1	2/2
前任董事：							
蔡東先生	6/6	2/2	2/2				1/2
劉正濤先生	5/6	2/2	2/2				1/2
戴立新先生	4/4	1/1					1/2
李紹華先生	0/2						0/0
江奎先生	5/6					1/1	1/2
Andreas Tostmann 名譽博士	0/2						0/0

附註：

1) 於回顧期，若干董事辭任或獲委任為董事，其相關可參與會議次數已作相應調整。

企業管治報告

董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開六次董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2021年報及相關業績公告、通函和文件、2021年環境、社會及管治報告，召開本公司2022年股東週年大會和於回顧期內的股東特別大會及相關暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2022年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 2021年度及2022年度關連交易以及2022年度持續關交易的續約；
- (6) 建議於2022年股東週年大會重新委任安永會計師事務所為本公司核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2021年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估；
- (10) 提取2021年度高管和核心員工獎勵金額；及
- (11) 董事的辭任和委任。

委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會、審核委員會及提名委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2022年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士及Richard von Braunschweig先生。執行委員會主席為王志堅先生。

在回顧期，執行委員會已召開兩次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；
- (2) 2022年經營計劃及目標；及
- (3) 確定2021年度激勵政策提取比例。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

企業管治報告

於2022年12月31日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、李霞女士、Richard von Braunschweig先生及趙航先生。王志堅先生、王琛先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為王志堅先生。

在回顧期，戰略及投資委員會已召開兩次會議並討論、審閱及審議2022年固定資產投資預算執行情況。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2022年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、梁青先生、張忠先生及孫少軍先生。呂守升先生、林志軍博士、梁青先生及張忠先生為獨立非執行董事而孫少軍先生為非執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

在回顧期，薪酬委員會已召開一次會議，討論及審閱2021年度激勵政策提取比例的提案及以書面決議形式審議新委任執行董事服務協議初稿、新委任(包括調任)非執行董事的委任書初稿以及獨立非執行董事續約的委任書初稿，並建議這些服務協議及委任書提交董事會審批。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、監管ESG工作包括審閱ESG報告、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、每年審查外聘核數師提供非審計服務的範圍和金額，以及對外聘核數師獨立性的影響，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

企業管治報告

於2022年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開兩次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 就有關本集團2021年財務報告審計事項和2022年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (2) 2021年年報、2021年ESG報告、2022年中報及相關初步業績公告；
- (3) 建議於2022年股東週年大會重新委任安永會計師事務所為本公司核數師；
- (4) 審議安永會計師事務所的獨立性以及其提供的非審計服務的性質和報酬水平；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的一系列內部監控報告；
- (7) 本集團半年、全年內部審計報告、內部控制報告及風險管理報告；及
- (8) 審閱企業管治報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等及每年不少於兩次在沒有管理層在場情況下與核數師會面。

提名委員會

提名委員會負責至少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動提出的推薦意見，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃以及評核獨立非執行董事的獨立性。有關提名新任董事方面，董事會將考慮候選人的資格、能力、工作經驗、領導才能及專業操守，特別是其在卡車行業及／或其他專業範疇的經驗。

於2022年12月31日，提名委員會由三名成員組成，分別為張忠先生、呂守升先生及孫少軍先生，均為獨立非執行董事。提名委員會主席為張忠先生。提名委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

回顧期內，提名委員會曾舉行一次會議，以檢討及評估董事會的架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)，以補足本公司的企業策略、評估獨立非執行董事的獨立性、並於本公司股東大會審視退任董事的重新委任並就此作出推薦建議。

回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。

企業管治報告

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月1日採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

就實施董事會多元化政策而言，有以下可計量目標：

1. 至少三分之一董事須為獨立非執行董事；
2. 至少一名董事及高級管理層為女性；及
3. 至少一名董事須已獲得會計或其他專業資格。

回顧期內，所有可計量目標已獲達成。

本公司目前沒有正式提名董事政策。提名委員會負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本集團的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

就繼任計劃以維持董事會性別多元化而言，董事會將秉承公開、公平、公正及合理的人力資源政策，及於招聘及晉升時提供無分性別的平等機會，以確保董事會具備候選人多元化渠道，可於出現空缺時填補管理崗位。

於2022年12月31日，董事會及全體員工(含高級管理人員)性別比例如下圖所示：



本公司亦採取並將繼續採取措施促進其所有級別員工隊伍的多元化。我們招聘和挽留人才的政策為聘用協同工作的多元化團隊，鼓勵員工之間的差異和獨特個性，並尊重平等機會、多元化和反歧視。為了提高效率，我們沒有為在全體員工層面實現性別多元化訂立可計量目標。儘管如此，本公司決心謹遵唯才是舉及多元化的政策，在招聘和晉升過程中不論性別，給予所有合資格候選人平等考量和機會。

企業管治報告

股息政策

於2022年12月31日，本公司並未設立股息政策。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

王琛先生辭任濰柴新能源科技公司董事長。

林志軍博士出任澳門科技大學學術認證辦公室主任、退任澳門科技大學協理副校長、副校長。趙航先生退任上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事。

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2022年12月，本公司提供所有董事一份由禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥(本公司一家香港法律顧問)編製的《關於香港聯合交易所有限公司主板上市公司之董事職責備忘錄》及／或《香港上市合規法律法規的最新進展》的培訓資料。王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士、Richard von Braunschweig先生、孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生、Mats Lennart Harborn先生、林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生各自以書面確認其已於回顧期內參加培訓和／或閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。此外，於回顧期內，王志堅先生、王琛先生、張偉先生、趙紅女士、孫少軍先生及Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生各自參與由禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥對其委任為董事有關的董事的聲明和承諾(表格B)的培訓。

企業管治報告

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅及員工激勵，須根據市況、年內集團及個人表現而定。

與回顧期內，按酬金範圍分類的應付高級管理層成員的薪酬如下：

酬金範圍(人民幣)	人數
500,000元或以下	11
500,001元－1,000,000元	4
1,000,001元或以上	6

回顧期內，三位董事放棄其薪酬。

根據上市規則附錄十六須予披露的有關董事酬金及五名最高薪酬僱員的進一步詳情載於綜合財務報表附註8及9。

問責及審核

董事負責編製截至2022年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2022年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港公認會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2022年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

企業管治報告

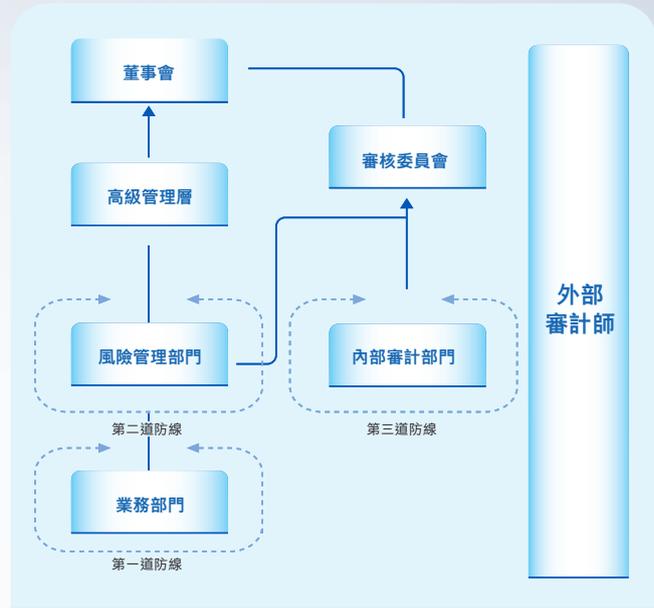
風險管理及內部監控

董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理(包括ESG風險)及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理流程》，以確保進一步提高管理水準，增強競爭力，促進穩步發展。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定、執行和按實際情況作出的調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

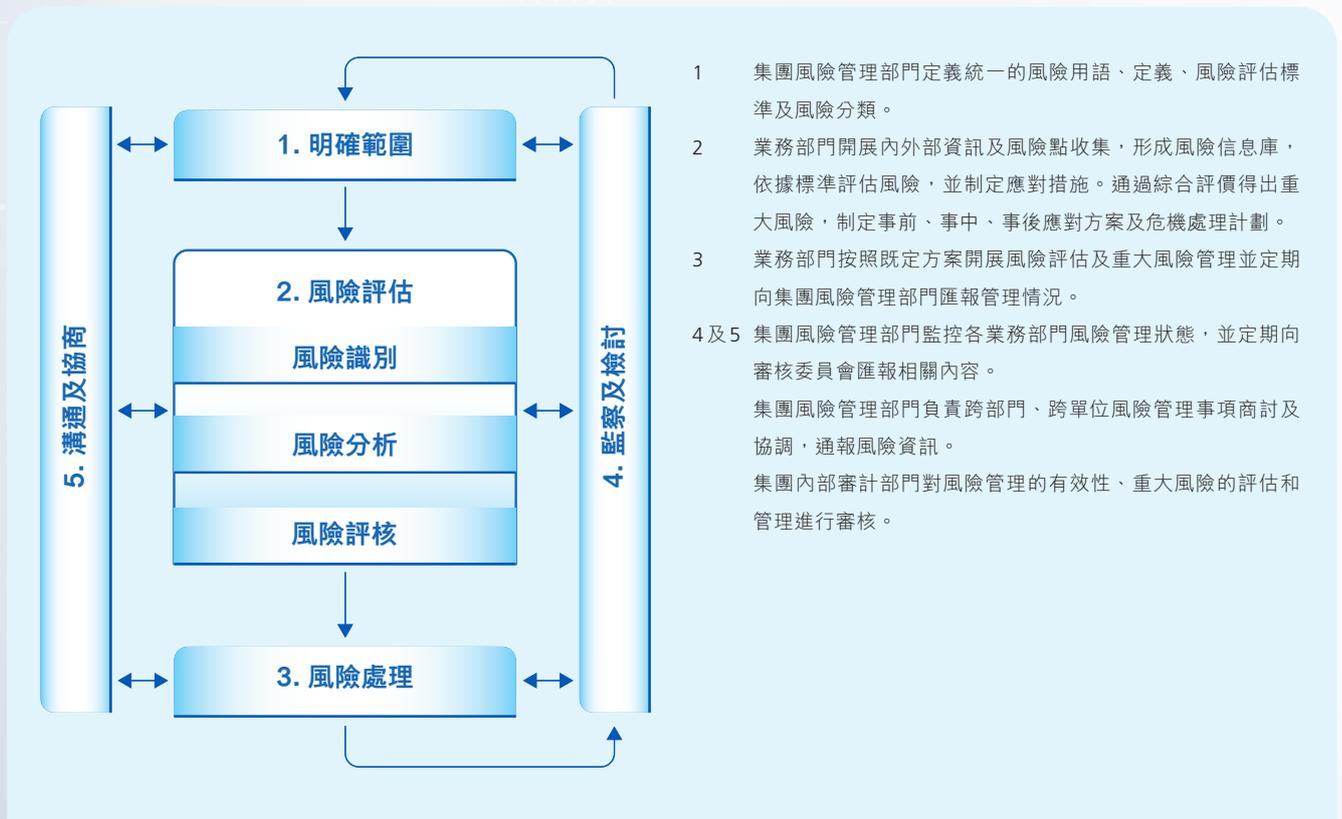
內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

企業管治報告

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，亦編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計劃，動態監控重大風險關聯指標及執行本集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009風險管理－原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



企業管治報告

本集團已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本集團的相關業務部門持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本集團經營目標的能力的潛在風險狀況。各業務部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於該等交易的定價及(如適用)年度上限。內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，並未發現重大事項問題。

於回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度(包括但不限於遵守財務報告和上市規則)是有效的及足夠，未發生重大風險事件。

本集團及各成員單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

風險管理部門和內部審計部門在審核委員會審閱本公司中期業績和年度業績時，均向審核委員會提交其6個月的報告以供審閱。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)認為，濟南卡車公司於2022年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

董事會辦公室負責處理及發佈內幕消息。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

本集團建立了違紀反腐倡廉、商業道德等行為舉報機制，提供與利益相關者溝通渠道包括當面舉報、電話、信函、郵件等方式，依據流程及時調查、處理、匯報，並對舉報人採取保密保護措施，嚴禁發生故意洩露舉報人信息和打擊報復舉報人等行為。

企業管治報告

不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2022年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

核數師酬金

於回顧期內，本集團的核數師安永會計師事務所和其相關機構的酬金如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	6,289
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	468
稅務專業服務	83
ESG報告申報服務	159
其他服務酬金總額	710
核數師酬金	6,999

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

股東與投資者關係

通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告而本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港網站(www.sinotruk.com)已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2022年12月31日，重汽香港成員登記冊中約9.3%的登記股東選擇通過印刷版收取公司通訊。

本集團於香港(+852 31023808)及中國(+86 531 5806 3808)均設立投資者關係熱線電話及電郵賬戶，包括 securities@sinotruk.com 及 boardenquiries@sinotruk.com，以供股東及投資者溝通之用。

本公司已評估上述與股東溝通途徑，該等途徑於回顧期內被視為有效。

企業管治報告

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的股份由公眾持有。

於2022年12月31日，本公司的主要股東是山東重工和FPFPS。山東重工是一家中國國有企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。山東重工其中一個主要業務包括商用車製造。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

本公司於2022年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

投資者關係

董事會辦公室負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務情況及最新業務發展的資料。

股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2022年股東週年大會已於2022年6月28日假座香港中環干諾道中41號盈置大廈22樓舉行，其中一些董事及外聘核數師亦透過視像會議系統出席2022年股東週年大會並與股東交流。有關投票事項詳情刊載於日期為2022年6月28日本公司公告內。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2023年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

(1) 股東召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5%(「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求召開股東大會。

企業管治報告

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室或以電郵至 generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

(2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或
- (ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會通知發出之時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至 resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

企業管治報告

(3) 向董事會提出股東查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 boardenquiries@sinotruk.com，收件人為公司秘書。董事會將儘快回覆股東的查詢及意見。

章程文件

於回顧期內，章程細則並無變化。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2022年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

最終控股公司變更

於2022年2月28日，本公司公告山東重工已完成登記持有中國重汽65%權益，因此，已成為本公司最終控股公司。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車等及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註1。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註4。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

經營業績

本集團截至2022年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事會建議向於2023年7月7日(星期五)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2022年12月31日止年度末期股息每股0.33港元或人民幣0.29元(「**2022年末期股息**」，按中國人民銀行於2023年3月30日(星期四)公佈的人民幣0.87758元兌1港元匯率計算)，合計約911,128,000港元或人民幣800,688,000元，惟須獲股東在2023年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2022年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2022年末期股息。

經上海證券交易所或深圳證券交易所投資香港股份之投資者(滬港通或深港通投資者)，無論是自然人還是企業，均屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的投資者，按照上述規定，本公司將代扣代繳10%的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2022年末期股息款項。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2022年末期股息的所得稅。

董事會報告書

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註14。

於回顧期之發行股份

於回顧期內並無發行股份。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註32。

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2022年12月31日的可供分派儲備約為人民幣3,718,300,000元(2021年：約人民幣3,476,419,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣20,000元(2021年：人民幣112,039元)。

借款

有關本集團於2022年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績、資產和負債概要載於第223頁至第224頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於回顧期概無購買、贖回或銷售本公司任何上市證券。

購股權計劃

本公司於2022年12月31日並沒有任何購股權計劃。

董事

回顧期內及截至本報告日的董事如下：

執行董事：

王志堅先生(董事長，於2022年12月5日委任)
王琛先生(總裁，於2022年6月29日委任為執行董事及
2022年12月5日委任為總裁)

劉偉先生

張偉先生(於2022年12月5日委任)

李霞女士

趙紅女士(於2022年12月5日委任)

Richard von Braunschweig先生

非執行董事：

孫少軍先生(於2022年3月4日委任為執行董事及
於2022年12月5日調任為非執行董事)

Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生
(於2022年3月21日委任)

Karsten Oellers先生

Mats Lennart Harborn先生

董事會報告書

獨立非執行董事：

林志軍博士
王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生
張忠先生

前任董事：

蔡東先生(於2022年12月5日辭任)
劉正濤先生(於2022年12月5日辭任)
戴立新先生(於2022年6月29日辭任)
李紹華先生(於2022年3月4日辭任)
江奎先生(於2022年12月5日辭任)
Andreas Tostmann 名譽博士(於2022年3月21日辭任)

蔡東先生、劉正濤先生、戴立新先生、李紹華先生、江奎先生及Andreas Tostmann名譽博士各自確認，彼與董事會之間並無任何分歧，亦無任何需要提請股東關注與本公司事務有關的事項。

根據本公司的章程細則第82條，王志堅先生、王琛先生、張偉先生及趙紅女士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，劉偉先生、Richard von Braunschweig先生及梁青先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

於回顧期內，董事王琛先生、劉偉先生、李霞女士、周紅女士及前任董事蔡東先生、劉正濤先生、戴立新先生也是本公司若干附屬公司之董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者天地／公司治理／董事會」項下可供查閱。

獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對全體董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

董事會報告書

董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，王志堅先生為中國重汽總經理及曾任濰柴動力執行總裁；王琛先生為中國重汽常務副總經理及曾任山東重工新業務拓展總監、中國重汽智能網聯總監及汽車研究總院副院長、濰柴新能源科技公司董事長；劉偉先生為中國重汽副總經理；張偉先生為中國重汽副總經理及曾任北汽福田汽車集團有限公司副總裁、北京福田戴姆勒汽車有限公司執行副總裁、北汽福田汽車股份有限公司副總裁、副總經理；李霞女士為中國重汽副總經理及財務總監；趙紅女士為中國重汽副總經理；Richard von Braunschweig先生為TRATON SE的合作與併購負責人；孫少軍先生為濰柴動力的執行董事及山東重工的副總經理；Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生為MAN Truck & Bus SE的執行委員會主席及TRATON SE的執行委員會成員；Karsten Oellers先生為TRATON SE的集團財務負責人並曾任MAN Truck & Bus SE的MAN Truck, Bus, Van and Aftersales全球銷售控制高級副總裁；Mats Lennart Harborn先生為Scania China Group的總裁；蔡東先生為中國重汽總經理及濰柴控股董事；劉正濤先生為中國重汽副總經理；戴立新先生為山東重工董事會秘書及曾任中國重汽投資總監；李紹華先生為中國重汽副總經理；江奎先生為山東重工總經理及濰柴動力非執行董事及Andreas Tostmann名譽博士曾任TRATON SE的執行董事會成員以及MAN SE和MAN Truck & Bus SE的首席執行官。TRATON SE，MAN Truck & Bus SE，Scania AB，Scania CV AB及Scania China Group均為FPFPS的非全資附屬公司或分部。

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註40的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間、本集團與濰柴集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，於回顧期期末或回顧期內，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有任何重大權益之其他交易、安排及合同。

山東重工集團以及FPFPS集團的生產及銷售卡車和／或客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事及高級管理層履歷

於本報告日期的，現任董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第45頁至第50頁。

董事會報告書

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2022年12月31日，根據證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照標準守則以其他方式向本公司及聯交所作出的申報擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)，董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)擁有的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉(如有)如下：

相聯法團

濰柴動力股份有限公司普通A股—本公司之同系附屬公司

好倉

董事姓名	持有股份的身份	持有股份的身份	所持有股份數目	
			類別的持股量	概約百分比
王志堅先生	實益擁有人	600,000		0.01
孫少軍先生	實益擁有人	13,684,324		0.20

除上文所披露者外，於2022年12月31日，概無董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有任何記入根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊中或根據標準守則須通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事會報告書

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2022年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d), (l)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f), (m)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g), (n)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
TRATON International S.A.	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

董事會報告書

附註：

- (a) 山東重工持有65%中國重汽的權益。根據證券及期貨條例，山東重工被視作於中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司已發行股本。根據證券及期貨條例，中國重汽被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。根據證券及期貨條例，FPFPS被視作於Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作於Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作於Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作於Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作於大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxembourg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作於Volkswagen Finance Luxembourg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A.被視作於TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (j) TRATON SE持有全部TRATON International S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作於TRATON International S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (k) TRATON International S.A.持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON International S.A.被視作於MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2022年12月31日Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有全部Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2022年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (n) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2022年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有31.40%大眾汽車權益，並於該實體中持有53.30%投票權益。

董事會報告書

B) 本集團成員公司

好倉

權益持有人名稱	權益性質	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
柳州運力投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都市青白江區國有資產投資 經營有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械 有限責任公司	49%
山東省國際信托股份有限公司	實益擁有人	重汽汽車金融有限公司	6.52%

除上文所披露者外，於2022年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

管理合約

本公司於回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

董事會報告書

主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

銷售

—最大客戶	5.3%
—五大客戶合計	10.7%

採購

—最大供應商	8.2%
—五大供應商合計	16.0%

最大供應商，濰柴動力，為本公司同系附屬公司。除標題為「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露及濰柴動力為山東重工的間接附屬公司外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

董事會報告書

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

1) 增資協議

協議日期	:	2022年1月17日
訂約各方	:	濟南動力公司 山推投資有限公司 濰柴雷沃重工股份有限公司 濰柴動力 中通客車股份有限公司 濰柴智能科技有限公司
目的	:	增資後本集團持有濰柴智能科技有限公司30%股權權益使本集團能夠充分利用其資源並在快速發展的車聯網領域把握機遇，此符合本公司積極尋求商用汽車數字化及行業智能化的戰略規劃
代價	:	人民幣76百萬元

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2022年1月17日本公司公告內。是次增資已在2022年1月完成。

董事會報告書

2) 股權轉讓協議

協議日期	:	2022年4月29日
訂約各方	:	濟南商用車公司(賣方) 中國重汽(買方)
目的	:	出售重汽(威海)商用車有限公司全部權益符合本公司剝離微型卡車業務的業務策略調整。
代價	:	人民幣162百萬元

有關股權轉讓協議項下交易詳情刊載於日期為2022年4月29日本公司公告內。是次股權轉讓已在2022年5月完成。

3) 資產轉讓協議

協議日期	:	2022年5月6日
訂約各方	:	濟南商用車公司(賣方) 山東汽車製造有限公司(買方)
目的	:	在建的汽車塗裝生產線設施及有關材料及許可證等資產原為滿足重汽(威海)商用車有限公司的生產經營需求。但出售重汽(威海)商用車有限公司全部權益後，該等資產處於閒置狀態，出售該等資產有利於本集團提高資源利用效率及提升經營效率
代價	:	人民幣34百萬元

有關資產轉讓協議項下交易詳情刊載於日期為2022年5月6日本公司公告內。是出售資產已在2022年8月完成。

董事會報告書

4) 增資協議

協議日期	: 2022年6月22日
訂約各方	: 濟南動力公司 濰柴動力 重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司
目的	: 重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(本集團聯營公司)主要從事於機械及電控燃油噴射系統的生產、銷售及研發。重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司增資的資金加強其財務狀況,使其能夠增強研發能力並更新工藝設備,解決產能瓶頸問題,滿足未來發展的資金需求,從而支持其業務進一步的發展,並提高其長期市場競爭力
代價	: 人民幣133百萬元

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2022年6月22日本公司公告內。是次增資已在2022年7月完成。

5) 增資協議

協議日期	: 2022年10月30日
訂約各方	: 濟南動力公司 濰柴動力 濰柴動力空氣淨化科技有限公司(「濰柴空氣淨化」)
目的	: 濰柴空氣淨化聚焦於研究、設計、銷售及維修汽車空氣淨化產品。收購濰柴空氣淨化30%股權權益後,其技術實力與本集團的業務之間產生協同效應,這包括向本集團提供高質量空氣淨化產品,而這又增強本集團的技術競爭力並為其長遠成功作出貢獻
代價	: 人民幣506百萬元

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2022年10月30日本公司公告內。是次收購已在2022年11月完成。

董事會報告書

6) 業務轉讓協議

協議日期	:	2022年10月30日
訂約各方	:	中國重汽集團濟南橡塑件有限公司(賣方) 濰柴空氣淨化(買方)
目的	:	出售中國重汽集團濟南橡塑件有限公司的後處理系統產品業務使濰柴空氣淨化(完成上述向濰柴空氣淨化增資的協議後,成為本集團聯營公司)鞏固其在汽車空氣淨化產品方面的技術實力,並為其客戶提供全方位的服務,進而增強其整體盈利能力及競爭力
代價	:	人民幣591百萬元

有關業務轉讓協議項下交易詳情刊載於日期為2022年10月30日本公司公告內。業務出售已在2022年10月完成。

7) 股權轉讓協議

濟南動力公司及中國重汽(香港)國際資本有限公司(賣方)與中國重汽(買方)簽署日期為2021年8月27日的股權轉讓協議,涉及出售中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司合計60%的股權,因本集團與中國重汽集團業務戰略調整而終止。有關股權轉讓協議和終止的詳情分別刊載於日期為2021年8月27日及2022年10月30日本公司公告內。

董事會報告書

B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2023年中國重汽物業租入協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣95,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣7,092,991元

有關2023年中國重汽物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

2) 2023年中國重汽提供技術支持及服務協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務，如技術研發、技術諮詢及支持服務以及設計監理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府定價或政府指導定價；或 (b) 按成本加合理的利潤率5%至20%基礎釐定
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣80,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣29,057,358元

有關2023年中國重汽技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

3) 2023年中國重汽公司擔保協議

協議日期	: 2021年3月31日
訂約各方	: 中國重汽(作為信用擔保的授予人) 本公司(作為信用擔保的受益人)
年期	: 由2022年1月1日至2023年12月31日止, 為期兩年
目的	: 中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款及(經補充)融資租賃的付款責任向本集團提供信用擔保
代價	: 無
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	: 擔保最高日結結餘: 人民幣790,000,000元(經修訂)
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	: 擔保最高日結結餘: 人民幣87,514,979元

有關2023年中國重汽公司擔保協議及2023年中國重汽擔保經補充協議項下交易詳情分別刊載於日期為2021年3月31日及日期為2022年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

4) 2023年中國重汽銷售整車協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	:	代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣806,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣258,948,759元

有關2023年中國重汽銷售整車協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

5) 2023年中國重汽銷售零部件協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法；或 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,608,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣907,891,488元

有關2023年中國重汽銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

6) 2023 年金融服務協議

協議日期	:	2021 年 3 月 31 日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由 2022 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日止，為期兩年
目的	:	本集團向中國重汽集團提供廣泛範圍的金融服務
代價	:	(a) 票據貼現服務、(b) 無抵押貸款服務、(c) 發行票據及 (d) 委託貸款服務：市場價格法
截至 2022 年 12 月 31 日止年度 的年度上限	:	(a) 票據貼現服務：(i) 最高日結結餘：人民幣 110,000,000 元及 (ii) 利息收入：人民幣 4,400,000 元 (b) 無抵押貸款服務：(i) 最高日結結餘：人民幣 1,600,000,000 元及 (ii) 利息收入：人民幣 80,000,000 元 (c) 發行票據：(i) 最高日結結餘：人民幣 200,000,000 元，(ii) 手續費收入：人民幣 200,000 元及 (iii) 保證金利息開支：人民幣 2,500,000 元 (d) 委託貸款服務手續費收入：人民幣 200,000 元
截至 2022 年 12 月 31 日止年度 的實際代價	:	(a) 票據貼現服務：(i) 最高日結結餘：無及 (ii) 利息收入：無 (b) 無抵押貸款服務：(i) 最高日結結餘：人民幣 1,510,000,000 元及 (ii) 利息收入：人民幣 46,019,632 元 (c) 發行票據 (i) 最高日結結餘：143,017,400，(ii) 手續費收入：無及 (iii) 保證金利息開支：人民幣 47,674 元 (d) 委託貸款服務手續費收入：無

有關 2023 年金融服務協議項下交易詳情刊載於日期為 2021 年 3 月 31 日本公司公告內。

董事會報告書

7) 2023年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus SE 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向MAN Truck & Bus及其聯繫人供應生產、經營所需原材料、輔助材料、部件及零部件、半製成品和用於生產這些產品的模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法； (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣621,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣130,819,033元

有關2023年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

8) 2024年中國重汽採購零部件協議

協議日期	:	2021年11月3日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2024年12月31日止，為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、零部件、總成及半製成品等
代價	:	代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣604,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣44,246,747元

有關2024年中國重汽採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年11月3日本公司公告內。

董事會報告書

C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2022年濰柴採購零部件協議

協議日期	:	2022年3月4日
訂約各方	:	濰柴控股 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2022年12月31日止，為期一年
目的	:	濰柴集團已同意向本集團銷售原料、零部件、總成及半製成品等(包括但不限於發動機、變速箱及車橋等)
代價	:	代價乃根據濰柴集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣16,236,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣3,933,949,821元

有關2022年濰柴採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2022年3月4日本公司公告內及日期為2022年4月12日本公司通函內。

濰柴控股與本公司於2022年3月4日就截至2022年12月31日止年度向濰柴集團採購零部件的年度上限為人民幣700,000,000元的2022年濰柴採購零部件過渡協議在獨立股東於2022年4月29日批准2022年濰柴採購零部件協議後自動終止。2022年濰柴採購零部件過渡協議項下截至2022年12月31日止年度的實際代價已計入2022年濰柴採購零部件協議內。2022年濰柴零部件採購過渡協議的詳情已在公司日期為2022年3月4日的公告中披露。

董事會報告書

2) 2023年採購整車協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品，包括整車、改裝卡車、底盤及附加產品(如車尾箱、平板車、油罐等)等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 改裝卡車：按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品：中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣2,921,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣2,855,810,007元

有關2023年採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內及日期為2021年5月21日本公司通函內。

董事會報告書

3) 2024年濰柴銷售零部件協議

協議日期	:	2022年3月4日
訂約各方	:	濰柴控股 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2024年12月31日止，為期三年
目的	:	本集團已同意向濰柴集團供應原料、總成、零部件以及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2022年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣331,000,000元
截至2022年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣43,277,845元

有關2024年濰柴銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2022年3月4日本公司公告內及日期為2022年4月12日本公司通函內。

董事會報告書

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第 3000 號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第 740 號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師安永會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第 14A.56 條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事會批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

董事會報告書

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註40。除上文所披露關連交易外，附註40(a)(i)及(ii)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准現定並已遵守《上市規則》第14A章的規定。

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司2022年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2021年6月29日舉行的2021年度股東週年大會任期屆滿時退任本公司核數師。其後，本公司委任安永會計師事務所為本公司核數師。

本綜合財務報表已經由安永會計師事務所審核，該核數師將於應屆股東週年大會上退任。

期後事項

並無重大期後事項於回顧期末後發生。

承董事會命
董事長
王志堅

中國 • 濟南，2023年3月30日

獨立核數師報告

致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第 100 至 222 的綜合財務報表，包括：於 2022 年 12 月 31 日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合損益、綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及綜合財務報表附註，包括重要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於 2022 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事宜之資料。

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中所述之責任，包括有關該等事項之責任。因此，我們的審計包括執行為應對評估綜合財務報表中重大錯誤陳述風險而設計之審核程序。我們執行審計程序之結果，包括應對下述事項所執行之程序，為我們就隨附的綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易及金融應收賬款的可回收性</p>	
<p>於2022年12月31日，集團貿易及金融應收賬款餘額為人民幣19,939百萬元，減值撥備金額為人民幣1,991百萬元。</p>	<p>我們就貿易及金融應收賬款的可收回性執行的審計程序包括但不限於：</p>
<p>貴集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認貿易應收賬款，採用一般方法確認金融應收賬款整個存續期的預期信用損失，考慮了有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的資訊。除已單項計提減值撥備的貿易及金融應收賬款外，管理層根據以前年度與之相同或相類似的、具有類似信用風險特徵的貿易及金融應收賬款組合的預期損失率來評估貿易及金融應收賬款的預期信用損失。</p>	<p>瞭解並測試了管理層對於貿易及金融應收賬款減值撥備的內部控制；</p>
<p>由於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算需要管理層的判斷和估計，我們將其設定為關鍵審計事項。</p>	<p>檢查了管理層對於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算；</p>
<p>貿易及金融應收賬款和減值撥備的相關披露於綜合財務報表附註2.4,3和19。</p>	<p>對於單項評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；</p>
	<p>對於按照組合評估的貿易及金融應收賬款，我們覆核了管理層對於信用風險特徵組合的設定，抽樣覆核了各組合的賬齡、信用優質記錄、逾期賬齡等關鍵資訊。並以信用風險特徵組合為基礎覆核了管理層評估信用風險以及預期信用損失金額的依據，包括管理層結合客戶經營情況、市場環境、歷史還款情況等對信用風險作出的評估；</p>
	<p>我們覆核了綜合財務報表中對於貿易及金融應收賬款減值撥備的披露。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>確認產品保修撥備</p> <p>於2022年12月31日，集團產品保修準備相關的負債撥備餘額為人民幣1,467百萬元。</p> <p>貴集團依據銷量及過往的維修成本確認已銷售車輛未來所需的保修準備金額。管理層判斷的重要環節包括預計未來維修發生的時間以及相關的人工和零配件成本。</p> <p>我們關注此領域是由於保修準備金額重大以及未來保修期內保修成本的估計需要管理層做出重大判斷和假設。</p> <p>產品保修準備相關的負債撥備的披露於綜合財務報表附註2.4,3和28。</p>	<p>我們就產品保修準備的計提執行的審計程序包括：</p> <p>我們瞭解和測試了產品保修準備計提的關鍵控制，測試了集團的資訊技術環境和對用於計算產品保修準備金額的資料的維護；</p> <p>我們覆核了產品保修準備計算模型的合理性，並通過重新計算驗證了模型的數理準確性；</p> <p>我們將本年實際發生的保修索賠金額與在以往年度中的2022年預計數據進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。另外，我們與管理層進行溝通確認以及對本年實際發生的保修索賠和期後情況執行分析性程序，以識別可能對本年度在產品保修準備金額的估計產生重要影響的潛在重大品質缺陷、人力以及金額配件成本的重大變化和預計維修更換發生頻率的重大變化；</p> <p>我們覆核了綜合財務報表中對於產品保修撥備的披露。</p>

獨立核數師報告

載入年度報告的其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年度報告所載資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊出現重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事對綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審計委員會的協助下，履行監督貴集團財務報告過程的職責。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港《公司條例》第405條，我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除對獨立性的威脅所採取的行動的防範措施。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審計委員會相討的事項中，我們釐定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中匯報若干事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中匯報該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是張明益。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2023年3月30日

綜合損益表

截止2022年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022年	2021年
收入	5	59,290,569	93,357,031
銷售成本		(49,277,352)	(77,692,927)
毛利		10,013,217	15,664,104
其他收入及收益	5	1,293,879	1,258,030
分銷成本		(2,860,898)	(4,539,909)
行政開支		(4,773,600)	(6,284,627)
金融資產減值損失 — 淨額		(418,631)	(155,980)
其他支出		(351,025)	(181,722)
經營溢利		2,902,942	5,759,896
財務收入		137,785	119,950
財務費用		(9,389)	(11,391)
財務收入 — 淨額	7	128,396	108,559
享有聯營企業投資溢利減虧損份額		(23,066)	(5,641)
除所得稅前溢利	6	3,008,272	5,862,814
所得稅費用	10	(957,532)	(1,153,352)
年度溢利		2,050,740	4,709,462
以下各方應佔：			
本公司擁有人		1,796,574	4,322,071
非控制性權益		254,166	387,391
		2,050,740	4,709,462
本公司普通股擁有人應佔每股盈利	12		
(每股以人民幣元列示)			
基本和稀釋		0.65	1.57

綜合全面收益表

截止2022年12月31日止
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	2022年	2021年
年度溢利	2,050,740	4,709,462
其他全面收益／(虧損)		
其後可能會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)		
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動	(15,107)	6,417
換算海外業務之匯兌差異	845	11,639
享有聯營企業的其他全面收益／(虧損)份額	2,337	(3,348)
其後可能會重分類至損益的其他全面(虧損)／收益淨額	(11,925)	14,708
其後不會重分類至損益的其他全面收益／(虧損)		
離職及退任後福利義務的重新計量	5,157	(6,384)
物業、房產及設備及使用權資產轉入投資物業估值收益	—	9,643
其後不會重分類至損益的其他全面收益淨額	5,157	3,259
年度其他全面(虧損)／收益，扣除稅項	(6,768)	17,967
年度全面收益	2,043,972	4,727,429
以下各方應佔：		
本公司擁有人	1,790,621	4,333,317
非控制性權益	253,351	394,112
	2,043,972	4,727,429

綜合財務狀況表

於2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022年	2021年
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	15,487,358	14,215,393
投資物業	14	840,134	753,520
使用權資產	15	2,319,622	2,553,656
商譽		68,933	121,428
其他無形資產	16	232,366	269,512
聯營企業投資	17	1,970,714	1,338,382
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	21	31,925	31,925
貿易及金融應收賬款	19	2,274,760	5,007,345
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	192,798	522,477
遞延所得稅資產	29	2,302,340	2,222,779
非流動資產總額		25,720,950	27,036,417
流動資產			
存貨	18	13,496,445	16,667,158
貿易、金融應收賬款及應收票據	19	16,145,075	24,063,467
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	18,452,273	3,911,611
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	22	7,359,387	4,057,928
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	4,500,202	2,976,855
現金及現金等價物及受限制現金	24	19,804,185	28,306,498
流動資產總額		79,757,567	79,983,517
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	25	33,221,359	37,478,557
其他應付款及負債	26	22,184,285	19,378,305
借款	27	3,889,799	3,510,514
租賃負債	15	1,917	3,298
所得稅負債		480,291	311,397
負債撥備	28	1,536,767	2,206,567
流動負債總額		61,314,418	62,888,638
淨流動資產		18,443,149	17,094,879
資產總額減流動負債		44,164,099	44,131,296

綜合財務狀況表

於 2022 年 12 月 31 日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022 年	2021 年
非流動負債			
租賃負債	15	143	1,078
遞延所得稅負債	29	109,755	127,238
離職及退任後福利義務	30	525,467	577,844
遞延收益	31	560,157	657,049
非流動負債總額		1,195,522	1,363,209
淨資產			
		42,968,577	42,768,087
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	32	16,717,024	16,717,024
其他儲備	33	3,015,829	2,763,305
留存收益		16,176,135	16,190,815
		35,908,988	35,671,144
非控制性權益			
		7,059,589	7,096,943
權益總額			
		42,968,577	42,768,087

上述綜合財務報表應與附註一併閱讀。

該綜合財務報表中第 100 頁至第 222 頁已於 2023 年 3 月 30 日獲本公司董事會批准並由下列董事代表簽署。

王志堅
董事

李霞
董事

綜合權益變動表

截止 2022 年 12 月 31 日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	本公司擁有人應佔							非控制性權益		權益總額			
	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值變動	金融資產的公允價值變動	其他全面收益	且其變動計入	以公允價值計量	法定儲備		任意儲備	合併儲備	扣減及其他儲備
於 2021 年 1 月 1 日的結餘	16,717,024	(3,612,554)	41,743	(17,265)	3,501,606	104,294	480,081	(17,648)	14,917,727	32,115,008	3,564,399	35,679,407	
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	4,322,071	4,322,071	387,391	4,709,462	
年度其他全面收益/(虧損)：													
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	—	—	—	3,923	—	—	—	—	—	3,923	2,494	6,417	
物業、房產及設備及土地使用權轉入投資物業性權益	—	—	9,643	—	—	—	—	—	—	9,643	—	9,643	
換算外幣報之匯兌差異	—	—	—	—	—	—	—	11,639	—	11,639	—	11,639	
享有被聯營企業入賬的其他全面虧損份額	—	—	—	—	—	—	—	(3,348)	—	(3,348)	—	(3,348)	
離職及受任後福利債務的重新計量	—	—	(10,611)	—	—	—	—	—	—	(10,611)	4,227	(6,384)	
年度全面收入總額	—	—	(968)	3,923	—	—	—	8,291	4,322,071	4,333,317	394,112	4,727,429	
與擁有人交易：													
本公司 2020 年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,413,171)	(2,413,171)	—	(2,413,171)	
附屬公司持有人權益變動但不受變動制權	—	1,667,841	—	—	—	—	—	—	—	1,667,841	3,418,051	5,085,892	
向附屬公司之非控制性擁有人派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(279,619)	(279,619)	
其他	—	(31,851)	—	—	—	—	—	—	—	(31,851)	—	(31,851)	
與擁有人交易總數	—	1,635,990	—	—	—	—	—	—	(2,413,171)	(777,181)	3,138,432	2,361,251	
轉撥儲備	—	—	—	—	635,812	—	—	—	(635,812)	—	—	—	
於 2021 年 12 月 31 日的結餘	16,717,024	(1,976,564)	40,775	(13,342)	4,137,418	104,294	480,081	(9,357)	16,190,815	35,671,144	7,096,943	42,768,087	

11

綜合權益變動表

截止2022年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔						非控制性權益		權益總額			
	股本	資本儲備	重估儲備	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的公允價值變動	法定儲備	任意儲備	合同儲備	折算及其他儲備		留存收益	總計	
於2022年1月1日的結餘	16,717,024	(1,976,564)	40,775	(13,342)	4,137,418	104,294	480,081	(9,357)	16,190,815	35,671,144	7,096,943	42,768,087
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	1,796,574	1,796,574	254,166	2,050,740
年度其他全面收益：												
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(12,484)	-	-	-	-	-	(12,484)	(2,623)	(15,107)
換算海外業務之匯兌差異	-	-	-	-	-	-	-	845	-	845	-	845
享有被聯營企業入賬的其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	-	2,337	-	2,337	-	2,337
離職後退休福利計劃重新計量	-	-	3,349	-	-	-	-	-	-	3,349	1,808	5,157
年度全面收入總額	-	-	3,349	(12,484)	-	-	-	3,182	1,796,574	1,790,621	253,351	2,043,972
與擁有人交易：												
本公司2021年股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,555,910)	(1,555,910)	-	(1,555,910)
附屬公司持有人權益變動但不受控制權	-	3,133	-	-	-	-	-	-	-	3,133	(42,893)	(39,760)
向附屬公司之非控制性股東有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(172,706)	(172,706)
與擁有人交易總數	-	3,133	-	-	-	-	-	-	(1,555,910)	(1,552,777)	(215,599)	(1,768,376)
轉撥儲備	-	-	-	-	213,192	-	-	-	(213,192)	-	-	-
附屬公司庫存股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,106)	(75,106)
轉撥安全生產儲備	-	-	-	-	-	-	-	42,152	(42,152)	-	-	-
於2022年12月31日的結餘	16,717,024	(1,973,431)	44,124	(25,826)	4,350,610	104,294	480,081	35,977	16,176,135	35,908,988	7,059,989	42,968,977

綜合現金流量表

截止 2022 年 12 月 31 日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022	2021
來自經營活動的現金流量			
除所得稅前溢利		3,008,272	5,862,814
就下列項目作出調整：			
財務費用	7	9,389	11,391
享有聯營企業的投資虧損份額		23,066	5,641
財務收入	7	(137,785)	(119,950)
收到公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的分紅	5	(189)	(139)
出售物業、廠房及設備損失／(收益)	6	1,706	(17,105)
終止確認租賃負債收益	5	—	(248)
出售附屬公司及業務收益	5	(311,379)	(341,058)
出售聯營企業收益	5	—	(10,718)
出售聯營企業部分股權損失		404	778
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益	5	(99,611)	(272,032)
投資物業的估值虧損／(收益)	14	25,851	(2,258)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的			
公允價值虧損		170,141	4,823
或然對價公允價值虧損		2,577	1,330
上市權益證券公允價值虧損／(收益)		1,438	(29,220)
使用權資產折舊	15	61,839	76,163
物業、廠房及設備折舊	13	1,350,853	1,370,920
其他無形資產攤銷	16	73,053	72,416
物業、廠房及設備的減值撥備	13	1,365	9,493
貿易應收賬款減值損失／(回撥)	19	223,566	(119,684)
金融應收賬款減值損失	19	63,193	265,196
表外信貸業務預期信用損失	28	4,727	—
應收票據減值(回撥)／損失	19	(6,168)	20,138
其他應收款項及其他資產減值損失／(回撥)	20	133,313	(9,670)
聯營企業投資減值損失	6	124,532	—
撇減存貨至可變現淨值	6	622,733	348,403
遞延收益的確認	31	(29,259)	(60,324)
外匯匯兌收益 — 淨額		(128,440)	67,337
		5,189,187	7,134,437

綜合現金流量表

截止2022年12月31日止
(除另外說明外,所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022	2021
存貨的減少		2,305,184	3,719,591
貿易、金融應收賬款及應收票據的減少/(增加)		6,186,976	(2,228,850)
預付款項、其他應收賬款及其他資產的減少/(增加)		784,262	(557,298)
受限制現金的(增加)/減少		(929,260)	932,623
貿易應付款項及應付票據的減少		(4,407,262)	(17,046,168)
其他應付款及負債的增加		2,602,903	4,854,031
其他負債撥備的(減少)/增加		(661,459)	81,466
離職及退任後福利義務的(減少)/增加		(30,525)	216,877
政府補助的增加		12,625	4,305
金融分部的經營性籌資的增加	37	379,285	2,210,514
金融分部的應收利息的增加		—	(18,591)
經營所得/(所用)的現金		11,431,916	(697,063)
已付利息		(16,091)	(10,272)
已付所得稅		(520,805)	(2,503,515)
經營活動所得/(所用)的現金額		10,895,020	(3,210,850)
來自投資活動的現金流量			
已收取利息		137,785	138,542
收到聯營企業分紅		9,388	9,458
收到以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		189	139
購置物業、廠房及設備		(1,439,898)	(2,516,765)
購置投資物業		(1,838)	—
出售物業、廠房及設備所得款項		10,814	26,097
購置使用權資產		(17,140)	(10,883)
出售使用權資產所得款項		9,933	—
收到政府補助款項		54,926	82,318
購買其他無形資產		(35,954)	(41,134)
購買附屬公司	35	—	(248,913)
購買聯營企業		(581,934)	(20,000)
對聯營企業增資		(133,333)	—
出售聯營企業所得款項		—	22,081
出售聯營企業部分股權所得款項		1,604	11,752
出售附屬公司及業務所得款項	36	209,288	386,160
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(10,191,358)	(24,977,673)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		8,596,043	27,737,508
購買攤餘成本計量的金融資產		(52,181,999)	(810,500)
出售攤餘成本計量的金融資產所得款項		36,947,224	250,131
向聯營企業發放的指定貸款		—	(75,000)
投資活動所用的現金淨額		(18,606,260)	(36,682)

綜合現金流量表

截止2022年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2022	2021
來自融資活動的現金流量			
償還借款		—	(411,840)
非控制性權益注資		—	5,528,087
支付租賃款項本金		(3,862)	(23,053)
購買非控制性權益		(39,760)	(442,195)
向本公司擁有人派付股息		(1,555,910)	(2,413,171)
向非控制性擁有人派付股息		(172,706)	(279,619)
購買子公司庫存股		(75,106)	—
融資活動(所用)/所得的現金淨額		(1,847,344)	1,958,209
現金及現金等價物減少淨額			
於年初的現金及現金等價物	24	24,692,404	26,049,064
外匯匯兌變動，淨額		128,440	(67,337)
年末的現金及現金等價物		15,262,260	24,692,404
現金及現金等價物的分析			
現金及銀行存款	24	14,209,367	22,594,267
定期存款	24	1,052,893	2,098,137
綜合現金流量表中年末現金及現金等價物		15,262,260	24,692,404

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主機板市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

董事認為，本公司的控股公司為於英屬維爾京群島註冊成立的中國重汽(維爾京群島)有限公司。於2022年12月31日，本公司的最終控股公司為在中國大陸註冊成立的山東重工集團有限公司(「山東重工」)。

截至2021年12月31日有關並包括在2022年12月31日綜合財務資料內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度所需之綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至2021年12月31日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》(第622章)第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司

本公司主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及業務地點/法 定主體類別	已發行普通/ 註冊股本 之面值(百萬元)	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國/中國大陸/ 股份有限公司	人民幣1,174.87	51.00	—	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣6,713.08	100.00	—	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣1,871.29	100.00	—	製造及銷售卡車及備件

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及業務地點/法 定主體類別	已發行普通/ 註冊股本 之面值(百萬元)	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽集團國際有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣1,500.00	100.00	—	進口及出口卡車及備件
中國重汽(香港)國際資本有限公司	香港/有限公司	港元1,518.27	100.00	—	汽車市場諮詢及策劃、進出口 貿易、資產運作及投資控股
中國重汽財務有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣3,050.00	51.33	44.72	收取存款、融資貸款、貼現 票據、發行票據及 提供委託貸款及委託投資
重汽(濟南)車橋有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣646.74	49.00	26.01	製造及銷售卡車及車橋及 傳輸器總成
重汽汽車金融有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣2,600.00	76.09	13.04	收取存款、融資貸款、 融資租賃及提供消費信貸

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及業務地點/法 定主體類別	已發行普通/ 註冊股本 之面值(百萬元)	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣 1,931.00	49.00	51.00	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣 300.00	—	100.00	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團成都 王牌商用車有限公司	中國/中國大陸/ 有限公司	人民幣 800.00	—	80.00	研究、製造及銷售商用車

上表所列之本公司附屬公司乃董事認為主要影響本集團本年度之業績或組成本集團資產淨值主要部分之附屬公司。董事認為詳列其他附屬公司將會導致內容過於冗長。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.1 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)發佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)(當中包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「香港會計準則」)及解釋公告)、香港公認會計原則及香港《公司條例》之要求編製。財務報表按歷史成本法編製，惟按公允價值計量的投資物業、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產除外。除另有說明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，而所有數值均約整至最接近之千位數(人民幣千元)。

綜合賬目

綜合財務報表包括本集團截至2022年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團須承擔或享有因參與投資對象而產生之可變回報的風險或權利，且有能力透過對投資對象之權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務能力的現有權利)影響該等回報，則本集團控制該實體。

一般來說，假設多數投票權導致控制權。倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表就與本公司相同的報告期間採用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他綜合收益的各個組成部分仍會歸屬於本公司擁有人及非控股權益。本集團成員公司之間交易的所有集團資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.1 編製基準(續)

綜合賬目(續)

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權益的變動在無失去控制權之下於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i) 附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii) 任何非控股權益的賬面值；及(iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i) 已收代價的公允價值；(ii) 任何留存投資的公允價值；及(iii) 計入損益的任何盈虧。先前於其他全面收益已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策的變動及披露

本集團於本年度的財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂
香港會計準則第16號之修訂
香港會計準則第37號之修訂
香港財務報告準則2018年至
2020年的年度改進

對概念框架的引用

物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項

虧損性合約－履行合約之成本

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、
於香港財務報告準則第16號中的示例及香港會計
準則第41號之修訂

適用於本集團的經修訂香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號之修訂本以於2018年6月所頒佈對「財務報告概念框架」的提述取代先前對「編製及呈列財務報表的框架」的提述，而無需大幅改變其規定。該等修訂本亦在香港財務報告準則第3號就實體釐定資產或負債的構成參考概念框架所用的確認原則增設一項例外情況。該例外情況訂明，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債乃單獨產生，而非於業務合併中承擔，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)第21號，而非概念框架。再者，該等修訂本釐清或然資產於收購日期不符合確認資格。本集團已前瞻性地將修訂應用於2022年1月1日或之後發生的企業合併。由於年內並無業務合併，該修訂對本集團的財務狀況及業績並無任何影響。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.2 會計政策的變動及披露(續)

- (b) 香港會計準則第16號之修訂本禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除該資產在達致管理層預定可運作狀態(包括位置與狀況)期間所產生項目的全部出售所得款項。取而代之，實體於損益內確認該等項目的出售所得款項及以香港會計準則第2號存貨釐定的該等項目的成本。本集團已對於2021年1月1日或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用該等修訂本。由於概無出售在使物業、廠房及設備於2021年1月1日或之後可供使用期間所產生的項目，故該等修訂本概不影響本集團的財務狀況及表現。
- (c) 香港會計準則第37號之修訂本闡明，就評估合同是否為香港會計準則第37號項下的虧損合同而言，履行合同的成本包括與合約直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括履行該合同的增量成本(例如，直接人工和材料)和與履行該合同直接相關的其他成本的分配(例如，為履行該合同所使用的物業、廠房及設備項目的折舊費用的分攤，以及合同管理及監督費用)。一般和行政費用與合同沒有直接關係，除非根據合同明確向對方收取，否則不包括在內。本集團前瞻性地將該等修訂應用於2022年1月1日尚未履行其所有義務的合同且尚未識別出虧損合同。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或業績並無產生任何影響。
- (d) 「香港財務報告準則2018年至2020年的準則年度改進」載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、於香港財務報告準則第16號中的示例及香港會計準則第41號之修訂本。適用於本集團的修訂本詳述如下：
- 香港財務報告準則第9號「金融工具」：釐清實體於評估新訂或經修改金融負債條款是否與原金融負債條款有實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。本集團已按前瞻性基準對於2022年1月1日或之後經修改或交換的金融負債應用該修訂本。由於本集團概無於年內修改金融負債，故該修訂本概不影響本集團的財務狀況及表現。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於本財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號(2011 年)之修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入 ³
香港財務報告準則第 16 號之修訂	售後租回租賃負債 ²
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ¹
香港財務報告準則第 17 號之修訂	保險合同 ^{1, 5}
香港財務報告準則第 17 號之修訂	香港財務報告準則第 17 號的首次應用及香港財務報告準則第 9 號 – 比較信息 ⁶
香港會計準則第 1 號之修訂	負債的流動或非流動劃分(「2020 年修訂」) ^{2, 4}
香港會計準則第 1 號之修訂	附帶契諾的非流動負債(「2022 年修訂」) ²
香港會計準則第 1 號及香港財務報告準則實務報告第 2 號之修訂	會計政策披露 ¹
香港會計準則第 8 號之修訂	會計估計的定義 ¹
香港會計準則第 12 號之修訂	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ¹

¹ 於 2023 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間生效

² 於 2024 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁴ 作為 2022 年修訂的結果，2020 年修訂的生效日期遞延至於 2024 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間。此外，作為 2020 年修訂及 2022 年修訂的結果，香港解釋公告第 5 號「財務報表列報 – 借款人對包含可隨時要求償還條款的定期貸款的分類」予以修訂，使相應措詞保持一致，而結論不變

⁵ 作為於 2020 年 10 月頒佈香港財務報告準則第 17 號之修訂之結果，香港財務報告準則第 4 號予以修訂以延長允許保險人就 2023 年 1 月 1 日前開始的年度期間應用香港會計準則第 39 號而非香港財務報告準則第 9 號的臨時豁免

⁶ 實體於首次應用香港財務報告準則第 17 號時應採用該修訂本列明之與分類重疊相關的過渡選擇權。

有關預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料詳述於下文。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)在處理投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入方面的規定之間的不一致情況。該等修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業之間資產的出售或投入構成一項業務時全額確認下游交易產生的損益。對於涉及不構成一項業務的資產的交易，該項交易產生的收益或虧損在投資者的損益中確認，惟僅以非關聯投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限。該等修訂將按未來適用法應用。香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂先前的強制生效日期已被香港會計師公會於2016年1月剔除，而新的強制生效日期將於完成對聯營企業及合營企業的會計處理進行更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂現時可予採納。

香港財務報告準則第16號之修訂訂明計量售後回租交易產生的租賃負債所用的賣方一承租人之規定，以確保賣方一承租人不確認與所保留使用權有關的任何損益金額。修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用於首次應用香港財務報告準則第16號日期(即2019年1月1日)後訂立的售後租回交易，亦可提早應用。預期修訂本對本集團的財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第1號之修訂「負債的流動或非流動劃分」澄清負債的流動或非流動劃分要求，尤其是實體是否有權將負債的清償推遲至少於報告期間後12個月的決定。負債的分類並不因該實體行使其推遲清償負債的權利的可能性而受到影響。該等修訂亦闡明被視為清償負債的情況。於2022年，香港會計師公會頒佈2022年修訂，進一步闡明，在因貸款安排而引致的負債契諾中，僅於報告日期或之前實體須遵守的負債契諾會影響負債分類為流動或非流動。此外，2022年修訂規定將因貸款安排引致的負債分類為非流動負債的實體，於擁有遞延清償該等使實體須於報告期間後12個月內遵守日後契諾的負債的權利時作出額外披露。該等修訂於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並須予追溯應用。提早應用2020年修訂的實體須同時應用2022年修訂，反之亦然。本集團現正評估該等修訂的影響，及現有貸款協議是否需予以修訂。根據初步評估，預期該等修訂將不會對本集團的財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第1號之修訂「會計政策披露」要求實體披露其重大會計政策資料，而非其主要會計政策。倘連同實體財務報表所載其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。香港財務報告準則實務報告第2號之修訂就重要性概念應用於會計政策披露之方式提供並非強制性的指引。香港會計準則第1號之修訂於2023年1月1日或之後開始的會計期間生效，並允許提早應用。由於香港財務報告準則實務報告第2號所提供的指引屬非強制性，故毋須列明該等修訂的生效日期。本集團現正回顧會計政策披露，確保與該等修訂一致。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第8號之修訂釐清會計估計變動及會計政策變動。財務報表中，會計估計界定為存在計量不確定因素之貨幣金額。該等修訂亦釐清實體用來進行會計估計的計量方法及輸入數據。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並採用該期間開始後發生的會計政策變動及會計估計變動。允許提早應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第12號之修訂縮小香港會計準則第12號中初步確認的豁免範圍，該修訂將不再適用於會產生等額應課稅及可扣稅暫時差額的交易，例如租賃及除役義務。因此，實體須確認該等交易產生的遞延稅項資產(前提是有充裕的應課稅利潤)及遞延稅項負債暫時差額。該等修訂於2023年1月1日開始或之後的年度報告期間生效，且於所示最早可比較期間開始時應用於有關租賃及除役義務的交易，任何累計影響於該日確認為對保留溢利的期初結餘或權益其他組成部分的調整。此外，該等修訂將前瞻性地應用於租賃及除役義務外的交易。允許提早應用。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.4 重要會計政策概要

聯營企業投資

聯營企業為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益之實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象之財務及經營決策之權力，但非控制或共同控制該等決策之權力。

本集團於聯營企業的投資乃根據權益會計法，在綜合財務狀況表內，按本集團的應佔資產淨值扣除減值虧損呈列。本集團應佔聯營企業收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(如適用)。本集團與其聯營企業交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營企業的投資為限進行抵銷，惟未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值除外。收購聯營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業之投資的一部分。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

於聯營企業的投資(續)

倘於聯營企業的投資變成於合營企業的投資(或相反情況)，則不會重新計量保留權益。該投資反而繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營企業的重大影響力後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力時，聯營企業的賬面值與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當對聯營企業的投資被分類為持作出售時，其根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產和終止經營入賬。

業務合併及商譽

業務合併使用收購法列賬。所轉讓之代價按收購日期公允價值計量，即本集團向被收購公司前擁有人轉讓之資產、承擔之負債以及本集團為換取被收購公司的控制權而發行之股本權益於收購日期之公允價值之和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或按分佔被收購公司可識別資產淨值之比例，計算於被收購公司屬現時擁有權權益並賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔實體的資產淨值的非控股權益。非控股權益之所有其他部分均以公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團確定其已收購一項業務，所收購之一系列綜合活動及資產須包括二者可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程。

本集團收購一項業務時，會根據於收購日期之合約條款、經濟情況及相關條件評估金融資產及負債以進行適當之分類及指派。這包括分拆被收購公司的主合約中之嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，之前持有的股本權益按收購日期之公允價值重新計量，產生之任何盈虧於損益表中確認。

收購方將予轉讓之任何或然代價於收購日期按公允價值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允價值計量，而公允價值變動則於損益表中確認。分類為權益之或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽最初按成本計量，即所轉讓之代價、就非控股權益確認之金額及本集團之前於被收購公司持有之任何股本權益的任何公允價值之總額，超出所收購之可識別資產及所承擔之負債之差額。倘此代價與其他項目之和低於所收購資產淨值之公允價值，於重新評估後，差額於損益表中確認為議價收購收益。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。每年對商譽進行減值測試一次，或倘有事件發生或情況改變，顯示賬面值有可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，因業務合併所得之商譽，由收購日期起，分配到本集團預期於合併後將因協同效應而得益之各現金產生單位或現金產生單位組別，而不管本集團其他資產或負債有否分配到該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關之現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額少於賬面值時，則確認減值虧損。於往後期間，不得撥回已就商譽確認之減值虧損。

當商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內之部分業務將被出售，則與所出售業務有關之商譽於釐定出售該業務之收益或虧損時計入該業務之賬面值。在此情況下出售之商譽按被出售業務與所保留現金產生單位部分之相對價值計量。

公允價值計量

本集團於各報告期終按公允價值計量投資物業、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。本集團可於該主要或最有利市場進行交易。資產或負債的公允價值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用之假設計量(假設市場參與者依照彼等之最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量考慮市場參與者最大限度及最合理利用資產或將其出售予將最大限度及最合理利用資產的其他參與者產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，確保有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

公允價值於財務報表計量或披露的所有資產及負債，基於對公允價值計量整體屬重要的最低輸入數據水平按如下所述在公允價值層級中分類：

- 第一級 — 根據相同資產或負債於活躍市場中的報價(未經調整)
- 第二級 — 根據對公允價值計量有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法
- 第三級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法

對於在本財務報表內按經常基準確認之資產及負債，本集團於各報告期終根據對於公允價值計量整體有重大影響之最低輸入數據通過重估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當須每年對資產(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)進行減值測試時，則會估計資產之可收回金額。除非某類資產產生之現金流入大致上不能獨立於其他資產或多項資產所產生之現金流入(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產之可收回金額按資產或現金產生單位之使用價值與其公允價值減出售成本之較高者計算，並按個別資產釐定。對現金產生單位進行減值測試時，倘可按合理一致基礎分配，企業資產的部分賬面值可分配至個別現金產生單位，否則其將分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計日後現金流量乃按除稅前折現率計算其現值，該折現率反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產的特定風險。減值虧損乃在其產生期間自損益表內與減值資產功能相符的開支類別中扣除。

每個報告期終會評定是否有跡象顯示之前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時，方會撥回之前就資產確認之減值虧損(商譽除外)，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定之賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。撥回之減值虧損於所產生期間計入損益表。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

關聯人士

在下列情況下，有關人士將被視為本集團之關聯人士：

(a) 該方為一名人士或與該名人士關係密切的家庭成員，而該名人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施加重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體為退休後福利計劃，該計劃之受益人為本集團或與本集團有關之實體僱員；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及
- (viii) 該實體或屬該實體其中一部分的集團旗下任何成員公司為向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及其折舊

除在建工程外之物業、廠房及設備乃以成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達到可使用狀態及地點作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，例如維修及保養開支，一般於產生期間自損益表中扣除。倘能符合確認條件，重大檢查之開支可於資產賬面值撥充資本作為重置。倘物業、廠房及設備之主要部分需每隔一段時間予以更換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年期之個別資產，並於隨後進行折舊。

每項物業、廠房及設備之折舊乃按其估計可使用年期以直線法，或某些設備，以雙倍餘額遞減法撇銷其成本至其殘值計算。就此所用之主要年率如下：

樓宇	8-35年
機器	7-18年
傢具、裝置及設備	4-18年
車輛	5-10年

倘一項物業、廠房及設備之各部分擁有不同可使用年期，則該項目成本以合理之基準分配給各部分，而各部分獨立計算折舊。至少於每個財政年度末檢討及調整(如適當)殘值、可使用年期及折舊方法。

物業、廠房及設備以及任何初步確認之任何重大部分於出售時或預期使用或出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產之年度在損益表中確認之任何出售或報廢收益或虧損，指有關資產之銷售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指建設中之樓宇及機器，按成本減任何減值虧損列賬，並且不計算折舊。成本包括建造之直接成本以及建造期內撥充資本之相關借貸的借貸成本。在建工程於完成及可供使用時重新分類為物業、廠房及設備之適當類別。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業乃土地及樓宇(包括根據一項符合投資物業定義之持作使用權資產之租賃物業)之權益。持有投資物業是為賺取租金收入及/或資本增值，而非用以生產或提供貨品或服務或作行政用途又或於日常業務中出售。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業以公允價值列賬，該公允價值反映了報告期末的市場狀況。

投資物業公允價值變動產生的損益，會於產生年度在損益入賬。

報廢或出售投資物業之任何盈虧於報廢或出售之年度內在損益表確認。

無形資產(不包括商譽)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產之成本是收購當日之公允價值。無形資產之可使用年期乃評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產可能出現減值跡象時評估減值情況。有限可使用年期之無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度末作檢討。

專利技術

從研發確認的專利技術按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至10年)內按直線法攤銷。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至10年)以按直線法攤銷。

研究及開發費用

所有研究費用於產生時在損益表扣除。

新產品開發項目產生的開支僅於本集團證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的經濟利益、具有完成項目所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出時，才會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合此等條件的產品開發開支概於發生時支銷。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產乃使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產在租賃生效日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及在生效日期或之前作出的租賃款項減任何已收取的租賃優惠。使用權資產在其租賃期及資產估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計提折舊，如下：

租賃土地	50至999年
樓宇	1至20年
車輛	1至5年

如果租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃生效日期以租賃期內作出的租賃款項的現值確認。租賃款項包括固定付款(含實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使的購買權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團採用在租賃生效日期的增量借款利率。在生效日期之後，租賃負債的金額予以增加以反映利息的累積，並就已作出的租賃款項予以減少。此外，倘有修改、租賃期發生變化、租賃款項變動(如因指數或利率變動導致日後租賃款項出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值會重新計量。

本集團的租賃負債獨立披露於綜合財務狀況表。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對樓宇、廠房及機器、工具、傢具及裝置以及汽車的短期租賃(即自生效日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦對被視為低價值的工具、傢具及裝置以及汽車應用低價值資產的確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項在租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，於租賃開始時(或租賃修改時)將其租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產擁有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租賃期內按直線法入賬，並基於其經營性質計入損益表之其他收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並按與租金收入相同的基準於租賃期內確認。或然租金乃於所賺取的期間內確認為其他收入。

實質上將與相關資產所有權有關的所有風險及報酬轉移予承租人的租賃，均列為融資租賃。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後以攤銷成本、以公允價值計量並計入其他綜合收益及以公允價值計量並計入損益計量。

金融資產於初始確認時之分類乃視乎該等金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式而定。除並不包含重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的實際權宜方法之應收貿易賬款外，本集團初始以公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量並計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資成分或本集團已應用實際權宜方法之應收貿易賬款，乃按根據《香港財務報告準則》第15號來自客戶合約之收益按下文「收入確認」所載政策釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方法。業務模式確定現金流量是否將來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公允價值計入其他全面收入分類及計量的金融資產則旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。未在上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

金融資產的所有常規買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。常規買賣指按照市場規定或慣例所設定之期間內交付資產之金融資產買賣。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

期後計量

金融資產按其分類進行之其後計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率(「實際利率」)法計量，並可能受減值影響。當資產取消確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計入其他全面收益之金融資產(債務工具)

就按公允價值計入其他全面收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益中確認，並按與按攤銷成本列賬之金融資產相同的方式列賬。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。終止確認時，於其他全面收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

指定按公允價值計入其他全面收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合香港會計準則第 32 號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資不需進行減值評估。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允價值計入損益之金融資產

按公允價值計入損益之金融資產乃按公允價值於財務狀況表中列賬，而其公允價值的淨變動則於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的權益投資及衍生金融工具。分類為按公允價值計入損益之金融資產的權益投資股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入。

嵌入混合式合同的衍生工具，具有金融負債或非金融主體的，其經濟特徵和風險與主體不密切相關的，與主體分離，作為單獨的衍生工具核算；與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具將符合衍生工具的定義；混合式合同不以公允價值計量且其變動計入當期損益。嵌入式衍生工具以公允價值計量，公允價值變動計入損益表。僅當合同條款發生變化而顯著改變原本需要的現金流量或將金融資產重新分類為非以公允價值計量且其變動計入損益類別時，才會進行重新評估。

嵌入在包含金融資產主體的混合合同中的衍生工具不單獨核算。金融資產主體連同嵌入衍生工具需要整體分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

取消確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分)主要於下列情況下將取消確認(即從本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量之權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或已根據一項「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤之情況下，將所收到之現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓該項資產之絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，需評估是否及何種程度上保留該項資產擁有權的風險及回報。當其並無轉讓或保留資產大部份風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，該資產在本集團持續參與的前提下予以確認入賬。在此情況下，本集團將確認相應的負債。轉移金融資產及相關負債以本集團保留的與之相關的權利與義務為基礎進行計量。

本集團倘以擔保形式持續參與轉讓資產時，則以該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價金額上限(以較低者為準)計算。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

金融資產減值

本集團就並非按公允價值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否大幅增加。在進行有關評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認當日發生違約的風險進行比較，並考慮合理且可靠的毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往及前瞻性資料。本集團認為當合同付款逾期30天以上時，信用風險顯著增加。

本集團會在合同付款逾期90天時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。

倘無法合理預期收合同現金流量，則撇銷金融資產。

按公允價值計入其他全面收益之債務投資及按攤銷成本計量的金融資產在一般法下可能會出現減值，彼等按以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用下文所述簡化方法的貿易應收款項除外。

- 第1階段 — 自初始確認以來信貸風險未顯著增加及其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第2階段 — 自初始確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第3階段 — 於報告日期已信貸減值(但並非購買或源生已發生信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(不調整重大融資成分影響)的貿易應收款項，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就具有重大融資成分的貿易應收款項及應收租賃款項，本集團選擇採用簡化方法按上述政策計算預期信貸虧損。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為借貸或應付賬款(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認及倘為借貸及應付賬款，則扣除直接歸屬交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款及負債以及借款。

其後計量

金融負債之其後計量取決於以下之分類：

按攤銷成本列賬於金融負債之其後計量(借貸)

初步確認後，計息銀行借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折現影響並不重大，則按成本列賬。當負債取消確認及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損於損益表中確認。

攤銷成本之計算已考慮任何收購折讓或溢價及屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷會計入損益表之融資成本內。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

金融負債(續)

財務擔保合同

本集團所發出之財務擔保合同為由於特定債務人未能按債務工具之條款於到期時付款，而須支付款項以補償擔保持有人所承擔損失之合同。財務擔保合同初步按其公允價值確認為負債，並就發出該等擔保直接應佔之交易費用作出調整。於初步確認後，本集團按以下兩者之較高者計量財務擔保合同：(i)根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii)初步確認之金額減(如適用)累計已確認收入金額。

取消確認金融負債

金融負債乃於有關負債承擔被解除或註銷或屆滿時取消確認。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部份條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益內確認。

抵銷金融工具

倘具現時可強制執行法定權利抵銷已確認金額及有意以淨額結算，或同時變賣資產及清償負債，金融資產與金融負債方可互相抵銷，並在財務狀況報表內以淨額列報。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本乃以加權平均成本法釐定，若為在製品及製成品，則包括直接物料、直接人工及適當比例之間接費用。可變現淨值乃按估計售價減達至完成及出售所需之任何估計成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款以及高流通性短期投資，即可隨時兌換為已知數額現金、價值變動風險不大及期限較短，減去須於要求時立刻償還、作為本集團現金管理一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括用途不受限制之定期存款及性質與現金類似之資產。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

撥備

如因過往事件導致現有債務(法定或推定)及日後可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

如折現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增額，列作財務費用計入損益內。

本集團於保修期就銷售卡車及相關重要配件及零部件提供擔保用於保修期內出現的缺陷的一般維修。本集團就該等保證類型的保修撥備根據銷量及維修程度之過往經驗而確認，並貼現至其現值(如適用)。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認項目相關的所得稅於損益以外確認的其他全面收入或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債，乃按預期自稅務當局退回或付予稅務當局的金額，根據於報告期末已實施或實際上已實施的稅率(及稅法)，以及考慮本集團經營所在國家當時的詮釋及慣例計量。

遞延稅項採用負債法就於報告期末資產及負債的稅基與兩者用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額而確認，惟下列情況除外：

- 遞延稅項負債乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認商譽、資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤或應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司及聯營企業之投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間為可控制，且該等暫時差額於可見將來可能不會撥回。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產乃就所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和任何未動用稅項虧損的結轉而確認。遞延稅項資產之確認以將有應課稅利潤以動用可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免和未動用稅項虧損的結轉以作對銷為限，惟下列情況除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初次確認資產或負債而產生，且於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損；及
- 就與於附屬公司及聯營企業之投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可見將來有可能撥回以及將有應課稅利潤以動用暫時差額以作對銷的情況下，方予確認。

於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並在不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產時，相應扣減該賬面值。未被確認的遞延稅項資產會於各報告期末重新評估，並在可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部份遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期適用於變現資產或清還負債期間的稅率，根據於報告期末已實施或實際上已實施的稅率(及稅法)計算。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務當局對同一課稅實體或不同課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

政府補助

政府補助於合理確定將獲取獎勵及符合所有附帶條件時，按公允價值確認。倘補助與開支項目有關，則會於該項補助所補貼之成本列支之期間系統地確認為收入。

收入確認

來自客戶合約之收益

來自客戶合同的收益於貨品或服務控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之代價。

當合同中的代價包括可變金額時，估計代價金額將為本集團就轉讓貨品或服務至客戶而有權獲得。可變代價在合同開始時估計並受約束，直至可變代價的相關不確定因素其後解決，而確認的累計收益金額不大可能出現重大收益撥回。

倘合同中包含為客戶提供超過一年的重大融資利益(撥付轉讓貨品或服務至客戶)的融資部份，則收益按應收金額的現值計量，並使用本集團與客戶之間於合同開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合同中包含為本集團提供重大融資利益的融資部份，則根據該合同確認的收益包括按實際利率法計算的合同負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉讓承諾貨品或服務之期間少於一年的合同，交易價格不會重大融資部份的影響使用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法進行調整。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

收入確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入應於該資產控制權轉移予客戶時確認，通常為貨品交付時間。

經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收賬款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團交付予最終用戶予以確認。在交付貨物之前，商品損毀及遺失的風險不會轉由客戶承擔。

批量回扣

一些商品銷售合同為客戶提供回扣。回扣引起可變對價。根據本集團的業務政策可以向某些客戶提供追溯折讓。折讓可抵銷客戶應付金額。本集團須採用預期值法或最可能金額法(根據哪種方法能更好地)預測折讓金額。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

收入確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

(b) 提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段，以已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

來自其他來源之收益

金融服務收入以應計基準，採用實際利息法按估計於金融工具的預計年期內或更短期間所得未來現金收入折現至該金融資產賬面淨值的折現率確認。

其他收入

租金收入按時間比例基準在租賃期內確認

股息收入於股東收取付款的權利確立時、股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息金額能可靠計量時進行確認。

合同負債

倘客戶於本集團將相關貨品或服務轉讓前付款，則於收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認合同負債。合同負債於本集團履行合同時(即轉讓相關貨品或服務予客戶時)確認為收益。

僱員福利

退休金計劃

本集團根據《強制性公積金計劃條例》為合資格參與界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的香港僱員經營一項強積金計劃。根據強積金計劃規則，須按僱員基本薪金的某個百分比作出供款，並於供款成為應付時在損益內扣除。強積金計劃的資產與本集團資產分開並由獨立管理基金持有。根據強積金計劃及退休金計劃，本集團的僱主供款在供款時完全歸屬於僱員，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

退休金計劃(續)

本集團於中國大陸的附屬公司的僱員須參加由地方市政府經營的中央退休金計劃。附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款於應付時在損益內扣除。

離職福利及退任後福利

離職福利及退任後福利在本集團不能再撤回該等福利的要約以及本集團確認涉及支付終止福利的重組成本孰早者為準確認。

住房基金

本集團於中國大陸的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間方能作擬定用途或出售的資產)直接應計的融資成本乃資本化，作為該等資產成本的一部份。當資產大致可作擬定用途或出售時，有關融資成本即時終止資本化。特定借貸有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借貸成本中扣除。其他一切融資成本都會在發生期間內作為費用。融資成本包括利息，以及其他與融資基金相關的成本。

股息

當末期股息獲股東在股東大會上批准後，即獲確認為負債。建議末期股息於財務報表附註內披露。

由於本公司之組織章程細則授予董事宣派中期股息之權力，故董事會會同時建議及宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派後即時確認為負債。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4 重要會計政策概要(續)

外幣

本綜合財務報表以本公司之功能貨幣人民幣呈列。本集團內各實體自行決定其功能貨幣，各實體之財務報表項目均以所選功能貨幣計量。本集團各實體所記錄之外幣交易初步按交易日彼等各自之功能貨幣之匯率換算入賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期終之匯率再換算。由結算或換算貨幣項目而產生之差額於損益表確認。

按歷史成本列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。按公允價值計量、以外幣計值之非貨幣項目，採用計量公允價值日期之匯率換算。換算非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公允價值變動之盈虧之處理方法一致(換言之，於其他全面收入或損益確認公允價值盈虧之項目之匯兌差額，亦分別於其他全面收入或損益確認)。

為釐定有關預付代價於取消確認時的非貨幣資產或非貨幣負債的有關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付款或預收款，本集團應就每筆預付代價付款或收款釐定交易日期。

若干非於中國成立之附屬公司使用人民幣以外貨幣作為功能貨幣。於報告期末，該等實體之資產與負債按報告期末之匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期之現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

因此而產生之匯兌差額在其他全面收入中確認及於折算及其他儲備中累計。於出售或清算境外業務時，於其他全面收入中與該特定境外業務有關之組成部分於損益表確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對收購所產生的資產及負債賬面值的公允價值調整作為海外業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，非於中國成立之附屬公司之現金流量按現金流動日期通行之匯率換算為人民幣。於年內經常從該等附屬公司產生之現金流量按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出可能影響收入、開支、資產及負債之呈報數額及其隨附披露事項以及或然負債之披露事項之判斷、估計及假設。該等假設及估計之不明朗因素可能導致需要對未來有關資產或負債之賬面值作出重大調整。

估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來和估計不確定性的其他主要來源之主要假設，該等假設及來源涉及重大風險，可能導致下個財政年度資產及負債賬面值須作出重大調整。

貿易、金融應收賬款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗與前瞻性資料。於各報告日，歷史觀察到的違約率都會被更新，並分析前瞻性估計發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和預期信貸虧損之間的相關性評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化與預測經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及預測經濟狀況亦可能無法代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損的資料載於綜合財務報表附註19。

存貨撥備

撇減存貨至可變現淨值乃按存貨賬齡及估計可變現淨值而作出。評估撇減額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之存貨賬面值及撇減支出／撥回構成影響。本集團根據存貨會計政策，按成本與可變現淨值孰低原則，將存貨從成本減記至可變現淨值，並對滯銷品和陳舊商品計提準備。本集團重新評估撥備，以於各報告期末逐項將存貨價值減至可變現淨值。於2022年12月31日，存貨之撥備為人民幣595,500,000元(2021年：人民幣358,534,000元)。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計(續)

估計不確定因素(續)

投資物業公允價值的估計

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

於2022年12月31日，投資物業的賬面價值為人民幣840,134,000元(2021年：人民幣753,520,000元)。詳細的判斷和假設載於綜合財務報表附註14。

離職福利及退任後福利義務

本集團已確認提前退休計劃、補充養老保險計劃及其他綜合退休福利計劃。這些福利費用和負債的估計金額是根據多種假設條件計算的，包括折現率、相關福利及其他的增長率等。實際結果與精算假設的差異可能影響會計估計的準確性。即使管理層認為上述假設是合理的，上述假設的變動將影響提前退休和補充養老金福利以及其他綜合福利計劃負債的金額。於2022年12月31日，離職福利及退任後福利義務為人民幣727,303,000元(2021年：人民幣953,824,000元)。詳情載於綜合財務報表附註30。

產品保修撥備

該集團一般為其卡車、客車和發動機提供六個月至九十六個月的保修期。評估撥備額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之產品保養撥備賬面值及撥備額支出/撥回構成影響。於2022年12月31日，產品保修撥備為人民幣1,466,673,000元(2021年：人民幣2,161,971,000元)。詳情載於綜合財務報表附註28。

物業、廠房及設備項目的可使用年期

管理層釐定本集團之物業、廠房及設備之估計可使用年期及有關折舊。估計乃根據實際可使用年期的過往經驗作出。如果可使用年期與先前估計的不同，管理層將修改折舊開支，或者註銷或減記已廢棄或出售的過時技術或非戰略資產。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 主要會計估計(續)

估計不確定因素(續)

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。可使用年期無限之無形資產每年及於出現減值跡象之其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位之賬面值超逾其可收回金額(即其公允價值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者)時，則存在減值。公允價值減出售成本乃以可取得之類似資產公平交易中具約束力之銷售交易數據，或可觀察市場價格減出售資產所增加之成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位之預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率以計算該等現金流量之現值。

遞延稅項資產

在可能有可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可供用於抵銷應課稅溢利之情況下，遞延稅項資產乃就可扣稅暫時差額、承前之未動用稅項抵免及未動用稅項虧損確認。在確定可予確認遞延稅項資產之金額時，管理層須根據未來應課稅溢利可能發生之時間及程度並結合未來稅項規劃策略作出重大管理判斷。於2022年12月31日，遞延稅項資產之賬面值為人民幣2,302,340,000元(2021年：人民幣2,222,779,000元)。詳情載於綜合財務報表附註29。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料

本公司的董事會(「董事會」)是經營決策的主要決策者，其委託執本公司行委員會(「執行委員會」)執行其決策。執行委員會根據內部報告作出評估表現和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從地域方面及業務方面考慮業務。從地域方面，執行委員會評估中國大陸和海外市場的收入。從業務方面，執行委員會評估重卡、輕卡與其他、發動機和金融經營分部表現。

- (i) 重卡—製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與其他—製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件；
- (iii) 發動機—製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iv) 金融—向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、借款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個單位的運營開支被分配到相關的經營分部，這些經營分部是此單位提供服務的主要使用者。其他由共用服務產生但又不能被分配到特定分部的營運開支和企業支出的營運費用包含在未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在綜合財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括使用權資產，投資物業，物業、廠房及設備，其他無形資產，存貨，聯營企業投資，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貿易、金融應收賬款及應收票據，預付款項、其他應收款項及其他資產及經營現金，但不包括遞延所得稅資產及預付所得稅款。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括遞延所得稅負債和所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延所得稅資產、預付所得稅款和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延所得稅負債、所得稅負債和本公司負債。

分部間的銷售是以業務分部間共同商定的條款進行。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至 2022 年 12 月 31 日止年度的分部業績如下：

	截至 2022 年 12 月 31 日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	49,559,485	7,454,541	724,870	—	—	57,738,896
提供服務	238,090	—	32,171	—	—	270,261
金融服務	—	—	—	1,281,412	—	1,281,412
外界收入合計	49,797,575	7,454,541	757,041	1,281,412	—	59,290,569
分部間收入	502,006	951,317	10,667,303	433,438	(12,554,064)	—
分部收入合計	50,299,581	8,405,858	11,424,344	1,714,850	(12,554,064)	59,290,569
未計未分配費用前的經營溢利/(虧損)	2,598,875	(550,109)	59,372	685,304	144,817	2,938,259
未分配費用						(35,317)
經營溢利						2,902,942
財務收入 — 淨額						128,396
享有聯營企業投資虧損份額						(23,066)
除所得稅前溢利						3,008,272
所得稅費用						(957,532)
年度溢利						2,050,740

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2021年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	77,281,723	12,089,587	1,224,713	—	—	90,596,023
提供服務	976,376	—	4,725	—	—	981,101
金融服務	—	—	—	1,779,907	—	1,779,907
外界收入合計	78,258,099	12,089,587	1,229,438	1,779,907	—	93,357,031
分部間收入	1,355,427	999,893	18,256,523	584,730	(21,196,573)	—
分部收入合計	79,613,526	13,089,480	19,485,961	2,364,637	(21,196,573)	93,357,031
未計未分配費用前的 經營溢利/(虧損)	4,269,265	(567,526)	1,725,269	865,767	(526,312)	5,766,463
未分配費用						(6,567)
經營溢利						5,759,896
財務收入 — 淨額						108,559
享有聯營企業投資虧損份額						(5,641)
除所得稅前溢利						5,862,814
所得稅費用						(1,153,352)
年度溢利						4,709,462

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2022年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2022年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
物業、廠房及設備折舊	501,884	218,739	628,592	1,629	9	1,350,853
使用權資產折舊	33,597	19,257	8,983	2	—	61,839
其他無形資產攤銷	24,850	13,529	33,862	812	—	73,053

截至2021年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	截至2021年12月31日止年度					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
物業、廠房及設備折舊	519,664	170,217	679,705	1,326	8	1,370,920
使用權資產折舊	61,565	9,893	4,581	124	—	76,163
其他無形資產攤銷	31,486	2,503	37,892	535	—	72,416

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2022年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	於2022年12月31日					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
分部資產	67,236,440	9,850,820	23,435,479	50,320,322	2,506,134	153,349,195
對銷						(47,870,678)
資產總額						105,478,517
分部負債	42,451,429	10,455,303	10,225,358	40,263,559	599,584	103,995,233
對銷						(41,485,293)
負債總額						62,509,940
非流動資產增加	1,878,616	343,750	1,217,404	7,356	12	3,447,138

實體資產及負債的對賬如下：

	於2022年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	102,972,383	61,910,356
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,302,340	109,755
預付所得稅款／所得稅負債	155,357	480,291
其他資產／負債	48,437	9,538
	2,506,134	599,584
總額	105,478,517	62,509,940

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2021年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	於2021年12月31日					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
分部資產	71,133,279	9,447,042	26,255,789	61,019,461	2,865,044	170,720,615
對銷						(63,700,681)
資產總額						107,019,934
分部負債	47,359,631	9,029,109	12,819,800	51,378,114	448,528	121,035,182
對銷						(56,783,335)
負債總額						64,251,847
非流動資產增加	1,909,394	114,498	1,299,859	2,297	—	3,326,048

實體資產及負債的對賬如下：

	於2021年12月31日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	104,154,890	63,803,319
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,222,779	127,238
預付所得稅款／所得稅負債	496,045	311,397
其他資產／負債	146,220	9,893
	2,865,044	448,528
總額	107,019,934	64,251,847

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外間客戶之收入

	2022年	2021年
中國大陸	38,129,096	81,556,486
海外	21,161,473	11,800,545
	59,290,569	93,357,031

上述收入資料按客戶所在國家分配。

(b) 非流動資產

	2022年	2021年
中國大陸	22,441,746	23,862,039
海外	976,864	951,599
	23,418,610	24,813,638

上述除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點獲取。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產(續)

	2022年	2021年
非流動資產增加		
中國大陸	3,447,126	3,326,048
海外	12	—
	3,447,138	3,326,048

上述除遞延所得稅資產以外的非流動資產增加資料按所在地點分配。

(c) 合同負債

本集團確認了如下與客戶之合同的相關負債：

	2022年	2021年
重卡	4,599,149	4,266,985
輕卡及其他	413,355	616,171
發動機	31,071	24,771
	5,043,575	4,907,927

主要客戶資料

於2022年度及2021年度，並無任何來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%或以上。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2022年	2021年
客戶合同總收入	58,009,157	91,577,124
其他來源的收入		
提供金融服務	1,281,412	1,779,907
	59,290,569	93,357,031

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	2022年	2021年
收入類型		
銷售貨物	57,738,896	90,596,023
提供服務	270,261	981,101
客戶合同收入總額	58,009,157	91,577,124
地區市場		
中國大陸	36,847,684	79,776,579
海外	21,161,473	11,800,545
客戶合同收入總額	58,009,157	91,577,124
收入確認時間		
於某一時間點	56,685,097	91,018,055
於某一時段	1,324,060	559,069
客戶合同收入總額	58,009,157	91,577,124

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合同收入(續)

(a) 分類收入資料(續)

下表呈列於本報告期間確認並計入報告期初合同負債及就於過往期間達成的履約責任確認的收入金額：

	2022 年	2021 年
計入報告期初合同負債確認的收入：		
銷售貨物	4,887,216	4,270,755
提供服務	20,678	27,304
	4,907,894	4,298,059

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨物

履約責任於交付貨物後達成，及一般需要提前付款，但某些信譽良好的客戶通常在交付後 3 個月到 12 個月內付款。若干合約向客戶提供批量回扣，產生受約束的可變對價。

提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段，以已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入、其他收入及收益(續)

	附註	2022年	2021年
其他收入			
政府補助		137,081	208,575
出售廢料收入		114,995	144,659
罰金收入		28,287	97,866
融資租金收入		46,570	26,314
水電氣收入		1,836	3,462
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的股息收入		189	139
其他		21,388	19,119
		350,346	500,134
收益			
出售附屬公司及業務的收益	36	311,379	341,058
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的收益		99,611	272,032
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動收益		—	24,397
出售物業、廠房及設備收益		—	17,105
出售聯營企業的收益		—	10,718
投資物業的估值變動收益		—	2,258
終止確認租賃負債收益	6	—	248
出售使用權資產的收益		4,413	—
匯兌損益		496,543	—
其他		31,587	90,080
		943,533	757,896
		1,293,879	1,258,030

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 除所得稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	附註	2022年	2021年
售出存貨成本		41,613,858	68,684,880
保修開支		178,687	1,387,131
物業、廠房及設備折舊	13	1,350,853	1,370,920
使用權資產折舊	15(a)	61,839	76,163
其他無形資產攤銷	16	73,053	72,416
研究及開發費用*		2,521,832	3,280,256
運車開支		942,857	1,216,351
核數師酬金：			
財務審計服務		6,289	6,289
內控審計服務		468	468
稅務專業服務		83	83
環境、社會及管治報告服務		159	159
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員)(附註8)：			
工資、薪酬、津貼、社會保障和福利		3,708,213	4,830,194
界定供款退休金計劃**		574,983	562,366
離職福利	30(a)	147,676	355,452
退任後福利	30(b)	22,616	28,489
房屋津貼		426,604	452,841
其他僱員福利		421,837	708,684
不計入租賃負債計量之租金款項	15(c)	54,508	44,984
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)		1,706	(17,105)
終止確認租賃負債收益	5	—	(248)
將存貨減記至可變現淨值		622,733	348,403
貿易應收賬款減值損失／(回撥)	19(a)	223,566	(119,684)
金融應收賬款減值損失	19(b)	63,193	265,196
應收票據減值(回撥)／損失	19(c)	(6,168)	20,138
於預付款、其他應收款項及其他資產的			
金融資產減值損失／(回撥)	20	133,313	(9,670)
物業、廠房及設備減值	13	1,365	9,493
表外信貸業務預期信用損失	28	4,727	—
聯營企業投資減值損失		124,532	—
外匯匯兌收益 — 淨額***		(496,543)	167,912

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 除所得稅前溢利(續)

- * 研究及開發費用人民幣2,521,832,000元(2021年：人民幣3,280,256,000元)已於綜合損益表列入「行政開支」內。
- ** 沒有沒收的供款可由本集團作為僱主來使用來降低現有供款水平。
- *** 外匯匯兌變動差額淨額分別包括在綜合損益表的「其他收入及收益」、「其他支出」中。

7. 財務收入

財務收入分析如下：

	2022年	2021年
財務費用：		
— 借款	(9,202)	(10,160)
— 租賃負債利息(附註15(b))	(187)	(1,408)
	(9,389)	(11,568)
減：在建工程資本化數額	—	177
	(9,389)	(11,391)
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	137,785	119,950
財務收入 — 淨額	128,396	108,559

8. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	2022年	2021年
袍金	1,480	1,449
其他酬金：		
薪金、補貼及實物福利	13,647	15,667
定額供款退休金計劃	193	209
	15,320	17,325

除董事袍金外，於本年度並無應付獨立非執行董事的其他酬金(2021年：無)。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

於本年度支付予董事的酬金資料如下：

2022年	附註	薪金、補貼及			僱主對退休金	酬金總額
		袍金	實物福利	酌情花紅	計劃供款	
執行董事：						
王志堅先生	(i)	—	105	—	3	108
王琛先生	(ii)	—	250	—	6	256
劉偉先生		—	3,238	—	39	3,277
張偉先生	(iii)	—	862	—	5	867
李霞女士	(iv)	—	2,384	—	39	2,423
趙紅女士	(v)	—	515	—	3	518
Richard von Braunschweig 先生		—	557	—	—	557
非執行董事：						
孫少軍先生	(vi)	—	—	—	—	—
Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp 先生	(vii)	—	—	—	—	—
Karsten Oellers 先生	(viii)	180	—	—	—	180
Mats Lennart Harborn 先生	(ix)	180	—	—	—	180
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
張忠先生	(x)	180	—	—	—	180
前任董事：						
蔡東先生	(xi)	—	2,458	—	36	2,494
劉正濤先生	(xii)	—	1,482	—	36	1,518
戴立新先生	(xiii)	—	1,154	—	20	1,174
李紹華先生	(xiv)	—	642	—	6	648
江奎先生	(xv)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann 名譽博士	(xvi)	40	—	—	—	40
合計		1,480	13,647	—	193	15,320

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

2021年	附註	薪金、補貼及		僱主對退休金		酬金總額
		袍金	實物福利	酌情花紅	計劃供款	
執行董事：						
劉偉先生		—	2,574	—	36	2,610
李霞女士	(iv)	—	349	—	21	370
Richard von Braunschweig 先生		—	564	—	—	564
非執行董事：						
Karsten Oellers 先生	(viii)	9	—	—	—	9
Mats Lennart Harborn 先生	(ix)	9	—	—	—	9
獨立非執行董事：						
林志軍博士		180	—	—	—	180
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
張忠先生	(x)	49	—	—	—	49
前任董事：						
蔡東先生	(xi)	—	3,180	—	36	3,216
劉正濤先生	(xii)	—	2,265	—	36	2,301
劉培民先生	(xvii)	—	1,732	—	9	1,741
戴立新先生	(xiii)	—	2,991	—	36	3,027
李紹華先生	(xiv)	—	694	—	23	717
曲洪坤女士	(xviii)	—	1,318	—	12	1,330
江奎先生	(xv)	—	—	—	—	—
Annette Danielski 女士	(xix)	171	—	—	—	171
Matthias Gründler 先生	(xx)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann 名譽博士	(xvi)	180	—	—	—	180
楊偉程先生	(xxi)	131	—	—	—	131
合計		1,449	15,667	—	209	17,325

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

註釋：

- (i) 王志堅先生自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (ii) 王琛先生自 2022 年 6 月 29 日起擔任本公司執行董事。
- (iii) 張偉先生自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (iv) 李霞女士自 2021 年 5 月 11 日起擔任本公司執行董事。
- (v) 趙紅女士自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (vi) 孫少軍先生自 2022 年 3 月 4 日起擔任本公司執行董事，自 2022 年 12 月 5 日起由執行董事調任為非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (vii) Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp 先生自 2022 年 3 月 21 日起擔任本公司非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (viii) Karsten Oellers 先生自 2021 年 12 月 14 日起擔任本公司非執行董事。
- (ix) Mats Lennart Harborn 先生自 2021 年 12 月 14 日起擔任本公司非執行董事。
- (x) 張忠先生於 2021 年 9 月 23 日起擔任本公司獨立非執行董事。
- (xi) 蔡東先生於 2022 年 12 月 5 日辭任執行董事。
- (xii) 劉正濤先生於 2022 年 12 月 5 日辭任執行董事。
- (xiii) 戴立新先生於 2022 年 6 月 29 日辭任執行董事。
- (xiv) 李紹華先生於 2022 年 3 月 4 日辭任執行董事。
- (xv) 江奎先生於 2022 年 12 月 5 日辭任非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (xvi) Andreas Tostmann 名譽博士於 2022 年 3 月 21 日辭任非執行董事。
- (xvii) 劉培民先生於 2021 年 3 月 19 日辭任執行董事。
- (xviii) 曲洪坤女士於 2021 年 5 月 11 日辭任執行董事。
- (xix) Annette Danielski 女士於 2021 年 12 月 14 日辭任非執行董事。
- (xx) Matthias Gründler 先生於 2021 年 12 月 14 日辭任非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (xxi) 楊偉程先生於 2021 年 9 月 23 日辭任獨立非執行董事。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括五名(2021年：五名)本公司董事，而彼等的酬金已載入附註8。

於2022年，概無向上述五名最高薪酬人士支付或應付款項，以作為吸引彼等加入本公司之酌情花紅或彼等離職補償。

10. 所得稅費用

本公司，中國重汽(香港)投資控股有限公司以及中國重汽(香港)宏業有限公司須就其年內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2021年：16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)按25%(2021年：25%)的企業所得稅稅率繳納。中國重汽(香港)國際資本有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2021年：首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額)。

中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團杭州發動機有限公司、重汽(威海)商用車有限公司(出售前)及中國重汽集團大同齒輪有限公司於2020年被認定為高新技術企業。中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2022年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%(2021年：15%)的企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、重汽(重慶)輕型汽車有限公司、中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司及中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司(出售前)按15%(2021年：15%)的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%(2021年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%(2021年：28%)的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%(2021年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據肯尼亞稅法，中國重汽(肯尼亞)有限公司按30%(2021年：30%)的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%(2021年：25%)的企業所得稅稅率繳納。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 所得稅費用(續)

	2022 年	2021 年
當期所得稅		
— 香港利得稅		
本年度費用	112	2,170
前期多提稅款	—	(498)
	112	1,672
— 中國企業所得稅		
本年度費用	1,069,316	1,006,104
前期(多提)/少提稅款	(40,527)	31,117
	1,028,789	1,037,221
— 其他地區所得稅	1,486	174
當期所得稅總額	1,030,387	1,039,067
遞延所得稅(附註 29)	(72,855)	114,285
所得稅費用	957,532	1,153,352

按本公司及其附屬公司所在司法管轄區的法定稅率適用於除所得稅前溢利計算的稅項支出與有效稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2022 年	2021 年
除稅前溢利	3,008,272	5,862,814
按有關地區的法定稅率計算的稅項	736,286	1,461,802
若干附屬公司低稅率優惠	(11,585)	(210,882)
研發開支的加計扣除	(374,117)	(423,743)
前期匯算清繳差異	(40,527)	30,619
無需課稅收入	(2,564)	(5,418)
不可扣除開支	15,193	22,419
使用早前未確認稅務虧損	(83,472)	(32,099)
未確認的稅務虧損和可扣稅暫時性差異	718,318	310,654
按本集團有效稅率計算的所得稅費用	957,532	1,153,352

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 股息

於2023年3月30日舉行的會議上，董事會已建議派付截至2022年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.33港元或人民幣0.29元(2021年：0.68港元或人民幣0.55元)相當於總股息約911,128,000港元(2021年：約1,877,475,000港元)或約人民幣800,688,000元(2021年：約人民幣1,518,546,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。

截至2022年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣172,706,000元的股息(2021年：約人民幣279,619,000元)。

12. 每股盈利

每股基本盈利以本公司普通股持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數2,760,993,339股(2021年：2,760,993,339股)計算。

本公司截至2022年12月31日止並不存在可稀釋的潛在股份(2021年：無)。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	合計
截至2022年12月31止年度						
2022年1月1日：						
成本	9,777,783	15,679,522	545,419	399,353	2,644,917	29,046,994
累計折舊及減值	(2,771,617)	(11,426,418)	(348,301)	(195,987)	(89,278)	(14,831,601)
賬面淨值	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393
於2022年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393
添置	101,321	221	39,617	11,971	3,231,389	3,384,519
轉撥	849,172	1,060,743	69,107	17,415	(1,996,437)	—
轉撥自投資性物業(附註14)	4,403	—	—	—	—	4,403
轉撥至投資性物業(附註14)	(103,322)	—	—	—	—	(103,322)
轉撥至其他資產	—	—	—	—	(21,362)	(21,362)
出售附屬公司及業務減少(附註36)	(326,868)	(182,989)	(2,163)	(6,378)	(47,955)	(566,353)
出售	—	(32,948)	(1,815)	(684)	(38,255)	(73,702)
折舊支出	(308,545)	(940,163)	(69,870)	(32,275)	—	(1,350,853)
減值撥備	(946)	(419)	—	—	—	(1,365)
於2022年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,221,381	4,157,549	231,994	193,415	3,683,019	15,487,358
於2022年12月31日：						
成本	10,180,079	16,071,435	620,376	405,840	3,700,816	30,978,546
累計折舊及減值	(2,958,698)	(11,913,886)	(388,382)	(212,425)	(17,797)	(15,491,188)
賬面淨值	7,221,381	4,157,549	231,994	193,415	3,683,019	15,487,358

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	車輛	在建工程	合計
截至2021年12月31止年度						
2021年1月1日：						
成本	8,057,321	14,736,781	539,803	318,504	2,631,793	26,284,202
累計折舊及減值	(2,432,575)	(10,866,129)	(338,711)	(190,267)	(18,087)	(13,845,769)
賬面淨值	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
於2021年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	5,624,746	3,870,652	201,092	128,237	2,613,706	12,438,433
添置	7,158	25,914	28,082	419	3,076,905	3,138,478
收購附屬公司增加(附註35)	292,092	108,662	2,123	422	6,309	409,608
轉撥	1,439,492	1,379,375	26,382	111,065	(2,956,314)	—
轉撥自投資性物業(附註14)	14,882	—	—	—	1,029	15,911
其他全面收益中確認的重估收益	12,857	—	—	—	—	12,857
轉撥至投資性物業(附註14)	(27,421)	—	—	—	(10,330)	(37,751)
轉撥至其他無形資產(附註16)	—	—	—	—	(1,075)	(1,075)
轉撥至使用權資產(附註15(a))	—	—	—	—	(11,822)	(11,822)
出售附屬公司及業務減少(附註36)	(39,688)	(126,893)	(801)	(833)	(162,769)	(330,984)
出售	(6,650)	(21,627)	(2,683)	(6,889)	—	(37,849)
折舊支出	(311,302)	(973,494)	(57,077)	(29,047)	—	(1,370,920)
減值撥備	—	(9,485)	—	(8)	—	(9,493)
於2021年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393
於2021年12月31日：						
成本	9,777,783	15,679,522	545,419	399,353	2,644,917	29,046,994
累計折舊及減值	(2,771,617)	(11,426,418)	(348,301)	(195,987)	(89,278)	(14,831,601)
賬面淨值	7,006,166	4,253,104	197,118	203,366	2,555,639	14,215,393

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

13. 物業、廠房及設備(續)

於2022年12月31日，本集團總賬面淨值約人民幣2,266,907,000元(2021年：約人民幣1,629,002,000元)之若干樓宇並無以本集團之名義登記之房地產權證。董事認為，儘管仍未取得有關房地產權證，惟本集團有權合法及有效地佔用及／或使用樓宇以進行日常營運。

14. 投資物業

	2022年	2021年
於1月1日的賬面淨值	753,520	724,075
轉撥自物業、廠房及設備(附註13)	103,322	37,751
轉撥至物業、廠房及設備(附註13)	(4,403)	(15,911)
增加	5,015	—
轉撥自使用權資產(附註15(a))	8,531	5,347
(其他支出)／其他收入及收益中確認的估值(虧損)／收益	(25,851)	2,258
於12月31日的賬面淨值	840,134	753,520

投資物業位於香港、中國山東省、中國浙江省、中國江蘇省、中國四川省、中國山西省及中國廣西省，並以2022年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年—50年。

由獨立估值師物業PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東中評恒信資產評估有限公司(2021年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司)執行獨立估值，以釐定本集團的投資物業於2022年12月31日的公允價值。重估收益或虧損包括在綜合損益表的「其他收入及收益」或「其他支出」。

於2022年12月31日，無房地產權證樓宇的賬面價值約人民幣23,074,000元(2021年：人民幣83,885,000元)。根據董事的意見，本集團有權合法、實際佔用和／或使用該樓宇用於其日常經營，儘管相關的樓宇所有權證書尚未取得。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業(續)

公允價值層級

本集團的政策是在事件發生之日或導致轉移的情況發生變化時，確認移入或移出公允價值的層級。本年各級別之間沒有轉移(2021年：無)。

下表列出本集團投資物業的入賬公允價值層級：

	於2022年12月31日的公允價值計量使用			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	167,583	167,583
— 廠房	—	—	309,193	309,193
— 辦公室	—	295,895	25,263	321,158
— 住宅物業	—	42,200	—	42,200
	—	338,095	502,039	840,134
	於2021年12月31日的公允價值計量使用			
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	總計
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	75,030	75,030
— 廠房	—	—	316,116	316,116
— 辦公室	—	293,184	25,736	318,920
— 住宅物業	—	43,454	—	43,454
	—	336,638	416,882	753,520

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 投資物業(續)

公允價值層級(續)

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

第三層投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續法)、直接比較法或重置成本法。收益資本化法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計對年期孳息率的重大調整。

使用重大不可觀察的輸入值(第三級)對投資物業進行公允價值計量的說明：

於2022年 12月31日 的公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入 對公允價值的關係
52,468	收益資本化	租值	每平方米每日人民幣 0.20元-2.56元	租值越高， 公允價值越高
		資本化率	6.8%-8%	資本化率越高， 公允價值越低
393,206	直接比較法	單價	每平方米每日人民幣 901.4元-915.67元	單價越高， 公允價值越高
56,365	重置成本法	綜合折價率	44%-86%	綜合折價率越高，公允價值越低

於2021年 12月31日 的公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入 對公允價值的關係
331,301	收益資本化	租值	每平方米每日人民幣 0.19元-2.6元	租值越高， 公允價值越高
		資本化率	6.8%-8%	資本化率越高， 公允價值越低
44,914	直接比較法	單價	每平方米每日人民幣 900.71元-903.84元	單價越高， 公允價值越高
40,667	重置成本法	綜合折價率	48%-89%	綜合折價率越高，公允價值越低

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃

作為承租人

本集團擁有用於營運的各類租賃土地、樓宇、車輛的租賃合同。根據土地租賃條款，自土地所有人處租賃土地通常一次性預先付款，租期超過50年以上，不會持續支付。建築物租賃一般租賃期限為1至5年。汽車的租賃期限一般為1至5年，和/或個別價值較低。一些租賃合同包括續租選項，下面將進一步討論。

(a) 使用權資產

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地	樓宇	車輛	總計
2021年1月1日	2,430,889	22,496	85	2,453,470
添置	61,164	4,006	5,858	71,028
收購附屬公司(附註35)	112,853	—	—	112,853
物業、廠房及設備轉入(附註13)	11,822	—	—	11,822
轉至投資物業(附註14)	(5,347)	—	—	(5,347)
出售	(686)	(422)	—	(1,108)
出售附屬公司及業務(附註36)	(12,832)	(67)	—	(12,899)
折舊開支	(54,061)	(21,519)	(583)	(76,163)
2021年12月31日及2022年1月1日	2,543,802	4,494	5,360	2,553,656
添置	11,301	1,546	8,803	21,650
轉至投資物業(附註14)	(8,531)	—	—	(8,531)
出售	(9,933)	—	—	(9,933)
出售附屬公司及業務(附註36)	(175,381)	—	—	(175,381)
折舊開支	(56,770)	(3,288)	(1,781)	(61,839)
2022年12月31日	2,304,488	2,752	12,382	2,319,622

於2022年12月31日，本集團部分租賃土地使用權的總賬面價值約人民幣6,700,000元(2021年：人民幣11,586,000元)，未在本公司相關附屬公司名下註冊土地使用權證書。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃(續)

(b) 租賃負債

本年內租賃負債的賬面金額及變動情況如下：

	2022年	2021年
於1月1日的賬面值	4,376	23,241
新增租賃	1,546	4,777
年內確認的利息增加(附註7)	187	1,408
因出售附屬公司及業務而轉出(附註36)	—	(167)
終止確認租賃負債	—	(422)
付款	(4,049)	(24,461)
於12月31日賬面值	2,060	4,376
分析為：		
流動部分	1,917	3,298
非流動部分	143	1,078
總額	2,060	4,376

租賃負債的到期分析載於綜合財務報表附註43。

(c) 於綜合損益表確認的有關租賃的款項如下：

	2022年	2021年
租賃負債利息	187	1,408
使用權資產的折舊開支	61,839	76,163
與租賃低價值以及短期租賃資產有關的開支(附註6)	54,508	44,984
於損益確認的總金額	116,534	122,555

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 租賃(續)**(d) 續租選擇權**

本集團擁有多項包括續租選擇權的租賃合同。該等選擇權乃經管理層協商釐定，使租賃資產組合管理具有靈活性，符合本集團業務需求。該等續租選擇權預期將予行使。

(e) 租賃的現金流出總額載於綜合財務報表附註37(c)。

作為出租人

本集團根據營運租賃安排租賃其在中國大陸和香港的投資物業(附註14)，包括16個(2021年：14個)商業物業。租約條款一般要求租戶根據當時的市場情況定期調整租金。本集團於本年度確認的租金收入為人民幣49,489,000元(2021年：人民幣33,513,000元)。

於2022年12月31日，本集團根據與其租戶不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃應收款項如下：

	2022年	2021年
一年內	20,701	24,315
一年後但五年內	58,090	66,374
五年後	3,488	9,900
	82,279	100,589

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 其他無形資產

	開發支出	專利技術	軟件	合計
截至 2022 年 12 月 31 日止年度				
於 2022 年 1 月 1 日的成本扣除 累計攤銷及減值	49,234	169,720	50,558	269,512
添置	—	—	35,954	35,954
出售附屬公司及業務減少(附註 36)	—	(36)	(11)	(47)
轉撥	(49,234)	49,234	—	—
攤銷支出	—	(60,452)	(12,601)	(73,053)
於 2022 年 12 月 31 日	—	158,466	73,900	232,366
於 2022 年 12 月 31 日：				
成本	—	1,495,877	183,156	1,679,033
累計攤銷及減值	—	(1,337,411)	(109,256)	(1,446,667)
賬面淨值	—	158,466	73,900	232,366
截至 2021 年 12 月 31 日止年度				
於 2021 年 1 月 1 日的成本 扣除累計攤銷	34,661	225,928	54,332	314,921
添置	14,573	95,628	6,341	116,542
收購附屬公司增加(附註 35)	—	37	—	37
出售附屬公司及業務減少(附註 36)	—	(90,647)	—	(90,647)
轉撥自物業、廠房及設備(附註 13)	—	—	1,075	1,075
攤銷支出	—	(61,226)	(11,190)	(72,416)
於 2021 年 12 月 31 日	49,234	169,720	50,558	269,512
於 2021 年 12 月 31 日：				
成本	49,234	1,446,679	147,213	1,643,126
累計攤銷及減值	—	(1,276,959)	(96,655)	(1,373,614)
賬面淨值	49,234	169,720	50,558	269,512

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 聯營企業投資

	2022年	2021年
聯營企業	1,970,714	1,338,382

本集團對聯營企業的貿易應收賬款和應付賬款結餘披露於綜合財務報表附註40(b)。

本集團聯營企業投資的詳情如下：

公司名稱	註冊資本詳情 (百萬)	登記及 業務地點	所佔百分比			主要業務
			所有權權益	投票權	分佔溢利	
浦林成山(開曼)控股有限公司 (「浦林成山」)*	美元50	開曼群島/中國	9.67%	9.67%	9.67%	投資控股
中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	人民幣30	中國/中國大陸	30%	30%	30%	銷售重型卡車
烏茲別克斯坦卡客車有限責任公司 (「烏茲別克斯坦卡客車」)	歐元11	烏茲別克斯坦	32.89%	32.89%	32.89%	製造及銷售重型卡車
清智汽車科技(蘇州)有限公司 (「蘇州清智」)**	人民幣7	中國/中國大陸	9.09%	9.09%	9.09%	汽車電子、汽車零部件、機械 設備的製造、銷售及相關諮詢
山東國創燃料電池技術創新中心有限公司 (「山東國創」)	人民幣65	中國/中國大陸	30.77%	30.77%	30.77%	燃料電池設計與研發
盛瑞傳動股份有限公司(「盛瑞傳動」)	人民幣165	中國/中國大陸	20%	20%	20%	汽車零部件的製造、銷售及相關 的維修服務
重慶雲陽汽車製造有限公司 (「重慶雲陽」)	人民幣216	中國/中國大陸	35.05%	35.05%	35.05%	汽車及零部件製造、銷售

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 聯營企業投資(續)

公司名稱	註冊資本詳情 (百萬)	登記及 業務地點	所佔百分比			主要業務
			所有權權益	投票權	分佔溢利	
重油高科電控燃油噴射系統(重慶)有限公司(「重油高科」)	人民幣496	中國/中國大陸	40%	40%	40%	燃油泵的製造和銷售
濰柴智能科技有限公司(濰柴智能科技)***	人民幣250	中國/中國大陸	30%	30%	30%	軟件開發、銷售及技術服務
中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司(綿陽專用車)****	人民幣190	中國/中國大陸	34%	34%	34%	汽車及零部件製造、銷售
濰柴動力空氣淨化科技有限公司(濰柴空氣淨化)*****	人民幣143	中國/中國大陸	30%	30%	30%	空氣淨化產品的製造和銷售

* 於2022年12月31日，持有的浦林成山(開曼)控股有限公司權益公允價值約為人民幣333,468,000元(2021年12月31日：約人民幣366,575,000元)。

** 於2022年12月，本集團行使或然對價條款取得清智汽車科技(蘇州)有限公司1.4%股權。

*** 於2022年1月，中國重汽濟南動力有限公司以人民幣76,000,000元對價認購濰柴智能科技有限公司30%股權。由於本集團在濰柴智能科技擁有九個董事會席位中的兩個並對其施加重大影響，因此濰柴智能科技被視為本集團的聯營企業。

**** 於2022年3月，本集團出售了全資附屬公司中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司66%股權。關於出售進一步詳情已於附註36中披露。

***** 於2022年11月，中國重汽濟南動力有限公司以人民幣505,935,000元對價認購濰柴動力空氣淨化科技有限公司30%股權。由於本集團在濰柴空氣淨化擁有六個董事會席位中的兩個並對其施加重大影響，因此濰柴空氣淨化被視為本集團的聯營企業。

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營企業的合計財務資料概要：

	2022年	2021年
應佔聯營企業之虧損	(23,066)	(5,641)
應佔聯營企業之其他全面溢利/(虧損)	2,337	(3,348)
應佔聯營企業之全面虧損總額	(20,729)	(8,989)
本集團於聯營企業的投資的總賬面值	1,970,714	1,338,382

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 存貨

	2022年	2021年
原材料	2,948,947	3,435,044
在製品	1,301,097	2,072,181
製成品 — 發動機、零部件及總成	214,081	324,840
製成品 — 卡車及其他	9,627,820	11,193,627
	14,091,945	17,025,692
減：撇減存貨至可變現淨值	(595,500)	(358,534)
	13,496,445	16,667,158

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2022年	2021年
貿易應收賬款	7,438,777	7,911,108
減值撥備	(1,183,805)	(1,134,084)
貿易應收賬款 — 淨額(a)	6,254,972	6,777,024
金融應收賬款	12,499,845	22,319,921
減值撥備	(806,913)	(778,442)
金融應收賬款 — 淨額(b)	11,692,932	21,541,479
應收票據	485,901	772,447
減值撥備	(13,970)	(20,138)
應收票據 — 淨額(c)	471,931	752,309
	18,419,835	29,070,812
<i>即期部分</i>		
貿易應收賬款	6,122,756	6,524,402
金融應收賬款	9,550,388	16,786,756
應收票據	471,931	752,309
	16,145,075	24,063,467
<i>非即期部分</i>		
貿易應收賬款	132,216	252,622
金融應收賬款	2,142,544	4,754,723
	2,274,760	5,007,345

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) 貿易應收賬款

本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2022年12月31日，為數約人民幣2,261,309,000元(2021年：人民幣921,325,000元)的貿易應收賬款以若干海外第三方發出的信用證作擔保。於2022年12月31日，貿易應收賬款約人民幣2,321,850,000元(2021年：人民幣1,666,131,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

扣除減值撥備貿易應收賬款淨額基於發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
三個月內	2,285,173	1,632,241
三個月至六個月	1,622,969	2,715,164
六個月至十二個月內	1,176,986	1,127,599
一年至兩年	649,735	323,354
兩年至三年	120,866	503,988
三年以上	399,243	474,678
	6,254,972	6,777,024

貿易應收賬款的減值撥備變動如下：

	2022年	2021年
於1月1日	1,134,084	1,236,456
減值虧損/(回撥)，淨額(附註6)	223,566	(119,684)
撤銷無法收回的款項	(155,815)	—
收購附屬公司增加	—	17,589
出售附屬公司及業務減少	(18,030)	(277)
於12月31日	1,183,805	1,134,084

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) 貿易應收賬款(續)

於各報告日期採用撥備矩陣或個別評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。備矩陣之撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶群在發票日期的賬齡分組計算出的。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可支持性資料。

以下載列本集團貿易應收賬款使用撥備矩陣的信貸風險資料：

於2022年12月31日

	於2022年12月31日的賬齡				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	2.37%	23.77%	40.42%	66.02%	15.91%
賬面總額	5,208,722	852,343	202,850	1,174,862	7,438,777
預期信用損失	123,594	202,608	81,984	775,619	1,183,805

於2021年12月31日

	於2021年12月31日的賬齡				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	1.33%	13.29%	33.64%	56.58%	14.34%
賬面總額	5,548,874	355,629	533,456	1,473,149	7,911,108
預期信用損失	73,870	47,275	179,468	833,471	1,134,084

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) 金融應收賬款項

金融應收賬款項為給中國重汽集團貸款及本集團及中國重汽集團最終用戶、經銷商和供應商所提供貸款以及給個人和公司以用於從經銷商購買本集團商用車的融資租賃。從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

扣除減值撥備金融應收賬款項淨額基於到期日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
三個月內	3,326,547	5,451,878
三個月至六個月	2,839,269	4,499,349
六個月至十二個月	3,384,572	6,835,529
一年至兩年	1,925,074	4,468,320
兩年至三年	217,470	286,403
	11,692,932	21,541,479

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	階段一	階段二	階段三	合計
於2021年12月31日的金融應收賬款項減值撥備	646,962	2,990	128,490	778,442
增加(附註6)	24,699	949	37,545	63,193
撤銷無法收回的款項	—	—	(34,722)	(34,722)
於2022年12月31日的金融應收賬款項減值撥備	671,661	3,939	131,313	806,913

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) 金融應收賬款項(續)

金融應收賬款的減值撥備變動如下：(續)

	階段一	階段二	階段三	合計
於2020年12月31日的金融應收賬款項減值撥備	415,245	1,414	96,587	513,246
增加(附註6)	231,717	1,576	31,903	265,196
於2021年12月31日的金融應收賬款項減值撥備	646,962	2,990	128,490	778,442

(c) 應收票據

應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2022年	2021年
貼現票據	17,015	3,712
銀行承兌票據	60,714	—
商業承兌票據	408,172	768,735
減值撥備	(13,970)	(20,138)
	471,931	752,309

扣除減值撥備應收票據淨額基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
三個月內	379,021	672,188
三個月至六個月內	92,910	79,921
六個月至十二個月內	—	200
	471,931	752,309

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(c) 應收票據(續)

應收票據的減值撥備變動如下：

	2022年	2021年
於1月1日	20,138	—
減值(回撥)/虧損，淨額(附註6)	(6,168)	20,138
於12月31日	13,970	20,138

(d) 本集團的貿易、金融應收賬款和應收票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2022年	2021年
人民幣	14,752,925	26,910,697
美元	3,511,810	1,999,041
歐元	147,195	155,757
南非蘭特	4,916	5,286
其他	2,989	31
	18,419,835	29,070,812

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 預付款項、其他應收款項和其他資產

	2022年	2021年
<i>即期部分</i>		
預付款項	790,844	860,962
按金及其他應收賬款	993,317	361,005
以攤餘成本計量的金融資產	16,031,727	658,305
其他	776,485	2,063,116
	18,592,373	3,943,388
減值撥備	(140,100)	(31,777)
	18,452,273	3,911,611
<i>非即期部分</i>		
長期預付款項	56,312	387,028
或然對價	—	15,796
其他	136,486	119,653
	192,798	522,477
	18,645,071	4,434,088

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 預付款項、其他應收款項和其他資產(續)

預付款項和其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2022年	2021年
於1月1日	31,777	32,355
減值虧損/(回撥)，淨額(附註6)	133,313	(9,670)
撤銷無法收回的款項	(16,269)	—
出售附屬公司及業務減少	(8,721)	(255)
收購附屬公司增加	—	9,347
於12月31日	140,100	31,777

計入預付款項、其他應收款項和其他資產的金融資產主要指與供應商及其他方的按金、國債逆回購、質押式回購及聯營企業指定貸款。預期信貸虧損乃參考本集團之歷史虧損記錄，採用虧損率法估計，並作出適當調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測。於2022年12月31日，採用的虧損率為0.82%(2021年：0.76%)。預付款項、其他應收款項和其他資產中所計量金融資產的信用品質被認為屬正常，由於其尚未逾期，且並無資料表明該等金融資產的信用風險有顯著增加。

本集團的其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2022年	2021年
人民幣	16,874,196	979,363
美元	8,385	7,778
港元	2,363	392
	16,884,944	987,533

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

21. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2022年	2021年
權益投資	31,925	31,925

本集團考慮這些權益投資為策略性投資並不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益權益投資。

22. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2022年	2021年
債務投資		
— 銀行承兌票據	7,359,387	4,057,928

本集團從客戶處收到承兌票據以結算購買價款並意圖使用這些承兌票據支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。

銀行承兌票據基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
三個月內	4,148,833	1,635,071
三個月至六個月內	3,118,757	1,748,665
六個月至十二個月內	91,797	674,192
	7,359,387	4,057,928

截至2022年12月31日及2021年12月31日，所有債務投資均以人民幣計價。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2022年	2021年
理財產品		
— 非保本非保收益	4,460,060	2,872,079
上市權益投資—以公允價值計量	5,306	87,014
遠期外匯合約	34,836	17,762
	4,500,202	2,976,855

持有上述權益投資目的為交易目的並歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2022年	2021年
人民幣	4,494,896	2,970,112
港元	5,306	6,743
	4,500,202	2,976,855

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及現金等價物及受限制現金

	2022年	2021年
現金及銀行結餘	14,209,367	22,594,267
定期存款	1,052,893	2,098,137
現金及現金等價物	15,262,260	24,692,404
受限制現金	4,541,925	3,614,094
	19,804,185	28,306,498

於2022年12月31日止，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘以及定期存款約人民幣13,442,439,000元(2021年：約人民幣21,400,600,000元)。於中國大陸的人民幣不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行兌換人民幣為其他貨幣。

存於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。定期存款視乎本集團之即時現金需求而分為不同存款期，按相關期間之存款利率賺取利息。銀行結餘及已質押存款存放於並無近期欠款紀錄的信譽良好銀行。

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貨風險相對較低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

於年底受限現金按性質細分如下：

	2022年	2021年
發行銀行承兌票據的押金	1,855,550	990,959
發行信用證的押金	800,000	—
法定儲備存款(a)	1,883,225	2,593,923
其他受限制現金	3,150	29,212
	4,541,925	3,614,094

(a) 重汽財務有限公司和重汽汽車金融有限公司須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 現金及現金等價物及受限制現金(續)

現金及現金等價物及受限制現金以下列貨幣列示：

	2022年	2021年
人民幣	17,668,713	24,982,703
美元	1,862,994	2,874,148
歐元	220,591	430,280
港元	10,551	10,806
其他	41,336	8,561
	19,804,185	28,306,498

25. 貿易應付款項及應付票據

	2022年	2021年
貿易應付款項	23,192,595	29,015,522
應付票據	10,028,764	8,463,035
	33,221,359	37,478,557

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2022年	2021年
三個月內	20,196,344	29,662,715
三個月至六個月內	10,002,980	6,789,670
六個月至十二個月內	2,879,175	945,449
一年至兩年	108,693	29,446
兩年至三年	11,941	21,785
三年以上	22,226	29,492
	33,221,359	37,478,557

貿易應付款項不計利息。每個單獨的供應商或承包商授予的信用期均視具體情況而定，並在各自的合同中列出。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

25. 貿易應付款項及應付票據(續)

貿易應付款項及應付票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2022年	2021年
人民幣	33,220,746	37,453,527
美元	613	25,030
	33,221,359	37,478,557

26. 其他應付款項及負債

	2022年	2021年
其他應付款項	11,738,429	9,111,842
批量回扣	1,534,074	1,747,961
合同負債(a)	5,045,042	4,907,927
預提費用	1,309,937	771,489
應付員工福利及薪金	1,797,801	1,655,306
一年以內的離職和退任後福利(附註30)	201,836	375,980
其他稅項和附加款項	557,166	807,800
	22,184,285	19,378,305

其他應付款項為免息，並應要求償還。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 其他應付款項及負債(續)

(a) 合同負債的詳情如下：

	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2021年 1月1日
已收客戶短期墊款			
銷售商品	5,031,882	4,887,249	4,270,755
提供服務	13,160	20,678	27,304
	5,045,042	4,907,927	4,298,059

合同負債主要為達成履約責任之前預先從客戶收到的款項。

本集團其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2022年	2021年
人民幣	11,718,077	9,086,504
美元	4,914	6,139
港元	2,030	18,756
堅戈	221	245
蘭特(南非蘭特)	923	198
先令(肯尼亞先令)	12,264	—
	11,738,429	9,111,842

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 借款

	2022年		2021年	
	有效利率 (%)	還款期限	有效利率 (%)	還款期限
銀行借款	3.1-3.35	2023年 <u>3,889,799</u>	3.35-3.55	2022年 <u>3,510,514</u>
應償還借款：				
一年內		<u>3,889,799</u>		<u>3,510,514</u>

於報告期末，計息銀行借款均以人民幣計值。

2021年12月31日和2022年12月31日，集團銀行貸款均無抵押。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 負債撥備

	表外信貸業務			合計
	產品保修	未決訴訟	預期信用損失	
2022 年 1 月 1 日	2,161,971	44,596	—	2,206,567
額外撥備	1,079,362	46,612	4,727	1,130,701
出售附屬公司及業務減少(附註 36)	(1,811)	(11,257)	—	(13,068)
年內已動用	(1,772,849)	(14,584)	—	(1,787,433)
2022 年 12 月 31 日	1,466,673	65,367	4,727	1,536,767

本集團對尚在保修期內的產品提供保修服務，其中卡車和客車的保修期為 6 個月至 3 年，客車電池的保修期為 5 年到 8 年。保修準備的金額根據銷量及過往的維修程度進行估計，估計基準乃經持續審查並於適當時進行修訂。

未決訴訟尚待法律仲裁，預計將於 2023 年下半年完成。於報告期末該項負債撥備已重新評估，因此增至人民幣 65,367,000 元。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅

年內的遞延稅所得稅資產及負債變動如下：

遞延所得稅資產

	應收賬款		未變現溢利	預提 費用及撥備	業務合併 引起的		遞延收益	稅務虧損	其他	總額
	壞賬撥備和 存貨跌價撥備	退休金及其他 退任後福利			公允價值調整					
於2021年1月1日	451,624	156,859	573,269	891,785	86,703	43,092	18,422	200,577	2,422,331	
計入/(扣自)損益(附註10)	(99,301)	(58,715)	(94,213)	196,675	(15,915)	13,758	36,092	668	(20,951)	
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	8,923	8,923	
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	—	74	—	—	—	74	
出售附屬公司及業務(附註36)	(687)	(971)	—	(3,697)	(21)	—	—	(89)	(5,465)	
於2021年12月31日及 2022年1月1日	351,636	97,173	479,056	1,084,763	70,841	56,850	54,514	210,079	2,404,912	
計入/(扣自)損益(附註10)	172,081	(2,164)	(87,178)	(131,556)	(8,434)	13,164	225,950	(72,978)	108,885	
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	3,330	3,330	
於2022年12月31日	523,717	95,009	391,878	953,207	62,407	70,014	280,464	140,431	2,517,127	

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊	業務合併 引起的 公允價值調整	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的金融 資產引起的 公允價值調整	物業、廠房及 設備及土地 使用權引起的 公允價值調整	投資物業 引起的 公允價值調整	總額
於2021年1月1日	110,220	73,378	—	8,781	(377)	192,002
扣自/(計入)損益(附註10)	88,647	(7,522)	13,397	—	(1,188)	93,334
扣自其他全面收益	—	—	—	—	3,214	3,214
收購附屬公司(附註35)	—	22,073	—	—	—	22,073
出售附屬公司及業務(附註36)	(1,252)	—	—	—	—	(1,252)
於2021年12月31日及 2022年1月1日	197,615	87,929	13,397	8,781	1,649	309,371
扣自/(計入)損益(附註10)	48,141	(27,594)	6,182	—	9,301	36,030
出售附屬公司及業務(附註36)	—	(20,859)	—	—	—	(20,859)
於2022年12月31日	245,756	39,476	19,579	8,781	10,950	324,542

綜合財務報表附註

2022年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 遞延所得稅(續)

作為呈列用途，若干遞延所得稅資產及負債已於綜合財務狀況表中抵銷。下列為就財務報告用途的本集團遞延所得稅項結餘分析：

	2022年	2021年
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅資產淨額	2,302,340	2,222,779
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅負債淨額	109,755	127,238

本集團在香港產生的稅項虧損為人民幣4,005,000元(2021年：無)可無期限抵銷虧損公司的未來應課稅溢利。

本集團在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣7,795,135,000元(2021年：人民幣4,578,844,000元)可於一至五年或十年內抵銷未來應課稅溢利。

由於此等虧損乃來自仍在虧損的附屬公司，且認為不大可能產生應課稅溢利以沖銷可動用稅項虧損，故並未就此確認遞延稅項資產。

下列項目並未確認為遞延所得稅資產：

	2022年	2021年
稅項虧損	7,799,140	4,578,844
可扣稅暫時性差異	1,358,162	1,701,033
	9,157,302	6,279,877

30. 離職及退任後福利義務

	2022年	2021年
離職福利(a)	378,098	586,312
退任後福利(b)	349,205	367,512
	727,303	953,824
減：即期部分(附註26)	201,836	375,980
非即期部分	525,467	577,844

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職及退任後福利義務(續)

- (a) 離職福利為在精簡人力資源架構下實施的內退福利計劃。於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2022年	2021年
離職福利計入員工成本	147,676	355,452

- (b) 本集團成立為2019年1月1日前退休員工提供補充養老保險計劃等統籌外退休福利計劃。這些計劃包括在員工退休後，按年發放生活補貼等。

於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2022年	2021年
福利計劃的現值	349,205	367,512
綜合財務狀況表的負債	349,205	367,512

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2022年	2021年
於1月1日	367,512	380,626
計入損益的退任後福利	22,616	28,489
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	(6,563)	1,238
已付福利	(25,566)	(40,833)
出售附屬公司及業務	(8,794)	(2,008)
於12月31日	349,205	367,512
減：即期部份	34,034	34,580
非即期部份	315,171	332,932

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 離職及退任後福利義務(續)

於評估該等責任時所使用的主要精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及薪酬增幅：

	2022年	2021年
離職福利及退任後福利折現率	2.25%/2.85%	2.25%/2.75%
平均薪酬增幅	10%	8%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

31. 遞延收益

	2022年	2021年
政府補助	560,157	657,049

2022年計入損益的確認遞延收益為人民幣29,259,000元(2021年：人民幣60,324,000元)。

32. 股本

	2022年	2021年
已發行及已繳足： 2,760,993,339股普通股(2021年：2,760,993,339股)	16,717,024	16,717,024

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 儲備

本集團本年度和以前年度的儲備和其中的變動額在財務報表中的綜合權益變動表中列示。

本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。

本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值撥備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，如難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，但原則上不得超過5年。

本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值或重組後進行收購支付的對價的差額。

根據財政部和應急部發佈的若干規定，本集團須從除稅後利潤中就安全生產儲備預留一項金額，比例介乎上年收入的0.05%至2.35%不等。該項儲備可用以改善生產的安全性，而所動用金額主要為費用的性質，且於產生時在合併損益表扣除，並同事動用相應金額的安全生產儲備基金，撥回至留存收益，直至該特別儲備獲悉數動用為止。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

34. 重大的非控制性權益

具有重大非控制性權益的本公司附屬公司的資料如下：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2022年	2021年
由非控制性權益持有的權益比例	49.00%	49.00%
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2022年	2021年
溢利分配至非控制性權益	277,183	424,284
支付予非控制性權益的股息	172,706	279,619
非控制性權益於報告日期的累計餘額	6,300,046	6,220,344

以下所載為上述附屬公司的摘要財務資料。披露的金額為在集團成員間抵銷之前：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2022年	2021年
收入	23,160,445	48,511,219
總費用	(22,594,766)	(47,645,333)
本年利潤	565,679	865,886
全面收益總額	590,223	907,524
流動資產	21,967,877	23,938,227
非流動資產	5,929,267	4,610,496
流動負債	14,719,273	15,548,435
非流動負債	320,635	305,708
來自經營活動所得的現金淨流量	3,517,024	216,776
來自投資活動(所用)/所得的現金淨流量	(273,351)	314,203
來自籌資活動(所用)/所得的現金淨流量	(747,116)	3,669,999
現金及現金等價物的淨增加	2,496,557	4,200,978

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併

2022年

截至2022年12月31日止年度，本集團無企業合併。

2021年

於2021年7月30日，本集團以現金對價人民幣252,648,000元從中國重汽收購重汽(威海)商用車有限公司(簡稱「威海商用車」)100%股權，該公司從事生產和銷售微卡及其他。該項收購為本集團進一步發展其業務的策略的一部分。由於中國重汽於2021年2月從第三方收購威海商用車，中國重汽對威海商用車的控制權屬臨時性，本次收購採用收購法核算。

威海商用車的可識別綜合資產及負債於收購日期的公允價值如下：

	附註	就收購確認之 公允價值
物業、廠房及設備	13	409,608
使用權資產	15	112,853
其他無形資產	16	37
遞延所得稅資產	29	74
存貨		11,973
貿易、金融應收賬款及應收票據		3,939
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		14,930
預付款項、其他應收款項及其他資產		7,188
現金及現金等價物及受限制現金		3,735
貿易應付款項及應付票據		(94,511)
其他應付款及負債		(73,366)
借款		(35,000)
負債撥備		(11,770)
遞延所得稅負債	29	(22,073)
離職及退任後福利義務		(1,610)
遞延收益		(125,855)
按公允價值列賬之可辨別資產淨值總額		200,152
收購之商譽		52,496
以現金對價清償		252,648

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

35. 企業合併(續)

2021年(續)

於收購日期的貿易應收賬款及其他應收賬款之公平值分別為人民幣3,939,000元及人民幣3,847,000元。應收賬款及其他應收賬款合同總額分別為人民幣21,528,000元及人民幣13,194,000元，其中應收賬款為人民幣17,589,000元及其他應收賬款為人民幣9,347,000元預期將無法收回。

本集團於此項收購中未產生交易成本。

收購事項之現金流量分析如下：

現金對價	(252,648)
已收購現金及現金等價物	3,735
包括在投資活動所得之現金流量中之現金及現金等價物流出淨額	(248,913)
包括在經營活動所用之現金流量中之收購交易成本	—
	(248,913)

自收購之後，威海商用車對本集團貢獻收入人民幣10,032,000元以及於截至2021年12月31日止年度的綜合溢利產生虧損人民幣42,849,000元。

若併購發生於年初，本集團本年的收入和溢利將分別為人民幣93,265,806,000元和人民幣46,845,000元。

36. 出售附屬公司及業務

於2022年3月，本集團將全資附屬公司中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司66%股權以交易對價約人民幣124,646,000元轉讓給綿陽市投資控股(集團)有限公司。出售完成後，中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司由本集團的附屬公司變更為本集團的聯營企業。

於2022年5月，本集團將全資附屬公司威海商用車100%股權以交易對價約人民幣162,257,000元轉讓給中國重汽。出售完成後，威海商用車由本公司的附屬公司變更為由山東重工集團有限公司(「山東重工」)控制的關聯方。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 出售附屬公司及業務(續)

於2022年11月，本集團將全資附屬公司中國重汽濟南橡塑件有限公司(簡稱「濟南橡塑件」)的後處理業務以人民幣590,897,000元為對價轉讓給濰柴空氣淨化。出售完成後，本集團不再擁有後處理業務的任何權益。

出售附屬公司及業務產生的資產、負債及現金流量如下：

	附註	2022年	2021年
已出售資產淨值：			
使用權資產	15	175,381	12,899
物業、廠房及設備	13	566,353	330,984
其他無形資產	16	47	90,647
商譽		52,495	—
遞延所得稅資產	29	—	4,213
存貨		242,796	87,815
貿易、金融應收賬款及應收票據		4,517	76,758
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		11,590	11,787
預付款項、其他應收款項及其他資產		112,732	21,315
現金及現金等價物及受限制現金		79,044	102,112
離職及退休後福利義務		(16,695)	(4,327)
貿易應付款項及應付票據		(175,417)	(156,698)
借款		(35,000)	—
其他應付款及負債		(221,847)	(69,904)
遞延收益		(135,184)	—
負債撥備	28	(13,068)	(15,310)
遞延所得稅負債	29	(20,859)	—
租賃負債	15	—	(167)
		626,885	492,124
出售附屬公司及業務收益淨額(附註5)	5	311,379	341,058
		938,264	833,182
以下列項目清償：			
保留股權投資的公允價值		60,464	332,178
現金及現金等價物		286,903	477,195
其他應收款項		590,897	23,809
		938,264	833,182

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 出售附屬公司(續)

有關出售附屬公司及業務之現金及現金等價物流入淨額分析如下：

	2022	2021
已收現金對價	286,903	477,195
已出售現金及現金等價物	(77,615)	(91,035)
有關出售附屬公司及業務之現金及現金等價物流入淨額	209,288	386,160

37. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2022年12月31日年度，本集團以銀行承兌票據方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣1,031,523,000(2021年：約人民幣836,306,000元)。

(b) 融資活動所產生的負債變動

2022年

	銀行借款	租賃負債	總計
於2022年1月1日	3,510,514	4,376	3,514,890
融資活動現金流量變動	—	(3,862)	(3,862)
金融分部經營活動現金流量增加	379,285	—	379,285
支付利息	—	(187)	(187)
添置租賃	—	1,546	1,546
年內確認的利息增值	—	187	187
於2022年12月31日	3,889,799	2,060	3,891,859

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動(續)

2021年

	銀行借款	關聯方借款	租賃負債	總計
於2021年1月1日	1,695,840	16,000	23,241	1,735,081
融資活動現金流量變動	(395,840)	(16,000)	(23,053)	(434,893)
金融分部經營活動現金流量增加	2,210,514	—	—	2,210,514
支付利息	—	—	(1,408)	(1,408)
添置租賃	—	—	4,777	4,777
年內確認的利息增值	—	—	1,408	1,408
終止確認租賃負債	—	—	(422)	(422)
出售附屬公司	—	—	(167)	(167)
於2021年12月31日	3,510,514	—	4,376	3,514,890

(c) 租賃現金流出總額

	2022年	2021年
經營活動內	(51,422)	(40,321)
融資活動內	(3,862)	(23,053)
	(55,284)	(63,374)

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 或然負債

(a) 回購義務

一些附屬公司將指定客戶轉介給其他融資租賃公司以為其卡車銷售融資，若客戶違約或違反合同約定的特定條件，附屬公司向該等融資機構承擔回購義務。於2022年12月31日，本集團對該等義務最大敞口為每年人民幣40,000,000元。

(b) 其他

董事認為除已在附註28披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品保修計提的負債撥備已於附註28中披露。

39. 承諾

(a) 於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2022年	2021年
物業、廠房及設備及其他無形資產	2,233,604	3,301,717

(b) 於年終信貸承諾如下：

	2022年	2021年
信貸承諾	141,312	—

40. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。於2022年2月28日，本公司公告山東重工已完成登記持有中國重汽65%權益，因此，已成為本公司最終控股公司。山東重工為中國註冊成立的國有企業並須受中國政府控制。

中國重汽集團、濰柴控股集團有限公司及其附屬公司包括蘇州清智、重油高科及濰柴空氣淨化(被稱作「濰柴集團」)以及山推工程機械股份有限公司及其附屬公司(被稱作「山推集團」、盛瑞傳動、山重融資租賃有限公司以及濰柴智能科技為山東重工的附屬公司。

本集團為MAN Finance and Holding S.A.(一家Ferdinand Porche Failen - Privatstiftung(「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業。FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

浦林成山(開曼)控股有限公司及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、山東長久智慧物流有限公司(被稱作「長久物流」，在本集團2021年出售其持有的所有股權之前)、盛瑞傳動、綿陽專用車(在成為本集團聯營公司之後)、攀枝花礦用車、烏茲別克斯坦卡客車、蘇州清智、重油高科、山東國創、重慶雲陽、濰柴智能科技以及濰柴空氣淨化為本公司的聯營企業。因蘇州清智、重油高科及濰柴空氣淨化為濰柴集團的附屬公司，其2021年和2022年的交易和結餘金額在本期列報中重新分類並歸入濰柴集團。

董事認為本集團主要關聯方包括中國重汽集團、濰柴集團、山推集團、PPFPS集團及所有本集團關聯企業、本公司及其控股公司的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

(a) 主要關聯方交易

與關聯方的融資活動

(i) 中國重汽集團

	截至2022年 12月31日止年度 的最高金額		截至2021年 12月31日止年度 的最高金額	
	於2022年 12月31日的金額	於2021年 12月31日的金額	於2022年 12月31日的金額	於2021年 12月31日的金額
資產				
金融應收賬款	1,403,233	1,147,583	1,480,000	1,090,000
貸款	35,000	—	—	—
	1,438,233	1,147,583	1,480,000	1,090,000
負債				
吸收存款	3,009,203	2,219,769	2,872,697	2,816,577
借款	—	—	16,000	—
	3,009,203	2,219,769	2,888,697	2,816,577
其他				
發行票據	143,017	141,203	—	—
接受擔保	87,515	38,121	95,296	86,040
	230,532	179,324	95,296	86,040

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(ii) 濰柴集團

	截至2022年12月31日止年度的最高金額	於2022年12月31日的金額	截至2021年12月31日止年度的最高金額	於2021年12月31日的金額
資產				
貸款	35,000	34,816	—	—
負債				
吸收存款	164	—	—	—

(iii) 綿陽專用車

	截至2022年12月31日止年度的最高金額	於2022年12月31日的金額	截至2021年12月31日止年度的最高金額	於2021年12月31日的金額
負債				
吸收存款	22,844	52	—	—

(iv) 盛瑞傳動

	截至2022年12月31日止年度的最高金額	於2022年12月31日的金額	截至2021年12月31日止年度的最高金額	於2021年12月31日的金額
資產				
貸款	75,099	75,099	—	—

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易

	2022年	2021年
(i) 中國重汽集團		
採購整車	2,854,398	2,181,005
銷售零部件	907,891	705,473
銷售整車	194,441	370,960
出售附屬公司及業務	162,257	—
貸款服務利息收入	41,714	42,936
採購零部件	30,342	15,181
提供技術服務	28,647	2,154
租賃開支	27,621	—
吸收存款服務利息開支	24,371	49,279
租金收入	15,328	11,293
採購物業、廠房及設備	11,906	1,448
提供輔助生產服務	9,987	10,531
採購土地使用權	4,510	21,861
接受綜合服務	4,112	1,615
購買建設及項目管理服務	1,097	376
銷售物業、廠房及設備	80	1,745
發行票據保證金利息開支	48	—
收購附屬公司	—	252,648
接受貸款服務利息開支	—	151
租賃利息支出	—	862
手續費收入	—	16
	4,318,750	3,669,534

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	2022年	2021年
(ii) 濰柴集團		
採購零部件	3,966,996	122,689
出售附屬公司及業務	590,897	—
銷售零部件	43,280	1,848
銷售物業、廠房及設備	33,606	—
銷售整車	22,680	—
採購使用權資產	7,093	—
接受綜合服務	2,775	—
貸款服務利息收入	1,652	—
提供技術服務	410	—
採購物業、廠房及設備	256	—
提供輔助生產服務	47	—
租賃利息支出	39	—
	4,669,731	124,537
(iii) 山推集團		
銷售整車	24,899	—
採購零部件	2,493	—
採購整車	1,412	—
接受綜合服務	223	—
	29,027	—
(iv) FPFPS 集團		
銷售零部件	130,819	32,428
(v) 浦林開曼集團		
採購零部件	162,743	232,164
提供輔助生產服務	25	—
銷售零部件	9	—
	162,777	232,164
(vi) 長久物流		
接受運輸服務	不適用	134,842

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	2022年	2021年
(vii) 盛瑞傳動		
採購零部件	11,727	26,420
接受綜合服務	9,807	—
貸款服務利息收入	3,178	1,586
	24,712	28,006
(viii) 綿陽專用車		
採購整車	7,906	—
採購零部件	1,343	—
銷售整車	163	—
吸收存款服務利息開支	44	—
貸款服務利息收入	18	—
提供輔助生產服務	2	—
	9,476	—
(ix) 濰柴智能科技		
銷售整車	16,929	—
接受綜合服務	3,078	—
	20,007	—
(x) 山東重工		
接受綜合服務	4,792	—
(xi) 山重融資租賃有限公司		
提供貼息	206	—
(xii) 主要管理層薪酬		
短期僱員福利	14,047	18,203
退休計劃供款	193	264
	14,240	18,467

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

	2022年	2021年
應收關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
金融應收賬款	1,147,583	1,090,000
貿易應收賬款	139,105	144,738
預付款項	4,437	4,600
其他應收款項	29	4
	1,291,154	1,239,342
(ii) 濰柴集團		
其他應收款項	709,372	64,809
貸款	34,816	—
預付款項	16,040	—
貿易應收賬款	13,033	1,390
	773,261	66,199
(iii) 綿陽專用車		
貿易應收款項	917	—
(iv) 盛瑞傳動		
貸款	75,099	75,000
預付款項	—	9
	75,099	75,009

關聯方金融應收賬款的年利率為3.60%-3.69%(2021年:3.69%)。關聯方貸款的年利率為4.13%-4.30%(2021年:4.30%)。

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2022 年	2021 年
應付關聯方結餘		
(i) 中國重汽集團		
吸收存款	2,219,769	2,816,577
其他應付款項	54,338	20,534
貿易應付款項	48,250	168,151
合同負債	8,071	17,522
	2,330,428	3,022,784
(ii) 濰柴集團		
貿易應付款項	408,294	23,457
其他應付款項	21,224	100
合同負債	12,139	—
租賃負債	869	—
	442,526	23,557
(iii) 山推集團		
合同負債	1,010	—
(iv) FPFPS 集團		
合同負債	6,747	74,349
(v) 浦林開曼集團		
貿易應付款項	79,091	51,324
其他應付款項	8,899	2,000
	87,990	53,324
(vi) 盛瑞傳動		
貿易應付款項	952	—
合同負債	—	1,152
	952	1,152

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2022年	2021年
應付關聯方結餘(續)		
(vii) 綿陽專用車		
其他應付款項	4,453	—
貿易應付款項	3,538	—
合同負債	429	—
吸收存款	52	—
	8,472	—
(viii) 濰柴智能科技		
其他應付款項	1,675	—
合同負債	70	—
	1,745	—
(ix) 攀枝花礦用車		
合同負債	33	33

於2022年12月31日，除了存款，金融應收款和貸款外，應收及應付關聯方結餘是無抵押、免息並須於一年內償還。於2022年12月31日及2021年12月31日，關聯方的存款，金融應收款和貸款是無抵押、按照商定利率計息並須於一年內償還。

於2022年12月31日，應收關聯方結餘未有逾期及減值。

與其他國有企業的結餘交易：

於2022年12月31日，本集團大部分的銀行存款及借貸餘額於國有銀行存放及借貸。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

41. 分類金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值載列如下：

2022年

金融資產

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以公允價值計量且其變動並計入其他全面收益的金融資產		以攤銷成本計量的金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	—	—	31,925	—	31,925
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	—	16,884,944	16,884,944
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	4,500,202	—	—	—	4,500,202
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	18,419,835	18,419,835
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	7,359,387	—	—	7,359,387
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	19,804,185	19,804,185
	4,500,202	7,359,387	31,925	55,108,964	67,000,478

金融負債

	以攤銷成本計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	33,221,359
計入其他應付款及負債的金融負債	13,048,366
借款	3,889,799
租賃負債	2,060
	50,161,584

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

41. 分類金融工具(續)

2021年

金融資產

	以公允價值 計量且其 變動計入 當期損益的 金融資產	以公允價值計量且其變動並計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的 金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的權益投資	—	—	31,925	—	31,925
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產	—	—	—	987,533	987,533
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 或然對價	15,796	—	—	—	15,796
按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	2,976,855	—	—	—	2,976,855
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	29,070,812	29,070,812
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產	—	4,057,928	—	—	4,057,928
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	28,306,498	28,306,498
	<u>2,992,651</u>	<u>4,057,928</u>	<u>31,925</u>	<u>58,364,843</u>	<u>65,447,347</u>

金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	37,478,557
計入其他應付款及負債的金融負債	9,883,331
借款	3,510,514
租賃負債	4,376
	<u>50,876,778</u>

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團非流動金融工具的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2022年	2021年	2022年	2021年
金融資產				
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	31,925	31,925	31,925	31,925
或然對價	—	15,796	—	15,796
貿易及金融應收賬款	2,274,760	5,007,345	2,274,760	5,007,345
	2,306,685	5,055,066	2,306,685	5,055,066

管理層已根據現金及現金等價物及受限制現金、貿易、金融應收賬款及應收票據的流動部分、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、計入預付款及其他應收款項內的金融資產、貿易應付款及應付票據、借款的流動部分以及計入其他應付款及負債的金融負債的名義金額釐定其賬面值合理地與其公允價值相若，原因是此等金融工具大多為短期性質。

本集團投資於中國大陸銀行發行的金融產品，並包括在以公允價值計量且變動計入當期損益中。本集團已根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用折現現金流量估值模型，以估計非上市投資的公允價值。

其他非流動部分貿易及金融應收賬款、或然對價及借款的公允價值乃以使用現時可用於具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日的工具的利率折現預期未來現金流量計算。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表說明本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量的資產：

於2022年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	5,306	34,836	4,460,060	4,500,202
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及權益投資	—	7,359,387	31,925	7,391,312
	5,306	7,394,223	4,491,985	11,891,514

於2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	87,014	17,762	2,872,079	2,976,855
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及權益投資	—	4,057,928	31,925	4,089,853
或然對價	—	—	15,796	15,796
	87,014	4,075,690	2,919,800	7,082,504

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量的資產：(續)

年內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	2022 年	2021 年
按公允價值計量且其變動計入當期損益及其他全面收益的 金融資產及或然對價：		
於 1 月 1 日	2,919,800	5,431,578
於損益表中確認計入其他收益的總收益	110,557	250,778
於損益表中確認計入其他損失的總損失	(2,577)	(1,330)
購買	10,191,358	24,977,673
或然對價行使	(13,219)	—
出售	(8,713,934)	(27,738,899)
於 12 月 31 日	4,491,985	2,919,800

截止 2022 年 12 月 31 日止年度，沒有商業或經濟環境的重大變化影響本集團金融資產的公允價值。

第一級以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司以及上海交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

第二級以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌票據，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

第二級衍生金融工具是包括外幣遠期合約。其公允價值以與遠期定價類似之估值方法及現時價值計算而計量。

第三級以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產包括從一家信託公司購入人民幣 198 百萬元非保本非保收益理財產品及從銀行購入本金共人民幣 4,262 百萬元非保本非保收益理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量的資產：(續)

第三級以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務報告期末通過判斷選擇適當價值評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

已披露公允價值的負債：

於2022年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	3,889,799	—	3,889,799

於2021年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
借款	—	3,510,514	—	3,510,514

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括借款和現金及現金等價物等。此等金融工具的主要用途乃為本集團的業務籌集資金。本集團有其他不同金融資產及負債，如直接自其業務產生的貿易、金融應收賬款及應收票據、貿易應付款。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並管理這些風險的政策總結如下：

外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其於出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港元)列值的貿易及其他應收款項、現金及現金等價物及受限制現金、貿易及其他應付款項，須承受外幣折算風險。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。本集團採用遠期外匯合約對沖外匯風險。

下表說明本集團的除稅前溢利(由於貨幣資產及負債公允價值變動)於報告期末對美元/歐元/港元的匯率(其他所有的變量保持不變)合理可能的變動的敏感度。

	匯率 增加/(減少) %	除稅前溢利增加/(減少)	
		2022年	2021年
倘人民幣兌美元貶值	(5)	221,140	242,490
倘人民幣兌美元升值	5	(174,356)	(242,490)
倘人民幣兌歐元貶值	(5)	18,389	29,302
倘人民幣兌歐元升值	5	(18,389)	(29,302)
倘人民幣兌港元貶值	(5)	810	(41)
倘人民幣兌港元升值	5	(810)	41

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

現金及現金等價物及受限制現金、貿易、金融應收賬款及應收票據、計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的賬面值及表外信貸承諾為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團的現金及現金等價物及受限制現金基本上都存放於中國大陸和香港的主要管理層認為信譽良好的金融機構。

本集團僅與認可及信譽超著的第三方進行買賣。本集團的政策為對所有有意以信貸期交易的客戶進行信貸審核程序。此外，應收賬款結餘持續受監察。

最大敞口以及年終階段分級

下表載列於十二月三十一日根據本集團的信貸政策及列示的信貸風險之信貸質素及最大敞口，其主要基於逾期的資料(除非可在不必花費不必要成本或精力情況下取得其他資料則另作別論)作出。

所呈列的金額為金融資產及表外信貸承諾的賬面總值。

於2022年12月31日

	12個月預期 信貸虧損				總計
	年限內預期信貸虧損				
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	12,204,861	131,296	163,688	7,924,678	20,424,523
以公允價值計量且計入其他綜合收益的金融資產	—	—	—	7,401,681	7,401,681
計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的 金融資產 — 正常**	17,025,044	—	—	—	17,025,044
現金及現金等價物及受限制現金	19,804,185	—	—	—	19,804,185
表外信貸承諾	141,312	—	—	—	141,312
	49,175,402	131,296	163,688	15,326,359	64,796,745

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大敞口以及年終階段分級(續)

於2021年12月31日

	12個月預期 信貸虧損				總計
	年限內預期信貸虧損				
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	22,053,827	99,643	166,451	8,683,555	31,003,476
以公允價值計量且計入其他綜合收益的金融資產				4,080,447	4,080,447
計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的					
金融資產 – 正常**	1,019,310	—	—	—	1,019,310
現金及現金等價物及受限制現金	28,306,498	—	—	—	28,306,498
	<u>51,379,635</u>	<u>99,643</u>	<u>166,451</u>	<u>12,764,002</u>	<u>64,409,731</u>

* 就已應用簡化計演算法減值的貿易應收賬款而言，根據撥備矩陣計算的資料披露於綜合財務報表附註19。

** 計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的信貸質素，在尚未逾期及無資料指出金融資產自初步確認起的信貸風險顯著增加的情況下，被視為「正常」。

有關應收貿易賬款和其他應收款項信用風險的更多詳情，見綜合財務報表附註19和20。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團透過採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。該工具考慮金融工具及金融資產(例如：貿易應收賬款)的到期日及來自經營業務的預期現金流量。

本集團的目標為透過利用銀行借款及租賃負債以維持資金延續性及靈活性的平衡。

本集團於報告期末根據合同未折現付款的金融負債及表外信貸承諾將於以下期間到期：

	2022年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	33,221,359	—	—	—	33,221,359
計入其他應付款項及負債的金融負債	13,048,366	—	—	—	13,048,366
借款	3,937,327	—	—	—	3,937,327
表外信貸承諾	141,312	—	—	—	141,312
租賃負債	2,002	144	—	—	2,146
	<u>50,350,366</u>	<u>144</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>50,350,510</u>

	2021年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	37,478,557	—	—	—	37,478,557
計入其他應付款項及負債的金融負債	9,883,331	—	—	—	9,883,331
借款	3,558,513	—	—	—	3,558,513
租賃負債	3,370	1,313	—	—	4,683
	<u>50,923,771</u>	<u>1,313</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>50,925,084</u>

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保證本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率以為其業務提供支援及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況的變動對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息或發行新股份。本集團毋須受任何外部實施的資本要求所限。截至2022年12月31日止年度，資本管理的目標、政策或過程並無任何變動。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率來監察資本。該比率以負債淨值除以總資本計算。負債淨值包括借款總額(包括於綜合財務狀況表披露的流動及非流動借款)，減去現金及現金等價物。總資本為綜合財務狀況表中權益總額和負債淨值之和。

	2022年	2021年
借款	3,889,799	3,510,514
減：現金及現金等價物	(15,262,260)	(24,692,404)
負債淨值	(11,372,461)	(21,181,890)
總權益	42,968,577	42,768,087
總資本	31,596,116	21,586,197
資本負債比率	不適用	不適用

44. 期後事項

並無重大期後事項於報告期末後發生。

綜合財務報表附註

2022年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 公司財務狀況表

有關本公司於報告期末之財務狀況表的資料載述如下：

	附註	2022年	2021年
非流動資產			
物業、廠房及設備		27	25
投資物業	(a)	42,200	43,454
附屬公司的投資		19,978,124	19,978,124
遞延所得稅資產		10,572	6,931
非流動資產總值		20,030,923	20,028,534
流動資產			
預付款項、其他應收賬款及其他資產		410,839	988,078
現金及現金等價物		12,744	111,648
流動資產總值		423,583	1,099,726
流動負債			
應付貿易賬款		9	178
借款		—	900,000
其他應付款項		9,530	24,996
流動負債總值		9,539	925,174
淨流動資產		414,044	174,552
資產總額減流動負債		20,444,967	20,203,086
資產淨值		20,444,967	20,203,086
權益			
股本		16,717,024	16,717,024
其他儲備	(b)	9,643	9,643
留存收益	(b)	3,718,300	3,476,419
權益總值		20,444,967	20,203,086

該財務報表已於2023年3月30日獲本公司董事會批准，並有下列董事代表簽署：

王志堅
董事李霞
董事

綜合財務報表附註

2022 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 公司財務狀況表(續)

註：

(a) 於 2022 年度 12 月 31 日，本公司投資物業根據獨立估值師 PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited 評估的公允價值為人民幣 42,200,000 元(2021 年 12 月 31 日：人民幣 43,454,000 元)。

(b) 本公司儲備變動如下：

	其他儲備	留存收益
於 2021 年 1 月 1 日	—	3,950,430
年度溢利	—	1,939,160
估值收益	9,643	—
2020 年股息	—	(2,413,171)
於 2021 年 12 月 31 日和 2022 年 1 月 1 日	9,643	3,476,419
年度溢利	—	1,797,791
2021 年股息	—	(1,555,910)
於 2022 年 12 月 31 日	9,643	3,718,300

46. 財務狀況表批准

本財務報表業經本公司董事會於 2023 年 3 月 30 日決議批准。

五年財務概要

經營業績

	截至十二月三十一日止年度				
	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	62,727,504	62,613,499	98,197,985	93,357,031	59,290,569
除所得稅前溢利	5,732,710	4,960,601	9,550,730	5,862,814	3,008,272
所得稅費用	(1,005,719)	(1,044,542)	(2,127,080)	(1,153,352)	(957,532)
年度溢利	4,726,991	3,916,059	7,423,650	4,709,462	2,050,740
以下各方應佔溢利：					
本公司擁有人	4,345,891	3,474,186	6,850,524	4,322,071	1,796,574
非控制性權益	381,100	441,873	573,126	387,391	254,166
年度溢利	4,726,991	3,916,059	7,423,650	4,709,462	2,050,740

資產、負債和權益

	於 12月 31日				
	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
總資產	64,468,769	67,102,872	111,008,261	107,019,934	105,478,517
總負債	36,127,917	37,576,429	75,328,854	64,251,847	62,509,940
總權益：					
公司擁有人之權益	25,488,545	26,359,642	32,115,008	35,671,144	35,908,988
非控制性權益	2,852,307	3,166,801	3,564,399	7,096,943	7,059,589
	28,340,852	29,526,443	35,679,407	42,768,087	42,968,577

五年財務概要

本集團分別於2020年4月及2019年4月從中國重汽收購大同齒輪及豪沃客車的全部股權。由於本集團及大同齒輪和豪沃客車在業務合併前後均為中國重汽共同控制，故收購大同齒輪和豪沃客車各自視為共同控制下的業務合併。因此，大同齒輪和豪沃客車的業績、資產及負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如大同齒輪和豪沃客車一直為本集團一部份。於本公司上述資料有關大同齒輪和豪沃客車財務資料的調整情況如下：

	包含相應財務資料	
	大同齒輪	豪沃客車
2019年及2020年	是	是
2018年	否	是

SINOTRUK

中国重汽

